

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma**

DIREZIONE AMMINISTRATIVA

*Il Sub Commissario Amministrativo
Dott. Stefano Carlini*

Regione Emilia-Romagna
Servizio Amministrazione del Servizio
Sanitario Regionale
Sociale e Socio - Sanitario

OGGETTO: Adozione del Bilancio d'esercizio 2021 dell'Azienda USL di Parma.

In conformità alle indicazioni di cui alla nota Prot. 09/05/2022.0448793.U si trasmettono in allegato la delibera n. 243 del 31/05/2022 "Adozione del Bilancio di Esercizio Anno 2021" ed il parere del Collegio Sindacale espresso nella seduta tenutasi in data 07/06/2022.

Con l'occasione si porgono distinti saluti.

Firmato digitalmente da:

Stefano Carlini
(Sub Commissario Amministrativo)

Responsabile procedimento:
Vincenzo Falzone

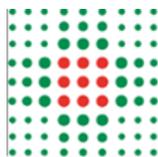
Direzione Amministrativa

Strada del Quartiere 2/a- 43125 Parma
T. + 39.0521 393506
direzioneamministrativa@ausl.pr.it – www.ausl.pr.it
PEC AUSLdiPARMA@pec.ausl.pr.it

AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE DI PARMA

Sede legale: Strada del Quartiere n. 2/A 43125 Parma
Tel: +39 0521.393111 - Fax: +39 0521.282393
Codice Fiscale e Partita IVA: 01874230343





FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOOAUSLPR
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000243
DATA: 31/05/2022 18:19
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Petrini Anna Maria in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Bacchi Romana - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Cristina Gazzola - Servizio Economico Finanziario e aspetti economici dell'accesso alle prestazioni sanitarie che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-09-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale

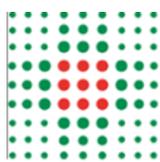
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000243_2022_delibera_firmata.pdf	Bacchi Romana; Carlini Stefano; Gazzola Cristina; Petrini Anna Maria	22EE3E011184D0D27670F56BEF7A4ABC6B94445777A14F35BD77BF22082BAAA4
DELI0000243_2022_Allegato1.pdf	Gazzola Cristina	D616B66F2592013E466C4CC833CAC6DE73D4B9C166E035657A9F60F50B8186C7



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

RICHIAMATO il Dlgs 118 del 23/06/2011 e s.m.i. "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n° 42" che al titolo II detta "Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario";

RICHIAMATE:

- La Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale";

RICHIAMATA la propria deliberazione n. 666 del 8 novembre 2021 con la quale è stato adottato il Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2021;

RILEVATO che la Giunta regionale con deliberazione n. 2082 del 6 dicembre 2021 ha approvato la sopracitata deliberazione n. 666 del 8 novembre 2021, con la quale è stato adottato il Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2021;

CONSIDERATO che il Bilancio dell'esercizio che si rappresenta nella presente deliberazione, ricomprende, in forma separata e consolidata, la gestione sanitaria e la gestione sociale, come gestite nell'anno 2021 da questa Azienda;

DATO ATTO che l'Azienda nella redazione del Bilancio di esercizio si è attenuta a quanto disposto dal Dlgs 118/2011 e sm.i., dal Codice Civile, artt. 2423-2425, e agli allegati del Dlgs 1118 e sm.i;

RILEVATO che, in ossequio a quanto previsto dall'art. 11 ter, lettera a) del Decreto Legge 27 gennaio 2022, n. 4, convertito con modificazioni, nella Legge 28 marzo 2022 n. 25, la scadenza per l'adozione dei Bilanci di Esercizio 2021 da parte delle Aziende Sanitarie è stata differita al 31 maggio 2022;

RICHIAMATE:





- la DGR n. 1770 del 2 novembre 2021 “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l’anno 2021”;
- la DGR n. 1949 del 22 novembre 2021 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci di Esercizio 2021”;
- la DGR n. 121 del 31 gennaio 2022 “Riparti e assegnazioni di risorse a favore del Servizio Sanitario Regionale a valere sui Bilanci di Esercizio 2021”;
- la DGR n. 822 del 23 maggio 2022: “Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui Bilanci d’Esercizio 2021”.

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificati dalla Giunta Regionale;

VALUTATO che il pareggio del bilancio 2021 costituisce condizione per garantire l’erogazione di prestazioni aggiuntive rispetto ai Livelli Essenziali di Assistenza, il consolidamento dell’area dell’integrazione socio-sanitaria, un governo flessibile del personale, l’impiego di risorse correnti in conto esercizio a finanziamento degli investimenti e che costituisce vincolo e obbligo per tutte le Aziende e per il Sistema regionale già in sede di preventivo;

CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nella DGR 1770 del 2 novembre 2021, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull’operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell’articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

PRESO ATTO della nota regionale Prot. n. 09/05/2022.0448793.U, che fornisce indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale ;

RILEVATO quanto previsto dal Decreto Legge 24 Aprile 2014 n. 66 art. 14 relativamente all’obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all’art 41, comma 2 del D.lgs 165/2001, di allegare alle relazione ai bilanci consuntivi l’attestazione dei tempi di pagamento;





VISTI gli atti predisposti dal Responsabile del Servizio Economico Finanziario e aspetti economici dell'accesso alle prestazioni, redatti sulla base dei principi contabili e generali previsti al Titolo II del Dlgs 118 e C.C. e sulla base degli schemi di Bilancio, di rendiconto Finanziario, di Nota Integrativa e di Relazione sulla Gestione previsti dagli allegati 2, 2/1, 2/2, 2/3 relativi alla formazione e redazione del Bilancio d'esercizio costituito da:

- Stato Patrimoniale consolidato 2021;
- Stato Patrimoniale e Conto Economico 2021 - gestione sanitaria;
- Stato Patrimoniale 2021 - gestione sociale, che riflette lo Stato Patrimoniale riferito all'area distrettuale di Fidenza, le cui deleghe sono cessate al 31.12.2013, nonché lo Stato Patrimoniale del Distretto Parma;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione;

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenze ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

RIFERITO che l'intera documentazione prodotta rappresenta con chiarezza, in modo veritiero ed in conformità con le scritture contabili, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'esercizio;

OSSERVATO che il risultato economico dell'esercizio riferito alla gestione sanitaria si concretizza in un utile di € 7.878 nel rispetto degli obiettivi assegnati all'Azienda dalla Giunta regionale con deliberazione n° 1906/2020;

PRECISATO CHE:

- il dettaglio esplicativo delle poste di bilancio è esposto nella nota integrativa;
- l'andamento della gestione ed i riflessi sui costi e sui ricavi sono esplicitati nella Relazione sulla Gestione e nelle relazioni concernenti specifici settori dell'attività aziendale;

RITENUTO fin d'ora di destinare l'utile della gestione Sanitaria, pari a € 7.878 a copertura delle perdite pregresse, come indicato dall'art. 30 del Dlgs 118/2011;





DATO ATTO che per assicurare il rispetto dei principi generali in materia di contabilità e di bilancio, l' Azienda ha ritenuto di applicare i principi contabilità nonché gli schemi previsti dal Dlgs 118/2011 anche al bilancio della gestione sociale, redatto per la sola parte Patrimoniale;

VISTI il Dlgs 118/2011 e s.m.i. e gli art. 2423 – 2425 del Codice Civile

SU PROPOSTA del Dirigente Responsabile del Servizio Economico Finanziario e aspetti economici dell' accesso alle prestazioni sanitarie;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Sub Commissario Amministrativo e del Sub Commissario Sanitario;

Delibera

1. di adottare il Bilancio d'esercizio 2021, come rappresentato nei documenti allegati quale parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione, articolati in:

- Stato Patrimoniale 2021 consolidato;
- Stato Patrimoniale e Conto Economico 2021 - gestione sanitaria;
- Stato Patrimoniale 2021 - gestione sociale, che riflette lo Stato Patrimoniale riferito all'area distrettuale di Fidenza, nonché lo Stato Patrimoniale del Distretto Parma;
- Nota Integrativa riferita alle gestioni sanitaria e sociale;
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione;

2) di dare atto:

- che, sinteticamente il Bilancio d'esercizio 2021 si conclude con i seguenti dati economici e patrimoniali, espressi in unità di Euro;
- che i valori esposti nel bilancio consolidato sono determinati a seguito della corretta allocazione della posizioni creditorie e debitorie tra la Gestione Sanitaria e la Gestione Sociale;

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

	Gestione sanitaria	Gestione sociale	Consolidato
ATTIVO			
A) IMMOBILIZZAZIONI	130.206.687	73.311	130.279.998
B) ATTIVO CIRCOLANTE	168.035.058	1.134.475	168.645.835
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	762.005	0	762.005
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	299.003.750	1.207.786	299.687.838





D) CONTI D'ORDINE	27.798.971	0	27.798.971
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO	62.150.034	20.357	62.170.391
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	24.304.352	251.576	24.555.928
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	5.164.487	0	5.164.487
D) DEBITI	207.358.917	935.853	207.771.072
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	25.960	0	25.960
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	299.003.750	1.207.786	299.687.838
F) CONTI D'ORDINE	27.798.971	0	27.798.971

CONTO ECONOMICO

Gestione sanitaria

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	901.318.895
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	900.898.777
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.190.836
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	11.754.067
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	10.975.471
RISULTATO DI ESERCIZIO	7.878

3) di dare atto che la Gestione Sanitaria presenta un utile pari a € 7.878, che verrà destinato a copertura delle perdite pregresse, come indicato dall'art. 30 del Dlgs 118/2011;

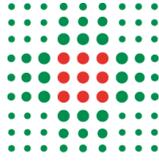
4) di trasmettere copia integrale del presente provvedimento al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta Regionale della Regione Emilia Romagna per quanto di competenza.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Cristina Gazzola





r_emi.ro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Adozione del Bilancio d'esercizio anno 2021

Indice

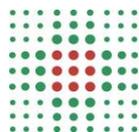
- **BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021 – CONSOLIDATO** **pag. 1-5**
Prospetti contabili pag. 2-5

- **BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021 – GESTIONE SANITARIA** **pag. 6-138**
Prospetti contabili ex D.Lgs 118/2011
- Stato Patrimoniale pag. 7-8
- Conto Economico pag. 9-10
Schema di rendiconto finanziario pag. 11-12
Nota Integrativa **pag. 13-138**
- Modello Ministeriale SP (D.M. n. 144 del 15 giugno 2012) pag. 120-126
- Modello Ministeriale CE (D.M. n. 144 del 15 giugno 2012) pag. 127-138

- **BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021 – GESTIONE SOCIALE** **pag. 139-189**
Prospetti contabili ex D.Lgs 118/2011
- Stato Patrimoniale pag. 140-141
- Stato Patrimoniale Distretto di Fidenza pag. 142-143
- Stato Patrimoniale Distretto di Parma pag. 144-145
Schema di rendiconto finanziario pag. 146-147
Nota Integrativa **pag. 147-189**
- Modello Ministeriale SP (D.M. n. 144 del 15 giugno 2012) pag. 184-189

- **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE** **pag. 190-601**
 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione pag. 192
 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda pag. 193-198
 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi pag. 199-239
 4. Attività del periodo pag. 240-302
 5. La gestione economico-finanziaria dell'azienda pag. 303-341
 6. Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18 c. 1 D.L. 18/2020, convertito con L. 27/2020 pag. 342
 7. Analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza - Anni 2020-2021 pag. 343-361
 8. Allegati
- Fondo Regionale per la non Autosufficienza pag. 362-383
- Stato di realizzazione del piano degli investimenti pag. 384-396
- Attuazione degli obiettivi di cui alla DGR 1770/2021 pag. 397-550
- Conto economico dell'attività commerciale pag. 551-564
- Note a commento dei valori contenuti nel Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011) pag. 565-566
- Prospetto ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni della L. 89/2014 pag. 567-569
- Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE pag. 570-580
- Dati analitici riferiti ai servizi affidati all'esterno dell'Azienda pag. 581-583
- Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici pag. 584-585
- Relazione sull'andamento della gestione delle Società Partecipate pag. 586-601





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Bilancio d'esercizio anno 2021
Bilancio consolidato

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

ATTIVO

Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2021 Sanitario	Esercizio 2021 Sociale	Esercizio 2021 Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali	1.275.122	5.800	1.280.922
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	598.379	5.800	604.179
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	89.977	-	89.977
5) Altre immobilizzazioni immateriali	586.766	-	586.766
II Immobilizzazioni materiali	128.925.208	67.511	128.992.719
1) Terreni	1.108.053	-	1.108.053
a) Terreni disponibili	1.108.053	-	1.108.053
b) Terreni indisponibili	-	-	-
2) Fabbricati	116.705.142	-	116.705.142
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.194.460	-	4.194.460
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.510.682	-	112.510.682
3) Impianti e macchinari	-	7.173	7.173
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.475.814	6.005	5.481.819
5) Mobili e arredi	468.987	22.469	491.456
6) Automezzi	281.792	19.792	301.584
7) Oggetti d'arte	1.349.000	-	1.349.000
8) Altre immobilizzazioni materiali	495.561	12.072	507.633
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.040.859	-	3.040.859
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.357	-	6.357
1) Crediti finanziari	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-
2) Titoli	6.357	-	6.357
a) Partecipazioni	6.357	-	6.357
b) Altri titoli	-	-	-
Totale A)	130.206.687	73.311	130.279.998
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze	8.844.515	-	8.844.515
1) Rimanenze beni sanitari	6.931.899	-	6.931.899
2) Rimanenze beni non sanitari	923.032	-	923.032
3) Acconti per acquisti beni sanitari	989.584	-	989.584
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-
II Crediti	61.812.280	1.121.320	62.409.902
1) Crediti v/Stato	733.984	-	733.984
a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti	726.145	-	726.145
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	7.839	-	7.839
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	30.862.858	-	30.862.858
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	22.718.485	-	22.718.485
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	22.625.270	-	22.625.270
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	13.017.924	-	13.017.924
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.759.766	-	8.759.766
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	847.580	-	847.580
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	93.215	-	93.215
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	8.144.373	-	8.144.373
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	8.144.373	-	8.144.373
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	1.232.428	37.828	1.270.256
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	4.243.976	-	4.243.976
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.043.248	-	4.043.248
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	200.728	-	200.728
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	42.014	-	42.014
6) Crediti v/Erario	-	-	-
7) Crediti v/altri	24.697.020	1.083.492	25.256.814
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
IV Disponibilità liquide	97.378.263	13.155	97.391.418
1) Cassa	38.971	-	38.971
2) Istituto Tesoriere	97.295.427	13.155	97.308.582
3) Tesoreria Unica	-	-	-
4) Conto corrente postale	43.865	-	43.865
Totale B)	168.035.058	1.134.475	168.645.835
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
I Ratei attivi	-	-	-
II Risconti attivi	762.005	-	762.005
Totale C)	762.005	-	762.005
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	299.003.750	1.207.786	299.687.838
D) CONTI D'ORDINE			
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-
3) Beni in comodato	20.782.941	-	20.782.941
4) Altri conti d'ordine	7.016.030	-	7.016.030
Totale D)	27.798.971	-	27.798.971



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO			
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2021 Sanitario	Esercizio 2021 Sociale	Esercizio 2021 Consolidato
A) PATRIMONIO NETTO			
I Fondo di dotazione	19.581	-	19.581
II Finanziamenti per investimenti	76.362.916	18.982	76.381.898
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.847.328	-	17.847.328
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.302.966	-	28.302.966
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	27.513.876	-	27.513.876
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	789.090	-	789.090
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.348.694	-	11.348.694
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.330.273	18.982	1.349.255
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	17.533.655	-	17.533.655
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	5.173.646	-	5.173.646
IV Altre riserve	130.004	-	130.004
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-19.543.991	1.375	-19.542.616
VII Utile (perdita) dell'esercizio	7.878	-	7.878
Totale A)	62.150.034	20.357	62.170.391
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) Fondi per imposte, anche differite	130.000	-	130.000
2) Fondi per rischi	7.606.300	251.576	7.857.876
3) Fondi da distribuire	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	9.258.874	-	9.258.874
5) Altri fondi oneri	7.309.178	-	7.309.178
Totale B)	24.304.352	251.576	24.555.928
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			
1) Premi operosità	4.784.466	-	4.784.466
2) TFR personale dipendente	380.021	-	380.021
Totale C)	5.164.487	-	5.164.487
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui passivi	27.684.385	-	27.684.385
2) Debiti v/Stato	21.293	-	21.293
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	283.165	-	283.165
4) Debiti v/Comuni	10.933.813	31	10.933.844
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	28.506.486	-	28.506.486
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	4.829.098	-	4.829.098
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	23.595.901	-	23.595.901
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	81.487	-	81.487
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	161.343	-	161.343
7) Debiti v/fornitori	105.690.345	871.578	106.520.824
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-
9) Debiti tributari	7.502.818	116	7.502.934
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.572.161	-	10.572.161
12) Debiti v/altri	16.003.108	64.128	15.584.637
Totale D)	207.358.917	935.853	207.771.072
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI			
1) Ratei passivi	3.739	-	3.739
2) Riscconti passivi	22.221	-	22.221
Totale E)	25.960	-	25.960
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	299.003.750	1.207.786	299.687.838
F) CONTI D'ORDINE			
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-
3) Beni in comodato	20.782.941	-	20.782.941
4) Altri conti d'ordine	7.016.030	-	7.016.030
Totale F)	27.798.971	-	27.798.971



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

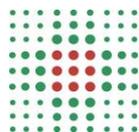
ATTIVO

Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2021 Sanitario	Rettifiche Sanitario	Esercizio 2021 Sociale	Rettifiche Sociale	Esercizio 2021 Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali	1.275.122		5.800		1.280.922
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-		-		-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-		-		-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	598.379		5.800		604.179
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	89.977		-		89.977
5) Altre immobilizzazioni immateriali	586.766		-		586.766
II Immobilizzazioni materiali	128.925.208		67.511		128.992.719
1) Terreni	1.108.053		-		1.108.053
a) Terreni disponibili	1.108.053		-		1.108.053
b) Terreni indisponibili	-		-		-
2) Fabbricati	116.705.142		-		116.705.142
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.194.460		-		4.194.460
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.510.682		-		112.510.682
3) Impianti e macchinari	-		7.173		7.173
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.475.814		6.005		5.481.819
5) Mobili e arredi	468.987		22.469		491.456
6) Automezzi	281.792		19.792		301.584
7) Oggetti d'arte	1.349.000		-		1.349.000
8) Altre immobilizzazioni materiali	495.561		12.072		507.633
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.040.859		-		3.040.859
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.357				6.357
1) Crediti finanziari	-		-		-
a) Crediti finanziari v/Stato	-		-		-
b) Crediti finanziari v/Regione	-		-		-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-		-		-
d) Crediti finanziari v/altri	-		-		-
2) Titoli	6.357		-		6.357
a) Partecipazioni	6.357		-		6.357
b) Altri titoli	-		-		-
Totale A)	130.206.687	-	73.311	-	130.279.998
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze	8.844.515		-		8.844.515
1) Rimanenze beni sanitari	6.931.899		-		6.931.899
2) Rimanenze beni non sanitari	923.032		-		923.032
3) Acconti per acquisti beni sanitari	989.584		-		989.584
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-		-		-
II Crediti	61.812.280	-41.099	1.121.320	-482.599	62.409.902
1) Crediti v/Stato	733.984		-		733.984
a) Crediti v/Stato - parte corrente			-		-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-		-		-
2) Crediti v/Stato - altro	-		-		-
b) Crediti v/Stato - investimenti	726.145		-		726.145
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-		-		-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-		-		-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-		-		-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-		-		-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-		-		-
d) Crediti v/prefetture	7.839		-		7.839
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	30.862.858		-		30.862.858
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	22.718.485		-		22.718.485
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	22.625.270		-		22.625.270
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	13.017.924		-		13.017.924
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.759.766		-		8.759.766
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-		-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	847.580		-		847.580
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	93.215		-		93.215
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	8.144.373		-		8.144.373
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	8.144.373		-		8.144.373
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-		-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-		-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-		-
3) Crediti v/Comuni	1.232.428		37.828		1.270.256
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	4.243.976		-		4.243.976
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.043.248		-		4.043.248
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	200.728		-		200.728
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	42.014		-		42.014
6) Crediti v/Erario	-		-		-
7) Crediti v/altri	24.697.020	-41.099	1.083.492	-482.599	25.256.814
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-		-		-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-		-		-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-		-		-
IV Disponibilità liquide	97.378.263		13.155		97.391.418
1) Cassa	38.971		-		38.971
2) Istituto Tesoriere	97.295.427		13.155		97.308.582
3) Tesoreria Unica	-		-		-
4) Conto corrente postale	43.865		-		43.865
Totale B)	168.035.058	-41.099	1.134.475	-482.599	168.645.835
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi	-		-		-
II Risconti attivi	762.005		-		762.005
Totale C)	762.005		-		762.005
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	299.003.750	-41.099	1.207.786	-482.599	299.687.838
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-		-		-
2) Depositi cauzionali	-		-		-
3) Beni in comodato	20.782.941		-		20.782.941
4) Altri conti d'ordine	7.016.030		-		7.016.030
Totale D)	27.798.971	-	-	-	27.798.971



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO					
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					
Schema di Bilancio	Esercizio 2021	Rettifiche	Esercizio 2021	Rettifiche	Esercizio 2021
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Sanitario	Sanitario	Sociale	Sociale	Consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione	19.581		-		19.581
II Finanziamenti per investimenti	76.362.916		18.981,62		76.381.898
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.847.328		-		17.847.328
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.302.966		-		28.302.966
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	27.513.876		-		27.513.876
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-		-		-
c) Finanziamenti da Stato - altro	789.090		-		789.090
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.348.694		-		11.348.694
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.330.273		18.981,62		1.349.255
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	17.533.655		-		17.533.655
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	5.173.646		-		5.173.646
IV Altre riserve	130.004		-		130.004
V Contributi per ripiano perdite	-		-		-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-19.543.991		1.375,03		-19.542.616
VII Utile (perdita) dell'esercizio	7.878		-		7.878
Totale A)	62.150.034	-	20.356,65	-	62.170.391
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite	130.000		-		130.000
2) Fondi per rischi	7.606.300		251.576,44		7.857.876
3) Fondi da distribuire	-		-		-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	9.258.874		-		9.258.874
5) Altri fondi oneri	7.309.178		-		7.309.178
Totale B)	24.304.352	-	251.576,44	-	24.555.928
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità	4.784.466		-		4.784.466
2) TFR personale dipendente	380.021		-		380.021
Totale C)	5.164.487	-	-	-	5.164.487
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio)					
1) Mutui passivi	27.684.385		-		27.684.385
2) Debiti v/Stato	21.293		-		21.293
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	283.165		-		283.165
4) Debiti v/Comuni	10.933.813		31,22		10.933.844
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	28.506.486		-		28.506.486
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	4.829.098		-		4.829.098
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-		-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-		-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	23.595.901		-		23.595.901
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-		-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	81.487		-		81.487
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	161.343		-		161.343
7) Debiti v/fornitori	105.690.345		871.577,95	-41.099	106.520.824
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-		-
9) Debiti tributari	7.502.818		116,20		7.502.934
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-		-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.572.161		-		10.572.161
12) Debiti v/altri	16.003.108	-482.599	64.127,73		15.584.637
Totale D)	207.358.917	-482.599	935.853,19	-41.099	207.771.072
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi	3.739		-		3.739
2) Risconti passivi	22.221		-		22.221
Totale E)	25.960	-	-	-	25.960
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	299.003.750	-482.599	1.207.786,19	-41.099	299.687.838
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-		-		-
2) Depositi cauzionali	-		-		-
3) Beni in comodato	20.782.941		-		20.782.941
4) Altri conti d'ordine	7.016.030		-		7.016.030
Totale F)	27.798.971	-	-	-	27.798.971





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Bilancio d'esercizio anno 2021
Gestione sanitaria



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA				Importi: Euro			
ATTIVO							
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2021/2020			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		1.275.122	1.162.875	112.247	9,7%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		598.379	668.374	-69.995	-10,5%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		89.977	-	89.977	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		586.766	494.501	92.265	18,7%		
II Immobilizzazioni materiali		128.925.208	131.891.311	-2.966.103	-2,2%		
1) Terreni		1.108.053	1.108.053	-	0,0%		
a) Terreni disponibili		1.108.053	1.108.053	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili		-	-	-	-		
2) Fabbricati		116.705.142	119.302.930	-2.597.788	-2,2%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		4.194.460	3.841.674	352.786	9,2%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		112.510.682	115.461.256	-2.950.574	-2,6%		
3) Impianti e macchinari		-	-	-	-		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		5.475.814	5.000.818	474.996	9,5%		
5) Mobili e arredi		468.987	467.335	1.652	0,4%		
6) Automezzi		281.792	403.895	-122.103	-30,2%		
7) Oggetti d'arte		1.349.000	1.349.000	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		495.561	600.627	-105.066	-17,5%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		3.040.859	3.658.653	-617.794	-16,9%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		6.357	6.357	-	0,0%		
1) Crediti finanziari		-	-	-	-		
a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-		
b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-	-		
c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-		
d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-		
2) Titoli		6.357	6.357	-	0,0%		
a) Partecipazioni		6.357	6.357	-	0,0%		
b) Altri titoli		-	-	-	-		
Totale A)		130.206.687	133.060.543	-2.853.856	-2,1%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		8.844.515	10.464.927	-1.620.412	-15,5%		
1) Rimanenze beni sanitari		6.931.899	8.100.706	-1.168.807	-14,4%		
2) Rimanenze beni non sanitari		923.032	2.364.221	-1.441.189	-61,0%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		989.584	-	989.584	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti		59.426.630	2.385.650	61.812.280	59.523.570	2.288.710	0,0%
1) Crediti v/Stato		726.145	7.839	733.984	796.746	-62.762	-7,9%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		-	-	-	62.400	-62.400	-100,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		-	-	-	62.400	-62.400	-100,0%
b) Crediti v/Stato - investimenti		726.145	-	726.145	726.145	-	0,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture		-	7.839	7.839	8.201	-362	-4,4%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		28.485.047	2.377.811	30.862.858	27.493.237	3.369.621	12,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		20.340.674	2.377.811	22.718.485	17.966.228	4.752.257	26,5%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		20.247.459	2.377.811	22.625.270	17.835.626	4.789.644	26,9%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		10.640.113	2.377.811	13.017.924	13.926.471	-908.547	-6,5%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		8.759.766	-	8.759.766	873.716	7.886.050	902,6%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		847.580	-	847.580	3.035.439	-2.187.859	-72,1%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		93.215	-	93.215	130.602	-37.387	-28,6%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		8.144.373	-	8.144.373	9.527.009	-1.382.636	-14,5%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		8.144.373	-	8.144.373	9.527.009	-1.382.636	-14,5%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni		1.232.428	-	1.232.428	1.261.060	-28.632	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		4.243.976	-	4.243.976	4.112.112	131.864	3,2%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		4.043.248	-	4.043.248	3.907.940	135.308	3,5%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		200.728	-	200.728	204.172	-3.444	-1,7%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		42.014	-	42.014	22.592	19.422	86,0%
6) Crediti v/Erario		-	-	-	97	-97	-100,0%
7) Crediti v/altri		24.697.020	-	24.697.020	25.837.726	-1.140.706	-4,4%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	-
IV Disponibilità liquide		97.378.263	99.190.102	-1.811.839	-1.811.839	1.811.839	-1,8%
1) Cassa		38.971	42.343	-3.372	-	3.372	-8,0%
2) Istituto Tesoriere		97.295.427	99.061.269	-1.765.842	-	1.765.842	-1,8%
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-	-	-
4) Conto corrente postale		43.865	86.490	-42.625	-	42.625	-49,3%
Totale B)		168.035.058	169.178.599	-1.143.541	-1.143.541	1.143.541	-0,7%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
I Ratei attivi		-	-	-	-	-	-
II Risconti attivi		762.005	155.499	606.506	606.506	155.499	390,0%
Totale C)		762.005	155.499	606.506	606.506	155.499	390,0%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		299.003.750	302.394.641	-3.390.891	-3.390.891	3.390.891	-1,1%
D) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato		20.782.941	20.234.699	548.242	-	548.242	2,7%
4) Altri conti d'ordine		7.016.030	7.242.009	-225.979	-	225.979	-3,1%
Totale D)		27.798.971	27.476.708	322.263	322.263	322.263	1,2%



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2021/2020			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	19.581	19.581	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	76.362.916	81.148.136	-4.785.220	-5,9%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.847.328	19.765.617	-1.918.289	-9,7%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.302.966	30.010.498	-1.707.532	-5,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	27.513.876	29.300.719	-1.786.843	-6,1%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	789.090	709.779	79.311	11,2%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.348.694	11.179.102	169.592	1,5%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.330.273	1.394.696	-64.423	-4,6%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	17.533.655	18.798.223	-1.264.568	-6,7%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	5.173.646	5.349.235	-175.589	-3,3%		
IV Altre riserve	130.004	129.994	10	0,0%		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-19.543.991	21.088.480	1.544.489	-7,3%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	7.878	100.572	-92.694	-92,2%		
Totale A)	62.150.034	65.659.038	-3.509.004	-5,3%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	130.000	-	130.000	-		
2) Fondi per rischi	7.606.300	14.322.256	-6.715.956	-46,9%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	9.258.874	9.043.686	215.188	2,4%		
5) Altri fondi oneri	7.309.178	5.956.409	1.352.769	22,7%		
Totale B)	24.304.352	29.322.351	-5.017.999	-17,1%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	4.784.466	5.197.693	-413.227	-8,0%		
2) TFR personale dipendente	380.021	1.380.021	-1.000.000	-72,5%		
Totale C)	5.164.487	6.577.714	-1.413.227	-21,5%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	1.905.442	25.778.943	27.684.385	29.530.473	-1.846.088	-6,3%
2) Debiti v/Stato	21.293	-	21.293	12.696	8.597	67,7%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	283.165	-	283.165	216.122	67.043	31,0%
4) Debiti v/Comuni	10.933.813	-	10.933.813	12.016.528	-1.082.715	-9,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	19.554.598	8.951.888	28.506.486	21.995.542	6.510.944	29,6%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	396.286	4.432.812	4.829.098	4.433.390	395.708	8,9%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	19.076.825	4.519.076	23.595.901	17.489.752	6.106.149	34,9%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	81.487	-	81.487	72.400	9.087	12,6%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	161.343	-	161.343	362.035	-200.692	-55,4%
7) Debiti v/fornitori	105.690.345	-	105.690.345	102.697.700	2.992.645	2,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	7.502.818	-	7.502.818	6.755.997	746.821	11,1%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.572.161	-	10.572.161	10.709.740	-137.579	-1,3%
12) Debiti v/altri	16.003.108	-	16.003.108	16.458.838	-455.730	-2,8%
Totale D)	172.628.086	34.730.831	207.358.917	200.755.671	6.603.246	3,3%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
1) Ratei passivi	3.739	-	3.739	2.107	1.632	77,5%
2) Risconti passivi	22.221	-	22.221	77.760	-55.539	-71,4%
Totale E)	25.960	-	25.960	79.867	-53.907	-67,5%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	299.003.750	302.394.641	-3.390.891	-1,1%		
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato	20.782.941	-	20.782.941	20.234.699	548.242	2,7%
4) Altri conti d'ordine	7.016.030	-	7.016.030	7.242.009	-225.979	-3,1%
Totale F)	27.798.971	-	27.798.971	27.476.708	322.263	1,2%



CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

Importi: unità di euro

SCHEMA DI BILANCIO		ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
<i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>				Importo	%
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1)	Contributi in c/esercizio	819.267.207	800.866.552	18.400.655	2,3%
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	792.632.578	767.803.078	24.829.500	3,2%
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	26.029.629	32.957.076	-6.927.447	-21,0%
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	9.464.105	6.611.513	2.852.592	43,1%
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	994.729	1.240.486	-245.757	-19,8%
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	4.971	-	4.971	-
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	174.459	82.308	92.151	112,0%
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	15.391.365	25.022.769	-9.631.404	-38,5%
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
A.1.c.4)	da privati	-	-	-	-
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	605.000	106.398	498.602	468,6%
A.2)	 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-359.504	-4.867.438	4.507.934	-92,6%
A.3)	 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.801.504	8.022.809	2.778.695	34,6%
A.4)	 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	48.092.254	42.027.463	6.064.791	14,4%
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	41.328.075	36.551.019	4.777.056	13,1%
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.482.427	2.249.860	1.232.567	54,8%
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.281.752	3.226.584	55.168	1,7%
A.5)	 Concorsi, recuperi e rimborsi	8.038.214	7.324.370	713.844	9,7%
A.6)	 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.046.473	4.910.735	3.135.738	63,9%
A.7)	 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.645.963	6.813.767	-167.804	-2,5%
A.8)	 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9)	 Altri ricavi e proventi	786.784	896.297	-109.513	-12,2%
Totale valore della produzione (A)		901.318.895	865.994.555	35.324.340	4,1%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1)	 Acquisti di beni	70.845.464	68.006.914	2.838.550	4,2%
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	68.620.478	62.981.918	5.638.560	9,0%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	2.224.986	5.024.996	-2.800.010	-55,7%
B.2)	 Acquisti di servizi sanitari	609.764.486	573.654.489	36.109.997	6,3%
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	56.972.826	56.163.700	809.126	1,4%
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	45.569.492	44.504.437	1.065.055	2,4%
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.439.620	76.468.921	3.970.699	5,2%
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	333.923	320.495	13.428	4,2%
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.932.124	5.002.194	-70.070	-1,4%
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	10.419.319	9.327.252	1.092.067	11,7%
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	247.075.511	230.731.814	16.343.697	7,1%
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.466.318	8.883.297	-416.979	-4,7%
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	40.811.011	35.712.211	5.098.800	14,3%
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.596.883	1.833.449	763.434	41,6%
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.504.050	8.979.784	-475.734	-5,3%
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	65.904.701	61.901.783	4.002.918	6,5%
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.622.983	1.786.761	836.222	46,8%
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	14.468.444	14.779.018	-310.574	-2,1%
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.037.991	9.181.621	2.856.370	31,1%
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.609.290	8.077.752	531.538	6,6%
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3)	 Acquisti di servizi non sanitari	29.773.515	24.736.716	5.036.799	20,4%
B.3.a)	Servizi non sanitari	27.490.861	23.457.896	4.032.965	17,2%
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.060.779	1.124.969	935.810	83,2%
B.3.c)	Formazione	221.875	153.851	68.024	44,2%
B.4)	 Manutenzione e riparazione	9.514.509	8.793.477	721.032	8,2%
B.5)	 Godimento di beni di terzi	3.572.452	2.315.895	1.256.557	54,3%
B.6)	 Costi del personale	144.716.560	139.317.250	5.399.310	3,9%
B.6.a)	Personale dirigente medico	49.298.992	47.082.385	2.216.607	4,7%
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.730.385	6.328.247	402.138	6,4%
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	60.404.843	58.177.987	2.226.856	3,8%
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	2.222.708	2.259.242	-36.534	-1,6%
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	26.059.632	25.469.389	590.243	2,3%
B.7)	 Oneri diversi di gestione	8.670.530	7.797.462	873.068	11,2%
B.8)	 Ammortamenti	10.773.415	10.793.891	-20.476	-0,2%
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	875.374	1.324.762	-449.388	-33,9%
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.956.931	6.572.989	383.942	5,8%
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.941.110	2.896.140	44.970	1,6%
B.9)	 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	697.254	3.997.102	-3.299.848	-82,6%
B.10)	 Variazione delle rimanenze	2.609.999	-4.278.882	6.888.881	-161,0%
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	1.168.810	-2.166.585	3.335.395	-153,9%
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	1.441.189	-2.112.297	3.553.486	-168,2%
B.11)	 Accantonamenti	9.960.593	22.081.543	-12.120.950	-54,9%
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	1.150.000	11.495.819	-10.345.819	-90,0%
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	315.481	324.217	-8.736	-2,7%
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.237.629	6.753.516	-515.887	-7,6%
B.11.d)	Altri accantonamenti	2.257.483	3.507.991	-1.250.508	-35,6%
Totale costi della produzione (B)		900.898.777	857.215.857	43.682.920	5,1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		420.118	8.778.698	-8.358.580	-95,2%



SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
				Importo	%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				-
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	576	563	13	2,3%
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.191.412	1.258.153	-66.741	-5,3%
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.190.836	-1.257.590	66.754	-5,3%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				-
D.1)	Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2)	Svalutazioni	-	-	-	-
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				-
E.1)	Proventi straordinari	13.220.027	5.663.696	7.556.331	133,4%
E.1.a)	Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b)	Altri proventi straordinari	13.220.027	5.663.696	7.556.331	133,4%
E.2)	Oneri straordinari	1.465.960	2.620.674	-1.154.714	-44,1%
E.2.a)	Minusvalenze	3.625	-	3.625	-
E.2.b)	Altri oneri straordinari	1.462.335	2.620.674	-1.158.339	-44,2%
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	11.754.067	3.043.022	8.711.045	286,3%
	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.983.349	10.564.130	419.219	4,0%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				-
Y.1)	IRAP	10.603.688	10.245.501	358.187	3,5%
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	9.748.506	9.476.214	272.292	2,9%
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	653.204	628.507	24.697	3,9%
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	201.978	140.780	61.198	43,5%
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2)	IRES	241.783	218.057	23.726	10,9%
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	130.000	-	130.000	-
	Totale imposte e tasse (Y)	10.975.471	10.463.558	511.913	4,9%
	RISULTATO DI ESERCIZIO	7.878	100.572	-92.694	-92,2%



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2021	31/12/2020
	Valori in euro		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	7.878	100.572
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.956.931	6.572.989
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.941.110	2.896.140
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	875.374	1.324.762
	Ammortamenti	10.773.415	10.793.891
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.803.856	-6.179.063
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-842.107	-634.704
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.645.963	-6.813.767
(+)	accantonamenti SUMAI	315.481	324.217
(-)	pagamenti SUMAI	-728.708	-1.035.285
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR	-1.000.000	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-1.413.227	-711.068
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	697.254	3.997.102
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-2.010.219	-43.712
	- Fondi svalutazione di attività	-1.312.965	3.953.390
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.775.112	21.757.326
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-14.793.110	-9.687.917
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-5.017.998	12.069.409
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-3.608.860	19.392.427
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	67.043	-100.372
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-1.082.715	5.139.424
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	6.501.857	3.904.001
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-10.365	-11.097
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	2.992.645	21.304.543
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	746.821	-30.268
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-137.579	-66.955
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-1.522.444	102.178
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	7.555.263	30.241.454
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-99.981	-176.002
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-4.752.257	-4.153.157
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-291.169	-10.623
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-135.308	953.754
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-19.422	-12.959
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	97	2.589
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	2.836.234	-15.248.391
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	-2.361.825	-18.468.787
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	2.609.996	-4.278.882
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	2.609.996	-4.278.882
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-606.506	242.686
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	3.488.087	26.952.896
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-602.602	-687.098
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-89.977	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-295.042	-153.364
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-987.621	-840.462
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-2.133.345	-1.046.300
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.376.865	-2.744.644



(-)	Acquisto mobili e arredi	-160.956	-212.111
(-)	Acquisto automezzi	-76.250	-447.769
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.188.147	-3.351.780
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-6.935.563	-7.802.604
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.547	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	2.078	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	3.625	0
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-7.919.559	-8.643.066
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.382.636	-492.645
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.685.264	10.028.303
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1.443.818	16.937
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	3.129.082	10.045.240
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.846.088	-1.781.153
C - Totale attività di finanziamento		2.665.630	7.771.442
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-1.765.842	26.081.272
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-1.765.842	26.081.272
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



Schema di nota integrativa

Gestione Sanitaria



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – SI		Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro
-------------------	--	---



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base delle valutazioni effettuate in sede di determinazione del patrimonio iniziale. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del loro valore. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla



	base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2021							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T12		T12		T13		
	Personale al 31/12/2020	di cui in part-time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui in part-time al 31/12/2021	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2.048	127	2.078	118	23.930	65.215.741	26.655.097
Dirigenza	565	17	561	16	6.590	26.442.855	17.256.651
- Medico - veterinaria	479	6	471	7	5.572	22.496.021	16.122.634
- Sanitaria	86	11	90	9	1.018	3.946.834	1.134.017
Comparto	1.483	110	1.517	102	17.340	38.772.886	9.398.446
- Categoria Ds	63		53		672	1.711.842	568.359
- Categoria D	1.418	110	1.463	102	16.656	37.035.334	8.819.778
- Categoria C	2		1		12	25.710	10.309
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	11	0	11	0	122	472.601	183.278
Dirigenza	11	0	11	0	122	472.601	183.278
Livello dirigenziale	11		11		122	472.601	183.278
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	422	28	456	29	5.002	9.508.579	2.065.556
Dirigenza	2	0	3	0	34	129.738	27.774
Livello dirigenziale	2		3		34	129.738	27.774
Comparto	420	28	453	29	4.968	9.378.841	2.037.782
- Categoria Ds	13	1	12	1	141	350.063	84.607
- Categoria D	69	3	71	4	821	1.775.242	277.035
- Categoria C	23	1	22	1	264	532.906	130.056
- Categoria Bs	271	17	289	17	3.216	5.823.158	1.376.599
- Categoria B	38	4	53	4	464	795.513	144.424
- Categoria A	6	2	6	2	62	101.959	25.061
RUOLO AMMINISTRATIVO	351	38	367	34	4.201	9.053.396	1.513.682
Dirigenza	12	0	11	0	136	534.532	326.202
Livello dirigenziale	12		11		136	534.532	326.202
Comparto	339	38	356	34	4.065	8.518.864	1.187.480
- Categoria Ds	33	2	31	2	379	986.887	255.792
- Categoria D	105	13	109	11	1.271	2.827.383	385.297
- Categoria C	132	18	143	17	1.653	3.350.008	379.781
- Categoria Bs	15	1	13	1	164	320.748	41.688
- Categoria B	54	4	60	3	598	1.033.838	124.922
- Categoria A							
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).



PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	11	6	9	13
Dirigenza	0	1	0	1
- Medico - veterinaria		1		1
- Sanitaria				
Comparto	11	5	9	12
- Categoria Ds				
- Categoria D	11	5	9	12
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	1	1	2	1
Dirigenza	0	0	0	1
Livello dirigenziale				1
Comparto	1	1	2	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs		1	1	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	5	2	5	4
Dirigenza	1	1	0	0
Livello dirigenziale	1	1		
Comparto	4	1	5	4
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		5	1
- Categoria C	2	1		3
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO	6	0	6	0
Dirigenza	6	0	6	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	0	2	0
Dirigenza				
Comparto	2	0	2	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	50	50
Dirigenza		0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	50	50
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	21	48
Dirigenza		
Comparto	21	48
RUOLO AMMINISTRATIVO	17	36
Dirigenza		
Comparto	17	36

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2020	uomini anno - anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		



PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
MEDICINA DI BASE	495	492
MMG	276	267
PLS	60	59
Continuità assistenziale	153	155
Altro	6	11



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	239.831			-239.831	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	14.269.406			-13.601.032	668.374			602.602					-672.597	598.379
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.411.818			-4.339.819	1.071.999			128.881					-221.067	979.813
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0			89.977						89.977
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	6.442.084	0	0	-5.947.583	494.501	0	0	0	295.042	0	0	-202.777	586.766	
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.257.331	0	0	-2.125.661	131.670	0	0	0	190.297	0	0	-46.455	275.512	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.442.084	0	0	-5.947.583	494.501				295.042				-202.777	586.766
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.257.331	0	0	-2.125.661	131.670				190.297				-46.455	275.512
AAA180	Pubblicità	0	0	0	0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0									0
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.951.321	0	0	-19.788.446	1.162.875	0	0	692.579	295.042	0	0	-875.374	1.275.122	
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	7.669.149	0	0	-6.465.480	1.203.669	0	0	128.881	190.297	0	0	-267.522	1.255.325	

Tab. 1 – Dettagli e movimenti delle immobilizzazioni immateriali



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	1.108.053			0	1.108.053									1.108.053
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA300	Terreni indisponibili	0			0	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	9.864.895			-6.023.221	3.841.674	926.857			4.878				-578.949	4.194.460
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	8.329.726			-4.988.307	3.341.419	867.949							-532.980	3.676.388
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	210.068.771			-94.607.515	115.461.256	1.298.940			2.128.467				-6.377.981	112.510.682
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	131.796.548			-62.830.265	68.966.283	800.000			156.862				-3.955.698	65.967.447
AAA380	Impianti e macchinari	3.719.880			-3.719.880	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.037.794			-3.037.794	0									0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	44.095.533			-39.094.715	5.000.818	209.135			2.376.865				-2.111.004	5.475.814
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	20.680.434			-16.130.473	4.549.961	209.135			1.841.996				-1.548.422	5.052.670
AAA440	Mobili e arredi	7.830.454			-7.363.119	467.335				160.956				-1.547	468.987
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.192.861			-1.786.746	406.115				16.652				-669	343.009
AAA470	Automezzi	3.838.318			-3.434.423	403.895				76.250				-198.353	281.792
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.989.108			-1.566.598	422.510				76.250				-159.899	338.861
AAA500	Oggetti d'arte	1.349.000			0	1.349.000									1.349.000
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	15.539.732			-14.939.105	600.627			371.009					-2.078	495.561
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.972.431			-6.592.520	379.911			27.776					-101.684	306.003
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.658.653			0	3.658.653	-2.434.932			1.817.138					3.040.859
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	301.073.289	0	0	-169.181.978	131.891.311	0,00	0,00	0,00	4.802.218,00	2.133.345,00	0,00	-3.625,00	9.898.041,00	128.925.208
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	174.998.902	0	0	-96.932.703	78.066.199	1.877.084	0	0	1.962.674	156.862	0	-669	-6.377.772	75.684.378

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia....			
Attrezzature informatiche	9.240.569	-8.960.836	279.733
Attrezzature non sanitarie	5.915.749	-5.720.783	194.966
Macchine ufficio	627.753	-606.891	20.862
Totale	15.784.071	-15.288.510	495.561

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
ATTREZZATURE SAN.	Finanziamenti vincolati- mutuo	209.134	105.125	-209.134	105.125
PRESIDIO OSPEDALIERO DI BORGOTARO	Finanziamento regionale - mutuo	77.559	246.032		323.591
RISTRUTT. RESIDENZA 1 MAGGIO COLORNO	Finanziamento regionale - mutuo	67.101			67.101
CASA DELLA SALUTE VIA 24 MAGGIO	Finanziamento regionale - mutuo	1.834.161	645.766		2.479.927
CENTRO FORMAZIONE VIGHEFFIO	Mutuo	397.421	529.436	-926.857	0
CASA DELLA SALUTE FORNOVO	Finanziamento regionale - mutuo	727.796	162.014	-889.810	0
CASA DELLA SALUTE LANGHIRANO	Finanziamento regionale - mutuo	252.784	20.093	-272.877	0
DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA	Finanziamento regionale - mutuo	91.744	44.508	-136.252	0
CDS SAN SECONDO SISMICA E RISP ENERGETICO	Mutuo	953	8.501		9.454
AMPLIAMENTO OSPEDALE DI VAIO	Mutuo		55.661		55.661

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	–	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	–	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	---	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – SI	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni.
-------------------	---	---

IMM07 –Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti, ecc ?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Deliberazione n. 457 del 18/07/2013 – di seguito si riporta l'elenco
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Immobili da porre in vendita di cui alla delibera n. 457/2013, a seguito di autorizzazione da parte della Regione Emilia Romagna:

- Appartamento sito in via Enza (Parma)
- Appartamento con autorimessa sito in via Venezia (Parma)
- Immobile sito in via Turchi (Parma)
- Immobile sito in via Roma (Fornovo Taro)
- Appezzamento di terreno agricolo sito nel Comune di Colorno
- Appezzamento di terreno agricolo sito nel Comune di Fontanellato
- Podere agricolo località Le Spesse di San Pietro (Borgo Val di Taro)
- Podere agricolo località San Pietro (Borgo Val di Taro)
- Complesso immobiliare sito nel Comune di Borgo Val di Taro
- Immobile denominato ex Inam sito nel Comune di San Secondo Parmense
- Terreno intercluso sito in Comune di Fidenza
- Ex Ospedale Psichiatrico di Colorno – comparto A e comparto B



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.358	0	-1	6.357	0	0	0	0	0	6.357
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.358		-1	6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	6.358	0	-1	6.357	0	0	0	0	0	6.357

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.C.p.A. società in house risultato esercizio in utile *	Bologna	Società Consortile Per Azioni	69.881.000	100	73.841.727	106.818.306	536.895	0	6.357	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...										
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...										
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida S.C.p.A. *	6.357			6.357						6.357

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

* A decorrere dal 1.1.2019 la società Lepida SPA ha assorbito la società CUP 2000 e si è trasformata in Società Consortile per Azioni



IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.511.657	0	46.468.505	0	-46.704.947	4.275.215	1.319.605	601.189
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	4.461.365		46.385.733		-46.602.564	4.244.534	1.319.605	589.045
x	<i>Medicinali senza AIC</i>	50.292		82.772		-102.383	30.681		12.144
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0		0	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	3.072.948	0	4.198.946	0	-4.952.886	2.319.008	0	1.647.348
x	<i>Dispositivi medici</i>	2.659.067		3.964.285		-4.639.747	1.983.605		1.538.239
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	47.465		39.822		-47.466	39.821		39.822
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	366.416		194.839		-265.673	295.582		69.287
ABA050	Prodotti dietetici	54.495		214.009		-222.384	46.120		17.549
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	346.158		190.860		-347.407	189.611		170.299
ABA070	Prodotti chimici	131		521		-131	521		521
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	31.596		13.697		-31.596	13.697		13.697
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	83.721		111.490		-107.484	87.727		85.892
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		1.052.216		-62.632	989.584		0
x	RIMANENZE BENI SANITARI	8.100.706	0	52.250.244	0	-52.429.467	7.921.483	1.319.605	2.536.495
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0		0		0	0		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.053.472		199.330		-1.698.721	554.081		73.642
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	241.998		296.998		-270.938	268.058		252.101
ABA160	Materiale per la manutenzione	3.370		4.696		-4.206	3.860		3.411
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	65.381		97.880		-66.228	97.033		96.463
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		0
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI	2.364.221	0	598.904	0	-2.040.093	923.032	0	425.617

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari



RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti, ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	62.400	0	-62.400	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
x	Crediti v/Stato - altro:	62.400	0	-62.400	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	62.400		-62.400	0	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	726.145	0	0	726.145	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	726.145			726.145	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	8.201	328	-690	7.839	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	796.746	328	-63.090	733.984	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	17.966.228	870.812.278	-866.060.021	22.718.485	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	13.926.471	805.296.306	-806.204.853	13.017.924	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	13.437.661	762.908.240	-767.054.960	9.290.941	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	488.810	42.388.066	-39.149.893	3.726.983	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	873.716	9.013.498	-1.127.448	8.759.766	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	2.699.217	52.046.667	-54.573.630	172.254	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	306.357	586.312	-800.027	92.642	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	29.865	3.869.495	-3.316.676	582.684	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	130.602		-37.387	93.215	
				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	9.527.009	591.343	-1.973.979	8.144.373	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	9.527.009	591.343	-1.973.979	8.144.373	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	27.493.237	871.403.621	-868.034.000	30.862.858	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	2.456.592	1.426.928	-1.135.759	2.747.761	1.425.500
	<i>Crediti verso Comuni</i>	2.433.675	1.410.032	-1.112.842	2.730.865	1.425.500
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	22.917	16.896	-22.917	16.896	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.907.940	8.257.039	-8.121.731	4.043.248	721.327
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.716.304	5.997.946	-5.997.946	2.716.304	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.191.636	2.259.093	-2.123.785	1.326.944	721.327
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	204.172	181.033	-184.477	200.728	90.869
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.112.112	8.438.072	-8.306.208	4.243.976	812.196
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	22.592	221.142	-201.720	42.014	37.357
ABA620	Crediti v/enti regionali:	22.592	221.142	-201.720	42.014	37.357
	<i>Crediti verso ARPA</i>	22.592	221.142	-201.720	42.014	37.357
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	97	0	-97	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	97		-97	0	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>				0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>				0	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	31.290.630	28.284.814	-31.058.286	28.517.158	1.838.445
ABA670	Crediti v/clienti privati	10.126.478	23.924.171	-24.429.339	9.621.310	1.435.880
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	14.413.336	3.976.053	-6.044.328	12.345.061	402.565
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0	
ABA710	Altri crediti diversi	222.533	384.590	-435.363	171.760	0
ABA711	Altri crediti diversi	222.533	384.590	-435.363	171.760	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	18.315			18.315	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	41.099			41.099	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	129.552	373.855	-391.070	112.337	
	<i>Altri crediti diversi</i>	33.567	10.735	-44.293	9	9
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.528.283		-149.256	6.379.027	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.528.283		-149.256	6.379.027	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
x	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.195.532	319.801	0	1.515.333
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	<i>1.195.532</i>	<i>319.801</i>		<i>1.515.333</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				<i>0</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				<i>0</i>
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				<i>0</i>
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Credit v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	5.452.904	377.453	-2.010.219	3.820.138
ABA670	Credit v/clienti privati	4.412.230	377.453	-1.436.975	3.352.708
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0			0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	1.040.674		-573.244	467.430
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				<i>0</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				<i>0</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>				<i>0</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	726.145	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				726.145	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	7.839				
x	TOTALE CREDITI V/STATO	7.839	0	0	726.145	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	5.685.351,00	105.989,00	2.689.245,00	146.000,00	14.091.900,00
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	5.608.376,00	60.000,00	2.402.491,00	126.000,00	4.821.057,00
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.608.376,00	60.000,00	24.680,00	126.000,00	3.471.885,00
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			2.377.811,00		1.349.172,00
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		45.989,00	98.260,00	20.000,00	8.595.517,00
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	50.000,00		122.254,00		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					92.642,00
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					582.684,00
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	26.975,00		66.240,00		
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.888.030	0	665.000	0	591.343
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.888.030		665.000		591.343
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.573.381	105.989	3.354.245	146.000	14.683.243

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
ABA530	CREDITI V/COMUNI	936.858	77.373	215.340	828.027	690.163
	<i>Crediti verso Comuni</i>	936.858	77.373	215.340	828.027	673.267
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					16.896
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.934.968	7.137	90.375	229.135	781.633
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.716.304				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	218.664	7.137	90.375	229.135	781.633
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	61.461	7.075	4.277	41.996	85.919
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.996.429	14.212	94.652	271.131	867.552
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	4.511	0	37.503
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	4.511	0	37.503
	<i>Crediti verso ARPA</i>			4.511		37.503
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	3.890.189	1.378.379	942.405	16.644.779	5.661.406
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.863.491,00	1.330.833,00	810.472,00	1.446.325,00	3.170.189,00
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	967.284,00	47.546,00	131.933,00	8.819.427,00	2.378.871,00
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	59.414	0	0	0	112.346
ABA711	Altri crediti diversi	59.414	0	0	0	112.346
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	18.315				
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	41.099				
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					112.337
	<i>Altri crediti diversi</i>					9
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	6.379.027	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				6.379.027	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
x	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	726.145	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	726.145		
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE		7.839	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	726.145	7.839	0
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	20.340.674	2.377.811	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	10.640.113	2.377.811	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	9.290.941		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.349.172	2.377.811	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.759.766		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	172.254		
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	92.642		
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	582.684		
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	93.215		
	...			
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale			
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	8.144.373	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	8.144.373		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	28.485.047	2.377.811	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	1.232.428	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	1.215.532		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	16.896		
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.043.248	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.716.304		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.326.944		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	200.728		
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.243.976	0	0
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	42.014	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	42.014	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	42.014		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	24.697.020	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.268.602		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	11.877.631		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	171.760	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	171.760	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	18.315		
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	41.099		
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	112.337		
	<i>Altri crediti diversi</i>	9		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.379.027	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.379.027		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte



DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AUSL Piacenza			197.233,00
AUSL Reggio Emilia			125.166,00
AUSL Modena			144.333,00
AUSL Bologna	1.716.304,00		10.168,00
AUSL Imola			20.784,00
AUSL Ferrara			
AUSL Romagna			30.497,00
Osp. Parma			711.880,00
Osp. Modena			35.815,00
Osp. Bologna	1.000.000,00		51.068,00
Osp. Ferrara			
Rizzoli			

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	DECRETO NR. 236 / 2020	726.145		726.145			726.145
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		10.446.064	-919.055	9.527.009	591.343	-1.973.979	8.144.373
	8 programma regionale investimenti in sanità	DGR n. 1413/2011	900.000	0				
	Misure alternative all'internamento	DGR n. 1823/2013	602.949				-602.949	
	Programma regionale investimenti in sanità ex art. 36 L.R. 38/2002 - allegato 3 di cui alla Delibera Assemblea Legislativa n. 42/2015	Det. Reg.le n. 18971/2015	950.000	0				
	Pr. Casa della salute 24 Maggio e Centro Dialisi Territoriale	Det. Reg.le n. 9639/2015	2.606.700	-260.670				
	DGR 1154/2010 Verifiche tecnoche vulnerabilità sismica	DGR 1154/2010	83.385	-83.385				
	DGR 2099/2017 Interventi Presidio Ospedaliero di Borgotaro	DGR 2099/2017	2.692.000	0				
	PIANI INVESTIMENTO 2020/22	DGR 1779/20	500.000	-500.000				
	Finanziamento Casa Salute Fornovo	Det. Reg.le n. 14074/2018	800.000	-40.000			-760.000	
	Intervento APB 05	Det. Reg.le n. 5953/2019	700.000	-35.000				
	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 COVID	GPG/2021/625	611.030				-611.030	
	Interventi urgenti ed indifferibili	DPG/2022/8823				591.343	0	
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0	1.443.918	-1.443.918	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante per € 697.254 (ABA530 “Crediti v/comuni” € 319.802, ABA670 “Crediti v/clienti privati” € 377.452) e adeguamenti per complessivi € 573.244 (ABA690 “Crediti v/altri soggetti pubblici”) riferite ad una rimodulazione dei fondi a seguito di un’analisi dei crediti verso clienti per consistenza ed anno di formazione, calcolati secondo le percentuali previste dalla procedura regionale PAC.
--------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti, ecc ?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	30		-30	0					0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0
...				0					0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0
...				0					0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0
...				0					0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	30	0	-30	0	0	0	0	0	0
BANCO BPM RG	30		-30	0					0
				0					0
				0					0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	42.343	242.885	-246.257	38.971
ABA770	Istituto Tesoriere	99.061.269	621.076.767	-622.842.609	97.295.427
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale	86.490	2.235.267	-2.277.892	43.865

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	762.005	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	455.499	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	11.722	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	15.542	
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	100	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	260.539	
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.174	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	13.567	
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	3.271	
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	591	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 –Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	19.581										
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	81.148.136	0	1.083.169	-5.868.279	-110	0	76.362.916	0	18.225.421	-36.668	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.765.617			-1.918.289			17.847.328		5.752.799	-36.668	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	30.010.498	0	132.321	-1.839.853	0	0	28.302.966	0	4.830.525	0	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	29.300.719			-1.786.843			27.513.876		4.813.625		
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0				
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	709.779		132.321	-53.010			789.090		16.900		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	11.179.102		591.344	-421.752			11.348.694		1.541.099		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.394.696			-64.423			1.330.273		360.180		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	18.798.223		359.504	-1.623.962	-110		17.533.655		5.740.818		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.349.235		602.095	-777.684			5.173.646		1.946.416		
PAA110	ALTRE RISERVE:	129.994	0	0	0	10	0	130.004	0	0	129.991	
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0				
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	93.332						93.332			93.332	
PAA140	Contributi da reinvestire	36.668						36.668			36.667	
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0				
PAA160	Riserve diverse	-6				10		4			-8	
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	1.443.918	0	-1.443.918	0	0	4.344.823	0	0	
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0				
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0				
PAA200	Altro	0		1.443.918		-1.443.918		0	4.344.823			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-21.088.481	100.572			1.443.918		-19.543.991	132.722			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	100.572	-100.572				7.878	7.878				
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	65.659.037	0	3.129.182	-6.645.963	-100	7.878	62.150.034	4.477.545	20.171.837	93.323	

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					19.765.617			-1.918.289	0	17.847.328	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					19.765.617			-1.918.289		17.847.328		
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)					0					0		
PAA030	Da Stato:					30.010.498	0	132.322	-1.839.854	0	28.302.966	0	132.322
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					28.635.719			-1.786.843		26.848.876		
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)										0		
	intervento APB 05 Ospedale di Borgotaro	vincolato	2019	determ. 5593	cespiti	665.000					665.000		
	assegnazione alle Az. San. Delle risorse previste dal DL 19.5.20 n. 34 per l'attuazione del piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	vincolato	2020	Decr. Giunta RER n. 236	cespiti	709.779			-32.732		677.047		
	Trasferimento a titolo definitivo e gratuito di cespiti con Ordinanza 9/21 della Struttura commissariale	vincolato	2021	Ordinanza 9/2021 Strutt. Comm.le	cespiti			132.322	-20.279		112.043		132.322
PAA070	Da Regione:					11.179.102	0	591.343	-421.751	0	11.348.694	1.973.979	544.442
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					10.033.072			-297.540		9.735.532	1.362.949	205.301
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)										0		
	intervento APB 05 Ospedale di Borgotaro	vincolato	2019	determ. 5593	cespiti	35.000					35.000		
	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI A SEGUITO DELLEMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19	vincolato	2020	DGR 588/21	cespiti	611.030			-81.959		529.071	611.030	
	SOSTEGNO AI PIANI DI INVESTIMENTO 2020-2022 DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI	vincolato	2020	DGR 1779/20	cespiti	500.000					500.000		
	INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021	vincolato	2021	DET.DIR.9772/2022	cespiti			591.343	-42.252		549.091		339.141
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.394.696	0	0	-64.423	0	1.330.273	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					1.394.696			-64.423		1.330.273		
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)										0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					18.798.223	0	359.503	-1.623.961	-110	17.533.655	0	359.503
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					15.207.037			-885.621		14.360.545		39.129
	... assegnati a partire dall'1/1/2019 (dettagliare)										0		
	quota investimento Progetto GAAC	vincolato	2019	DGR . 977/19	cespiti	150.696					150.696		
	COMPETENZE VALUTATIVE CONTROLLO SICUREZZA ALIMENTARE SSR 2019	vincolato	2019	DGR 1308/19	cespiti	11.403					11.403		
	PROGETTO DOSSIER	vincolato	2019	DGR 966/2019	cespiti	3.861					3.861		
	RIDETERMINAZIONE DEL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2020	indistinto	2020	DGR/2020/1890	cespiti	2.813.341			-319.305	-110	2.493.926		0
	FINANZIAMENTO D.L. 41/2021	vincolato	2020	D.L. 41/2021	cespiti	133.791			-29.731		104.060		0
	FINANZIAMENTO D.L. 41/2021	vincolato	2020	D.L. 41/2021	cespiti	133.929			-29.093		104.836		0
	ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI E PROGETTI - INTERVENTI DI STRADA	vincolato	2020	DGR 1234/2020	cespiti	2.199					2.199		
	POS FESR 2014 2020 CONCESSIONE E IMPEGNO RISORSE A FAVORE DELLE AUSL E ALTRI ENTI REG.LI DGR 1522 E 1712 /2020 INTERVENTI CONTRASTO COVID 19	vincolato	2020	det. rer 23219/2020	cespiti	341.966			-77.535		264.431		0
	INNOVAZIONE RETE ANZIANI	vincolato	2019	020/902/129/D	cespiti			257	-257		0		257
	FORMAZIONE UNIVERSITARIA TDP	vincolato	2019	DGR 2045/2019	cespiti			2.133	-2.133		0		2.133
	PROGETTO ICARE - AUSL MODENA	vincolato	2021	DGR 874/2018	cespiti			36.600	-36.600		0		36.600
	INFERMIERE DI COMUNITA	vincolato	2021	DELI.AZI.270/2021	cespiti			13.487	-13.487		0		13.487
	MONTAGNA SOLIDALE	vincolato	2021	DELI.AZI.270/2021	cespiti			13.487	-13.487		0		13.487
	ACQUISTO AUTOMEZZO	vincolato	2021	DELI.AZI.270/2021	cespiti			29.475	-29.475		0		29.475
	QUALIFICAZIONE ORGZ.TIVA. E PROF.LE SERVIZI DIPENDENZE PATOLOGICHE	vincolato	2021	DGR 2180/2019	cespiti			98.454	-60.756		37.698		98.454
	COMPETENZE VALUTATIVE CONTROLLI SICUREZZA ALIMENTARE	vincolato	2021	DGR 1841/2021	cespiti			9.873	-9.873		0		9.873
	E-LIABER LABORATORIO E-LEARNING	vincolato	2019	DGR 1990/2020	cespiti			2.501	-2.501		0		2.501
	RISORSE A COPERTURA GRU - GAAC - DSM-DP	vincolato	2021		cespiti			114.107	-114.107		0		114.107

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	84.912	0	93.332	93.332
Incrementi		93.332		
Utilizzi	-84.912			
Valore finale	0	93.332	93.332	93.332

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0		36.668	36.668
Incrementi		36.668		
Utilizzi				
Valore finale	0	36.668	36.668	36.668

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per un totale di € 4.500 finalizzate al potenziamento di strutture e tecnologie per far fronte all'emergenza COVID.
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente
-------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	130.000			130.000
PBA010	FONDI PER RISCHI:	14.322.256	1.150.000	0	-7.865.956	7.606.300
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	871.786	90.000		-683.348	278.438
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.200.000			-800.000	400.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.865.314	1.060.000		-1.354.245	2.571.069
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	530.661			-216.491	314.170
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	79.940			-54.373	25.567
PBA060	Altri fondi rischi:	8.774.555			-4.757.499	4.017.056
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	9.043.686	6.237.629	4.779.063	-10.801.504	9.258.874
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	4.171.612	3.472.715	123.833	-2.999.746	4.768.414
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	63.905	352.176	4.565.557	-4.366.758	614.880
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.358.206	2.407.738	89.673	-3.040.237	3.815.380
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	118.071			-85.559	32.512
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	331.892	5.000		-309.204	27.688
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	5.956.409	2.257.483	0	-904.713	7.309.179
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.671.405	914.244			2.585.649
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	1.849.962	842.525			2.692.487
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	219.969	79.819		-61.503	238.285
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	2.001.696	308.199	0	-843.210	1.466.685
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	111.768	114.394		-59.736	166.426
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	1.647.521	0		-650.316	997.205
	<i>Fondo spese legali</i>	197.150	78.461		-87.901	187.710
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>					0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	45.257	115.344		-45.257	115.344
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>					0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>					0
	<i>Fondo Comitato Etico</i>					0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>					0
	<i>Altri fondi per oneri</i>					0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	213.377	112.696			326.073
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	29.322.351	9.775.112	4.779.063	-19.572.173	24.304.353

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

La colonna Riclassifiche è stata compilata, nella sezione quote inutilizzate contributi, come di seguito indicato:

- alla voce PBA151 è stato inserito, nella colonna Riclassifiche, il finanziamento regionale di cui alla DD 13108/2021, DGR 1032/2021 (Assegnazioni risorse art. 1, comma 413, L. 178/2020);
 - alla voce PBA160 sono stati inseriti, nella colonna Riclassifiche, i finanziamenti regionali di cui alla DGR 1723/2021 (Sperimentazione nuovi servizi Farmacia), 1774/2021 (HCV), 1949/2021 (Finanziamento FSR altro), 1999/2021 (Corso triennale MMG), 2095/2021 (Superamento OPG);
 - alla voce PBA170, nella colonna Riclassifiche, è stato inserito il finanziamento regionale di cui alla DGR 593/2022 (Rettifica DGR 1963/2021).
- In corrispondenza della voce PBA160, nel corso dell'esercizio non è stato utilizzato il finanziamento di cui alla DGR 1774/2021 (HCV).





DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021	3.472.715	Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.746.972	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				36.039	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6) Costi del personale				115.732	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				2.501	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)				8.101	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020	4.072.318	Totale	0	0	0	2.909.345	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni				7.247	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari				40.898	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			34.029	9.123	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		B.6) Costi del personale				24.837	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (Irap)				2.111	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)			21	6.185	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2019	257.177	Totale	0	0	34.050	90.401	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per					

indistinto finalizzato	<i>denti</i>		<i>investimenti</i>					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<i>anni precedenti</i>		<i>Altri costi (oneri diversi di gestione)</i>					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<i>anni precedenti</i>		<i>Altri costi (Irap)</i>					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<i>anni precedenti</i>		<i>Altri costi (voce residuale)</i>					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	<i>anni precedenti</i>		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	7.802.210	TOTALE	0	0	34.050	2.999.746	4.768.414

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzati



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.1) Acquisti di beni				48.621	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.952.885	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				356.998	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale				874.923	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)				63.111	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				37.915	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021	4.948.732	Totale	0	0	0	4.334.453	614.279
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020	0	Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		B.6) Costi del personale		134.791		29.773	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (Irap)		11.457		2.531	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019		Altri costi (voce residuale)		13.586	14.462		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2019	206.600	Totale	0	159.834	14.462	32.304	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	8.052				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	623				

per quota FSR vincolato								
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	70.258				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	79.534	Totale	78.933	0	0	0	601
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	5.234.866	TOTALE	78.933	159.834	14.462	4.366.757	614.880

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da regione o P.A. per quota F.S.R. vincolati



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)				89.673	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021	2.497.411	Totale	0	0	0	89.673	2.407.738
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni			580		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari			69.460	1.301.549	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			10.063	444.753	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				2.809	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)			1.089	51.834	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020	2.807.819	Totale	0	0	81.192	1.800.945	925.682
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.1) Acquisti di beni		618		4.494	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.396	22.344	2.622.911	268.513	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			61.835	18.951	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		B.6) Costi del personale			39.458	90.592	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)			820	2.390	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (Irap)			3.354	6.342	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019		Altri costi (voce residuale)			5.250		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2019	3.417.888	Totale	1.396	22.962	2.733.628	391.282	268.620
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	16.219	13.654	41.862	16.519	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	482.639	271.429	88.637	378.127	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	127.049	134.385	20.750	148.874	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	83.980	283.449	59.443	110.785	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	243.015	236.208	474.016	36.320	



(extra fondo)								
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	7.638	26.330	4.988	860	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	268.417	43.333	1.780	66.855	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	3.900.901	Totale	1.228.957	1.008.788	691.476	758.340	213.340
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	12.624.019	TOTALE	1.230.353	1.031.750	3.506.296	3.040.240	3.815.380

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari			54.461	33.646	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			219		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)			2		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019		Altri costi (voce residuale)				33.913	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2019	154.753	Totale	0	0	54.682	67.559	32.512
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari		13.725		15.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)		1.275		3.000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	33.000	Totale	0	15.000	0	18.000	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	187.753	TOTALE	0	15.000	54.682	85.559	32.512

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2021	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021	5.000	Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		29.494	61.072		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020	106.398	Totale	0	0	29.494	61.072	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2019	500	Totale	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	12.185				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	146.608	417			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17.686		200.000		
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale	11.535	3.024			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	182.300				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)	6.090	1.239			
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	1.495	281	1.309	48.132	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti	638.657	Totale	377.899	4.961	1.309	248.132	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	750.555	TOTALE	377.899	4.961	30.803	309.204	
							27.688	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Rischi per cause civile e oneri processuali	Valutazione rischi connessi a cause in corso	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Rischi per contenzioso personale dipendente	Valutazione rischi connessi a cause in corso	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Copertura diretta dei rischi – autoassicurazione	Valutazione sinistri in corso	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Rischi per Franchigia	Valutazione numero sinistri denunciati	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Recupero crediti LCA Faro Assicurazioni	Valutazione oneri connessi al pagamento di sinistri gravanti sulla gestione Faro Assicurazioni in LCA	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Altri rischi	Si riferisce al rischio di riconoscimento dei ricavi per FESR e FSE connessi alle modalità e regole di rendicontazione	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Rinnovi contrattuali personale dipendente	Valorizzazione in base ai parametri indicati dalla Regione Emilia Romagna	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Rinnovi convenzioni MMG – PLS – MCA	Valorizzazione in base ai parametri indicati dalla Regione Emilia Romagna	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Rinnovi convenzioni Medici SUMAI	Valorizzazione in base ai parametri indicati dalla Regione Emilia Romagna	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Manutenzioni cicliche	Valutazione dei costi sostenuti ciclicamente per manutenzioni ordinarie	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Indennità organi istituzionali	Valutazione quota premiante spettante	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Spese legali	Valutazione oneri da corrispondere connessi a cause in corso	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Interessi passivi verso fornitori	Valutazione tempi di pagamento fornitori	Verbale n. 25 del 11.04.2022
ALPI	Valutazione somme da corrispondere ai professionisti	Verbale n. 25 del 11.04.2022
Incentivi funzioni tecniche art.113	Valorizzazione in base alla normativa vigente	Verbale n. 25 del 11.04.2022



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	5.197.693	315.481	-728.708	4.784.466
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.380.021		-1.000.000	380.021
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	6.577.714	315.481	-1.728.708	5.164.487

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premi operosità medici SUMAI	Applicazione art. 49 comma 6 del vigente accordo nazionale SUMAI

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	29.530.473		-1.846.088	27.684.385	
x						
x	DEBITI V/STATO	12.696	79.729	-71.132	21.293	6.805
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0	
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0	
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0	
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	12.696	79.729	-71.132	21.293	6.805
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	216.122	26.371.433	-26.304.390	283.165	6.475
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				0	
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	15.290	24.667.078	-24.682.368	0	
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0	
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	4.971	-4.971	0	
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	200.832	1.699.384	-1.617.051	283.165	6.475
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	12.016.528	54.405.303	-55.488.018	10.933.813	8.725.918
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	21.923.142	349.330.749	-342.828.892	28.424.999	11.398.619
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.433.390	253.636.858	-253.241.150	4.829.098	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	17.489.752	95.693.891	-89.587.742	23.595.901	11.398.619
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				0	
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	72.400	180.342	-171.255	81.487	60.792
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0	
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0	
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0	
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0	
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.995.542	349.511.091	-343.000.147	28.506.486	11.459.411
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	362.035	908.552	-1.109.244	161.343	136.969
PDA250	Debiti v/enti regionali	18.469	28.382	-38.488	8.363	8.104
	Debiti verso ARPA	18.469	28.382	-38.488	8.363	8.104
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0	



PDA270	Debiti v/altre partecipate	343.566	880.170	-1.070.756	152.980	128.865	
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	102.697.700	423.542.566	-420.549.921	105.690.345	58.795.226	2.040.479
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	61.792.032	238.924.276	-238.555.030	62.161.278	33.573.116	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	69.065.435	233.976.080	-231.070.202	71.971.313	33.573.116	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-7.273.403	4.948.196	-7.484.828	-9.810.035		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	40.905.668	184.618.290	-181.994.891	43.529.067	25.222.110	2.040.479
PDA301	Debiti verso altri fornitori	41.619.516	183.855.777	-181.263.329	44.211.964	25.222.110	2.040.479
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-713.848	762.513	-731.562	-682.897		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	60.432	-60.432	0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.755.997	74.430.342	-73.683.521	7.502.818	190.619	0
	Debiti per IRES	0	241.783	-241.783	0		
	Debiti per IMU	0	135.491	-135.491	0		
	Debiti per Irap	2.018.504	10.983.987	-10.955.253	2.047.238		
	Debiti per IRPEF	3.406.053	36.229.821	-36.065.981	3.569.893		
	Debiti per IVA	1.269.048	26.487.890	-26.106.928	1.650.010		
	Debiti tributari per altro	62.392	351.370	-178.085	235.677	190.619	
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.709.740	58.667.289	-58.804.868	10.572.161	41.460	0
	Debiti verso INPS	7.449.109	43.666.600	-43.786.916	7.328.793		
	Debiti verso ENPAM	3.151.858	13.239.100	-13.276.180	3.114.778		
	Debiti verso ENPAF	48.142	535.707	-533.110	50.739	41.460	
	Debiti verso INAIL	0	884.605	-883.828	777		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	60.631	341.277	-324.834	77.074		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.458.838	120.724.600	-121.180.330	16.003.108	3.938.655	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.843.544	83.080.444	-82.896.751	8.027.237		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	8.615.294	37.644.156	-38.283.579	7.975.871	3.938.655	0
	Acconti da clienti	932.438	674.806	-1.080.346	526.898		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.842.996	21.749.686	-21.733.010	2.859.672	1.905.096	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	2.899.480	4.159.259	-4.140.400	2.918.339	1.700.924	
	Debiti per depositi cauzionali	3.740			3.740		
	Debiti verso ARPA altre regioni				0		
	Debiti verso Enti di ricerca				0		
	Debiti verso altri soggetti	1.414.284	10.074.415	-10.304.076	1.184.623	332.635	
	Debiti verso Organi istituzionali	0	249.488	-249.488	0		
	Debiti verso gestione sociale	482.599			482.599		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	39.757	736.502	-776.259	0		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021
PDA000	MUTUI PASSIVI	20.433.216	1.724.188	1.781.153	1.840.386	1.905.442
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	21.293
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					21.293
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	283.165
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					283.165
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:					10.933.813
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	343.433	-585.218	868.471	8.325.202	19.473.111
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.000.000			3.432.812	396.286
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-656.567	-585.218	868.471	4.892.390	19.076.825
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					81.487
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					



x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	343.433	-585.218	868.471	8.325.202	19.554.598
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	161.343
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	8.363
	Debiti verso ARPA					8.363
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					152.980
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	300.956	30.545	108.827	2.065.181	103.184.836
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	123.511	138.254	36.493	1.666.940	60.196.080
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.044.888	498.017	2.421.502	2.722.764	65.284.142
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-921.377	-359.763	-2.385.009	-1.055.824	-5.088.062
PDA300	Debiti verso altri fornitori	177.445	-107.709	72.334	398.241	42.988.756
PDA301	Debiti verso altri fornitori	192.416	33.844	286.743	499.878	43.199.083
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-14.971	-141.553	-214.409	-101.637	-210.327
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					0
x						
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	192.126	7.310.692
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap				192.126	1.855.112
	Debiti per IRPEF					3.569.893
	Debiti per IVA					1.650.010
	Debiti tributari per altro					235.677
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	404.477	10.167.684
	Debiti verso INPS				404.477	6.924.316
	Debiti verso ENPAM					3.114.778
	Debiti verso ENPAF					50.739
	Debiti verso INAIL					777
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					77.074
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	628.379	0	1.244	2.242.950	13.130.535
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti				2.231.407	5.795.830
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	628.379	0	1.244	11.543	7.334.705
	Acconti da clienti	3.813				523.085
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	427		1.244	11.543	2.846.458
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					2.918.339
	Debiti per depositi cauzionali	3.740				
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	137.800				1.046.823
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale	482.599				
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



	ne per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	19.554.598	8.839.619	112.269
x				
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	161.343	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	8.363	0	0
	Debiti verso ARPA	8.363		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	152.980		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	105.690.345	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	62.161.278	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	71.971.313		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-9.810.035		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	43.529.067	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	44.211.964		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-682.897		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	7.502.818	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	2.047.238		
	Debiti per IRPEF	3.569.893		
	Debiti per IVA	1.650.010		
	Debiti tributari per altro	235.677		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.572.161	0	0
	Debiti verso INPS	7.328.793		
	Debiti verso ENPAM	3.114.778		
	Debiti verso ENPAF	50.739		
	Debiti verso INAIL	777		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	77.074		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.003.108	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.027.237		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	7.975.871	0	0
	Acconti da clienti	526.898		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.859.672		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	2.918.339		
	Debiti per depositi cauzionali	3.740		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	1.184.623		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale	482.599		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
1	RIQUALIFICAZIONE E RINNOVAMENTO STRUTTURE	INTESA SANPAOLO SPA	DGR. 355/2010 INTEGRATA CON DGR. 2085/2013	26.058.000	30/06/2037	21.999.552	IRS A 20 ANNI DENARO + SPREAD 2,9999 PUNTI	NESSUNA
2	RIQUALIFICAZIONE E RINNOVAMENTO STRUTTURE	INTESA SANPAOLO SPA	DGR. 355/2010 INTEGRATA CON DGR. 2085/2013	942.000	30/06/2037	809.443	IRS A 20 ANNI DENARO + SPREAD 2,9999 PUNTI	NESSUNA
3	ATTREZZATURE	CREDIT AGRICOLE	DGR. 355/2010	8.500.000	30/06/2027	4.875.389	EURIBOR A 6 MESI + SPREAD 2,25 PUNTI	NESSUNA
TOTALE MUTUI				35.500.000		27.684.385		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AUSL Piacenza	1.040.155		434.280
AUSL Reggio Emilia			11.110.416
AUSL Modena	250.000		92.144
AUSL Bologna			42.605
AUSL Imola			
AUSL Ferrara			46.304
AUSL Romagna			219.661
Osp. Parma	3.411.776		11.553.771
Osp. Modena			18.845
Osp. Bologna			77.874
Osp. Ferrara	127.167		
Rizzoli			
	4.829.098	0	23.595.900

Tab. 46 – Dettaglio dei debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	3.739	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	3.739	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	22.221	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	22.221	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	20.234.699	20.782.941	-20.234.699	20.782.941
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.242.009	7.016.030	-7.242.009	7.016.030
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	18.919	39.514	-18.919	39.514
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	6.450.443	6.159.841	-6.450.443	6.159.841
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	772.647	816.675	-772.647	816.675

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di projectfinance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Vedi tabella sottoriporta
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Comodatario	Tipologia di beni	Valore
Pazienti in carico	Montascale	791.006
Cooperativa Aurora per gestione comunità terapeutiche	Autovetture	25.668



17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	705.225.291	13.005.327	56.845.875	
AA0031	Finanziamento indistinto	705.225.291		12.752.730	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			44.093.145	
AA0033	Funzioni	0	13.005.327	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		13.005.327		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			10.458.834	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio





CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				792.632.578	57.824.339	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				775.076.493	40.620.430	
AA0031	Finanziamento indistinto				717.978.021	-	
	DGR/2021/1770	02/11/2021	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2021	713.956.215		
	DGR/2021/1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021. RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2021	4.021.806		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				44.093.145	40.620.430	
	DGR/2021/1838	08/11/2021	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2021	35.433.314	32.450.148	BA2771
	DGR/2021/1032	29/06/2021	RIPARTI E ASSEGNAZIONI DI RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE A VALERE SUGLI ESERCIZI 2020 E 2021. IMPEGNI DI SPESA.	469.591	469.591	
	DGR/2021/1078	12/07/2021	PROGRAMMA DEI PROGETTI PER L'INNOVAZIONE E LA REALIZZAZIONE DELLE POLITICHE SANITARIE E DEGLI OBIETTIVI DEL PIANO SOCIALE E SANITARIO REGIONALE DEL SERVIZIO ASSISTENZA TERRITORIALE - PRIMO PROVVEDIMENTO GENERALE - AREA SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE SALUTE NELLE CARCERI - ANNO 2021.	101.667	80.351	BA2771
	DGR/2021/1535	06/10/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA DEL PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI - ANNO 2021 - C.U.P. N. E49J21013940002.	36.931	36.931	
	DGR/2021/1597	11/10/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART. 27, COMMA 1, DELLA L.R. N. 19 DEL 5 DICEMBRE 2018 - C.U.P. N. E49J21014020002.	368.233	-	BA2771
	DGR/2021/1778	02/11/2021	ANTICIPAZIONI MENSILI DI CASSA ALLE AZIENDE SANITARIE E ALL'ARPAE PER L'ANNO 2021 - AGGIORNAMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE DI CASSA DI CUI ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1515/2021 DEL MESE DI NOVEMBRE 2021, ULTERIORE CONGUAGLIO ANTICIPAZIONI 2021, REGOLAZIONE CREDITI/DEBITI DI MOBILITA'INFRA-REGIONALE E ASSEGNAZIONE RISORSE 2021 DI CUI AL D.L. 34/2020	2.915.856	2.915.856	
	DGR/2021/1770	02/11/2021	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2021	114.107	114.107	
	DGR/2021/1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021. RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2021	4.337.733	4.337.733	
	DGR/2021/2096	13/12/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2021 DELL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE IN ESECUZIONE DELLE D.G.R. 968/2019 E N. 1770/2021. C.U.P. RIPORTATI NEL PROVVEDIMENTO	100.000	-	BA2771

	DET/2021/24581	24/12/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE EDUCATIVO-TERAPEUTICHE PER RAGAZZI E BAMBINI CON DIABETE MELLITO TIPO 1. ANNO 2021.	1.487	1.487	
	DGR/2021/822	23/05/2022	INDENNITÀ LAVORATORI IN SOMMINISTRAZIONE DEL COMPARTO SANITÀ IN SERVIZIO ALLA DATA DEL 1 MAGGIO 2021	68.091	68.091	
	DET/2021/24028	16/12/2021	IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E DELL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 2113/2021	146.135	146.135	
AA0033	Funzioni				13.005.327	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				13.005.327	-	
	DGR/2021/1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021. RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2021	3.750.000		
	DGR/2022/61	24/01/2022	DIPLOMI UNIVERSITARI	706.464		
	DGR/2021/2059	06/12/2021	RETTIFICA DGR. N. 1814 DEL 08/11/2021 AVENTE PER OGGETTO "PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE E SUPERAMENTO EX OO.PP. RIPARTO E ASSEGNAZIONE DEL FONDO ALLE AZIENDE SANITARIE PER L'ANNO 2021"	6.063.316		
	DGR/2021/1841	08/11/2021	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021 - ASSEGNAZIONE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITÀ AZIENDALI	387.800		
	DGR/2021/2114	13/12/2021	RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2021	2.097.747		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				17.556.085	17.203.909	
	DGR/2021/1774	02/11/2021	ASSEGNAZIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI UNO SCREENING GRATUITO PER PREVENIRE, ELIMINARE ED ERADICARE IL VIRUS DELL'EPATITE C (HCV), IN ATTUAZIONE DELL'ART. 25-SEXIES DEL D.L. 30 DICEMBRE 2019, N. 162 - C.U.P. N. E49J21016280001.	352.176	-	BA2780
	DGR/2021/1949	22/11/2021	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021. RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2021	14.984.908	14.984.908	
	DGR/2022/121	31/01/2022	FARMACI INNOVATIVI	306.704	306.704	
	DGR/2022/121	31/01/2022	PRESTAZIONI AGGIUNTIVE FARMACIE	366.692	366.692	
	DGR/2021/2057	06/12/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE SANITARIE PER IL FINANZIAMENTO DEGLI ONERI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI DAL TRASFERIMENTO DELLE CONVENZIONI DEL PERSONALE DEL PRESIDIO PER LE TOSSICODIPENDENZE. ANNO 2021	111.932	111.932	
	DGR/2021/2114	13/12/2021	RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANITA' PENITENZIARIA ANNO 2021	1.433.673	1.433.673	
AA0050	EXTRA FONDO				26.029.629	13.158.085	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				10.463.805	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				10.458.834		



AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				4.971		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				174.459	127.554	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				174.459	127.554	
	DGR/2018/874	11/06/2018	"INTEGRATION AND COMMUNITY CARE FOR ASYLUM AND REFUGEES IN EMERGENCY (I.C.A.R.E.). APPROVAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE AL PROGETTO DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA, IN QUALITÀ DI CAPOFILA.	174.459	127.554	BA2790
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				15.391.365	13.030.531	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				441.033	441.033	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				11.080.837	8.720.003	
			Piani di zona	36.000	10.845	BA2790
	DET/2021/22385	22/11/2021	LIQUIDAZIONE RISORSE FONDO PER IL SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEL CAREGIVER FAMILIARE, ANNUALITÀ 2018-2019-2020	532.526	532.526	
	DGR/2021/1966	22/11/2021	PROGRAMMAZIONE FNA 2019/2021: ASSEGNAZIONE RISORSE 2021. ACCERTAMENTO ENTRATE	5.214.204	3.605.732	BA2790
	DET/2021/2503	12/02/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA. CUP E43F2000050001.	4.420	4.420	
	DET/2021/2526	15/02/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI IN ATTUAZIONE DELLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 771/2015. C.U.P. E49C20000560001	2.781	2.781	
	DEL.AZI.270/2021	01/04/2021	APPENNINO SMART	457.000	68.715	BA2790
			MOBILITA' SOSTENIBILE	6.391	6.391	
	DET/2021/19492	21/10/2021	APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE DEI CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, PER L'ANNO 2021. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019	64.620	64.620	
	DET/2021/20782	05/11/2021	LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE E AD ALTRI ENTI DEL SSR DEL SALDO DEI FINANZIAMENTI DEL FONDO FSE ANNO 2020 E CONCESSIONE ALLE STESSE DEI FINANZIAMENTI DEL FONDO FSE ANNO 2021 . ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA. ACCERTAMENTO ENTRATE	390.630	390.630	
	DGR/2021/1868	15/11/2021	PROGETTO PER L'UTILIZZO DI STRUMENTI AVANZATI (SMART GLASSES) A SUPPORTO DEL CONTROLLO UFFICIALE DEI SERVIZI VETERINARI DELLE AUSL DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA. ASSEGNAZIONE RISORSE ALL'AUSL DI PARMA CUP E99J21008980001	8.000	-	BA2790
	DEL.AZI.748/2021	24/12/2021	MEETING GIOVANI	2.500	2.500	
	DGR/2021/2145	20/12/2021	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2021 IN ATTUAZIONE DEL D.LGS. N. 81/08 ARTT. 13 E 14. CUP N. E49J21019100002.	330.876	-	BA2790
	DET/2021/727 COM.FID.	09/09/2021	RIMBORSO SAA COMUNE DI FIDENZA	51.000	51.000	

	DGR/2019/2180	22/11/2019	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLA AZIENDA USL DI BOLOGNA E RIPARTIZIONE DEI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA QUALIFICAZIONE ORGANIZZATIVA E PROFESSIONALE DEI SERVIZI DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA REGIONALE DIPENDENZE PATOLOGICHE (DGR 2307/2016) - C.U.P. N. E49E19001070001	98.500	98.454	BA2790
	DL 146/2021	21/10/2021	MISURE URGENTI IN MATERIA ECONOMICA E FISCALE, A TUTELA DEL LAVORO E PER ESIGENZE INDIFFERIBILI	3.854.809	3.854.809	
	DETE.AZI.803/2021	09/06/2021	ALTRE RISORSE FRNA RIPROGETTAZIONE CSR D ARCOBALENO DI BORGOTARO	26.580	26.580	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				3.869.495	3.869.495	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
						
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				-	-	
						
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
						
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				605.000	600.000	
			CONTRIBUTO PER ROBOT ORTOPEDICO	600.000	600.000	
			PROGETTO TRANSFORM GRANT	5.000		BA2810

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	792.632.578	126.481	0,02%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	10.463.805	10.141	0,10%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	174.459	39.409	22,59%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	605.000	183.473	30,33%
x	Totale	803.875.842	359.504	0,04%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Decrementi derivanti da minori finanziamenti da Decreti Emergenziali per maggiori costi indotti da COVID (DL 18/2020- 34/2020- 41/202) oltre a il venir meno dei ricavi per Progetti Europei (FESR e FSE)



18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMA-GNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	4.498.314	0	1.173.220	214.566	228.640	21.770	16.572	59.018	146.545	23	33	0	0	0	6.358.701
AA0350	Prestazioni di ricovero	3.307.070		282.356	30.808	153.013			11.581							3.784.828
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	362.152		196.369	50.689	10.984	818	5.550	9.871	23	23	33				636.512
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	247.676		7.307	4.077	2.405	76	667	1.821							264.029
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	102.120		80.530	15.700											198.350
AA0380	Prestazioni di File F	319.216		275.037	79.244	31.068	18.774	2.072	15.748							741.159
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	28.412		83.619	9.447	8.271	439	2.028	8.339							140.555
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	103.936		185.144	22.334	20.714	1.632	5.309	11.077							350.146
AA0410	Prestazioni termali															0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	10.384		62.858	2.267	2.185	31	946	581							79.252
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	17.348								146.522						163.870

x

x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.716.886
AA0460	Prestazioni di ricovero															2.010.899
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															379.008
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															83.305
AA0490	Prestazioni di File F															1.020.191
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															374.684
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															604.392
AA0520	Prestazioni termali															0



AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															244.407
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															0
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															0
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	4.498.314	0	1.173.220	214.566	228.640	21.770	16.572	59.018	146.545	23	33	0	0	0	11.075.587
x																
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															9.548
x																
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.548
x																
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	4.498.314	0	1.173.220	214.566	228.640	21.770	16.572	59.018	146.545	23	33	0	0	0	6.358.701
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.726.434
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	4.498.314	0	1.173.220	214.566	228.640	21.770	16.572	59.018	146.545	23	33	0	0	0	11.085.135

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	290.507	189.902	100.605	52,98%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.905.406	1.880.705	1.024.701	54,48%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	90.835	74.947	15.888	21,20%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	195.679	104.306	91.373	87,60%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	3.482.427	2.249.860	1.232.567	54,78%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	188.669	104.999	83.670	79,69%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.173.972	1.521.491	652.481	42,88%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	74.773	48.847	25.926	53,08%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	185.569	93.432	92.137	98,61%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	17.992	-17.992	-100,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.622.983	1.786.761	836.222	46,80%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	201.978	140.780	61.198	43,47%
X	Costi diretti aziendali	131.292	74.033	57.259	77,34%
X	Costi generali aziendali	179.949	117.870	62.079	52,67%
X	Fondo di perequazione	115.344	45.256	70.088	154,87%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	628.563	377.939	250.624	66,31%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	-	-	0	0,00%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	151	0	0	0	0	493	0	0	0	0	0	0	644
Dispositivi medici			151					493							644
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...															0
TOTALE	0	0	151	0	0	0	0	493	0	0	0	0	0	0	644

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	41.118.838	8.655.287	49.774.125
Medicinali senza AIC	187.011		187.011
Ossigeno ed altri gas medicali	659.005		659.005
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	323.514		323.514
TOTALE	42.288.368	8.655.287	50.943.655

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			49.277.998												49.277.998
BA0303	Dispositivi medici			7.632.611		900										7.633.511
BA0304	Prodotti dietetici			498.420												498.420
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			4.474.139												4.474.139
BA0306	Prodotti chimici			4.023												4.023
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			767												767
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			74.526										7.110		81.636
	...															
x	TOTALE	0	0	61.962.484	0	900	0	0	0	0	0	0	0	7.110	0	61.970.494

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche



AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Di seguito si riporta il dettaglio: Prodotti farmaceutici ed emoderivati, Dispositivi medici, Prodotti dietetici, Materiali per la profilassi (vaccini), Prodotti chimici, Materiali e prodotti per uso veterinario, Altri beni e prodotti sanitari(vedi tab. 57)
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.787.892	1.200.252	5.850.167	319.861	265.898	433.557	23.427	367.911	240.779.465	1.116.616	333.984	2.777.010	771.147	0	257.027.187
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	25.068		62.373	11.019	11.056	1.319	2.201	10.850							123.886
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	81.710		184.962	26.523	24.319	1.919	4.662	31.906							356.001
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	439.468		1.628.131	18.463	46.155	3.462	3.690	61.284	47.050.171	155.297	195.511	518.453	22.281		50.142.366
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	18.282		132.815	5.036	11.027	519	1.428	24.653	6.486.308	7.590	3.879	5.604	2.600		6.699.741
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	17.430		18.418	4.521	1.970		16	2.102							44.457
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.394.903		2.738.436	90.946	158.044	425.443	6.894	205.413	151.415.703	936.917	75.116	1.927.594	745.660		160.121.069
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	770.881		1.079.466	163.353	12.691	895	4.536	31.703	33.975.261	16.812	59.478	325.359	606		36.441.041
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					250				1.852.022						1.852.272
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)					386										386
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	40.150	1.200.252	5.566												1.245.968
x																0
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.710.876
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															120.396
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															359.754



BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															4.238.023
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															16.666.329
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															2.848.582
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															78.659
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															399.133
x																
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	2.787.892	1.200.252	5.850.167	319.861	265.898	433.557	23.427	367.911	240.779.465	1.116.616	333.984	2.777.010	771.147	0	281.738.063
x																
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															0
x																
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)															98.918
x																
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98.918
x																
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.787.892	1.200.252	5.850.167	319.861	265.898	433.557	23.427	367.911	240.779.465	1.116.616	333.984	2.777.010	771.147	0	257.027.187
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.809.794
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.787.892	1.200.252	5.850.167	319.861	265.898	433.557	23.427	367.911	240.779.465	1.116.616	333.984	2.777.010	771.147	0	281.836.981

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	56.972.826	56.163.700	809.126	1,44%
BA0420	- da convenzione	56.728.544	55.907.721	820.823	1,47%
BA0430	Costi per assistenza MMG	41.233.423	40.878.162	355.261	0,87%
BA0440	Costi per assistenza PLS	8.855.357	8.891.145	-35.788	-0,40%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.917.371	4.261.384	655.987	15,39%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.722.393	1.877.030	-154.637	-8,24%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	123.886	111.444	12.442	11,16%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	120.396	144.535	-24.139	-16,70%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	45.569.492	44.504.437	1.065.055	2,39%
BA0500	- da convenzione	44.853.737	43.711.600	1.142.137	2,61%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	356.001	338.019	17.982	5,32%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	359.754	454.818	-95.064	-20,90%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	80.439.620	76.468.921	3.970.699	5,19%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.142.366	55.716.313	-5.573.947	-10,00%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.699.741	183.633	6.516.108	3548,44%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	4.238.023	3.695.782	542.241	14,67%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	4.839.466	5.021.971	-182.505	-3,63%
BA0580	- da privato	13.695.233	11.143.194	2.552.039	22,90%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	11.070	10.316	754	7,31%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	1.328	0	1.328	100,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.227.940	5.708.104	1.519.836	26,63%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.454.895	5.424.774	1.030.121	18,99%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	824.791	708.028	116.763	16,49%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	333.923	320.495	13.428	4,19%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	676	0	676	100,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	290.586	282.666	7.920	2,80%
BA0690	- da privato (extraregionale)	42.661	37.829	4.832	12,77%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	4.932.124	5.002.194	-70.070	-1,40%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44.457	42.803	1.654	3,86%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	50.128	50.487	-359	-0,71%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%

BA0740	- da privato	4.837.539	4.908.904	-71.365	-1,45%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PRO-TESICA	10.419.319	9.327.252	1.092.067	11,71%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	36.126	26.428	9.698	36,70%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	10.383.193	9.300.824	1.082.369	11,64%

X

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	247.075.511	230.731.814	16.343.697	7,08%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	160.121.069	147.351.734	12.769.335	8,67%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	16.666.329	16.376.775	289.554	1,77%
BA0840	- da privato	41.899.248	41.130.665	768.583	1,87%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	41.687.411	40.969.967	717.444	1,75%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	211.837	160.698	51.139	31,82%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	28.388.865	25.872.640	2.516.225	9,73%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	8.466.318	8.883.297	-416.979	-4,69%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	592.841	578.005	14.836	2,57%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	7.702.699	8.136.572	-433.873	-5,33%
BA0950	- da privato (extraregionale)	170.778	168.720	2.058	1,22%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	40.811.011	35.712.211	5.098.800	14,28%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	36.441.041	30.718.435	5.722.606	18,63%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	38.459	29.899	8.560	28,63%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.848.582	3.786.618	-938.036	-24,77%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	1.482.929	1.177.259	305.670	25,96%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	2.596.883	1.833.449	763.434	41,64%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	78.659	104.103	-25.444	-24,44%
BA1070	- da privato	1.488.940	1.047.801	441.139	42,10%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.029.284	681.545	347.739	51,02%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	8.504.050	8.979.784	-475.734	-5,30%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.852.272	1.850.444	1.828	0,10%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	399.133	466.951	-67.818	-14,52%
BA1130	- da privato	6.252.645	6.662.389	-409.744	-6,15%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	65.904.701	61.901.783	4.002.918	6,47%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	386	0	386	100,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.245.968	1.480.570	-234.602	-15,85%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	29.655.816	27.399.449	2.256.367	8,24%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.828	4.226	602	14,25%
BA1180	- da privato (intraregionale)	34.782.687	32.799.264	1.983.423	6,05%
BA1190	- da privato (extraregionale)	215.016	218.274	-3.258	-1,49%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	2.622.983	1.786.761	836.222	46,80%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	14.468.444	14.779.018	-310.574	-2,10%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	167.504	163.653	3.851	2,35%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	19.279	26.625	-7.346	-27,59%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	3.869.495	4.045.442	-175.947	-4,35%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	8.930.703	10.497.442	-1.566.739	-14,92%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.481.463	45.856	1.435.607	3130,69%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	12.037.991	9.181.621	2.856.370	31,11%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	429.290	323.043	106.247	32,89%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	10.979.798	8.741.950	2.237.848	25,60%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.527.197	3.407.057	-879.860	-25,82%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	4.039	1.522	2.517	165,37%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	378.997	203.154	175.843	86,56%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	332.248	187.738	144.510	76,97%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	3.369.442	2.727.574	641.868	23,53%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.367.875	2.214.905	2.152.970	97,20%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	628.903	116.628	512.275	439,24%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	586.969	109.645	477.324	435,34%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	41.934	6.983	34.951	500,52%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	8.609.290	8.077.752	531.538	6,58%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	752.084	805.799	-53.715	-6,67%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	198.915	192.718	6.197	3,22%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	93.414	273.058	-179.644	-65,79%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	7.564.877	6.806.177	758.700	11,15%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VAL PARMA HOSPITAL	000200	00745280347	SPECIALISTICA	2021	2.346.578	2.460.000	2.319.521	2.346.578	30	30	2.319.521
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA	501803	00305320343	SPECIALISTICA	2021	1.559.212	1.557.000	1.558.625	1.559.212	28.523	28.523	1.558.625
GHC POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI SRL	503101	01711890341	SPECIALISTICA	2021	1.306.094	1.250.000	1.207.302	1.306.094	26.595	26.595	1.207.302
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE	501700	02371460342	SPECIALISTICA	2021	2.266.753	2.375.000	2.085.748	2.266.753	992	992	2.085.748
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA	500500	00749460341	SPECIALISTICA	2021	1.000.057	1.000.000	918.048	1.000.057			918.048
CENTRO EMIL. RICER. BIOMED. S.R.L.	501300	00426060349	SPECIALISTICA	2021	47.212	21.000	47.212	47.212			47.212
DON GNOCCHI	501500	12520870150	SPECIALISTICA	2021	943.409	1.306.000	943.409	943.409			943.409
TERME DI SALSOMAGGIORE	020700	00153990346	SPECIALISTICA	2021	58.099	142.000	57.996	58.099			57.996
MA. BA. SRL	500600	00775060346	SPECIALISTICA	2021	161.177	160.746	161.177	161.177			161.177
CITTA' DI FIDENZA	000202	00258340348	SPECIALISTICA	2021	420.587	422.700	420.587	420.587	483	483	420.587
MEDICAL THERMAE - S. ANDREA BAGNI-FORNOVO	175301	02431220348	SPECIALISTICA	2021	176.146	215.000	176.146	176.146			176.146
CENTRO FISIOKINESITERAPIA APE	000300	01739830345	SPECIALISTICA	2021	110.413	111.640	110.413	110.413			110.413
M F R - CENTRO EMILIANO	500400	00513140343	SPECIALISTICA	2021	111.628	106.500	107.647	111.628			107.647
CENTRO FISIOTERAPICO RIGHELLI	500200	00571750348	SPECIALISTICA	2021	111.928	101.505	109.459	111.928			109.459
STUDIO DR. FRANCESCO PETRELLI	020850	01663860342	SPECIALISTICA	2021	55.040	55.000	55.040	55.040			55.040
CASA DI CURA VILLA MARIA LUIGIA	501600	00323020347	SPECIALISTICA	2021	70.752	86.150	70.752	70.752			70.752
MATER GRATIAE BARDI- GESTIONE EMIGROUP	110203	00457820348	SPECIALISTICA	2021	2.134	33.052	2.134	2.134			2.134
DIALPOINT	002009	01930490345	SPECIALISTICA	2021	267.214	330.000	260.900	267.214			260.900
DIALCENTER	002010	01860330347	SPECIALISTICA	2021	484.565	435.000	475.238	484.565			475.238
MEDI SRL CENTRO MEDICO DIAGNOSTICO	500700	00506910348	SPECIALISTICA	2021	1.080.630	1.040.000	1.031.030	1.080.630	49.596	49.596	1.031.030
SOTERIA	000320	02640430340	SPECIALISTICA	2021	60.892	57.800	57.453	60.892			57.453
CITTA' DI COLLECCHIO	503702	02629320348	SPECIALISTICA	2021	79.425	85.000	78.402	79.425	55	55	78.402
NUOVO S.ORSOLA SRL	503701	02317470348	SPECIALISTICA	2021	48.841	50.000	48.841	48.841			48.841
LIFEBRAIN EMILIA ROMAGNA S.R.L. EX REDI	501200	01094970330	SPECIALISTICA	2021	29.016	30.200	29.016	29.016			29.016
ALTRA SPECIALISTICA PER RESIDENTI:				2021	193.247			193.247			
SPECIALISITICA A STRANIERI DA PRIVATI				2021	16.344			16.344			
CENTRO EMIL. RICER. BIOMED. S.R.L.	501300	00426060349	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AFFIDATE A TERZI	2021	379.524	510.000	379.524	379.524			379.524
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AFFIDATE A TERZI				2021	272.319			272.319			
SPEC. AMB. CONV. EST. DA PROV. PER EXTRA RER				2021	540.222			540.222			
SPEC. DA OSP. PRIV. PROV. PER RES. EXTRA RER				2021	284.569			284.569			

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Di seguito si riporta il dettaglio.
------------------	---



CONSULENZE SANITARIE DA PUBBLICO E DA PRIVATO

Codice Ministeriale	Descrizione Codice Ministeriale	Fornitore	Importo
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	316.336
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA USL DI PIACENZA	73.742
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	39.213
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	PERSONALE DIPENDENTE	2.520.978
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA	6.219
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	AMBULATORIO VETERINARIO "CORTE	1.346
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	BROLLO VALENTINA	1.346
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	ROMANINI MARIA GABRIELLA	1.346
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	CO.CO.CO	378.997
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA	332.248
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	ETJCA SPA	3.369.442
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ADAMI GABRIELE	30.024
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ADRIANA MARIA GIARRUSSO	27.147
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ALFIERI ELEONORA	4.347
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	AMADIO LARA	19.733
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	AMADUCCI ENEA	1.896
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	AMICO GIANDO EMANUELE	1.680
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	AMOROSI STEFANO	2.017
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ANASTASI EMILIA	2.500
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ANDINA LORENZO	10.673
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ANDREI GIULIA	7.542
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ANDREOLI MICHELE	1.720
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ANTIGA JACOPO	2.002
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ARMOCIDA EMANUELE	37.240
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ARSENIO AMATA	4.570
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ASLLANI DHURATA	12.522
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	AZZARO VALENTINA	25.932
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BALZARANO MICHELA	5.720
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BARONE ALESSANDRO	15.560
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BARTOLO PIETRO	2.040
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BERGONZANI MICHELA	12.560
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BERTANI GABRIELE	6.505
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BERTOLI GIULIA	18.830
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BESAGNI FRANCESCA	1.920
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BIANCHI LEONARDO	382
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BIANCHINI SANDRA	8.230
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BISBANO STEFANO	64.775
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BITONDO ROCCO LUIGI	15.840
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BOLDINI GIORGIA	34.160
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BONACINI TOMMASO	6.660
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BONANNI ROBERTA	12.146
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BONFA' ANNA	4.414
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BONFILI DEBORAH	10.530
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BONO ELEONORA	37.606
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BORRINI GIULIA	11.376
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BORSISTI	87.769
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BORSISTI MMG	284.250
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BOTTAZZI BARBARA	7.197
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BOTTO ROSSANO	540
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BRANCATI VALENTINA	16.120



BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	BRIANTI CHIARA	14.900
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CABORNI PAOLA	28.658
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CALABRESE ALBERTO	9.490
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CALCAGNILE SARA	9.253
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CALEVRO ANITA	28.648
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CALTIERI STEFANIA	6.780
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CAMISA LAURA	29.586
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CANOVA SILVANO	24.730
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CARPENTIERO COLARUSSO CELESTE	48.127
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CARSILLO MARIA	1.560
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CASALE VALENTINA	1.898
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CASAMATTI SILVIA	990
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CASTALDINI LAURA	8.644
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CATELLANI VALENTINA	1.920
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CAVALLINI GRETA	14.157
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CAVIOLA MARTINA	64.517
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CELORIA SERENA	3.085
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CENTRO VETERINARIO SAN MARTINO	33.435
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CERESINI MARIAELENA	4.005
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CHIANESE MAURIZIO TAM- MARO	9.270
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CHIAPPINI GIANNI	5.057
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CHITARO SAVINA	760
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CIMICCHI MARIA CRISTINA	5.502
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CIOFFA GIOVANNA	4.406
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CONTINI GIOVANNI ANDREA	9.626
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CONTINI VANESSA	10.646
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CONTO' ELENA	36.410
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	COROFORTE PAOLO	1.440
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CORTELLAZZI CHIARA	544
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	COSTELLA FRANCESCO	39.900
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CRACA MICHELANGELO	51.728
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CRUCIATA GIORGIA	1.898
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CUGINI PIETRO	47.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	CUSCHERA MONICA	21.015
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	D'ANNUNZIO MARIAELEO- NORA	2.250
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DAPARMA ROBERTA	81.315
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	D'ARIA FRANCESCO	26.928
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	D'AURIA CLAUDIA CRISTINA	2.480
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DE PINTO MICHELE	98.145
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DE STEFANO GIUSEPPE	36.887
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DE STEFANO SABRINA	4.190
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DEL PONTE RICCARDO	29.600
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DEMASI MARIA STELLA	5.520
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DI PIZIO VALERIO	25.076
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DONATO GILDA	23.184
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DORIGHI ELENA LARINA	5.330
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DOTTI ILARIA	12.105
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	DRAGONI PIER LUIGI	1.896
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ELEFANTE FRANCESCA	6.940
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ELETTO ALESSIO PASQUALE	12.220
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	EPIS ALESSANDRO	39.232
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FABBI DILETTA	2.342
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FABRI PONCEMI GIULIO	10.080
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FERLISI ROSA	7.347
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FERRARI CATERINA	6.480
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FERRARO MARIO	6.514
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FERRARO SIMONE	43.548
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FINI TIZIANO	1.262
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FINTSCHI FABIANA	5.862

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FISOGNI LORENZO	1.251
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FORNACIARI ANNA	3.081
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FORNI ELISABETTA	4.266
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FRAGALE FABIO	5.919
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	FRANZINI SEBASTIANO	7.766
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GALLANI ROBERTO	38.769
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GALLO GIOVANNA	7.282
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GAMBOL LUCA	23.522
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GAZZA FILIPPO	3.422
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GIANNOBILE SIMONA	2.160
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GIGLIOTTI FABRIZIO	3.252
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GIOVANARDI NICOLA	28.560
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GIOVANELLI MATTEO	9.580
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GRAIANI ROBERTA	4.120
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GRASSELLI SARA	13.912
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GUARESCHI CHIARA	42.874
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	GUARNIERI MARCELLA	5.084
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	IACONO SANTOLO	89.200
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	IANNOTTI GIOVANNI	7.065
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ILLICA MAGRINI ELISA	21.460
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	IMPERATORE YLENIA	27.473
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	KEOU CHEUNOU ALEX FRANCK	10.944
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LAI DE PAULA FIUZA COSTA	40.320
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LETIZIA MARIA STEFANIA	11.768
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LEZZI PANCRAZIO	23.987
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LILOVA LILIYA ATANASOVA	29.925
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LUBERTO AMBRA	26.899
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LUCCHESI JACOPO	17.920
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LUCERI FRANCA	29.239
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LUPINI SIMONE	15.500
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	LUSETTI ANDREA	6.378
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MACCARI IVANO	10.560
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MAGNELLI FRANCESCO	21.714
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MANISCALCO FEDERICO	2.160
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MAREZZA FRANCESCA	4.290
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MAROZZI SILVIA	14.472
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MARTUCCI MARIANNA	72.439
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MASONI SILVIA	12.609
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MASSA ALESSANDRA	1.720
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MASSERA CECILIA	11.304
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MATTEUCCI CHIARA	20.230
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MELI DIFFOUO SIMON PIER- RE	39.340
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MELPIGNANO MAURO	16.872
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MEZZADRI LUCA	51.570
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MIANO LUCA	12.690
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MINGHETTI SMERALDA	6.720
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MIRAGLIA CHIARA	2.608
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MIRIZZI STELLA	1.562
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MIZZI DANIA	3.790
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MONTI GIAMPIERO	7.344
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MORA ENRICA	35.980
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MORADEI FIAMMETTA	1.563
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MORELLI MAURA	35.588
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MUSIARI ELISA	47.764
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	MUSIARI LUISA	6.960
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	NICOLI ROSA	69.207
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	NORANTE LISA	16.997
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	OCCHIALINI FEDERICO	41.590
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ODORISIO ERIKA	52.527
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PALERMO VALERIA	8.646
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PANELLA SILVIA	5.018

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PANIZZI MATTEO	2.480
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PARADISI GIORGIA	51.673
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PASCA GIULIO FRANCESCO MARIA	36.470
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PAVANELLO PIERPAOLO	17.280
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PAVANO GESSICA	39.147
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PEGZA STELA	54.989
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PELAGATTI COSTANZA	19.456
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PELAGATTI LAURA	15.750
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PELEG GAL	40.140
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PERLANGELI GIUSEPPE	18.790
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PERSONE' FEDERICO	14.823
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PETTORUTI LINDA	42.128
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PEZZONI FRANCESCA	1.522
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PISCOPIELLO ALESSANDRA	3.420
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	PRIORIELLO CONCETTA	9.332
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	QUADRINI GAIA ITALIA	3.282
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	QUINTANA SIMONE	2.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	RAPACCHI CHIARA	13.249
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ROMANINI MARIA GABRIELLA	19.965
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ROMANO BENEDETTA	1.720
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ROMEO PIETRO	756
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ROSATO FRANCESCO	53.840
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ROTELLA LUCA	57.210
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ROVINA LUCA	2.640
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SACCHI ORIETTA	3.591
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SALSI LAURA	7.082
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SAVI EVELINA	10.586
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SBARRA ALESSANDRA	3.240
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SBUTTONI SARA	43.705
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SCARATI ANTONELLA	7.446
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SCHIAVINATO SILVIA	4.140
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SCHIRRIPA GIUSEPPE	27.650
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SCHIRRIPA MARIA LAURA	15.580
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SCORPINI DEBORA	11.719
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SERRI LAVINIA	3.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SERVENTI MARIA	12.246
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SETTI PIETRO	21.072
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SILVA FRANCESCA	20.025
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SOMENZI LUCA	2.400
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SONCINI CATERINA	27.648
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SOZZI FRANCESCO	11.020
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SPADINI FEDERICO	4.997
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SPERONI SILVIA	31.680
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SPIRITO CARMINE	5.540
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	SUCCI MARCELLO	7.189
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TADIELLO LUCIA	11.114
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TENCHINI ANNUNCIATA	53.625
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TINELLI FRANCESCA	4.375
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TOCCHETTI FRANCESCA	27.461
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TOCCI LAURA	4.442
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TOSI MARIA EUGENIA	40.860
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TRICARICO PIERPAOLO	675
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TRUFFELLI PIETRO	2.082
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	TURCO EMANUELE	66.807
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ULVANI ANGELA	2.875
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	VALENTINA DONATO	6.010
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	VIGNALI NAZARENA	27.363
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZACCARO FRANCESCO	28.193
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZANIBONI ALESSANDRO	48.540
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZANICHELLI ILARIA	5.312
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZAPPA JESSICA	41.529

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZAVATTARO ANNAH	43.386
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZECCHINATO MARIO	5.042
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZERBI BEATRICE	600
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	ZUCCHI GIULIA	12.248
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	522.427
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA USL DI PIACENZA	64.542
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	ASP "CAV.MARCO ROSSI SIDDOLI"	41.934
TOTALE		BA1350	12.037.992



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	27.490.861	23.457.896	4.032.965	17,19%
BA1580	Lavanderia	1.423.326	1.546.655	-123.329	-7,97%
BA1590	Pulizia	5.131.736	4.629.266	502.470	10,85%
BA1601	Mensa dipendenti	1.085.090	781.554	303.536	38,84%
BA1602	Mensa degenti	1.879.867	2.217.622	-337.755	-15,23%
BA1610	Riscaldamento	1.327.590	1.120.050	207.540	18,53%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.537.696	743.768	793.928	106,74%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	811.861	692.769	119.092	17,19%
BA1640	Smaltimento rifiuti	618.554	531.493	87.061	16,38%
BA1650	Utenze telefoniche	292.004	333.757	-41.753	-12,51%
BA1660	Utenze elettricità	2.570.146	2.868.347	-298.201	-10,40%
BA1670	Altre utenze	1.056.170	993.452	62.718	6,31%
BA1680	Premi di assicurazione	448.832	359.750	89.082	24,76%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.150.341	1.042.438	107.903	10,35%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	69.625	22.573	47.052	208,44%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	8.088.023	5.574.402	2.513.621	45,09%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	2.060.779	1.124.969	935.810	83,19%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137.059	119.983	17.076	14,23%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	6.017	-6.017	-100,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.782.034	808.648	973.386	120,37%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	175.099	52.602	122.497	232,88%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	19.268	37.589	-18.321	-48,74%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	4.310	4.575	-265	-5,79%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	1.514.868	637.474	877.394	137,64%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	68.489	76.408	-7.919	-10,36%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	141.686	190.321	-48.635	-25,55%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	134.990	134.289	701	0,52%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	6.696	56.032	-49.336	-88,05%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	221.875	153.851	68.024	44,21%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	24.224	8.280	15.944	192,56%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	197.651	145.571	52.080	35,78%
X	TOTALE	29.773.515	24.736.716	5.036.799	20,36%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. Di seguito si riporta il dettaglio.
------------------	---

CONSULENZE NON SANITARIE DA PUBBLICO E DA PRIVATO			
Codice Ministeriale	Descrizione Codice Ministeriale	Fornitore	Importo
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	133.309
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	IOR ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	3.750
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	ARCHLIVING S.R.L.	33.442
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	BASILE PAMELA	1.326
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	BONZANI PIERLUIGI	5.330
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	FERRARI MAURO	15.652
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	GALILEO INGEGNERIA SRL	1.220
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	NALIN SANDRO	676
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	ONDA OSS. NAZIONALE SULLA SALUTE DONNA	1.708
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	PERSONALE DIPENDENTE	15.327
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	SIRAM S.P.A.	37.180
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	ST. ASS. CAULI, MARMOCCHI, ORSINI	18.602
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	ST.Ass.Ing.MARINELLI e NASUTI	9.626
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	STUDIO ALFA S.P.A.	3.172
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	Studio BORRINI ingg.Associati	5.075
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	STUDIO TECNICO O.S. PROJECT	10.504
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	Studio Tecnico Q.S.A.	6.217
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	STUDIO TELÒ MAY FLY S.R.L.	8.120
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	TUV ITALIA S.R.L.	1.922
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	CO.CO.CO NON SANITARIE	19.268
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA	4.310
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	ETJCA SPA	1.514.868
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	BORSISTI	9.003
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	COCCONI FEDERICO	1.950
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	PERSONALE RELIGIOSO	47.536
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	SALANDIN TANYA	10.000
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	ASP FIDENZA	6.696
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	134.990
TOTALE		BA1780	2.060.777



AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Le manutenzioni che non producono un aumento di produttività o di vita utile del bene sono imputate a conto economico. Diversamente vengono registrate ad incremento del valore del bene iscritto tra le immobilizzazioni.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.046.888	1.028.904	17.984	1,75%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.209.331	2.971.293	238.038	8,01%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.652.428	2.443.182	209.246	8,56%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	25.531	18.369	7.162	38,99%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	239.483	235.106	4.377	1,86%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.340.848	2.096.623	244.225	11,65%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	9.514.509	8.793.477	721.032	8,20%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2021	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.423.326		1.423.326	0,00%
BA1590	Pulizia	5.131.736	5.131.736		100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.085.090		1.085.090	0,00%
BA1602	Mensa degenti	1.879.867		1.879.867	0,00%
BA1610	Riscaldamento	1.327.590	1.248.015	79.575	94,01%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.537.696		1.537.696	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	811.861		811.861	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	618.554		618.554	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	292.004		292.004	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	2.570.146		2.570.146	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.056.170		1.056.170	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	448.832		448.832	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.150.341		1.150.341	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	69.625		69.625	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.088.023	169.352	7.918.671	2,09%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	24.224		24.224	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	197.651		197.651	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	9.514.509	3.853.161	5.661.348	40,50%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	1.046.888	913.188	133.700	87,23%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	3.209.331	2.939.973	269.358	91,61%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	2.652.428		2.652.428	0,00%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	25.531		25.531	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	239.483		239.483	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	2.340.848		2.340.848	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0			0,00%
X	TOTALE	37.227.245	10.402.264	26.824.981	27,94%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio



21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	116.434.218	111.588.619	4.845.599	4,34%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	56.029.377	53.410.632	2.618.745	4,90%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	49.298.991	47.082.385	2.216.606	4,71%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	47.669.017	45.078.450	2.590.567	5,75%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	20.406.220	19.707.364	698.856	3,55%
X	Retribuzione di posizione	7.319.960	7.252.090	67.870	0,94%
X	Indennità di risultato	2.146.512	2.287.175	-140.663	-6,15%
X	Altro trattamento accessorio	1.625.081	1.396.677	228.404	16,35%
X	Oneri sociali su retribuzione	10.543.159	10.014.374	528.785	5,28%
X	Altri oneri per il personale	5.628.085	4.420.770	1.207.315	27,31%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.629.974	2.003.935	-373.961	-18,66%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	815.868	1.041.528	-225.660	-21,67%
X	Retribuzione di posizione	167.822	236.025	-68.203	-28,90%
X	Indennità di risultato	100.236	98.998	1.238	1,25%
X	Altro trattamento accessorio	82.348	63.053	19.295	30,60%
X	Oneri sociali su retribuzione	394.280	488.813	-94.533	-19,34%
X	Altri oneri per il personale	69.420	75.518	-6.098	-8,07%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	6.730.386	6.328.247	402.139	6,35%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.719.616	5.450.146	269.470	4,94%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	3.159.419	2.980.855	178.564	5,99%
X	Retribuzione di posizione	429.061	419.696	9.365	2,23%
X	Indennità di risultato	85.357	220.865	-135.508	-61,35%
X	Altro trattamento accessorio	85.801	52.600	33.201	63,12%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.367.241	1.311.859	55.382	4,22%
X	Altri oneri per il personale	592.737	464.271	128.466	27,67%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.010.770	878.101	132.669	15,11%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	681.152	585.017	96.135	16,43%
X	Retribuzione di posizione	30.045	19.795	10.250	51,78%
X	Indennità di risultato	7.960	17.834	-9.874	-55,37%
X	Altro trattamento accessorio	20.746	18.712	2.034	10,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	246.347	218.531	27.816	12,73%
X	Altri oneri per il personale	24.520	18.212	6.308	34,64%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	60.404.841	58.177.987	2.226.854	3,83%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	57.094.363	56.351.021	743.342	1,32%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	33.630.795	32.594.812	1.035.983	3,18%
X	Straordinario e indennità personale	6.015.758	5.448.034	567.724	10,42%
X	Retribuzione per produttività personale	3.859.357	5.194.150	-1.334.793	-25,70%
X	Altro trattamento accessorio	1.025.112	597.923	427.189	71,45%
X	Oneri sociali su retribuzione	12.563.341	12.516.102	47.239	0,38%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.310.478	1.826.966	1.483.512	81,20%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.072.485	1.133.376	939.109	82,86%
X	Straordinario e indennità personale	292.554	145.534	147.020	101,02%
X	Retribuzione per produttività personale	147.314	102.917	44.397	43,14%
X	Altro trattamento accessorio	20.491	7.197	13.294	184,72%
X	Oneri sociali su retribuzione	777.634	437.942	339.692	77,57%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	856.447	760.495	95.952	12,62%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	856.447	760.495	95.952	12,62%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	848.544	730.744	117.800	16,12%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	448.138	391.127	57.011	14,58%
X	Retribuzione di posizione	131.493	104.064	27.429	26,36%
X	Indennità di risultato	78.832	64.093	14.739	23,00%
X	Altro trattamento accessorio	4.915	9.542	-4.627	-48,49%
X	Oneri sociali su retribuzione	185.166	161.918	23.248	14,36%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	7.903	29.751	-21.848	-73,44%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	5.142	21.749	-16.607	-76,36%
X	Retribuzione di posizione	573	333	240	72,07%
X	Indennità di risultato	343	196	147	75,00%
X	Altro trattamento accessorio		0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.845	7.473	-5.628	-75,31%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	14.402.518	14.236.415	166.103	1,17%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	191.359	60.048	131.311	218,68%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	157.546	60.048	97.498	162,37%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	100.301	44.986	55.315	122,96%
X	Retribuzione di posizione	13.465	683	12.782	1871,45%
X	Indennità di risultato	8.072	402	7.670	1907,96%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	35.708	13.977	21.731	155,48%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	33.813	0	33.813	100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	25.711		25.711	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato	90		90	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale	8.012		8.012	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	14.211.159	14.176.367	34.792	0,25%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12.917.884	13.409.540	-491.656	-3,67%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	8.167.408	8.255.755	-88.347	-1,07%
X	Straordinario e indennità personale	1.100.381	966.761	133.620	13,82%
X	Retribuzione per produttività personale	656.041	1.046.619	-390.578	-37,32%
X	Altro trattamento accessorio	152.269	179.621	-27.352	-15,23%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.841.785	2.960.784	-118.999	-4,02%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.293.275	766.827	526.448	68,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	865.855	504.302	361.553	71,69%
X	Straordinario e indennità personale	90.764	49.807	40.957	82,23%
X	Retribuzione per produttività personale	34.536	30.256	4.280	14,15%
X	Altro trattamento accessorio	1.692	1.952	-260	-13,32%
X	Oneri sociali su retribuzione	300.428	180.510	119.918	66,43%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	13.023.375	12.731.721	291.654	2,29%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.174.902	1.438.699	-263.797	-18,34%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.137.629	1.438.699	-301.070	-20,93%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	541.963	676.365	-134.402	-19,87%
X	Retribuzione di posizione	312.024	333.014	-20.990	-6,30%
X	Indennità di risultato	45.441	119.138	-73.697	-61,86%
X	Altro trattamento accessorio	0	3.601	-3.601	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	238.201	306.581	-68.380	-22,30%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	37.273	0	37.273	100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	26.547		26.547	0,00%
X	Retribuzione di posizione	1.157		1.157	0,00%
X	Indennità di risultato	693		693	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	8.876		8.876	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.848.473	11.293.022	555.451	4,92%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.109.382	10.617.110	492.272	4,64%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	7.323.809	6.778.479	545.330	8,05%
X	Straordinario e indennità personale	830.466	570.168	260.298	45,65%
X	Retribuzione per produttività personale	528.200	911.642	-383.442	-42,06%
X	Altro trattamento accessorio	13.489	42.770	-29.281	-68,46%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.413.418	2.314.051	99.367	4,29%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	739.091	675.912	63.179	9,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	520.579	474.270	46.309	9,76%
X	Straordinario e indennità personale	21.205	15.917	5.288	33,22%
X	Retribuzione per produttività personale	26.082	26.844	-762	-2,84%
X	Altro trattamento accessorio	177	29	148	510,34%
X	Oneri sociali su retribuzione	171.048	158.852	12.196	7,68%
X	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
------------------	--



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021 ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			521	54	32	543			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.401.647	8.621.477					8.621.477	1.219.830	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.318.685	2.095.061					2.110.854	792.169	15.793
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.252.904	1.041.336					1.041.336	-211.568	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***			23	3	1	25			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	926.490	481.549					481.549	-444.941	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	121.600								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	193.086	110.633					110.633	-204.053	0
PERSONALE NON DIRIGENTE**			2.140	166	153	2.153			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.415.798	13.602.658					13.602.658	551.785	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	3.339.221								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.295.854								
TOTALE	24.265.285	25.952.714	2.684	223	186	2.721	25.968.507	1.703.222	15.793

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2021, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2021 e 2010.

***A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2021 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2021.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	7.538.240	6.836.860	701.380	10,26%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	415.297	454.921	-39.624	-8,71%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	716.993	505.681	211.312	41,79%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	8.670.530	7.797.462	873.068	11,20%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	1.150.000	11.495.819	-10.345.819	-90,00%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	90.000	410.000	-320.000	-78,05%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	1.000.000	-1.000.000	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.060.000	1.535.300	-475.300	-30,96%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	8.550.519	-8.550.519	-100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	315.481	324.217	-8.736	-2,69%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	6.237.629	6.753.516	-515.887	-7,64%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.472.715	3.948.485	-475.770	-12,05%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	352.176	0	352.176	100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.407.738	2.728.127	-320.389	-11,74%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.000	76.904	-71.904	-93,50%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
x	Altri accantonamenti:	2.257.483	3.507.991	-1.250.508	-35,65%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	842.525	1.113.427	-270.902	-24,33%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	79.819	106.988	-27.169	-25,39%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	610.535	392.339	218.196	55,61%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	118.627	49.577	69.050	139,28%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	185.082	79.246	105.836	133,55%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	112.696	94.281	18.415	19,53%
BA2890	Altri accantonamenti	308.199	1.672.133	-1.363.934	-81,57%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	114.394	57.197	57.197	100,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	0	1.509.538	-1.509.538	-100,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	78.461	60.142	18.319	30,46%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	115.344	45.256	70.088	154,87%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	0	0	0	0,00%
x	TOTALE	9.960.593	22.081.543	-12.120.950	-54,89%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. Lavoce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Il dettaglio è reso nella tabella precedente



24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda tabella seguente

CA0000	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.190.836
CA0010	C.1) Interessi attivi	576
	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI E C/C POSTALI	6
	ALTRI INTERESSI ATTIVI	570
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.160.452
	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	-1.130.975
	ALTRI INTERESSI PASSIVI	-29.477
CA0150	C.4) Altri oneri	-30.960
	ALTRI ONERI FINANZIARI- SPESE TESORERIA E CCP	-30.960



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



26. Proventi e oneri straordinari

PS01 – Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	

PS02 – Sopravvenienze attive				
CONTO MIN	DESCRIZIONE CONTO MIN	ANNO	SOGGETTO	IMPORTO
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2020	Soggetti Pubblici	537.774
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2020	Soggetti Pubblici	110
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2020	Soggetti Pubblici	773
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2017	Privati	18.065
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2010	Privati	248
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2013	Privati	145
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2016	Privati	729
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2017	Privati	6.153
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2018	Privati	20.377
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2019	Privati	20.106
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2020	Privati	3.713
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2020	Privati	1.106
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	2020	Soggetti Pubblici	1.158
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2017	Soggetti Pubblici	98
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2018	Soggetti Pubblici	65
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2020	Privati	1.329
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2020	Aziende Sanitarie della Regione	127
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	2018	Soggetti Pubblici	8.745
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2019	Soggetti Pubblici	896
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2020	Soggetti Pubblici	3.640
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2019	Soggetti Pubblici	105
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2020	Soggetti Pubblici	2.966
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2017	Personale dipendente	18
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2017	Privati	1.948
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2018	Personale dipendente	158
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2019	Personale dipendente	218
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2020	Personale convenzionato	1.980
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2020	Personale dipendente	594



AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2020	Privati	9.925
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2010	Privati	152
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2011	Privati	59
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2012	Privati	840
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2013	Privati	59.549
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2014	Privati	76.987
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2015	Privati	152.347
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2016	Privati	185.617
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2017	Privati	104
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2018	Privati	36
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2019	Privati	212
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2014	Privati	521
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2015	Privati	43
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2015	Privati	86
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2018	Privati	6.885
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2019	Soggetti Pubblici	35.257
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2020	Privati	2
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	2018	Privati	2
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2011	Privati	165.756
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2012	Privati	89.510
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2019	Privati	289
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2020	Privati	110
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	2020	Soggetti Pubblici	573.244
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2018	Privati	200.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2020	Privati	400.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	2020	Privati	800.000
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2018	Privati	715.319
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	2014	Privati	200.000
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	2012	Privati	1.000.000
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2018	Privati	43.841
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze Attive			5.350.037



PS03 – Insussistenze attive				
CONTO MIN	DESCRIZIONE CONTO MIN	ANNO	SOGGETTO	IMPORTO
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1998	Privati	74
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1999	Privati	84
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2000	Privati	40
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2013	Privati	437
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2014	Privati	655
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2016	Privati	218
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2020	Privati	63
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	2015	Privati	43
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	2016	Privati	181
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2000	Privati	50
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2005	Privati	338
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2007	Privati	73
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2010	Privati	139
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2020	Privati	942
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2019	Privati	2.755
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2020	Aziende Sanitarie della Regione	2.001
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2020	Privati	41
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2003	Privati	64
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1998	Privati	122
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1999	Privati	33
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2001	Privati	14
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2019	Privati	1.502
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2012	Personale Convenzionato	8.019
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2013	Personale Convenzionato	908
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2014	Personale Convenzionato	441
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2015	Personale Convenzionato	6.329
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2016	Personale Convenzionato	103
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2017	Personale Convenzionato	95
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2019	Personale Convenzionato	1.266.633
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2020	Personale Convenzionato	40.000
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2012	Personale Convenzionato	7.085
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2013	Personale Convenzionato	146
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2015	Personale Convenzionato	2.593
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2020	Personale Convenzionato	20.000
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	2020	Aziende Sanitarie della Regione	334



BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2008	Aziende Sanitarie della Regione	225.482
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2009	Aziende Sanitarie della Regione	4.138
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2020	Aziende Sanitarie della Regione	8.557
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2020	Aziende Sanitarie della Regione	50
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2020	Soggetti pubblici	7.002
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	Privati	21.989
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2001	Privati	933
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2012	Privati	7.769
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2013	Privati	4.142
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	Privati	960
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2004	Privati	307
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2005	Privati	920
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2006	Privati	123
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2019	Privati	358
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2020	Privati	169
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1999	Privati	170
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2002	Privati	306
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2018	Privati	530
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2020	Privati	3.504
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2013	Aziende Sanitarie della Regione	35.216
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2014	Privati	21.767
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2015	Privati	1.373
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2017	Privati	192
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	Privati	20.975
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	Privati	57.306
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2020	Privati	19.486
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	Privati	108.460
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2017	Privati	128.715
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2020	Aziende Sanitarie della Regione	1.232
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2020	Privati	146
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2020	Privati	9.238
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2009	Aziende Sanitarie della Regione	795
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	2013	Privati	7.492
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	2016	Privati	378
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	2019	Privati	1.547
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	2020	Privati	11.362
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2019	Privati	213
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2019	Soggetti pubblici	50
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2020	Privati	40.786
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2009	Aziende Sanitarie della Regione	86
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2017	Soggetti pubblici	26.000



BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2018	Soggetti pubblici	26.000
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2020	Personale dipendente	1.299
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1998	Privati	260
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2014	Aziende Sanitarie della Regione	72
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2020	Privati	5.607
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2020	Privati	735
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2005	Privati	161
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2007	Privati	324
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2020	Privati	1.745
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1999	Privati	87
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2019	Privati	353
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2020	Privati	1.205
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2018	Privati	1.817
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2019	Privati	404
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2020	Privati	1.748
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2020	Privati	4.788
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2016	Privati	2.015
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2018	Personale dipendente	1.701
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	Personale dipendente	8.503
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	Privati	5.059
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2020	Personale dipendente	3.488
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1997	Privati	307
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2016	Privati	600
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2017	Privati	1.500
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2019	Privati	1.693
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2020	Personale dipendente	142
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2020	Privati	6.510
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1998	Privati	876
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2008	Privati	324
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2017	Privati	1.550
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2019	Privati	566
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2012	Privati	131
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2018	Privati	47.565
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1998	Privati	793
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2020	Privati	2.598
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1997	Privati	55
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1998	Privati	8
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1999	Privati	41
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2020	Privati	469
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	2.805
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	541
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2020	Personale dipendente	4
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	27
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	172.631
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	100
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	2
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	73.149
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	144
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	46.815
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo inde-	2020	Personale dipendente	81

	terminato			
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2020	Soggetti pubblici	5.932
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2000	Privati	436
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2020	Privati	108
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	2016	Soggetti pubblici	493.670
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2020	Soggetti pubblici	4.757.498
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1995	Privati	1.480
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1996	Privati	2.242
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1997	Privati	2.192
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1998	Privati	654
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2001	Privati	1.426
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2012	Privati	15
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2013	Privati	233
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2017	Privati	359
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2018	Privati	12
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2019	Privati	4.386
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2020	Privati	9.516
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze Attive			7.852.335



PS04 – Sopravvenienze passive				
CONTO MIN	DESCRIZIONE CONTO MIN	ANNO	SOGGETTO	IMPORTO
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2016	Privati	1.030
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2018	Privati	1.629
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2019	Privati	768
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2020	Privati	10.446
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2019	Privati	2.714
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2017	Privati	2.196
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2020	Privati	20
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2020	Privati	761
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2020	Privati	582
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2020	Privati	385
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2020	Aziende Sanitarie della Regione	23
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2018	Soggetti Pubblici	14
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2020	Soggetti Pubblici	1.022
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2020	Privati	257
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	Privati	2.581
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2020	Privati	19.976
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2020	Privati	727
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	2020	Privati	360
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2020	Aziende Sanitarie della Regione	759
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2019	Soggetti Pubblici	647
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2020	Soggetti Pubblici	740
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2020	Privati	4.879
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2019	Privati	568
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2020	Privati	600
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2020	Privati	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2018	Privati	2.715
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2020	Privati	1.368
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2020	Soggetti Pubblici	900
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	2019	Privati	36
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	2020	Aziende Sanitarie della Regione	450
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2020	Soggetti Pubblici	32.008
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	2019	Privati	43
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	2020	Privati	7.399
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2019	Personale dipendente	283
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2020	Personale dipendente	10.148
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2020	Privati	11.481
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2019	Privati	93
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2020	Privati	14.715
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2020	Soggetti Pubblici	88
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2020	Aziende Sanitarie della Regione	5.075
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2014	Personale dipendente	303
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2015	Personale dipendente	759

BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2017	Personale dipendente	1.023
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2019	Personale dipendente	241
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2020	Personale dipendente	20.448
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2020	Aziende Sanitarie della Regione	36
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2020	Soggetti Pubblici	1.496
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2018	Privati	39
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2019	Privati	964
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2020	Personale dipendente	140
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2020	Privati	14.365
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2020	Privati	24
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2020	Personale dipendente	323
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2018	Privati	92.497
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2016	Privati	2.541
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2017	Privati	2.515
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2018	Soggetti Pubblici	20
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2020	Privati	833
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2020	Soggetti Pubblici	13.025
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2019	Privati	1.719
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2019	Soggetti Pubblici	233
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2020	Privati	9.310
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2020	Privati	103
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2019	Privati	68
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2020	Privati	472
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2020	Aziende Sanitarie della Regione	1.576
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2020	Soggetti Pubblici	507
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2017	Privati	187
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2018	Privati	5.212
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	Personale dipendente	38.060
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	Privati	5.588
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2020	Personale dipendente	1.733
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2020	Privati	48.426
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2020	Aziende Sanitarie della Regione	1.490
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	2017	Soggetti Pubblici	18.715
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	2018	Soggetti Pubblici	14.268
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	2019	Soggetti Pubblici	15.177
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	2020	Soggetti Pubblici	11.898
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	2019	Personale dipendente	256
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	2020	Personale dipendente	369
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2011	Privati	70
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2018	Privati	40
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2020	Personale dipendente	4.053
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2018	Privati	109.889
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2019	Privati	188.375
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2020	Privati	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2020	Privati	21.851
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2019	Aziende Sanitarie della Regione	1.335
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2020	Privati	21.260
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2020	Privati	1.342
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2020	Privati	296
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2020	Privati	20

BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2017	Personale dipendente	814
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	950
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	1.759
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	26.362
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2020	Personale dipendente	5
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2016	Personale dipendente	372
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2017	Personale dipendente	782
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	838
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	858
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	1.267
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	2019	Personale dipendente	78
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1993	Personale dipendente	39.763
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2017	Personale dipendente	7.225
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	2.318
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	12.115
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	150.360
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2018	Personale dipendente	1.160
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2019	Personale dipendente	378
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2020	Personale dipendente	2.876
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	2.342
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	2.325
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	1.829
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	2016	Personale dipendente	131
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	317
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	167
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	1.411
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	20.958
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	6.382
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	6.272
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2020	Aziende Sanitarie della Regione	66.357
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2016	Personale dipendente	179
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2017	Personale dipendente	509
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2018	Personale dipendente	453
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2019	Personale dipendente	1.560
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2020	Personale dipendente	3.867
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2020	Privati	17
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2020	Soggetti Pubblici	40
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e	2020	Soggetti Pubblici	165



	Collegio Sindacale			
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2019	Personale dipendente	1.697
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2019	Privati	888
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2020	Personale dipendente	314
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2020	Privati	3.034
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	2020	Privati	28
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2020	Aziende Sanitarie della Regione	4.556
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive			1.192.052



PS05 – Insussistenze passive				
CONTO MIN	DESCRIZIONE CONTO MIN	ANNO	SOGGETTO	IMPORTO
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2014	Soggetti pubblici	8.481
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2016	Soggetti pubblici	17.472
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2011	Soggetti pubblici	10.000
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2012	Soggetti pubblici	6.000
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2020	Aziende Sanitarie della Regione	6.642
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2020	Soggetti pubblici	2.872
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2018	Soggetti pubblici	7.000
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2019	Soggetti pubblici	7.000
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2020	Soggetti pubblici	123.833
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2020	Privati	631
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2020	Privati	98
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	2020	Privati	1.359
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2020	Privati	1.898
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2008	Privati	632
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2017	Privati	1.112
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2018	Privati	498
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2019	Privati	9.465
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2020	Privati	24.724
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2018	Privati	100
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2020	Privati	128
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2012	Aziende Sanitarie della Regione	475
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2005	Aziende Sanitarie della Regione	178
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2020	Soggetti pubblici	90
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2016	Privati	4.039
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2019	Privati	8
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2020	Privati	576
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2012	Privati	27
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2013	Privati	176
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2014	Privati	507
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2015	Privati	642
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2016	Privati	41
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2017	Privati	585
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2018	Privati	221
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2019	Privati	112
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2020	Privati	1.980
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2018	Privati	23
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	2014	Privati	7.492
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive			247.115



Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

SI ALLEGANO MODELLI MINISTERIALI SP E CE DELL'ANNO 2021 E DELL'ANNO 2020



Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	130.206.687	133.060.543
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.275.122	1.162.875
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	239.831	239.831
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	239.831	239.831
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	598.379	668.374
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	14.872.008	14.269.406
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	14.273.629	13.601.032
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	89.977	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	586.766	494.501
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.737.126	6.442.084
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	6.150.360	5.947.583
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	128.925.208	131.891.311
AAA280	A.II.1) Terreni	1.108.053	1.108.053
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1.108.053	1.108.053
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
AAA310	A.II.2) Fabbricati	116.705.142	119.302.930
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.194.460	3.841.674
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	10.730.007	9.798.271
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.535.547	5.956.597
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.510.682	115.461.256
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	213.496.178	210.068.771
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	100.985.496	94.607.515
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	3.403.580	3.555.155
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	3.403.580	3.555.155
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.475.814	5.000.818
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	45.931.145	44.036.862
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	40.455.331	39.036.044
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	468.987	467.335
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.900.082	7.762.200
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	7.431.095	7.294.865
AAA470	A.II.6) Automezzi	281.792	403.895
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	3.341.561	3.314.631
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	3.059.769	2.910.736
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1.349.000	1.349.000
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	495.561	600.627
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	15.784.072	15.479.039
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	15.288.511	14.878.412
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.040.859	3.658.653

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.357	6.357
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA700	A.III.2) Titoli	6.357	6.357
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	168.035.058	169.178.599
ABA000	B.I) RIMANENZE	8.844.515	10.464.927
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7.921.483	8.100.706
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.275.215	4.511.657
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.319.008	3.072.948
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	46.120	54.495
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	189.611	346.158
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	521	131
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	13.697	31.596
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	87.727	83.721
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	989.584	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	923.032	2.364.221
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	554.081	2.053.472
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	268.058	241.998
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3.860	3.370
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	97.033	65.381
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	61.812.280	59.523.570
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	733.984	796.746
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	62.400
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	726.145	726.145
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	7.839	8.201



Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	30.862.858	27.493.237
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	22.135.801	17.936.363
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	9.290.941	13.437.661
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.726.983	488.810
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.759.766	873.716
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	172.254	2.699.217
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	92.642	306.357
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	93.215	130.602
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	8.144.373	9.527.009
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	8.144.373	9.527.009
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	582.684	29.865
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.232.428	1.261.060
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	4.243.976	4.112.112
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.043.248	3.907.940
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.716.304	2.716.304
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.326.944	1.191.636
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	200.728	204.172
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	42.014	22.592
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	42.014	22.592
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	97
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	24.697.020	25.837.726
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.268.602	5.714.248
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	11.877.631	13.372.662
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	171.760	222.533
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	171.760	222.533
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.379.027	6.528.283
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.379.027	6.528.283
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	97.378.263	99.190.102
ABA760	B.IV.1) Cassa	38.971	42.343
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	97.295.427	99.061.269
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	43.865	86.490
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	762.005	155.499
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	762.005	155.499
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	762.005	155.499
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	299.003.750	302.394.641
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	27.798.971	27.476.708
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	20.782.941	20.234.699
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.016.030	7.242.009
PAA999	A) PATRIMONIO NETTO	62.150.034	65.659.038
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	19.581	19.581
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	76.362.916	81.148.136
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	17.847.328	19.765.617
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.302.966	30.010.498
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	27.513.876	29.300.719
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	789.090	709.779
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.348.694	11.179.102
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.330.273	1.394.696
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	17.533.655	18.798.223
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.173.646	5.349.235
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	130.004	129.994
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	93.332	93.332
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	36.668	36.668
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	4	6
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-19.543.991	-21.088.480
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	7.878	100.572
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	24.304.352	29.322.351
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	130.000	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	7.606.300	14.322.256
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	278.438	871.786

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	400.000	1.200.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.571.069	2.865.314
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	314.170	530.661
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	25.567	79.940
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	4.017.056	8.774.555
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9.258.874	9.043.686
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	4.768.414	4.171.612
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	614.880	63.905
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.815.380	4.358.206
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	32.512	118.071
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	27.688	331.892
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	7.309.178	5.956.409
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	5.516.420	3.741.336
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.585.648	1.671.405
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.692.487	1.849.962
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	238.285	219.969
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	1.466.685	2.001.696
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	326.073	213.377
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	5.164.487	6.577.714
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	4.784.466	5.197.693
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	380.021	1.380.021
PDZ999	D) DEBITI	207.358.917	200.755.671
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	27.684.385	29.530.473
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	21.293	12.696
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	21.293	12.696
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	283.165	216.122
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	15.290
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	283.165	200.832
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	10.933.813	12.016.528
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	28.506.486	21.995.542
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.424.999	21.923.142
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.829.098	4.433.390
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23.595.901	17.489.752
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	81.487	72.400
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	161.343	362.035
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.363	18.469
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	152.980	343.566
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	105.690.345	102.697.700
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	62.161.278	61.792.032
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	71.971.313	69.065.435
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-9.810.035	-7.273.403
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	43.529.067	40.905.668
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	44.211.964	41.619.516
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-682.897	-713.848
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	7.502.818	6.755.997
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	10.572.161	10.709.740
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	16.003.108	16.458.838
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	8.027.237	7.843.544
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	7.975.871	8.615.294
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	25.960	79.867
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	3.739	2.107
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	3.739	2.107
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-



Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	22.221	77.760
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	22.221	77.760
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	299.003.750	302.394.641
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	27.798.971	27.476.708
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	20.782.941	20.234.699
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.016.030	7.242.009



Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	819.267.207	800.866.552
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	792.632.578	767.803.078
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	775.076.493	765.291.593
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	717.978.021	703.555.311
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	44.093.145	49.285.488
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	13.005.327	12.450.794
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	13.005.327	12.450.794
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	17.556.085	2.511.485
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	26.029.629	32.957.076
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.463.805	7.851.999
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	10.458.834	7.851.999
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	4.971	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	174.459	82.308
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	174.459	82.308
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	15.391.365	25.022.769
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	441.033	78.480
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.080.837	8.691.275
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	3.869.495	4.045.442
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	12.207.572
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	605.000	106.398
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-359.504	-4.867.438
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-126.481	-3.447.295
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-233.023	-1.420.143
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.801.504	8.022.809
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.999.746	208.389
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.366.758	2.068.618
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.040.237	5.575.244
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	85.559	70.273
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	309.204	100.285
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	48.092.254	42.027.463
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	11.303.811	9.509.835

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.358.701	4.563.936
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.784.828	2.496.369
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	636.512	488.297
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	264.029	137.548
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	198.350	108.310
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	741.159	660.328
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	140.555	132.974
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	350.146	326.339
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	79.252	79.675
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	163.870	134.096
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	218.676	221.029
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	4.726.434	4.724.870
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.010.899	2.010.899
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	379.008	380.923
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	83.305	83.305
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.020.191	1.020.191
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	374.684	374.684
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	604.392	604.392
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	244.407	244.407
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	9.548	6.069
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	9.548	6.069
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	30.242.940	27.262.213
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	28.388.865	25.872.640
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	824.791	708.028
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.029.284	681.545
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.063.076	3.005.555
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.482.427	2.249.860
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	290.507	189.902
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.905.406	1.880.705
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	90.835	74.947
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	195.679	104.306
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8.038.214	7.324.370
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	16.454	86.560
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	3.132.964
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	3.132.964
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.661.675	1.887.364
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	271.975	279.251
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	644	978
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.389.056	1.607.135
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.268.881	1.264.224
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	198.958	124.017
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	99.670	83.565
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	970.253	1.056.642
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.091.204	953.258
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	4.004.000	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.004.000	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.087.204	953.258
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.046.473	4.910.735
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.763.548	4.727.388
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	282.925	183.347
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.645.963	6.813.767
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.839.853	1.760.742
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	421.753	535.218
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.918.289	1.918.289
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.027.277	1.419.357

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	596.684	545.457
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	842.107	634.704
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	786.784	896.297
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	104.901	41.951
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	623.128	628.584
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	58.755	225.762
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	901.318.895	865.994.555
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	70.845.464	68.006.914
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	68.620.478	62.981.918
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	484.779	612.055
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	332.884	382.453
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	74.650	143.830
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	77.245	85.772
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	741.668	637.812
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	741.115	637.812
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	553	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	3.782.033	3.498.917
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.997.153	2.352.947
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	447.491	338.645
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	337.389	807.325
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	575	257
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.482.134	1.111.761
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	322	1.743
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	35.994	35.160
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	122.479	130.399
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61.970.494	56.953.814
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	49.277.998	46.556.352
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	7.633.511	6.173.294
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	498.420	480.204
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4.474.139	3.652.261
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	4.023	3.617
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	767	597
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	81.636	87.489
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.224.986	5.024.996
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	47.305	7.292
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	159.249	229.336
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	324.441	272.961
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	155.002	125.490
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	132.599	119.783
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	303.578	344.649
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.102.812	3.925.485
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	639.538.001	598.391.205
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	609.764.486	573.654.489
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	56.972.826	56.163.700
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	56.728.544	55.907.721
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	41.233.423	40.878.162

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	8.855.357	8.891.145
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.917.371	4.261.384
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.722.393	1.877.030
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	123.886	111.444
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	120.396	144.535
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	45.569.492	44.504.437
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	44.853.737	43.711.600
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	356.001	338.019
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	359.754	454.818
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.439.620	76.468.921
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.142.366	55.716.313
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.699.741	183.633
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	4.238.023	3.695.782
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	4.839.466	5.021.971
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	13.695.233	11.143.194
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	11.070	10.316
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	1.328	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.227.940	5.708.104
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	6.454.895	5.424.774
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	824.791	708.028
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	333.923	320.495
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	676	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	290.586	282.666
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	42.661	37.829
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4.932.124	5.002.194
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44.457	42.803
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	50.128	50.487
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	4.837.539	4.908.904
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	10.419.319	9.327.252
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	36.126	26.428
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	10.383.193	9.300.824
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	247.075.511	230.731.814

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	160.121.069	147.351.734
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	16.666.329	16.376.775
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	41.899.248	41.130.665
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	41.687.411	40.969.967
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	211.837	160.698
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	28.388.865	25.872.640
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.466.318	8.883.297
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	592.841	578.005
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	7.702.699	8.136.572
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	170.778	168.720
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	40.811.011	35.712.211
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	36.441.041	30.718.435
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	38.459	29.899
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.848.582	3.786.618
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	1.482.929	1.177.259
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.596.883	1.833.449
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	78.659	104.103
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.488.940	1.047.801
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.029.284	681.545
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	8.504.050	8.979.784
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	1.852.272	1.850.444
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	399.133	466.951
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	6.252.645	6.662.389
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	65.904.701	61.901.783
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	1.246.354	1.480.570
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	386	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.245.968	1.480.570
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	29.655.816	27.399.449
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.828	4.226
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	34.782.687	32.799.264
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	215.016	218.274
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	2.622.983	1.786.761
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	188.669	104.999
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	2.173.972	1.521.491
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	74.773	48.847
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	185.569	93.432

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	17.992
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	14.468.444	14.779.018
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	167.504	163.653
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	19.279	26.625
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	3.869.495	4.045.442
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	8.930.703	10.497.442
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.481.463	45.856
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.037.991	9.181.621
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	429.290	323.043
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	10.979.798	8.741.950
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.527.197	3.407.057
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	4.039	1.522
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	378.997	203.154
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	332.248	187.738
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.369.442	2.727.574
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.367.875	2.214.905
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	628.903	116.628
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	586.969	109.645
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	41.934	6.983
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.609.290	8.077.752
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	752.084	805.799
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	198.915	192.718
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	93.414	273.058
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	7.564.877	6.806.177
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	29.773.515	24.736.716
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	27.490.861	23.457.896
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.423.326	1.546.655
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5.131.736	4.629.266
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.964.957	2.999.176
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.085.090	781.554
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.879.867	2.217.622
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.327.590	1.120.050

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.537.696	743.768
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	811.861	692.769
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	618.554	531.493
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	292.004	333.757
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.570.146	2.868.347
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.056.170	993.452
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	448.832	359.750
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	73.392	79.942
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	375.440	279.808
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	9.307.989	6.639.413
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.150.341	1.042.438
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	69.625	22.573
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.088.023	5.574.402
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.060.779	1.124.969
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137.059	119.983
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	6.017
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.782.034	808.648
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	175.099	52.602
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	19.268	37.589
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	4.310	4.575
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.514.868	637.474
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	68.489	76.408
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	141.686	190.321
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	134.990	134.289
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	6.696	56.032
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	221.875	153.851
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	24.224	8.280
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	197.651	145.571
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.514.509	8.793.477
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.046.888	1.028.904
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.209.331	2.971.293
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.652.428	2.443.182
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	25.531	18.369
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	239.483	235.106
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.340.848	2.096.623
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.572.452	2.315.895
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.017.327	1.939.495
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1.555.125	376.400
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	971.561	191.939
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	583.564	184.461
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale costo del personale	144.716.560	139.317.250
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	116.434.220	111.588.619
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	56.029.377	53.410.632

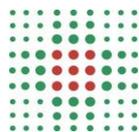
Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	49.298.992	47.082.385
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	47.669.018	45.078.450
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.629.974	2.003.935
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6.730.385	6.328.247
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.719.615	5.450.146
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.010.770	878.101
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	60.404.843	58.177.987
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	57.094.364	56.351.021
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.310.479	1.826.966
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	856.447	760.495
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	856.447	760.495
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	848.544	730.744
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	7.903	29.751
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	14.402.517	14.236.415
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	191.358	60.048
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	157.546	60.048
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	33.812	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	14.211.159	14.176.367
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12.917.884	13.409.540
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.293.275	766.827
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	13.023.376	12.731.721
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.174.903	1.438.699
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.137.630	1.438.699
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	37.273	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.848.473	11.293.022
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.109.382	10.617.110
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	739.091	675.912
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	8.670.530	7.797.462
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	7.538.240	6.836.860
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.132.290	960.602
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	415.297	454.921
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	716.993	505.681
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale ammortamenti	10.773.415	10.793.891
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	875.374	1.324.762
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.898.041	9.469.129
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.956.931	6.572.989

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	578.950	293.948
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.377.981	6.279.041
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.941.110	2.896.140
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	697.254	3.997.102
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	697.254	3.997.102
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2.609.999	-4.278.882
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.168.810	-2.166.585
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	236.444	-589.407
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	753.940	-1.522.631
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	8.375	-16.405
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	156.547	-19.476
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-390	1.010
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	17.900	-16.006
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-4.006	-3.670
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	1.441.189	-2.112.297
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.499.391	-1.973.893
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-26.060	-121.139
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-490	-1.649
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-31.652	-15.616
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	9.960.593	22.081.543
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.150.000	11.495.819
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	90.000	410.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	1.000.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.060.000	1.535.300
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	8.550.519
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	315.481	324.217
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.237.629	6.753.516
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.472.715	3.948.485
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	352.176	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.407.738	2.728.127
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.000	76.904
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.257.483	3.507.991
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	842.525	1.113.427
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	79.819	106.988
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	610.535	392.339
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	118.627	49.577
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	185.082	79.246
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	112.696	94.281
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	308.199	1.672.133
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	900.898.777	857.215.857
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
CA0010	C.1) Interessi attivi	576	563
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	6	8
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	570	555
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.160.452	1.219.668
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.130.975	1.205.455
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	29.477	14.213
CA0150	C.4) Altri oneri	30.960	38.485
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	30.960	38.485
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.190.836	-1.257.590
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	13.220.027	5.663.696
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	13.220.027	5.663.696
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	17.655	354.118
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.350.037	1.689.970
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127	7.353
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	5.349.910	1.682.617
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	136.713
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	43.844
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.344	8.317
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.347.566	1.493.743
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.852.335	3.619.608
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	275.962	61.139
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.576.373	3.558.469
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	311.432	92.573
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.352.352	583.905
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	479.027
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	425.356	128.508
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	177.803	1.702.460
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	5.309.430	571.996
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.465.960	2.620.674
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	3.625	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.462.335	2.620.674

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	17.529	36.283
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	5.639	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.192.052	1.352.313
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81.657	35.139
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	23	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81.634	35.139
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.110.395	1.317.174
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	334.707	299.099
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	30.164	54.794
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	162.617	138.324
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	141.926	105.981
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	787
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	2.254
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	9.610	104.621
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	678.054	617.893
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	88.024	292.520
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	247.115	1.232.078
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	4.420
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.280	64.971
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	235.835	1.162.687
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	807.662
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	18.646	9.106
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	217.189	345.919
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	11.754.067	3.043.022
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.983.349	10.564.130
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	10.603.688	10.245.501
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.748.506	9.476.214
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	653.204	628.507
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	201.978	140.780
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	241.783	218.057
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	241.783	218.057
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	130.000	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	10.975.471	10.463.558
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	7.878	100.572





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Bilancio d'esercizio anno 2021
Gestione sociale



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2020/2019	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali	5.800	5.800	-	0,0%
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.800	5.800	-	0,0%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
II Immobilizzazioni materiali	67.511	67.511	-	0,0%
1) Terreni	-	-	-	-
a) Terreni disponibili	-	-	-	-
b) Terreni indisponibili	-	-	-	-
2) Fabbricati	-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-
3) Impianti e macchinari	7.173	7.173	-	0,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.005	6.005	-	0,0%
5) Mobili e arredi	22.469	22.469	-	0,0%
6) Automezzi	19.792	19.792	-	0,0%
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	12.072	12.072	-	0,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	0	0	-	-
1) Crediti finanziari	0	0	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-
2) Titoli	-	-	-	-
a) Partecipazioni	-	-	-	-
b) Altri titoli	-	-	-	-
Totale A)	73.311	73.311	-	0,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1) Rimanenze beni sanitari	-	-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari	-	-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti	1.121.320	0	1.121.320	0,0%
1) Crediti v/Stato	0	0	-	-
a) Crediti v/Stato - parte corrente	0	0	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	0	0	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	0	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	0	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	37.828	37.828	-	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	0	0	-	-
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	-	-	-	-
7) Crediti v/altri	1.083.492	1.083.492	-	0,0%
	1.121.320	0		
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
IV Disponibilità liquide	13.155	13.155	-	0,0%
1) Cassa	-	-	-	-
2) Istituto Tesoriere	13.155	13.155	-	0,0%
3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
4) Conto corrente postale	-	-	-	-
Totale B)	1.134.475	1.134.475	-	0,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi				
II Risconti attivi				
Totale C)				
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	1.207.786	1.207.786	-	0,0%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale D)				



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti		18.982	18.982	-	0,0%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		18.982	18.982	-	0,0%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		1.375	1.375	-	0,0%
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-	-
Totale A)		20.357	20.357	-	0,0%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		251.576	251.576	-	0,0%
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		-	-	-	-
5) Altri fondi oneri		-	-	-	-
Totale B)		251.576	251.576	-	0,0%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi		-	-	-	-
2) Debiti v/Stato		-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	-	-
4) Debiti v/Comuni		31	31	-	0,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		-	-	-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario		-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario		-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		-	-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a		-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori		871.578	871.578	-	0,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	-	-
9) Debiti tributari		116	116	-	0,0%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		-	-	-	-
12) Debiti v/altri		64.128	64.128	-	0,0%
Totale D)		935.853	935.853	-	0,0%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi		-	-	-	-
2) Risconti passivi		-	-	-	-
Totale E)		-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		1.207.786	1.207.786	-	0,0%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-
Totale F)		-	-	-	-



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE - FIDENZA ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2020/2019	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
II Immobilizzazioni materiali				
1) Terreni	-	-	-	-
a) Terreni disponibili	-	-	-	-
b) Terreni indisponibili	-	-	-	-
2) Fabbricati	-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-
3) Impianti e macchinari	-	-	-	-
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	-	-	-	-
6) Automezzi	-	-	-	-
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	0	0	-	-
1) Crediti finanziari	0	0	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-
2) Titoli	-	-	-	-
a) Partecipazioni	-	-	-	-
b) Altri titoli	-	-	-	-
Totale A)	-	-	-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1) Rimanenze beni sanitari	-	-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari	-	-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti	43	0	43	43
1) Crediti v/Stato	0	0	-	-
a) Crediti v/Stato - parte corrente	0	0	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	0	0	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	0	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	0	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	43	0	43	43
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	0	0	-	-
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	-	-	-	-
7) Crediti v/altri	-	-	-	-
	43	0	-	-
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
IV Disponibilità liquide	13.155	13.155	-	0,0%
1) Cassa	-	-	-	-
2) Istituto Tesoriere	13.155	13.155	-	0,0%
3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
4) Conto corrente postale	-	-	-	-
Totale B)	13.198	13.198	-	0,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi	-	-	-	-
II Risconti attivi	-	-	-	-
Totale C)	-	-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	13.198	13.198	-	0,0%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE - FIDENZA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti		-	-	-	-
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-	-	-	-
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-	-
Totale A)		-	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		-	-	-	-
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		-	-	-	-
5) Altri fondi oneri		-	-	-	-
Totale B)		-	-	-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi		-	-	-	-
2) Debiti v/Stato		-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	-	-
4) Debiti v/Comuni		-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		-	-	-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario		-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario		-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		-	-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a		-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori		13.198	13.198	13.198	0,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	-	-
9) Debiti tributari		-	-	-	-
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		-	-	-	-
12) Debiti v/altri		-	-	-	-
Totale D)		13.198	-	13.198	0,0%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi		-	-	-	-
2) Risconti passivi		-	-	-	-
Totale E)		-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		13.198	13.198	-	0,0%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-
Totale F)		-	-	-	-



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE - PARMA ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali					
1) Costi d'impianto e di ampliamento		5.800	5.800	-	0,0%
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		5.800	5.800	-	0,0%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-
II Immobilizzazioni materiali					
1) Terreni		67.511	67.511	-	0,0%
a) Terreni disponibili		-	-	-	-
b) Terreni indisponibili		-	-	-	-
2) Fabbricati		-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		-	-	-	-
3) Impianti e macchinari		7.173	7.173	-	0,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		6.005	6.005	-	0,0%
5) Mobili e arredi		22.469	22.469	-	0,0%
6) Automezzi		19.792	19.792	-	0,0%
7) Oggetti d'arte		-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali		12.072	12.072	-	0,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		-	-	-	-
	Entro 12 mesi				
	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti finanziari		0	0	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-
2) Titoli		-	-	-	-
a) Partecipazioni		-	-	-	-
b) Altri titoli		-	-	-	-
Totale A)		73.311	73.311	-	0,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze					
1) Rimanenze beni sanitari		-	-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari		-	-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-
	Entro 12 mesi				
	Oltre 12 mesi				
II Crediti					
1) Crediti v/Stato		1.121.278	1.121.278	-	0,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		0	0	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0	0	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti		-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		0	0	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture		-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		0	0	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		0	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		0	0	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		0	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni		37.786	37.786	-	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		0	0	-	-
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	-	-
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
6) Crediti v/Erario		-	-	-	-
7) Crediti v/altri		1.083.492	1.083.492	-	0,0%
		1.121.278			
			0		
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
IV Disponibilità liquide					
1) Cassa		-	-	-	-
2) Istituto Tesoriere		-	-	-	-
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-
4) Conto corrente postale		-	-	-	-
Totale B)		1.121.278	1.121.278	-	0,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi					
II Risconti attivi					
Totale C)					
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		1.194.589	1.194.589	-	0,0%
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-
Totale D)		-	-	-	-



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE - PARMA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2021	Anno 2020	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti		18.982	18.982	-	0,0%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		18.982	18.982	-	0,0%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		1.375	1.375	-	0,0%
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-	-
Totale A)		20.357	20.357	-	0,0%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		251.576	251.576	-	0,0%
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		-	-	-	-
5) Altri fondi oneri		-	-	-	-
Totale B)		251.576	251.576	-	0,0%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi		-	-	-	-
2) Debiti v/Stato		-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	-	-
4) Debiti v/Comuni		31	31	-	0,0%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		-	-	-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario		-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario		-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		-	-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a		-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori		858.380	858.380	-	0,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	-	-
9) Debiti tributari		116	116	-	0,0%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		-	-	-	-
12) Debiti v/altri		64.128	64.128	-	0,0%
Totale D)		922.655	922.655	-	0,0%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi		-	-	-	-
2) Risconti passivi		-	-	-	-
Totale E)		-	-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		1.194.589	1.194.589	-	0,0%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-
Totale F)		-	-	-	-



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE		Anno 2021	Anno 2020
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0
(+)	ammortamenti fabbricati		
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	0	0
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		
	Ammortamenti	0	0
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0	0
	Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0	0
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		
(+)/(-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)		
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	0	0
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	0	0
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	0	5.214
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	0	5.214
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali		
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi	0	0
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	0
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE		Anno 2021	Anno 2020
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento	0	0
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	0	0
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		
(+)(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)		
(+)	assunzione nuovi mutui (*)		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
	C - Totale attività di finanziamento	0	0
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)			
		0	5.214
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	0	5.214
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0



Schema di nota integrativa Gestione Sociale



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

A seguito della cessazione, al 31/12/2013, della delega all'AUSL per la gestione delle funzioni socio-assistenziali da parte dei comuni del Distretto di Fidenza, si è provveduto a redigere il bilancio di esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

Il bilancio di esercizio è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.
-------------------	--	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.



Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Non vi sono dati da valorizzare.



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.318			-2.518	5.800									5.800
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					0									0
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.318	0	0	-2.518	5.800	0	0	0	0	0	0	0	0	5.800
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 1 - Dettagli e movimenti delle immobilizzazioni immateriali



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA380	<i>Impianti e macchinari</i>	12.019			-4.846	7.173									7.173
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA410	<i>Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	9.976			-3.971	6.005									6.005
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA440	<i>Mobili e arredi</i>	29.997			-7.528	22.469									22.469
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA470	Automezzi	33.525			-13.733	19.792									19.792
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA500	Oggetti d'arte					0									0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	20.595			-8.523	12.072									12.072
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	106.113	0	0	-38.602	67.511	0	0	0	0	0	0	0	0	67.511
x															
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Elaboratori ed attrezzature informatiche
Macchine d'ufficio
Attrezzature non sanitarie

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
17.953	7.079	10.874
526	316	211
2.116	1.128	988

Tab. 6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Nell'esercizio non sono stati valorizzati ammortamenti.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	– Per i cespiti acquistati con contributi vincolati ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---



IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L’AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



5. Immobilizzazioni finanziarie

Non esistono immobilizzazioni finanziarie.



6. Rimanenze

Non esistono rimanenze.



7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	37.828	0	0	37.828	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	37.828			37.828	
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>				0	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0	
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>				0	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>				0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>				0	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	1.090.558	0	0	1.090.558	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	434.220			434.220	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486			13.486	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0	
ABA710	Altri crediti diversi	642.853	0	0	642.853	0
ABA711	Altri crediti diversi	642.853			642.853	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>				0	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>				0	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>				0	
	<i>Altri crediti diversi</i>	642.853			642.853	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - II parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				0
x					
x	CREDITI V/ALTRI	7.066	0	0	7.066
ABA670	Crediti v/clienti privati	7.066			7.066
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>				0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
ABA530	CREDITI V/COMUNI	37.828	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Comuni</i>	37.828				
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	1.090.558	0	0	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	434.220				
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	642.853	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	642.853	0	0	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	642.853				
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti verso Comuni</i>	37.828	0	0
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	37.828		
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	1.083.492	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	427.154		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	642.853	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	642.853	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	642.853		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
---------------	---	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.



9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	0	0	0	0
ABA770	Istituto Tesoriere	13.155	0	0	13.155
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

Non esistono ratei e risconti attivi.



11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE									
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	18.982	0	0	0	0	0	18.982	0	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							0		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>							0		
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>							0		
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>							0		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti							0		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	18.982						18.982		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio							0		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI							0		
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0		
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0		
PAA140	Contributi da reinvestire							0		
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0		
PAA160	Riserve diverse							0		
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0		
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0		
PAA200	Altro							0		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.375						1.375		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO							0		
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	20.357	0	0	0	0	0	20.357	0	0

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					0	0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					0	0	0	0	0	0	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA070	Da Regione:					0	0	0	0	0	0	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					18.982	0	0	0	0	18.982		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					18.982					0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					0	0	0	0	0	0	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		

Tab. 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.
------------------	---

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	251.576	0	0	0	251.576
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali					0
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					0
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa					0
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora					0
PBA060	Altri fondi rischi:	251.576				251.576
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	0	0	0	0	0
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato					0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)					0
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	0	0	0	0	0
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	0	0	0	0	0
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>					0
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>					0
	<i>Fondo spese legali</i>					0
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>					0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>					0
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>					0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>					0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>					0
	<i>Fondo Comitato Etico</i>					0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>					0
	<i>Altri fondi per oneri</i>					0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016					0
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	251.576	0	0	0	251.576

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



13. Trattamento di fine rapporto

Non esiste relativamente alla Gestione Sociale.



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI			0		
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			0		
PDA060	Altri debiti v/Stato			0		
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			0		
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	31		31		
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			0		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione			0		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA			0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate			0		
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	871.578	0	871.578	13.002	0



PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	871.578	0	0	871.578	13.002	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	871.578			871.578	13.002	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				0		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	116	0	0	116	0	0
	Debiti per IRES				0		
	Debiti per IMU				0		
	Debiti per Irap				0		
	Debiti per IRPEF				0		
	Debiti per IVA				0		
	Debiti tributari per altro	116			116		
x							
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPS				0		
	Debiti verso ENPAM				0		
	Debiti verso ENPAF				0		
	Debiti verso INAIL				0		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza				0		
x							
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	64.128	0	0	64.128	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti				0		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	64.128	0	0	64.128	0	0
	Acconti da clienti				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse				0		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA				0		
	Debiti per depositi cauzionali	60.085			60.085		
	Debiti verso ARPA altre regioni				0		
	Debiti verso Enti di ricerca				0		
	Debiti verso altri soggetti	4.043			4.043		
	Debiti verso Organi istituzionali				0		
	Debiti verso gestione sociale				0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente				0		

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
PDA000	MUTUI PASSIVI					
x						
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
x						
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
x						
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	31				
x						
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
x						
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					
x						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	871.578	0	0	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	871.578	0	0	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	871.578				
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)					
x						
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
x						

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	116	0	0	0	0
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap					
	Debiti per IRPEF					
	Debiti per IVA					
	Debiti tributari per altro	116				
x						
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPS					
	Debiti verso ENPAM					
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL					
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					
x						
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	64.128	0	0	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	64.128	0	0	0	0
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	60.085				
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	4.043				
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione





CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI			
x				
x	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
x				
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	31		
x				
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione			
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0
x				
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0
	Debiti verso ARPA			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate			
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	871.578	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	871.578	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	871.578		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)			
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	116	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap			
	Debiti per IRPEF			
	Debiti per IVA			
	Debiti tributari per altro	116		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0
	Debiti verso INPS			
	Debiti verso ENPAM			
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL			
	Debiti verso altri Istituti di previdenza			
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	64.128	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	64.128	0	0
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			
	Debiti per depositi cauzionali	60.085		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	4.043		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza



DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



15. Ratei e risconti passivi

Non esistono ratei e risconti passivi.



16. Conti d'ordine

Non esistono conti d'ordine.



17. Contributi in conto esercizio

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

18. Proventi e ricavi diversi

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

19. Acquisti di beni

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

20. Acquisti di servizi

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

21. Costi del personale

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

22. Oneri diversi di gestione

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

23. Accantonamenti

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

24. Proventi e oneri finanziari

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.



25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

26. Proventi e oneri straordinari

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

Si allegano modelli ministeriali SP dell'anno 2021 e dell'anno 2020



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
--	----------------------------	----------------------------

ATTIVO

AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	73.311	73.311
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.800	5.800
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.800	5.800
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.318	8.318
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-2.518	-2.518
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	67.511	67.511
AAA280	A.II.1) Terreni	0	0
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0	0
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	7.173	7.173
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	12.019	12.019
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-4.846	-4.846
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.005	6.005
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.976	9.976
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.971	-3.971
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	22.469	22.469
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	29.997	29.997
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.528	-7.528
AAA470	A.II.6) Automezzi	19.792	19.792
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	33.525	33.525
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-13.733	-13.733
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	12.072	12.072
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	20.595	20.595
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-8.523	-8.523
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)		Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	0	0
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0	0
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	1.134.475	1.134.475
ABA000	B.I) RIMANENZE	0	0
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	0	0
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	0	0
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	0	0
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0	0
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	0	0
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	1.121.320	1.121.320
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0	0
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0	0
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0	0
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0	0



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)		Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	37.828	37.828
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0	0
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0	0
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1.083.492	1.083.492
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	427.154	427.154
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486	13.486
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	642.853	642.853
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	642.853	642.853
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	13.155	13.155
ABA760	B.IV.1) Cassa	0	0
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	13.155	13.155
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0
ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	0	0
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	0	0
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	0	0
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
TOTALE ATTIVO		1.207.786	1.207.786

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	0	0
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	0	0
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
--	----------------------------	----------------------------

PASSIVO

PAZ999	PATRIMONIO NETTO	20.357	20.357
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	18.982	18.982
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	0	0
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	18.982	18.982
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0	0
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0	0
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0	0
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.375	1.375
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	251.576	251.576
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	251.576	251.576
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0	0
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0	0
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	251.576	251.576
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	0	0
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	0	0
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	0	0
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	0	0
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	0	0
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	0	0
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0
PDZ999	D) DEBITI	935.853	935.853



STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)		Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	31	31
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	871.578	871.578
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	871.578	871.578
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	871.578	871.578
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	116	116
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0	0
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	64.128	64.128

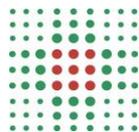


STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)		Anno 2021 unità di euro	Anno 2020 unità di euro
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0	0
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	64.128	64.128
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	0	0
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0

TOTALE PASSIVO	1.207.786	1.207.786
-----------------------	------------------	------------------

PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	0	0
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	0	0
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Azienda USL di Parma:
Relazione del Direttore Generale
(Allegata al Bilancio di esercizio 2021)



Indice

- 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**
- 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda**
 - 2.1 *Popolazione residente*
 - 2.2 *Modello organizzativo*
- 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**
 - 3.1 *Assistenza Ospedaliera*
 - 3.1.1 Stato dell'arte
 - 3.1.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
 - 3.2 *Assistenza Territoriale*
 - 3.2.1 Stato dell'arte
 - 3.2.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
 - 3.3 *Prevenzione*
 - 3.3.1 Stato dell'arte
 - 3.3.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla erogazione dei servizi
- 4. Attività del periodo**

Impatto della pandemia sul territorio AUSL PR

 - 4.1 *Assistenza Ospedaliera*
 - 4.1.1 Struttura dei consumi e della produzione ospedaliera provinciale
 - 4.1.2 Liste di attesa
 - 4.1.3 Le attività dei Pronto Soccorso
 - 4.2 *Assistenza Territoriale*
 - 4.2.1 Assistenza Specialistica Ambulatoriale
 - 4.2.2 Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale
 - 4.2.3 Assistenza Domiciliare
 - 4.2.4 Cure Intermedie
 - 4.2.5 Reti riabilitative
 - 4.2.6 Assistenza in Rete locale di Cure Palliative
 - 4.2.7 Assistenza GRAD
 - 4.2.8 Assistenza Consultoriale
 - 4.2.9 Assistenza Sanitaria negli Istituti Penitenziari
 - 4.2.10 Assistenza in strutture protette e centri diurni per anziani
 - 4.2.11 Assistenza in Centri Disturbi Cognitivi e Demenza (CDCD)
 - 4.2.12 Assistenza in Salute Mentale e Dipendenze Patologiche
 - 4.3 *Prevenzione*
 - 4.3.1 Igiene e Sanità Pubblica
 - 4.3.2 Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro
 - 4.3.3 Igiene Alimenti e Nutrizione
 - 4.3.4 Sanità Pubblica Veterinaria
- 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda USL di Parma**
 - 5.1 *Premessa*
 - 5.2 *Il quadro economico e finanziario 2021*
 - 5.3 *Confronto CE preventivo/consuntivo*
 - 5.4 *Analisi degli scostamenti tra consuntivo e preventivo*
- 6. Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18 c. 1 D.L. 18/2020, convertito con L. 27/2020**
- 7. Analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza - Anni 2020– 2021**



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione è redatta in conformità a quanto disposto dal D.Lgs. n.118 del 23 giugno 2011 (s.m.i.).

La relazione è suddivisa in cinque sezioni. La prima contiene i criteri generali di predisposizione della relazione; la seconda le informazioni sul territorio e sulla popolazione assistita; la terza la struttura dell'organizzazione dell'Azienda; la quarta l'attività erogata nel periodo di riferimento; la quinta descrive la gestione economico-finanziaria dell'Azienda.

I dati anagrafici sono stati attinti dal Portale Statistico della Provincia di Parma, quelli relativi alle Strutture di Erogazione dei Servizi sono forniti da Servizio Sistema Informativo Sanità e Politiche Sociali della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna, mentre i dati di attività sono stati elaborati a partire dalle Banche Dati Regionali, alimentate dai flussi sanitari aziendali.

Alcune informazioni più specifiche sono state ricavate dalle banche dati aziendali o fornite direttamente dai servizi interessati; in particolare per quanto riguarda alcune attività della Direzione delle Attività Socio Sanitarie, del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e la totalità delle attività del Dipartimento di Sanità Pubblica.



2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda

2.1 Popolazione residente

L'Azienda USL di Parma opera su un territorio (3.449 Km² di superficie) che coincide con la provincia di Parma, con una popolazione complessiva, alla data del primo gennaio 2021, di 453.524 abitanti distribuiti in 45 comuni suddivisi in 4 distretti sanitari:

- **Distretto di Parma**, comuni: Parma, Colorno, Sorbolo, Torrile, Mezzani;
- **Distretto di Fidenza**, comuni: Fidenza, Salsomaggiore Terme, Noceto, Fontanellato, Fontevivo, Soragna, Busseto, Polesine - Zibello, Roccabianca, San Secondo Parmense, Sissa-Trecasali;
- **Distretto Sud Est**, comuni: Langhirano, Collecchio, Sala Baganza, Felino, Calestano, Tizzano Val Parma, Corniglio, Monchio delle Corti, Lesignano Bagni, Montechiarugolo, Traversetolo, Neviano Arduini, Palanzano;
- **Distretto Valli Taro e Ceno** comuni: Borgo Val di Taro, Medesano, Fornovo, Varano de' Melegari, Varsi, Bore, Bardi, Pellegrino Parmense, Solignano, Terenzo, Berceto, Valmozzola, Bedonia, Albareto, Compiano, Tornolo.

Tabella 1: Popolazione Residente, anno 2021

Codice Ausl	Provincia	Popolazione residente	Comuni	Distretti
'102'	Parma	453.524	44	4

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Tabella 2: Distribuzione della popolazione per fasce di età

Codice Ausl	Azienda	0-14	15-44	45-64	65-74	75 e oltre	Popolazione residente all'1/01/2021
'102'	Azienda USL di Parma	59.284	151.589	137.938	49.345	55.368	453.524

Al primo gennaio 2021,

Tabella 1, si contavano 453.524 abitanti, 872 in meno rispetto all'anno precedente (-0,19%). Nel corso dell'anno 2020 le nascite totali sono state 3.305, in diminuzione rispetto all'anno 2019 (3.417). Gli stranieri al 1° gennaio 2021 sono 68.243, il 15,05% del totale della popolazione, con un aumento rispetto all'anno precedente di 1.447 persone, pari al +2,17%. Il numero degli stranieri è in continuo aumento anche se il tasso di crescita non è più così accentuato come quello che si registrava 15-20 anni fa (Tabella 3).

Tabella 3: Dati anagrafici salienti per Distretto Sanitario, anno 2021

	N° Comuni	Popolazione	% sul totale	Indice di vecchiaia	Struttura Pop. Attiva	>=65 anni	%pop femminile	% pop straniera
Parma	5	227.774	50,22%	167,2	134,3	49.808	51,59%	17,20%
Fidenza	11	104.486	23,04%	174,7	144,1	24.421	50,87%	13,85%
Valli Taro e Ceno	16	43.829	9,66%	253,8	164,9	12.684	50,39%	10,05%
Sud Est	13	77.435	17,07%	169,1	151,4	17.800	50,08%	13,16%
Provincia Parma	45	453.524	100,00%	176,63	141,8	10.471	51,05%	15,05%



Le zone altimetriche che caratterizzano il territorio provinciale sono tre: la pianura, la collina e la montagna; è evidente come le zone montane con un Indice di Vecchiaia elevatissimo, una considerevole ampiezza del territorio e una bassa densità abitativa rappresentino aree di criticità assistenziale che necessitano di una presenza quali-quantitativa adeguata dei servizi sanitari.

Tabella 4: Dati anagrafici salienti per zone altimetriche, anno 2021

	N° Comuni	Popolazione	Superficie Km ²	Densità abitativa	Indice di vecchiaia	>=65 anni	%pop femminile	% pop straniera
Pianura	14	283.004	863	327,93	168,57	22,14%	51,35%	16,38%
Collina	16	142.379	1.086	131,10	166,88	22,84%	50,73%	13,66%
Montagna	15	28.141	1.499	18,77	362,1	33,95%	49,69%	8,72%
Provincia di Parma	45	453.524	3.448	131,79	176,63	23,09%	51,05%	15,05%

Considerando i più significativi indicatori demografici, Tabella 3, è possibile disegnare un profilo così rappresentato:

- l'indice di vecchiaia, che rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione riferito al numero degli ultrasessantacinquenni e dei giovani fino ai 14 anni, è uguale al valore 176,6. La composizione distrettuale oscilla tra il 167,2 del Distretto di Parma e il 253,8 del Distretto Valli Taro e Ceno.
- l'indice di struttura della popolazione attiva, cioè il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa, è uguale a 141,8¹, anche in questo caso risulta essere più elevato nel distretto Valli Taro e Ceno, 164,9.
- l'età media della popolazione residente è di 45,3 anni mentre se si considera solo la popolazione residente straniera la media diventa 33,9 anni.

Tabella 5: Popolazione assistibile anno 2021

	Azienda	0-13	14-64	65-74	Oltre 75	Popolazione assistita al 1/01/2021
'102'	Azienda USL di Parma	53.320	281.409	48.722	55.247	438.698

La popolazione assistita è pari a 438.698 unità, Tabella 5, ed è necessario precisare che gli assistiti rilevati non coincidono con i residenti alla medesima data, poiché tra gli stessi troviamo anche i domiciliati non residenti e, inoltre, tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico. La loro distribuzione per fascia di età è descritta nella Tabella 5.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2021,

Tabella 6, è pari a 170.516 unità, 75.201 per motivi di età e reddito, 95.315 per altri motivi (invalidità, patologie croniche, malattie rare, ecc.).

Tabella 6: Popolazione esente da ticket

Codice Ausl	Azienda	Età e reddito	Altri motivi	Totale
'102'	Azienda USL di Parma	75.201	95.315	170.516

¹ L'indice rappresenta il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni)



2.2 Modello organizzativo

L'Azienda si caratterizza per partecipazione, decentramento e collegialità nell'assunzione da parte del Direttore Generale delle decisioni strategiche relativamente allo sviluppo dell'Azienda e all'organizzazione dei servizi. La **Direzione Generale** si avvale di una funzione collegiale di governo composta Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Direttore delle Attività Sociosanitarie, Direttori di Distretto. Si avvale altresì delle competenze tecnico-professionali della Direzione Medica del Presidio Ospedaliero Aziendale, della Direzione Infermieristica e Tecnica Aziendale e del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale. La Direzione, così intesa, presidia le fasi del governo aziendale avendo riguardo all'azienda intesa come sistema unitario di servizi e prestazioni, quale condizione per assicurare qualità, equità di accesso e coerenza delle azioni rispetto agli obiettivi.

Il Collegio di Direzione è organo dell'Azienda, opera attraverso un proprio regolamento adottato dal Direttore Generale. Ha compiti di elaborazione e di proposta al Direttore Generale per:

- l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi
- le attività di formazione e di formazione permanente, di ricerca e di innovazione ed il regolamento attuativo del relativo programma aziendale, con particolare riguardo al programma di formazione aziendale nell'ambito delle E.C.M (educazione continua in medicina);
- la libera professione, inclusa l'individuazione di strumenti e modalità per il monitoraggio dell'attività libero-professionale intramuraria e per il monitoraggio dei tempi di attesa;
- il Programma aziendale di gestione del rischio;
- la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Esprime parere su regolamenti attuativi dell'atto aziendale, su attività aziendali di carattere strategico quali il Piano annuale delle azioni aziendali, la definizione dei criteri per la verifica dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi clinici ed organizzativi.

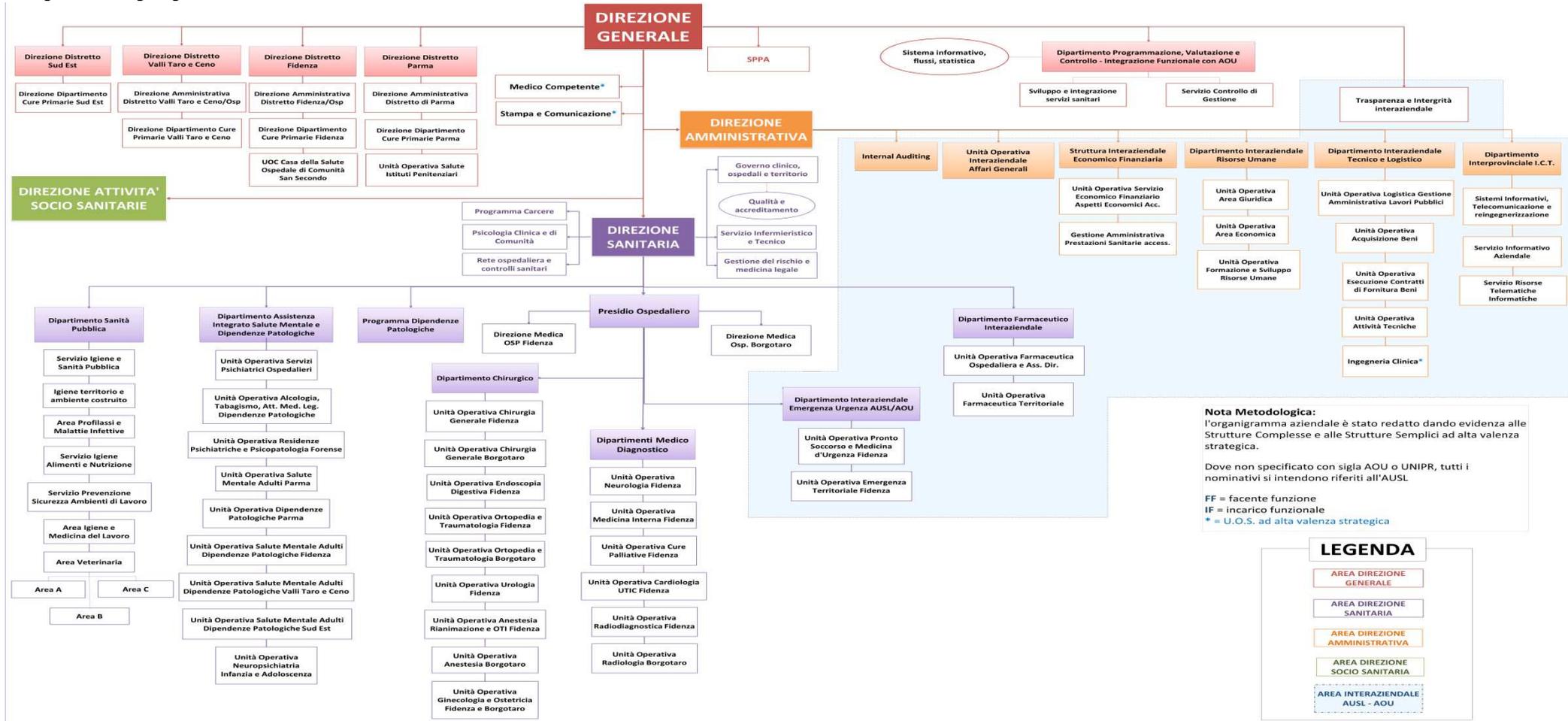
Il **Distretto**: costituisce l'articolazione territoriale dell'Azienda, dotata di autonomia tecnico gestionale ed economico finanziaria nell'ambito delle risorse assegnate. "Il Distretto contribuisce alla missione aziendale assicurando alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità e appropriatezza, dei servizi sanitari e socio-sanitaria ad elevata integrazione, attraverso l'esercizio di funzioni di committenza, intesa quale analisi e definizione partecipata dei bisogni, allocazione delle risorse, negoziazione della qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi con i vari livelli di produzione, monitoraggio e valutazione dei risultati". "Il Distretto gestisce il Fondo regionale per la non autosufficienza nei modi e nelle forme previste dalla normativa regionale". Il budget del Distretto, di cui all'art. 4 L.R. n. 29/2004 è costituito dalla somma dei budget assegnati alle Aree dipartimentali distrettuali, al Dipartimento cure primarie e alle articolazioni aziendali operanti sul proprio territorio. La programmazione dei Distretti trova il punto di equilibrio e di sintesi nella Direzione Generale. La gestione del budget rappresenta il tessuto operativo d'interazione fra la funzione di committenza propria dei Distretti e la funzione di produzione attribuita ai Dipartimenti sanitari.

I **Dipartimenti**: l'organizzazione dipartimentale costituisce il modello ordinario di organizzazione e gestione operativa di tutte le attività dell'Azienda. E' una struttura organizzativa complessa dotata di autonomia tecnico-professionale e gestionale, costituita da una pluralità di unità operative e/o moduli organizzativi, raggruppati in base all'affinità del loro sistema tecnico di riferimento o della loro interdipendenza nell'assistenza da erogare a definiti gruppi di utenti, in altre parole, nello svolgimento di funzioni di supporto. Sono Dipartimenti Aziendali il Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e il Dipartimento di Sanità Pubblica. I Dipartimenti delle Cure Primarie sono Distrettuali. Altri Dipartimenti Sanitari sono i Dipartimenti intra-ospedalieri ed interaziendali. I Dipartimenti tecnico-amministrativi sono il Dipartimento Interaziendale Risorse Umane, e Struttura Interaziendale Risorse Economico Finanziaria, il Dipartimento Interaziendale Tecnico e Logistico, il Dipartimento Interprovinciale ICT ed il Dipartimento Programmazione, Valutazione e Controllo.



La struttura organizzativa dell'Azienda USL di Parma adotta il seguente modello organizzativo illustrato in Figura 1.

Figura 1: L'organigramma aziendale



Di seguito si riporta l'andamento nel triennio del personale dipendente (teste equivalenti, che tengono conto del lavoro svolto in part-time e delle percentuali di assegnazioni ai Centri di costo) per area professionale a tempo indeterminato e determinato in azienda.

Tabella 7: Teste equivalenti per area professionale a tempo indeterminato e determinato AUSL Parma

Personale dipendente	2019			2020			2021		
	Tempo indet	Tempo det	Totale	Tempo indet	Tempo det	Totale	Tempo indet	Tempo det	Totale
Medici e Veterinari	441	8	462	452	33	485	469	8	477
Dirigenti Sanitari	67	16	88	70	16	86	74	16	90
Altri Dirigenti	24	1	24	23	1	24	24	1	25
Direttori		3	3		3	3		3	3
Totale dirigenti	532	28	577	545	53	598	567	28	595
Infermieri	1040	38	1.076	1092	30	1.122	1062	38	1.100
Altri collaboratori sanitari	310	34	343	256	17	273	291	34	325
Collaboratori Tecnici e professionali	62	9	67	140	12	152	147	9	156
Operatori Sanitari	236	30	242	230	9	239	231	30	261
Operatori Tecnici	82	22	88	79	6	85	72	22	94
Assistenti Sociali	19	6	20	17	3	20	17	6	23
Amministrativi	292	35	321	318	19	337	318	35	353
Totale comparto	2.041	174	2.157	2.132	96	2.228	2.138	174	2.312
Totale generale	2.573	202	2.734	2.677	149	2.826	2.705	202	2.907

Area Vasta Emilia Nord (AVEN): l'Azienda USL di Parma partecipa alla forma di collaborazione costituita, sulla base degli indirizzi regionali, da sei Aziende Sanitarie (Azienda USL di Piacenza, Azienda USL di Parma, Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, Azienda USL di Reggio-Emilia, Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero/Universitaria di Modena) presenti sul territorio della regione Emilia-Romagna che comprende le province di Piacenza, Parma, Reggio Emilia e Modena. Tale forma di collaborazione ha come principale obiettivo lo sviluppo e l'implementazione di attività finalizzate a favorire processi di aggregazione sia nell'ambito dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, sia nell'ambito delle funzioni amministrative e di supporto a livello di area vasta. In coerenza con le indicazioni programmatiche e con gli indirizzi regionali in materia, l'obiettivo è quello di favorire sinergie e condivisione di risorse e contribuire alla omogeneizzazione dell'offerta assistenziale sui migliori standard qualitativi, migliorando anche la sostenibilità economica.

Progetto di integrazione delle Aziende USL ed Ospedaliero-Universitaria di Parma

Con le Delibere di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 737 e n. 749 del 25/06/2020 alle Direzioni dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ed Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma sono stati assegnati gli obiettivi di mandato, nei quali è espressamente indicato che "per le Aziende parmensi assume particolare rilievo la realizzazione di un percorso che crei le condizioni per una unificazione di livello provinciale". Le due Direzioni hanno quindi deciso di sviluppare congiuntamente un Progetto di Integrazione, con l'obiettivo di gettare le basi per l'unificazione delle due Aziende. Il progetto - redatto nel 2020 e condiviso nello stesso anno con gli stakeholder territoriali e con le organizzazioni sindacali - ha preso il via a metà novembre ma ha visto un pieno svolgimento nel corso dell'anno 2021 attraverso il lavoro di 59 Gruppi tematici organizzati per aree cliniche, assistenziali, gestionali e amministrative.

L'avanzamento dei lavori dei Gruppi è stato presentato alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Parma il 20/05/2021 ed inviato all'Assessore alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna ed al Direttore Generale Cura della Persona Salute e Welfare con nota protocollo n° 37900 del 28/05/21. Tale lavoro è stato accolto favorevolmente nei passaggi di condivisione effettuati nelle sedi istituzionali previste, in cui sono stati raccolti spunti da utilizzare nel concreto sviluppo delle progettualità.



Un ulteriore momento di confronto si è verificato nell'ambito della concertazione degli Obiettivi di Budget 2021 che, nel recepire gli obiettivi intermedi proposti dai Gruppi e le indicazioni delle Direzioni, ha visto assegnati obiettivi integrati e complementari nelle due Aziende, utilizzando, quindi, anche lo strumento del budget e le verifiche previste nel ciclo della Performance annuale per favorire lo sviluppo dell'integrazione, in modo da garantire la massima tensione al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Nel secondo semestre dell'anno, nel rispetto del cronoprogramma definito, i Gruppi hanno ripreso le attività per realizzare le azioni di integrazione previste dalle linee di sviluppo individuate.

Con Delibera n. 2281 del 27/12/21, la Regione Emilia-Romagna ha riavviato il percorso di unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero/Universitarie di Parma e Ferrara, e questo vuole essere un pieno riconoscimento dell'impegno profuso e della qualità del lavoro svolto, ed un ulteriore stimolo a proseguire sulle direttrici identificate per ciascun ambito di sviluppo.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

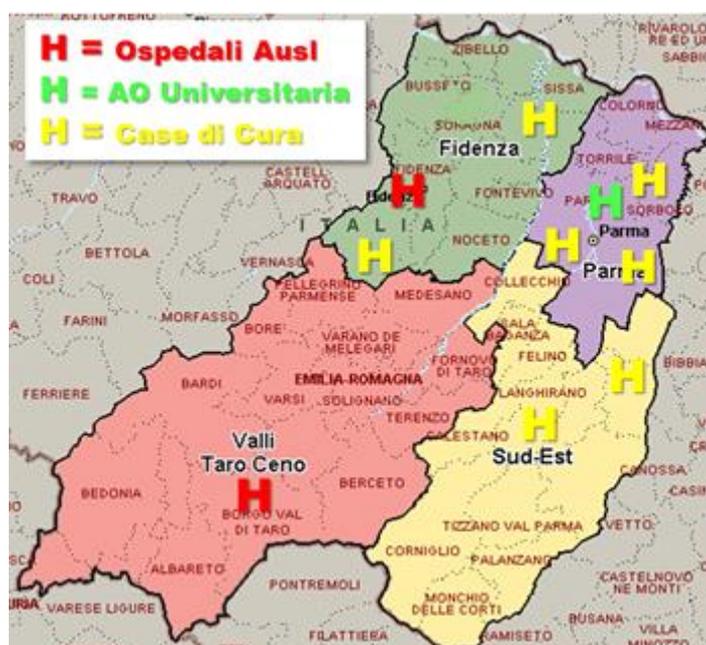
3.1 Assistenza Ospedaliera

3.1.1 Stato dell'arte

Per l'Assistenza Ospedaliera l'Azienda opera mediante un Presidio Ospedaliero a gestione diretta composto da due stabilimenti ospedalieri, e sette ospedali privati accreditati la cui attività viene disciplinata dagli accordi contrattuali di fornitura. Nel territorio della provincia di Parma insiste anche un'Azienda Ospedaliero – Universitaria,

Figura 2.

Figura 2: collocazione degli ospedali nel territorio AUSL PR



L'Ausl di Parma governa l'offerta sanitaria attraverso un articolato insieme di strutture sanitarie pubbliche e private complessivamente 2.034 posti letto. La rete degli ospedali pubblici ne gestisce il 68,7% (1.398 posti letto): il Presidio Ospedaliero (composto da 2 stabilimenti ospedalieri: Fidenza e Borgo Val di Taro, 331 posti letto, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (1.067 posti, 52,4% del Totale).

Il privato accreditato mette a disposizione con le 7 strutture 636 posti letto pari al 31,3% del Totale.

Gli Ospedali Privati Accreditati della Provincia di Parma dispongono della maggior quota dei posti letto di lungodegenza e riabilitazione (per quest'ultima concentrati soprattutto nelle strutture Cardinal Ferrari, Don Carlo Gnocchi e Villa Igea).

Sono disponibili, per le esigenze complessive del SSN, 4,48 posti letto ogni 1.000 abitanti, di cui 3,45 per acuti e 1,03 per post acuti,

Tabella 8. L'indicatore mostra un valore superiore sia al parametro di riferimento nazionale, 3,7, sia rispetto ai posti letto effettivi a livello nazionale, 3,2; il dato è sensibilmente superiore anche a quello regionale, 3,92. Il fenomeno è giustificato dalle funzioni Hub regionali e dalla caratterizzazione di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, nonché dalla mobilità attiva extra-regionale, in saldo positivo.

Tabella 8: Posti Letto per 1.000 abitanti per Azienda, Tipo presidio e Tipo attività, anno 2021

	Strutture pubbliche			Strutture private			Totale		
	Acuti	Post-Acuti	Totale	Acuti	Post-Acuti	Totale	Acuti	Post-Acuti	Totale
AUSL Parma	0,66	0,07	0,73	0,71	0,69	1,4	1,37	0,76	2,13
AOU Parma	2,08	0,27	2,35				2,08	0,27	2,35
Totale	2,74	0,34	3,08	0,71	0,69	1,4	3,45	1,03	4,48
Regione ER	2,67	0,35	3,02	0,56	0,35	0,9	3,23	0,69	3,92

Di seguito,



Tabella 9 e Tabella 10, viene riportata la rappresentazione tabellare secondo i Modelli Ministeriali dei Presidi Ospedalieri che operano nell'ambito della provincia di Parma.

Tabella 9: Strutture ospedaliere provinciali

strutture pubbliche *					strutture private accreditate		
Tipo*					Pubblico		
Codice Azienda	00	01	02	03	Totale complessivo	note	Totale complessivo
102 (AUSL Parma)		1			1		7
902 (AOU Parma)			1		1		1

Tabella 10: Legenda tipologia struttura

00	Azienda Ospedaliera
01	Ospedale a gestione diretta
02	Azienda Ospedaliero Universitaria e Policlinico
03	IRCCS

Presidio Ospedaliero Unico dell'AUSL di Parma

Nell'anno 2015, è stato costituito il Presidio Ospedaliero Aziendale attraverso l'inserimento in un'unica struttura gestionale degli stabilimenti ospedalieri di Fidenza e Borgo Val di Taro. L'operatività dal punto di vista gestionale e di budget ha avuto corso dal 1° ottobre 2015 e si è consolidata nell'anno 2016 che è stato il primo anno completo a budget integrato. Il Presidio Ospedaliero Aziendale, nell'anno 2016, in attuazione delle norme di cui al DM 70/2015 e DGR 2040/15 ha ridotto la sua dotazione complessiva di posti letto a 335, compresi i posti letto di area psichiatrica riferiti al SPDC - servizio psichiatrico di diagnosi e cura - ed alla degenza della clinica psichiatrica; gestionalmente inseriti nel Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI-SMDP).

Dipartimento medico e della diagnostica del p.o. aziendale: è composto da 11 U.O.: Medicina Interna Ospedale di Fidenza, Neurologia Ospedale di Fidenza, Cure Palliative Ospedale di Fidenza, Cardiologia/UTIC Ospedale di Fidenza, Degenza Post Acuti Ospedale di Fidenza, Medicina Interna Ospedale di Borgo Val di Taro, Lungodegenza Ospedale di Borgo Val di Taro, Radiologia Ospedale di Fidenza, Radiologia Ospedale di Borgo Val di Taro, Patologia Clinica Ospedale di Fidenza, Patologia Clinica Ospedale di Borgo Val di Taro.

Dipartimento chirurgico del p.o. aziendale: è composto da 11 U.O.: Chirurgia Generale Ospedale di Fidenza, Chirurgia Generale Ospedale di Borgo Val di Taro, Endoscopia Digestiva Ospedale di Fidenza, Ortopedia e Traumatologia Ospedale di Fidenza, Ortopedia e Traumatologia Ospedale di Borgo Val di Taro, Urologia Ospedale di Fidenza, Otorinolaringoiatria Ospedale di Fidenza, U.O. Ginecologia e Ostetricia Ospedali di Fidenza e Borgo Val di Taro, Pediatria Ospedale di Fidenza, Anestesia, Rianimazione e OTI Ospedale di Fidenza, Anestesia Ospedale di Borgo Val di Taro.

Dipartimento emergenza urgenza interaziendale a valenza provinciale: che per la parte aziendale risulta composto da tre U.O.: Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Ospedale di Fidenza, Punto di Primo Intervento Ospedale di Borgo Val di Taro, Emergenza Territoriale Azienda USL.

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è un ospedale polispecialistico ad alta specializzazione che offre ai cittadini un quadro completo di servizi diagnostici, terapeutici e riabilitativi: è dotato di 1.067 posti letto, ha 4.650 dipendenti e 150 universitari in convenzione.

L'hub & spoke nei servizi sanitari è un modello organizzativo caratterizzato dalla concentrazione dell'assistenza a elevata complessità in centri di eccellenza (centri "hub") supportati da una rete di servizi (centri "spoke") cui compete la selezione dei pazienti e il loro invio a centri di riferimento quando una determinata soglia di gravità clinico-assistenziale viene superata.



L'Ospedale di Parma presenta le seguenti funzioni hub e eccellenze:

- trapianti di organo
- terapia delle grandi ustioni
- malattie cardiache e cardiocirurgia
- neuroscienze: neurochirurgia e neuroradiologia
- terapia dei grandi traumi
- genetica medica
- terapia intensiva neonatale
- emofilia e malattie emorragiche congenite
- fibrosi cistica
- emergenza territoriale
- sindrome di Moebius
- rischio eredo-familiare per il carcinoma di mammella e ovaio.

E' inoltre presente il programma interaziendale Breast Unit (mette insieme un percorso di diagnosi, terapia e controllo della malattia del tumore al seno) e alla Rete locale delle Cure palliative della provincia di Parma.

Fondamentale per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è la presenza della Facoltà di Medicina e chirurgia dell'Università di Parma. L'Ospedale svolge ricerca di base, traslazionale, clinica ed epidemiologica in praticamente tutte le discipline, anche grazie alla stretta collaborazione con l'Università degli Studi di Parma.

Tabella 11: Strutture pubbliche provinciali

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura
102	080013	Presidio ospedaliero aziendale composto da: Ospedale di Fidenza e Ospedale "S. Maria" di Borgo Val di Taro	01	Ospedale a gestione diretta
902	080902	Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma	02	Azienda ospedaliero-universitaria e Policlinico

Tabella 12: Posti letto per tipologia nelle strutture pubbliche provinciali

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
102	080013 Presidio Unico Aziendale AUSL	305	19	7	331
902	080902 Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma	984	69	14	1.067



Tabella 13: Posti letto per disciplina AUSL PR

	DAY-HOSPITAL	ORDINARIO	DAY-SURGERY	TOTALE
008 - Cardiologia	1	6	.	7
009 - Chirurgia generale	4	44	2	50
026 - Medicina generale	1	68	.	69
032 - Neurologia	.	18	.	18
036 - Ortopedia e traumatologia	2	37	4	43
037 - Ostetricia e ginecologia	2	22	1	25
038 - Otorinolaringoiatria	1	3	.	4
039 - Pediatria	2	.	.	2
040 - Psichiatria	2	29	.	31
043 - Urologia	2	23	.	25
049 - Terapia Intensiva	.	6	.	6
050 - Unita' Coronarica	.	6	.	6
051 - Astanteria	.	12	.	12
056 - Recupero e Riabilitazione	.	9	.	9
060 - Lungodegenti	.	22	.	22
066 - Oncoematologia	2	.	.	2
Totale	19	305	7	331



Tabella 14: Posti letto per disciplina AOSP PR

	DAY-HOSPITAL	ORDINARIO	DAY-SURGERY	TOTALE
002 - Day Hospital	22	.	.	22
007 - Cardiocirurgia	.	20	.	20
008 - Cardiologia	4	16	.	20
009 - Chirurgia Generale	.	61	2	63
010 - Chirurgia Maxillo Facciale	1	14	.	15
011 - Chirurgia Pediatrica	.	8	.	8
012 - Chirurgia Plastica	.	8	1	9
013 - Chirurgia Toracica	.	10	.	10
014 - Chirurgia Vascolare	.	12	.	12
018 - Ematologia	2	15	.	17
021 - Geriatria	.	28	.	28
024 - Malattie Infettive e Tropicali	4	31	.	35
026 - Medicina Generale	4	168	.	172
029 - Nefrologia	4	18	.	22
030 - Neurochirurgia	1	40	.	41
032 - Neurologia	2	16	.	18
034 - Oculistica	3	4	.	7
036 - Ortopedia e Traumatologia	2	64	.	66
037 - Ostetricia e Ginecologia	4	43	.	47
038 - Otorinolaringoiatria	1	18	.	19
039 - Pediatria	.	31	.	31
043 - Urologia	2	26	.	28
047 - Grandi Ustionati	.	8	.	8
048 - Nefrologia Trapianti	.	5	.	5
049 - Terapia Intensiva	.	54	.	54
050 - Unita' Coronarica	.	20	.	20
051 - Astanteria	.	21	.	21
052 - Dermatologia	2	4	.	6
056 - Recupero e Riabilitazione	3	12	.	15
058 - Gastroenterologia	.	10	.	10
060 - Lungodegenti	.	107	.	107
062 - Neonatologia	.	15	.	15
064 - Oncologia	3	14	.	17
065 - Oncoematologia Pediatrica	5	9	.	14
067 - Pensionanti	.	2	.	2
068 - Pneumologia	.	30	.	30
073 - Terapia Intensiva Neonat.	.	6	.	6
094 - Terapia Semintensiva	.	10	.	10
096 - Terapia del Dolore	.	2	1	3
097 - Detenuti	.	4	.	4
098 - Day Surgery	.	.	10	10
Totale	69	984	14	1.067



Ospedali privati accreditati

Il privato accreditato, con 7 Strutture,

Tabella 15, rappresenta una parte consistente della rete ospedaliera provinciale (30% circa dei posti letto complessivi). L'offerta di ricovero destinata ai residenti nella provincia, è governata dall'Azienda USL di Parma che esercita la propria funzione di committenza. Annualmente, nell'ambito dei contratti di fornitura, vengono definiti i fabbisogni di prestazioni di assistenza ospedaliera necessari a sostenere l'autosufficienza territoriale ed a contrastare il fenomeno della mobilità passiva.

La tipologia di offerta viene differenziata in base alle caratteristiche delle strutture ed è strettamente integrata con l'offerta pubblica, a cui non si sovrappone ma si integra in una logica di complementarietà. Da segnalare, in particolare, la messa a disposizione di posti letto di lungodegenza-post acuzie, da parte dell'Ospedale Privato Città di Parma, per le necessità di trasferimento da acuto a post-acuto dell'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma; la programmazione dell'invio diretto di quantitativi di ricoveri da Pronto Soccorso di Azienda Ospedaliero/Universitaria presso gli Ospedali Privati multispecialistici Città di Parma, Hospital Piccole Figlie e Val Parma Hospital. I volumi sono definiti nei singoli contratti entro il budget assegnato e sono previste modalità di interazione tra l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, l'Azienda USL di Parma e gli Ospedali Privati Accreditati che partecipano al cruscotto provinciale del ricovero in acuzie, in caso di situazioni di eccezionale pressione dell'utenza sul Pronto Soccorso per aumentare le disponibilità. Le strutture private accreditate poli-specialistiche si sono rese disponibili a smaltire le liste di attesa chirurgiche per gli interventi a minore complessità che non trovavano risposte in tempi congrui negli Ospedali di Azienda USL e di Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma. Inoltre, l'Ospedale Privato Accreditato Maria Luigia Hospital è pienamente integrato nel cruscotto provinciale dei ricoveri psichiatrici e le strutture Ospedaliere private Accreditate Mono-specialistiche di Riabilitazione sono inserite nella rete provinciale del ricovero in post-acuzie.

Tabella 15: Strutture private accreditate

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accreditamento	Tipologia
102	080206	Casa di cura Citta' di Parma	Casa di cura accreditata	Polispecialistica
102	080207	Hospital Piccole Figlie	Casa di cura accreditata	Polispecialistica
102	080208	Villa Maria Luigia	Casa di cura accreditata	Neuropsichiatrica
102	080209	Casa di cura Villa Igea	Casa di cura accreditata	Mono-specialistica-Riabilitativa
102	080210	Hospital Val Parma	Casa di cura accreditata	Medico-Riabilitativa
102	080253	Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	Casa di cura accreditata	Mono-specialistica-Riabilitativa
102	080254	Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	Casa di cura accreditata	Mono-specialistica-Riabilitativa

Tabella 16: Posti letto nelle strutture private accreditate

Codice USL	Codice struttura	ORD	DH	DS	TOTALI
102	Casa di cura Citta' di Parma	179	4	8	191
	Hospital Piccole Figlie	65	1	9	75
	Villa Maria Luigia	87	6	0	93
	Casa di cura Villa Igea	46	0	0	46
	Hospital Val Parma	56	0	4	60
	Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	76	4	0	80
	Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	83	8	0	91
102	Totale	592	23	21	636



Rete riabilitativa

La riabilitazione è un processo di soluzione dei problemi e di educazione per il raggiungimento del miglior livello di vita possibile sul piano fisico, funzionale, sociale ed emozionale, coinvolgendo anche la cerchia familiare e le persone vicine.

I trattamenti riabilitativi sono normati dal vigente DPCM 12 gennaio 2017 nell'ambito della definizione dei Livelli essenziali di assistenza. Al momento, la declinazione di quanto prescritto nel succitato DPCM è contenuta nelle "Linee di Indirizzo per la individuazione di percorsi appropriati nella rete di riabilitazione". Il rationale della norma è individuabile nel rendere omogenee le pratiche assistenziali in ambito riabilitativo, constatato che attività ed erogazione dei servizi sono squilibrati fra le diverse Regioni e, sovente, anche nell'ambito della stessa Regione. Inoltre, centrale alla Norma è il riconoscimento della necessità di instaurare una rete di continuità assistenziale che colmi la distanza tra ospedale e territorio, distanza in cui si inseriscono interventi non di rado singoli e non integrati che mancano di un coordinamento gestionale unitario².

Le modalità assistenziali prevista dal vigente DPCM 12 gennaio 2017 individuano il setting assistenziale appropriato a seconda della tipologia di intervento e delineano l'architettura per l'accesso ai servizi.

Concentrandosi sul livello assistenziale ospedaliero, considerando i posti letto, ordinari e diurni, di riabilitazione intensiva (cod. 056, Recupero e Riabilitazione) ed intensiva ad alta specializzazione (codici 028 Unità Spinale e 075 Neuro Riabilitazione). L'offerta di posti letto presente nella provincia di si compone come riportato in Tabella 17; si nota come non siano disponibili posti letto per l'unità spinale.

Dei 210 posti letto per la disciplina 056 - Recupero e Riabilitazione solo 24 sono pubblici mentre l'offerta di Neuro Riabilitazione è concentrata in un'unica struttura privata con 53 posti letto.

Tabella 17: dotazione posti letto nelle discipline riabilitative

		Day-Hospital	Ordinario	Totale
Presidio Ospedaliero Aziendale (Ausl Parma)	056 - Recupero e Riabilitazione	.	9	9
	Totale	.	9	9
Osp. Privato Villa Maria Luigia - Pr	056 - Recupero e Riabilitazione	6	33	39
	Totale	6	33	39
Osp. Privato Villa Igea - Pr	056 - Recupero e Riabilitazione	.	50	50
	Totale	.	50	50
Osp. Privato Hospital Val Parma	056 - Recupero e Riabilitazione	.	15	15
	Totale	.	15	15
Osp. Privato Fondazione Don Carlo Gnocchi - Pr	056 - Recupero e Riabilitazione	4	46	50
	Totale	4	46	50
Osp. Privato Centro Cardinal Ferrari - Pr	056 - Recupero e Riabilitazione	4	28	32
	075 - Neuro-Riabilitazione	4	49	53
	Totale	8	77	85
AOUPR	056 - Recupero e Riabilitazione	3	12	15
	Totale	3	12	15
Totale	056 - Recupero e Riabilitazione	17	193	210
	075 - Neuro-Riabilitazione	4	49	53
	Totale	21	242	263

² Per una sintesi delle indicazioni contenuto nel documento Stato Regioni citato si veda <https://www.aiponet.it/news/104-ufficio-stampa/2274-riabilitazione-ospedaliera-e-territoriale-diffuso-il-documento-del-ministero-che-detta-nuove-regole.html>



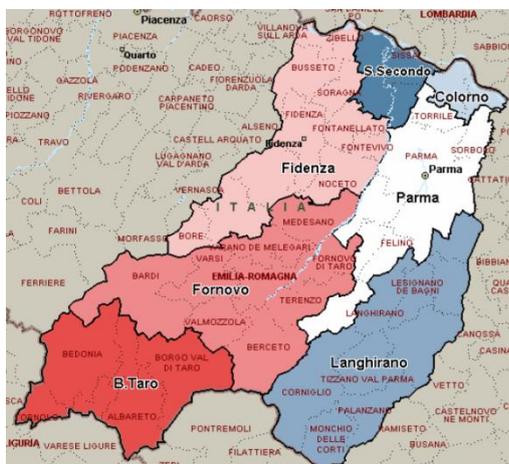
Inoltre, sempre nell'ambito della riabilitazione è presente una struttura di riabilitazione ex art. 26 l. 833/78; attualmente questi posti letto sono utilizzati solo in maniera residuale per alcuni progetti riabilitativi specifici per assistiti provenienti da fuori regione.

Tabella 18: struttura convenzionata ex art. 26 l 833/78 nell'ambito dell'AUSL di Parma

	PL Residenziali	PL Semiresidenziali	Totale
Fondazione Don Carlo Gnocchi	18	0	18

3.1.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Figura 3: I bacini di gravitazione degli utenti



Nel corso dell'anno 2021, i residenti la provincia di Parma hanno fruito 62.130 ricoveri (dato non comprensivo della mobilità extraregionale), in ogni ordine di onere assistenziale.

La mappa in Figura 3 mostra i "bacini gravitazionali" costruiti sui consumi storici degli assistiti di afferenza dell'AUSL di Parma. Essi si sovrappongono solo parzialmente ai confini amministrativi dei distretti, essendo influenzati anche da una buona rete viaria (anche ad alta velocità) e dalla presenza di centri di specializzazione clinica.

Nel sistema provinciale il modello organizzativo "hub and spoke", rappresenta la modalità di produzione e distribuzione dell'assistenza ospedaliera secondo il principio delle reti integrate che prevede la concentrazione della casistica più complessa, o che necessita di più complessi sistemi produttivi, in un numero limitato di centri (hub). Gli hub trattano volumi di attività tali da garantire la miglior qualità dell'assistenza erogata ed il migliore utilizzo delle risorse organizzative disponibili. L'attività di tali centri è fortemente integrata, attraverso connessioni funzionali, con quella dei centri ospedalieri periferici (spoke) che assicurano l'assistenza per la casistica residua. Tale modello organizzativo riconosce nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma una valenza di Polo di 2° livello (hub), secondo la nuova classificazione introdotta dal DM 70/2015, in quanto centro di produzione di servizi sanitari ad alta specializzazione per la cura dei pazienti la cui patologia richiede interventi tecnicamente di alta complessità. Il mix produttivo dell'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma copre la quasi totalità del bacino di utenza provinciale, per la completezza delle discipline di alta specialità presenti. Gli ospedali dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma (Fidenza-Vaio e Borgo Val di Taro), organizzati nel Presidio Ospedaliero Aziendale, contribuiscono sia all'autosufficienza territoriale ed alla qualificazione dell'offerta di rete, attraverso alcune aree di eccellenza che sono state sviluppate in specifico per scelte programmatiche consolidate nel tempo (Ossigeno terapia Iperbarica, con bacino di utenza Regionale; sub-specialità di ambito neurologico quali il Centro per la Sclerosi Multipla). Anche gli ospedali privati accreditati, la cui produzione, attraverso una puntuale committenza, è orientata a perseguire obiettivi di sistema, contribuiscono sia a garantire l'autosufficienza territoriale che alla garanzia di strutture dell'offerta di alta specialità quali la neuro-riabilitazione (codice 75) del Centro Cardinal Ferrari e la riabilitazione cardiologica (codice 56 MDC 5) del Centro Don Gnocchi di Parma.



3.2 Assistenza Territoriale

3.2.1 Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 185, Tabella 19, strutture pubbliche e 191 convenzionate (per un Totale complessivo di 376 strutture). La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle dati anno 2021, la classificazione è quella utilizzata dai modelli ministeriali per la rilevazione delle strutture, cui si rimanda per approfondimenti.

Strutture a gestione diretta

Tabella 19: Strutture territoriali pubbliche

Tipo struttura	Numero Totale
Altro tipo di struttura territoriale	88
Ambulatorio e laboratorio	74
Struttura residenziale	14
Struttura semiresidenziale	9
Totale	185

Tabella 20: Strutture territoriali pubbliche-Tipologia di assistenza erogata

Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	Totale
Altro tipo di struttura territoriale	3	1	.	30	36	8	10	88
Ambulatorio e laboratorio	40	10	24	74
Struttura residenziale	7	1	.	.	4	2	.	14
Struttura semiresidenziale	1	.	.	.	8	.	.	9
Totale	43	11	24	30	44	9	.	.	12	2	10	185

Tabella 21: Classificazione tipo di struttura/assistenza ai sensi del modello ministeriale STS 11- Quadro G

Tipo struttura	Tipo di assistenza
Ambulatorio Laboratorio	S01, S02, S03,
Struttura residenziale	S05, S06, S07, S09, S10, S11, S12
Struttura semiresidenziale	S05, S06, S07, S09, S10, S11, S12
Altro tipo di struttura	S01, S02, S03, S04, S05, S06, S07, S08, S12, S14



Strutture convenzionate

Tabella 22: Strutture territoriali convenzionate

Tipo struttura	Numero Totale
Altro tipo di struttura territoriale	9
Ambulatorio e laboratorio	40
Struttura residenziale	96
Struttura semiresidenziale	46
Totale	191

Tabella 23: Strutture territoriali convenzionate - Tipologia di assistenza erogata

Tipo struttura	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	Totale
Altro tipo di struttura territoriale	2	1	.	1	.	.	5	.	.	.	9
Ambulatorio e laboratorio	22	14	4	40
Struttura residenziale	.	.	.	14	5	1	.	54	20	2	96
Struttura semiresidenziale	1	.	.	25	20	.	46
Totale	24	15	4	15	6	1	5	79	40	2	191

Strutture convenzionate ex art. 26 L. 833/78

Nel territorio di competenza dell'Azienda USL di Parma è presente un istituto, o centro di riabilitazione, convenzionato ex art. 26 della Legge 833/78 (Fondazione Don Carlo Gnocchi) per complessivi 18 posti letto residenziali e nessun posto letto semiresidenziale, Tabella 24. Si tratta di posti letto dedicati a soggetti affetti da minorazioni fisiche e psichiche, non compresi nella rete ospedaliera, per accedere ai quali è necessaria una specifica autorizzazione dell'Azienda USL di residenza dell'assistito. Il bacino di utenza è prevalentemente extra-regionale.

Tabella 24: Strutture convenzionate ex. Art. 26 (RIA 11 2017)

Codice Regione	Codice USL	Codice Struttura	Denominazione Struttura	Assistenza Residenziale Posti Letto	Assistenza Semiresidenziale Posti Letto	Tipo Struttura
080	102	080253	Fondazione Don Carlo Gnocchi	18	0	Privato Convenzionato

Assistenza specialistica ambulatoriale

L'assistenza specialistica ambulatoriale provvede a fornire risposte sanitarie alla popolazione di riferimento in termini di visite specialistiche, diagnostica, laboratorio e riabilitazione. Si rivolge anche a pazienti con problemi clinici complessi, ai quali viene assicurata una presa in carico integrata secondo il modello organizzativo del day service. Per dare la misura del numero di prestazioni erogate annualmente si pensi che nell'anno 2021 l'Azienda USL di Parma ha assicurato 5.622.826 prestazioni ai cittadini residenti nella provincia di Parma attraverso l'erogazione diretta (Ospedali Aziendali e Poliambulatori USL), i contratti di fornitura (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e Privato Accreditato); una parte residuale di prestazioni è stata usufruita in mobilità passiva infra ed extra regionale, ovvero attraverso il ricorso a prestazioni erogate da strutture situate sul territorio regionale e extraregionale. Nelle tabelle sottostanti vengono indicate le strutture eroganti pubbliche e private di assistenza specialistica ambulatoriale suddivise per distretto di ubicazione.



Tabella 25: Strutture ambulatoriali Distretto di Parma

Distretto di Parma	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Centro Disturbi Cognitivi	Centro M.F.R.
Poliambulatori Sorbolo	Centro Fisioter. 'Maria Luigia
Spazio Giovani Adulti – Parma – Casa della Salute Bambino e Adolescente	Poliambulatorio Ma.Ba.
Ambulatorio Medicina Sportiva Parma	Poliambulatorio Medi Saluser Srl Divisione Medi
Consultorio Spazio Giovani - Casa della Salute Bambino e Adolescente	Centro Fisioterapico Maria Luigia
Neurologia Funzionale - Casa della Salute Bambino e Adolescente	Laboratorio Cerb-Tardini
Consultorio Parma Centro - Casa Della Salute Parma Centro	Poliambulatorio Fondazione Don Gnocchi
Consultorio Lubiana - Spazio Donne Immigrate E Loro Bambini - Casa della Salute Cittadella-Montanara	Centro Territoriale Per La Prevenzione Cardiovascolare Primaria E Secondaria
Spazio Donne Immigrate E Loro Bambini - Casa della Salute Cittadella-Montanara	Hospital Piccole Figlie
Consultorio Sorbolo	Casa di Cura Citta' di Parma
Consultorio Colorno - Casa Della Salute di Colorno	Poliambulatorio Dalla Rosa Prati Srl - Centro Diagnostico Europeo
Spazio Salute Immigrati	Nuovo S.Orsola Laboratorio di Ricerche Immunologiche, Analisi Chimico-Cliniche E Microbiologiche E Punto Prelievi
Poliambulatori Parma Centro - Casa Della Salute Parma Centro	
Poliambulatori Parma Est	
Consultorio Via Vasari	
Punto Vaccinale Parma - Pala Ponti	
Igiene Pubblica Parma	
Centro Senologico Bagnasco	
Poliambulatori Parma Sud - Casa della Salute Cittadella-Montanara	
Igiene Pubblica Parma	
Centro Senologico Bagnasco	
Poliambulatori Parma Nord - Casa della Salute Pintor	
Poliambulatori Parma Ovest	
Polo Ambulatoriale Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo	
Specialistica Della Casa della Salute Parma Centro	
Poliambulatori Colorno - Casa della Salute di Colorno	
Ambulatori Della Casa della Salute Pablo	
Casa Circondariale di Parma E Casa di Reclusione	
Cdcd di Parma	



Tabella 26: Strutture ambulatoriali Distretto di Fidenza

Distretto di Fidenza	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Poliambulatori P. O. Fidenza	Centro Polispecialistico Città di Fidenza
Poliambulatori Distretto Fidenza	Terme Salsomaggiore Spa
Poliambulatori Busseto - Casa della Salute Busseto	Terme Baistrocchi - Ambulatori
Poliambulatori Noceto - Casa della Salute Noceto	Casa di Cura Villa Igea
Poliambulatori Salsomaggiore - Casa della Salute Salsomaggiore Terme	Petrelli Francesco - Odontoiatria
Poliambulatori S. Secondo - Casa della Salute S. Secondo	
Spazio Giovani Adulti - Fidenza	
Ambulatori Casa della Salute di Fontanellato	
Consultorio Fidenza Ospedale di Vaio Corpo "0"	
Consultorio Salsomaggiore Terme - Casa della Salute Salsomaggiore Terme	
Consultorio Noceto - Casa della Salute Noceto	
Consultorio Busseto - Casa Della Salute Busseto	
Consultorio San Secondo - Casa Della Salute San Secondo	
Igiene Pubblica Fidenza	
Cdcd di Fidenza	
Cdcd di Fontanellato - Casa della Salute di Fontanellato	
Cdcd di Busseto - Casa Della Salute Busseto	
Cdcd di San Secondo - Casa della Salute S. Secondo	

Tabella 27: Strutture ambulatoriali Distretto Valli Taro e Ceno

DISTRETTO VALLI TARO-CENO	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Poliambulatori Medesano - Casa della Salute Medesano	Dialcenter
Spazio Giovani Adulti – Fornovo - Casa della Salute Fornovo Taro	Studio Odontoiatrico Associato Vergiati - Bergonzi
Spazio Giovani Adulti - Borgo Val di Taro	Poliambulatorio Mater Gratiae
Poliambulatori Bardi	Poliambulatorio Medical Thermae
Poliambulatori Bedonia - Casa della Salute Bedonia	Laboratorio di Analisi S.Luigi Srl
Poliambulatori Borgotaro	
Poliambulatori Fornovo - Casa della Salute Fornovo Taro	
Consultorio Borgo Val di Taro	
Consultorio Bardi	
Consultorio Fornovo Taro - Casa della Salute Fornovo Taro	
Consultorio Bedonia - Casa della Salute Bedonia	
Consultorio Medesano - Casa della Salute Medesano	
Igiene Pubblica Borgo Val di Taro	
Igiene Pubblica Borgo Val di Taro Distaccato Vaccinazioni	
Cdcd di Bedonia - Casa della Salute Bedonia	
Cdcd di Borgotaro	
Cdcd di Fornovo - Casa della Salute Fornovo Taro	



Tabella 28: Strutture ambulatoriali Distretto Sud Est

DISTRETTO SUD-EST	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Poliambulatori Langhirano - Casa della Salute Langhirano	Poliambulatorio Terme di Monticelli
Spazio Giovani Adulti – Langhirano - Casa della Salute Langhirano	Hospital Val Parma
Ambulatori Casa Della Salute di Monticelli - Casa della Salute Monticelli Terme	Studio Medico Fkt Lecce & Ape
Consultorio Langhirano - Casa della Salute - Casa della Salute Langhirano	Centro Medico Soteria
Consultorio Collecchio - Casa della Salute - Casa della Salute Collecchio	Poliambulatorio Dialpoint
Consultorio Traversetolo - Casa della Salute - Casa della Salute	Studio Fisiok. Righelli
Consultorio Felino C/O Casa della Salute - Casa della Salute	Laboratorio Redi
Poliambulatori Traversetolo - Casa della Salute Traversetolo	Villa Maria Luigia
Poliambulatori Collecchio - Casa della Salute Collecchio	Pacc - Poliambulatorio Citta' di Collecchio
Polo Sanitario Sala Baganza - Casa della Salute Sala Baganza	
Cdd di Langhirano - Casa della Salute Langhirano	
Ambulatori Casa della Salute di Lagrimone - Casa della Salute Lagrisalute	
Spazio Giovani Adulti – Collecchio - Casa della Salute Collecchio	

Case della salute

Nella Ausl di Parma si sta realizzando un sistema di assistenza che pone alla sua base il concetto di “patient centred primary care”, come fondamentale linea di indirizzo per l’innovazione ed il miglioramento della qualità dell’assistenza sanitaria. Su tale concetto, si stanno realizzando 33 Case per la salute, di cui 24 sono già attive (il 75%) e le altre in apertura nei prossimi anni. Nella Casa per la salute si cerca di garantire:

- facilità di accesso alle cure (tempestività della risposta, facilità di comunicazione con i professionisti);
- coinvolgimento del paziente nelle scelte e nella gestione delle cure (supporto all’autocura, counseling);
- pro-attività degli interventi (utilizzo di registri di patologia, sistemi di programmazione delle visite e di allerta dei pazienti che facilitano il follow-up, ecc.);
- il coordinamento delle cure (tra i diversi professionisti) e la continuità dell’assistenza (tra differenti livelli organizzativi) anche attraverso lo sviluppo delle reti informatiche orizzontali e verticali.

In ognuna delle Case della Salute opera un team multiprofessionale e multidisciplinare in grado di fornire da una parte prestazioni cliniche di qualità e dall’altra una vasta gamma di interventi preventivi e di promozione della salute in una prospettiva di medicina di iniziativa.

Figura 4: Le Case della Salute dell’Ausl di Parma

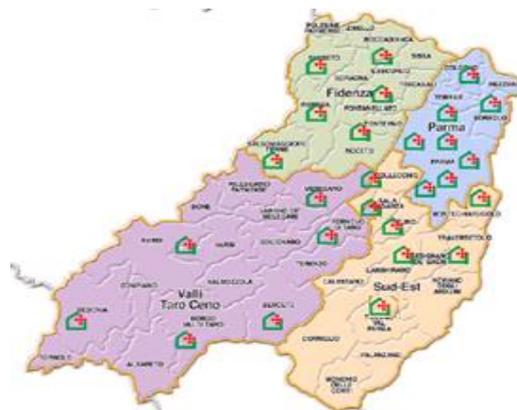


Tabella 29: Tipologia Case della Salute attive

Distretto	Grande	Media	Piccola	Totale
Parma	3	2	1	6
Fidenza	1	3	2	6
Sud Est	1	2	4	7
Valli Taro e Ceno	0	3	2	5
Totale	5	10	9	24

Le Case della Salute attive sono 24 che rappresentano la realizzazione del 75% della programmazione aziendale

Tabella 30: Tipologia Case della Salute da attivare

Distretto	Grande	Media	Piccola	Totale
Parma	0	1	2	3
Fidenza	0	0	2	2
Sud Est	0	0	2	2
Valli Taro e Ceno	1	0	1	2
Totale	1	1	7	9

La DGR 2128/2016 ha introdotto innovazioni significative, riprendendo e valorizzando le migliori esperienze maturate in questi anni dalle diverse Aziende, e introducono una serie di elementi che modificano non solo a livello terminologico, il quadro di riferimento, richiedendo a ciascuna Azienda un nuovo sforzo di adeguamento e sviluppo. di seguito riportiamo gli elementi più significativi:

- **Tipologia CDS:** Si passa da una definizione tipologica delle CdS basata su criteri dimensionali (CdS Piccola, Media, Grande) ad una incentrata sulle caratteristiche di complessità (CdS Bassa Complessità e Medio-Alta Complessità) e di relazione con la rete delle altre strutture (CdS *Hub e Spoke*).
- **Aree integrate di intervento:** viene introdotto il concetto di “Aree integrate di intervento” come tentativo di superare, in una logica di integrazione professionale e organizzativa, la segmentazione a volte eccessiva dei nostri servizi. L’introduzione delle Aree Integrate enfatizza l’ottica funzionale spingendo verso l’adozione di meccanismi organizzativi di coordinamento basati sulla relazione interprofessionale.
- **Referenti clinico e referente organizzativo:** la formalizzazione di due ruoli (non gerarchici ma, ancora una volta funzionali) di coordinamento all’interno delle CdS di Medio/Alta complessità sancisce la necessità (già affrontata e riconosciuta a livello aziendale con la Delibera 525/2014) di riconoscere, affrontare e gestire in modo strutturato e organico le ricadute sull’organizzazione e sulle sue performance cliniche.
- **Board:** la formalizzazione di un luogo collegiale di governo della CdS è forse il tratto che meglio rappresenta la nuova direzione di sviluppo delle CdS, coinvolgendo in modo strutturato e costante l’intera comunità dei professionisti nella *governance* del servizio, con un percorso di individuazione delle priorità, condivisione delle azioni di miglioramento e governo collegiale delle stesse che impone nuovi ambiziosi obiettivi a tutti i professionisti, e nuovi compiti di indirizzo e coordinamento alle strutture aziendali di riferimento, a partire dalle Direzione dei Dipartimenti delle Cure Primarie.
- **I rapporti con la comunità:** la DGR 2128/2016 riporta in modo forte e chiaro la necessità di costruire, mantenere e sviluppare rapporti strutturati e di collaborazione con gli stakeholders delle comunità di riferimento (EELL, mondo del volontariato, Associazionismo) come strumento per favorire il coinvolgimento e l’empowerment dell’utenza dei nostri servizi. Questo ci impegna a rendere più strutturato, diffuso e costante un impegno di inclusione e partecipazione che in questi



anni è indubbiamente cresciuto anche nella nostra Azienda, pur con modalità e intensità molto differenziate.

La Tabella 31 mostra la correlazione tra la classificazione ex DGR 291/10 e la DGR 2128/16 rispetto alla pianificazione aziendale delle Case della Salute:

Tabella 31: Classificazione Case della Salute

Casa della Salute	Distretto	Tipologia 291/2010	Tipologia 2128/2016	Attive	Da attivare
1 Busseto	Fidenza	Media	Medio/Alta complessità	X	
2 San Secondo P.se	Fidenza	Grande	Medio/Alta complessità	X	
3 Fontanellato	Fidenza	Piccola	Bassa complessità	X	
4 Noceto	Fidenza	Media	Medio/Alta complessità	X	
5 Fidenza	Fidenza	Piccola	Bassa complessità	X	
6 Salsomaggiore Terme	Fidenza	Media	Medio/Alta complessità	X	
7 Soragna	Fidenza	Piccola	Bassa complessità		X
8 Sissa Trecasali	Fidenza	Piccola	Bassa complessità		X
9 Colorno	Parma	Grande	Medio/Alta complessità	X	
10 Parma Centro	Parma	Grande	Medio/Alta complessità	X	
11 Pintor	Parma	Grande	Medio/Alta complessità	X	
12 San Leonardo	Parma				X
13 Cittadella-Montanara	Parma	Piccola	Bassa complessità	X	
14 Pablo	Parma	Media	Medio/Alta complessità	X	
15 Lubiana-S.Lazzaro	Parma				X
16 Bambino e Adolescente	Parma	Media	Medio/Alta complessità	X	
17 Sorbolo-Mezzani	Parma				X
18 Langhirano	Sud-Est	Grande	Medio/Alta complessità	X	
19 Lagrisalute	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
20 Monchio	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità		X
21 Monticelli Terme	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
22 Traversetolo	Sud-Est	Media	Medio/Alta complessità	X	
23 Sala Baganza	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
24 Felino	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
26 Collecchio	Sud-Est	Media	Medio/Alta complessità	X	
25 Corniglio	Sud-Est				X
25 Bardi	Valli TC				X
28 Medesano	Valli TC	Media	Medio/Alta complessità	X	
29 Bedonia	Valli TC	Media	Medio/Alta complessità	X	
30 Berceto	Valli TC	Piccola	Bassa complessità	X	
31 Borgo Val di Taro	Valli TC				X
32 Varsi	Valli TC	Piccola	Bassa complessità	X	
33 Fornovo Taro	Valli TC	Media	Medio/Alta complessità	X	

Assistenza domiciliare integrata

I mutamenti demografici di questi ultimi anni evidenziano una sempre maggiore crescita delle classi anziane della popolazione. Questo fenomeno, associato all'incremento della prevalenza di patologie cronico-degenerative, che interessano un sempre maggiore numero di persone, e ad un diverso ruolo attribuito all'ospedale rispetto ai livelli assistenziali erogati, hanno imposto un radicale mutamento delle politiche sanitarie, con un'attenzione particolare al rilancio ed allo sviluppo dei progetti di cure a domicilio. Il domicilio è considerato il luogo privilegiato dove la persona può curarsi e recuperare in modo totale o parziale la sua autosufficienza. Anche nei casi in cui la malattia provoca una cronicizzazione e la perdita permanente totale o parziale dell'autonomia, le cure domiciliari rappresentano sempre un forte stimolo e sostegno al superamento della malattia ed al massimo recupero delle proprie potenzialità. Le cure domiciliari consistono nell'erogazione, coordinata e continuativa, di prestazioni sanitarie e socio-



assistenziali da parte di diverse figure professionali tra loro funzionalmente integrate. Questa risposta assistenziale, così configurata, migliora la qualità di vita del paziente assistito, garantendogli la possibilità di rimanere al proprio domicilio, e può evitare o ritardare l'inserimento in strutture assistenziali residenziali nonché ridurre ricoveri ospedalieri, spesso ripetuti e non necessitanti di particolare necessità diagnostiche e/o terapeutiche intensive. Il modello assistenziale è ormai consolidato e vede, nella nostra Azienda, 10.298 utenti presi in carico nell'anno 2021, per un Totale di 140.375 accessi effettuati dagli operatori dedicati a questa tipologia di assistenza.

Cure intermedie

La rete delle Cure Intermedie, ormai in una fase di sviluppo avanzato, dispone di servizi integrati, sanitari e sociali, residenziali e domiciliari erogati nel contesto dell'assistenza primaria, rispondendo appieno all'esigenza prioritaria di massimizzare il recupero dell'autonomia e di mantenere il paziente più prossimo possibile al suo domicilio. E' possibile, così, assicurare assistenza a pazienti complessi e non autosufficienti o terminali in alternativa al ricovero ospedaliero o come completamento di un percorso diagnostico-terapeutico-riabilitativo iniziato in ospedale. Sono già operativi 30 posti letto presso la Casa della Salute di San Secondo (10 letti di Lungoassistenza Territoriale a direzione infermieristica, 10 letti di Ospedale di Comunità a gestione da parte dei MMG, 10 letti di Riabilitazione Estensiva), 18 posti letto di Lungo Assistenza sono stati attivati presso lo stabilimento di Borgo Val di Taro. Altri posti letto di cure intermedie sono stati attivati anche in strutture socio sanitarie: 6 posti letto presso l'Ospedale di Comunità di Collecchio, 6 presso l'Ospedale di Comunità di Colorno e 6 presso l'Ospedale di Comunità di Langhirano (Tabella 32).

A partire dal 20/05/2021 sono stati attivati 20 posti di Cure Intermedie presso la CRA I Tigli, sita a Parma in piazzale Fiume, n° 5, con delibera aziendale n° 403 del 19/05/2021. L'assistenza medica di base è garantita da un gruppo di medici di medicina generale che hanno aderito all'accordo con l'AUSL e l'equipe infermieristica è costituita da personale dedicato all'OSCO. Per quest'ultima struttura, è stata rilasciata dal Comune di Parma l'autorizzazione sanitaria con prot. n° 75661 del 29.04.2021.

I posti letto di Cure Intermedie di San Secondo hanno subito anche nel 2021 diverse riconversioni per adattarsi adeguatamente alle necessità imposte dallo stato pandemico. In particolare:

- dal 01/01/21 al 31/05/21 tutti i 38 PL delle Cure Intermedie sono stati letti "COVID", provenienti dall'Ospedale "COVID" Barbieri di Parma, interamente a gestione clinica ed assistenziale a carico di personale dipendente della AUSL di Parma;
- dal 31/05/21 al 18/01/22 si è ripristinato un assetto più tradizionale, ospitando 10 letti di OSCO propriamente detti, a gestione clinica a carico dei MMG, e 20 letti di Lungoassistenza, a gestione clinica da parte di medici dipendenti della AUSL di Parma, a favore degli ospedali per acuti della provincia, per i residenti nel Distretto di Fidenza.

Il coinvolgimento delle Cure Intermedie di San Secondo nel Piano Pandemico non ha perciò ancora consentito la ripresa delle abituali attività. Appena le condizioni della pandemia lo consentiranno, si renderanno disponibili 10 letti di OSCO a gestione clinica affidata ai MMG dei Nuclei di Cure Primarie di San Secondo e Fontanellato e 20 posti letto di Lungoassistenza affidati ad una equipe di medici dipendenti dalla AUSL.



Figura 5: il sistema delle Cure Intermedie

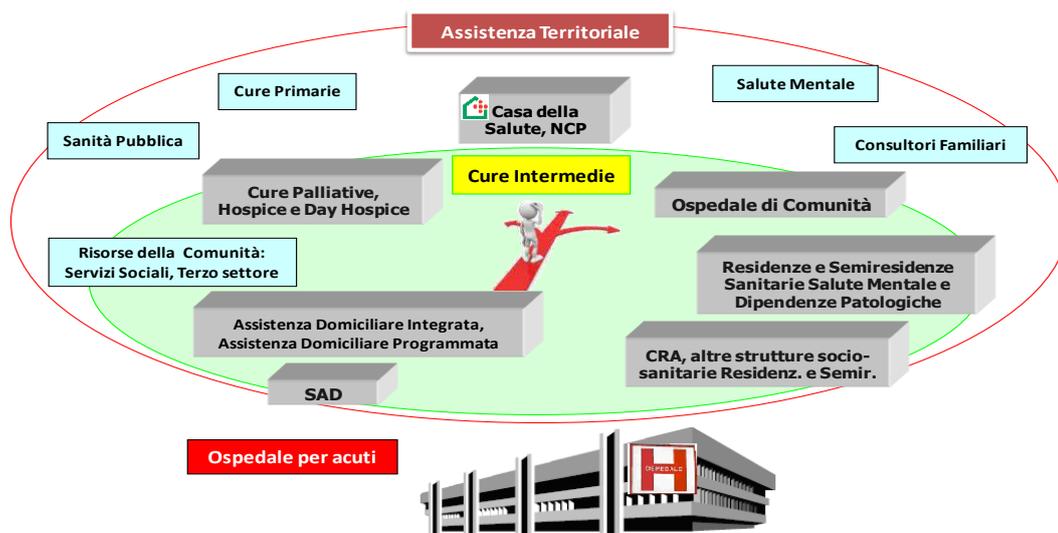


Tabella 32: Posti letto cure intermedie, anno 2021

Struttura	Posti Letto
Ospedale di Comunità di San Secondo P.se	10
Lungo Assistenza di San Secondo P.se	10
Modulo riabilitazione estensiva di San Secondo P.se	10
Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro	18
Ospedale di Comunità di Collecchio	6
Ospedale di Comunità di Langhirano	6
Ospedale di Comunità di Colorno	6
I Tigli Parma	20
AUSL PR	86

Rete locale di Cure Palliative

La Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) è una aggregazione funzionale e integrata delle attività di cure palliative erogate nei diversi setting assistenziali su base territoriale (ospedale, hospice, domicilio, ambulatori e altre strutture residenziali). Secondo la legge 38/10 le cure palliative sono un insieme di interventi e prestazioni rivolte alle persone affette da una patologia ad andamento cronico ed evolutivo, per le quali non esistono terapie efficaci ai fini della stabilizzazione della malattia o di un prolungamento della vita; la normativa inoltre estende l'attenzione anche al nucleo familiare del malato.

Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Esse possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronicodegenerativa per controllare i sintomi e delineare il percorso diagnostico-terapeutico durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale.

Per soddisfare i bisogni dei malati e delle famiglie è necessario garantire cure palliative nel percorso di diagnosi e cura, attraverso la condivisione degli obiettivi di cura.

Tale rete è finalizzata ad erogare cure palliative con percorsi di presa in carico e di assistenza di cure palliative finalizzati alla cura attiva e totale dei pazienti la cui malattia di base, caratterizzata da un'inarrestabile evoluzione e da una prognosi infausta, non risponde più a trattamenti specifici.



La RLCP è infatti così sviluppata:

- Centri Residenziali per le Cure Palliative, Hospice;
- Nodo Domicilio;
- Ambulatori territoriali;
- Nodo Ospedaliero.

In ogni Distretto sono presenti alcuni nodi della RLCP seppur con potenzialità differenti;

Centri residenziali per le cure palliative (Hospice)

Sono strutture, nate a bassa valenza sanitaria e ad elevata componente assistenziale, finalizzate all'assistenza temporanea di pazienti terminali non assistibili a domicilio, diffuse sul territorio provinciale, nell'ultimo decennio evolute secondo le indicazioni internazionali, le Società Scientifiche e le norme. La diffusione capillare sul territorio nasce per consentire il minor disagio possibile negli spostamenti dei famigliari che prestano assistenza al malato con patologia inguaribile ed ora ancor di più la forte connessione tra i nodi della rete.

Il nodo Hospice della RLCP, come da documento del 2018: Protocollo Attuativo RLCP, presenta 49 posti letto (Tabella 33).

Nel 2021 è ripresa l'attività secondo regimi standard seppur il periodo pandemico abbia influenzato l'andamento dei ricoveri in quanto la necessità di mantenere malati ricoverati negativi ha comportato tempistiche d'accesso rallentate e se positivi durante la degenza trasferimenti verso altre degenze.

I familiari e i caregivers sono stati ammessi secondo le disposizioni dell'ordinanza emanata dalla Regione Emilia Romagna per gli Hospice (che ha recepito il documento ministeriale del 8 maggio 2021), che accolgono pazienti in fase avanzata di malattia con grave invalidità fisica e fragilità emotiva. Le strutture hanno offerto le consolidate modalità di accesso finora assicurate per la cura, l'assistenza e l'essenziale vicinanza affettiva dei familiari; le visite sono state concesse h 24.

Sono state rispettate le direttive del Ministero secondo il documento "Modalità di accesso/uscita di ospiti e visitatori presso le strutture residenziali della rete territoriale" (8 maggio 2021).

Non sono state introdotte limitazioni alle consulenze. Sono stati utilizzati sistemi di videochiamata e telefonia per la continuità di comunicazione tra i pazienti, i loro familiari e i caregivers, implementata anche tra i professionisti (video-consulto).

Sono proseguiti i percorsi formativi sia in presenza, quando concesso, che in videoconferenza.

Presso l'Hospice di Langhirano, a dicembre 2021, è iniziata la formazione che coinvolge l'area infermieristica territoriale, gli MMG, la Continuità Assistenziale, gli Specialisti, l'Hospice e i palliativisti, per garantire la continuità assistenziale dei malati eleggibili in cure palliative nel Distretto di Langhirano H12, 7 giorni nella RLCP, primo step per la realizzazione dell'H24 per tutta la RLCP.

Presso l'Hospice di Fidenza è proseguita la formazione interna per le cure palliative di tutto il personale del team, a cui partecipano alcuni medici della Medicina Interna dell'Ospedale di Vaio, per la costruzione di un processo continuo tra ospedale per acuti e Hospice.

Presso l'Hospice di Borgo Val di Taro ha ripreso l'attività formativa rivolta dal polo formativo SLA allo sviluppo delle competenze di cure palliative a livello nazionale, inoltre ha proseguito la formazione per l'area della Medicina Interna presso l'Ospedale di Borgo Val di Taro.

L'Hospice "Le piccole figlie" di Parma ha proseguito una propria formazione interna.

Tabella 33: Posti disponibili in centri per cure palliative (Hospice)

	Struttura	Posti Letto
Parma	Hospice Piccole Figlie	16
Fidenza	Hospice Fidenza	15
Sud-Est	Centro Cure Progressive	10
Valli Taro-Ceno	Hospice "La valle del sole"	8
Totale		49



Nodo Domicilio

Erogato dagli infermieri dell'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) di ogni Distretto insieme al medico palliativista (2 professionisti per 4 Distretti) e MMG; eseguono prestazioni di cure palliative domiciliari presenti nei 4 Distretti. Vengono svolte cure palliative di base e in cure specialistiche in alcuni casi selezionati per promuovere una rete completa, con il coinvolgimento di numerose figure professionali a seconda delle necessità del paziente e della famiglia (Servizio di ventiloterapia e pneumologia territoriale, Nutrizione artificiale, servizio di fisioterapia e logopedia, etc).

Ambulatori territoriali

Il nodo relativo agli ambulatori territoriali è costituito da 6 ambulatori, 5 appartenenti all'AUSL e uno all'Azienda Ospedaliera Universitaria; di seguito la dislocazione e gli specialisti presenti:

- Parma (AUSL), Casa della Salute Pintor: medico palliativista e infermiere della specialistica ambulatoriale;
- Fidenza (AUSL), Ospedale di Vaio: medico palliativista;
- Langhirano, Casa della Salute (AUSL): medico palliativista e infermiere della specialistica ambulatoriale
- Fornovo, Polo Sanitario (AUSL): medico palliativista e infermiere ADI
- Borgo Val di Taro, Ospedale (AUSL): medico palliativista e infermiere ADI
- AOU di Parma, Geriatria: medico palliativista e infermiere.

Nodo Ospedaliero

Effettua consulenze in cure palliative che vengono garantite nei due ospedali dell'AUSL dai 2 medici palliativisti. Anche in AOU di Parma è stato costituito un pool multiprofessionale.

Rete delle Cure Palliative Pediatriche

La Rete Locale di Cure Palliative all'interno del suo organigramma prevede la Rete delle Cure Palliative pediatriche. Nell'organizzazione della Rete delle Cure Palliative Pediatriche, come da definizione organizzativa della DGR 87/19, in attesa delle definizioni dei Protocolli interaziendali, si sono consolidate le funzioni del Punto Unico di Accesso Pediatrico (AUSL) e dell'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica; il PUAP ha recepito tempestivamente tutte le segnalazioni dei casi eleggibili per la valutazione di accesso alla rete delle CPP, promuovendo e curando la continuità assistenziale nelle dimissioni protette dei casi ad alta complessità con presidi medici per la sopravvivenza, agevolando la stesura dei PAI, favorendo l'integrazione con le altre reti assistenziali provinciali per i casi a bassa complessità assistenziale valutati secondo specifica Scala standardizzata per l'età pediatrica, come da normativa regionale. In casi ad altissima complessità in carico ad Ospedali Pediatrici extra provinciali ed extraregionali (S. Orsola, Gaslini, Bambin Gesù), viene garantita la connessione tra Nodo Ospedale e Nodo Territorio.

Sia la Rete Locale Cure Palliative sia la Rete delle Cure Palliative Pediatriche si avvalgono per la continuità assistenziale dei seguenti servizi: continuità assistenziale, rete dei MMG dai 6 anni, Servizi Infermieristici Territoriali, Servizi Infermieristici Specialistici di livello territoriale, sovra distrettuale (Nutrizione artificiale, Servizi di ossigeno ventiloterapia, etc).

Gravi disabilità acquisite (GRAD)

L'acronimo GRAD si riferisce alle gravi disabilità acquisite in età adulta, così come definito dalla Regione Emilia Romagna con le delibere 2068/2004 e 840/2008 "persone con gravissime cerebrolesioni o patologie affini, gravissime mielolesioni, gravissimi esiti disabilitanti di patologie neurologiche involutive in fase avanzata, quali ad esempio Sclerosi Laterale Amiotrofica, Coree, ecc.,".

Con le medesime delibere la Regione ha escluso le persone affette da lesioni cerebrali degenerative (ad esempio Morbo di Alzheimer) in quanto in atto un percorso specifico.



La valutazione della grave disabilità, ai sensi delle delibere regionali, compete alle commissioni distrettuali Gra.D.A., costituite da professionisti di area sanitaria e sociale, mentre l'accesso alla rete dei servizi viene autorizzato dall'unità di valutazione multidisciplinare distrettuale (UVM).

La rete dei servizi si differenzia tra:

- *servizi di sostegno alla domiciliarità*: assistenza domiciliare sociale, sanitaria ed integrata, assegno di cura, contributo aggiuntivo (per coloro che si avvalgono di assistenti familiari con regolare contratto di lavoro), ricoveri di sollievo;
- *servizi di residenzialità*: vengono effettuati in strutture residenziali che rispondono ai requisiti della DGR 840/2008 e della 514/2009.

La Direzione Attività Socio Sanitarie gestisce a livello provinciale gli inserimenti presso le strutture residenziali i cui posti sono stati approvati in fase di programmazione dalla CTSS: 12 posti presso il Centro Cure Progressive "P. Coruzzi" di Langhirano, 7 posti presso la CRA "I Tigli" di Parma e 2 posti presso il Centro "Cardinal Ferrari" di Fontanellato. I due posti presso l'Hospice "La Valle del Sole" di Borgotaro sono gestiti direttamente a livello distrettuale.

I Distretti, inoltre, procedono ad effettuare inserimenti in autonomia su posti di CRA accreditati secondo le specifiche della residenzialità GRAD.

Consultori familiari

I Consultori familiari si occupano della tutela e della promozione della salute sessuale e riproduttiva della donna, della coppia e della famiglia. Negli ultimi anni sono state sviluppate linee di intervento che hanno visto nuove progettualità e una rimodulazione degli interventi degli operatori dei consultori, con particolare riferimento al percorso nascita, all'età adolescenziale edei giovani adulti. Le attività consultoriali sono inserite in percorsi integrati, in rete con altre strutture e servizi dell'AUSL e di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, nonché con i servizi sociali, i centri per le famiglie, le associazioni di volontariato.

E' stato necessario attuare una importante rimodulazione delle attività consultoriali per rispondere ai criteri di sicurezza dettati dalla pandemia in corso, pur mantenendo invariati i principi assistenziali e di accoglienza che contraddistinguono tali attività.

Le attività e le prestazioni del percorso nascita sono state sempre svolte per non ridurre il livello di assistenza alle donne in gravidanza, seguendo le direttive regionali.

Gli spazi ad accesso libero (spazio donne immigrate, dedicato alle donne immigrate, con percorsi facilitati in presenza di mediatori culturali; spazio giovani, dedicato ai ragazzi e ragazze tra i 14 e i 19 anni, con attività socio sanitarie, e importanti attività di prevenzione e educazione sanitaria) sono stati trasformati in servizi con prenotazione, anche se con accesso in tempi brevi. Le attività di educazione sanitaria e i progetti con le scuole sono stati in parte mantenuti con modalità online.

Lo spazio giovani adulti, dedicato ai giovani tra i 20 e i 34 anni, con attività di educazione sanitaria e assistenziale rivolte prevalentemente alla salute riproduttiva, alla preservazione della fertilità, alla consapevole pianificazione familiare, ha mantenuto le attività, come pure l'erogazione dei contraccettivi gratuiti in tutte le sedi consultoriali, in ottemperanza alla DRG 1722/21017 "Indicazioni operative alle aziende sanitarie per la preservazione della fertilità e la promozione della salute sessuale, relazionale e riproduttiva degli adolescenti e dei giovani adulti".

Il centro LDV (liberiamoci dalla violenza) ha implementato le attività per un aumento di richieste.

Tabella 34: Distribuzione sedi consultori

Distretto	n. sedi
Parma	5
Fidenza	5
Sud-Est	6
Valli Taro-Ceno	9
Totale	25



Servizi di salute negli istituti penitenziari

Il servizio garantisce la tutela e la promozione della salute fisica e psicologica delle persone detenute, dal momento del loro arrivo fino all'uscita dal carcere: l'AUSL di Parma è da sempre impegnata a perseguire questo obiettivo e lo fa attraverso uno specifico programma (Programma aziendale Salute negli Istituti penitenziari) che coinvolge diverse Unità Operative.

L'Unità Operativa Salute negli Istituti Penitenziari coordina e integra le proprie attività anche con altri servizi, come, per esempio, con i servizi di psichiatria e per le dipendenze patologiche.

Attraverso questa articolazione organizzativa l'Azienda USL di Parma garantisce le prestazioni di prevenzione, di diagnosi e di cura delle persone detenute .

È costituita da 4 Settori che corrispondono alle aree detentive, ognuno dei quali è formato da Reparti (Sezioni) diretti da medici responsabili di reparto.

Il Servizio garantisce l'assistenza primaria di base (assistenza medica e assistenza infermieristica 24 ore su 24), quella specialistica (visite specialistiche, esami diagnostici e di laboratorio, assistenza riabilitativa, tutela della salute mentale e delle dipendenze patologiche, assistenza odontoiatrica), oltre a varie attività di prevenzione (promozione della salute, screening e vaccinazioni), di redazioni di relazioni cliniche e medico-legali. All'arrivo ogni detenuto viene visitato dal Medico di Guardia, successivamente dallo psicologo per lo screening sui nuovi giunti e viene preso in carico dall'equipe sanitaria che apre una cartella clinica.

Presso gli Istituti penitenziari di Parma è presente:

- un protocollo di gestione e prevenzione COVID
- un protocollo di prevenzione di gesti autolesivi.

Strutture protette e centri diurni per anziani

L'offerta di strutture residenziali accreditate, destinate all'accoglienza e alla cura degli anziani non autosufficienti, e di servizi semiresidenziali, finalizzati ad offrire anche agli anziani parzialmente non autosufficienti occasioni di socializzazione, attività di riattivazione delle capacità residue e importante sostegno alle famiglie, registra una diffusa distribuzione sul territorio provinciale grazie al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA).

Tra i diversi scopi del FRNA vi è infatti lo sviluppo e la qualificazione di una rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, centrati sui bisogni delle persone non autosufficienti e di chi vive accanto a loro e se ne prende cura.

Il FRNA è programmato e deliberato dalla Giunta regionale in collaborazione con la "Cabina di regia" regionale per il Welfare e sottoposto al confronto ed al parere delle parti sociali.

È progettato attraverso il piano annuale delle attività, elaborato dai 4 Comitati di Distretto sulla base delle indicazioni della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) che approva il riparto delle risorse tra i Distretti dell'Azienda USL, luoghi deputati alla programmazione ed al governo dei servizi necessari alla popolazione di riferimento.

Dal 2016, a fronte di una certa stabilità delle risorse assegnate, si registra un sostanziale consolidamento del numero dei posti accreditati e contrattualizzati nelle Case residenze e nei Centri Diurni, e dell'offerta di progetti ed interventi a sostegno della domiciliarità, quali le accoglienza temporanee di sollievo e l'assistenza domiciliare.

Da sottolineare come l'offerta dei servizi per anziani negli anni si è differenziata iniziando ad includere, oltre alle strutture autorizzate ai sensi della DGR564/00 e ss.mm.ii quali le Case Residenza Anziani, le Case di Riposo, i Centri Diurni e le Comunità alloggio, anche strutture non soggette all'obbligo di autorizzazione al funzionamento, ma solo alla segnalazione certificata di inizio attività (SCIA) presentata al Sindaco del Comune di residenze. Tra questi servizi con funzioni di accoglienza a bassa intensità assistenziale di persone anziane o con disabilità, ricordiamo in particolare le Case famiglia che possono ospitare fino ad un massimo di 6 persone e gli alloggi con servizi, gli appartamenti protetti e alcune forme di social housing, presenti soprattutto sul distretto di Parma. Al 31/12/21 si contano sul territorio provinciale oltre 150 strutture (di cui 33 Case famiglia) con circa 270 ospiti. Sono accoglienze e progetti che però non vengono finanziati con le risorse del FRNA. Il calo della popolazione della fascia di età considerata insieme al numero invariato dei posti accreditati, alzano il parametro di riferimento raggiunto anche per il 2021 sia per le CRA che per i CD.



Tabella 35: Struttura dell'offerta residenziale e semiresidenziale autorizzata per anziani

Distretto	Case di Riposo		Case/Residenze per Anziani (CRA) ³		Comunità Alloggio/Appartamenti protetti		Centri Diurni	
	n.	p.l.	n.*	p.l. contr	n.	p.l.	n.	p.l.contr
Parma	1	21	15	773	16	205	12	235
Fidenza	5	195	14	382	6	99	8	118
Valli Taro Ceno	0	0	11	222	4	76	8	30
Sud-Est	1	60	9	256	4	42	9	70
Totale	7	276	49	1.633	30	422	37	453

Tabella 36: Posti accreditati finanziati FRNA nelle CRA

Distretto	Pop.>=75 al 01/01/21	Posti accreditati al 01/01/21	Parametro raggiunto 2021
Parma	26.477	773 ⁴	2,92
Fidenza	12.934	382	2,95
Valli Taro-Ceno	6.923	222	3,21
Sud-Est	9.034	256	2,83
Totale	55.368	1.633	2,95

Tabella 37: Progetti finanziati FRNA in Comunità Alloggio e Alloggi con Servizi

Distretto	Progetti attivi
Parma	0
Fidenza	8
Valli Taro-Ceno	1
Sud-Est	33
Totale	42

Tabella 38: Posti accreditati finanziati FRNA nei Centri Diurni

Distretto	Pop.>=75 al 01/01/2021	Posti acc. al 01/01/2021	Parametro raggiunto 2021
Parma	26.477	266	0,89
Fidenza	12.934	118	0,91
Valli Taro-Ceno	6.923	30	0,43
Sud-Est	9.034	70	0,77
Totale	55.368	484	0,82

³ tutte le CRA autorizzate presenti sul territorio della provincia di Parma

⁴ posti utilizzati per accoglienze di anziani a lungo termine



Centri Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD)

L'Azienda USL di Parma ha realizzato il progetto demenze attraverso la valorizzazione e l'integrazione di competenze professionali, già presenti nel territorio provinciale, coinvolgendo una pluralità di partners istituzionali, attivando, un percorso che è partito nel 2000 con due consultori (Parma e Fidenza).

Negli anni il percorso si è progressivamente consolidato e sviluppato fino all'istituzione di un Programma Aziendale Demenze e alla creazione di una vera e propria rete provinciale con l'obiettivo di offrire da un lato un servizio il più possibile vicino al cittadino e dall'altro facilitare i rapporti e le sinergie con i servizi territoriali per semplificare i percorsi assistenziali centrati sui bisogni delle persone e delle famiglie.

In quest'ottica è stata la scelta aziendale di ricollocare i Centri, là dove possibile all'interno delle Case della Salute (DGR 291/2010; DGR 990/2016). La Rete Provinciale dei CDCD è aggiornata al 31/12/2021.

Tabella 39: Consultori Demenze AUSL di Parma

Distretto	Indirizzo
Parma	Parma: CDCD in Via Verona, 36
Sud-Est	Langhirano: CDCD presso Casa della Salute
Sud-Est	Collecchio: CDCD presso Casa della Salute (attivo da novembre 2020)
Sud-Est	Traversetolo: CDCD presso Casa della Salute (attivo da dicembre 2020)
Fidenza	Fidenza: CDCD in Via Don Tincati, 2 Vaio
Fidenza	San Secondo: CDCD presso Casa della Salute
Fidenza	Busseto: CDCD presso Casa della Salute
Fidenza	Fontanellato: CDCD presso Casa della Salute
Valli Taro e Ceno	Borgotaro: CDCD presso Poliambulatori
Valli Taro e Ceno	Fornovo: CDCD presso Polo Sanitario
Valli Taro e Ceno	Bedonia: CDCD presso Casa della Salute
Valli Taro e Ceno	Bardi: CDCD presso Poliambulatori

È stata completata la stabilizzazione di tutte le figure professionali che operano all'interno dei CDCD aziendali.

In tutti i Distretti è presente una psicologa con competenze psicologiche cliniche e neuropsicologiche

In tutti i Centri si effettuano: 1° visita (neurologica e/o geriatrica), visite di controllo, monitoraggio delle terapie e prescrizione di trattamenti non farmacologici. Le valutazioni neuropsicologiche di 1° e 2° livello sono somministrate nei CDCD di Parma, Fidenza, Langhirano, Borgotaro e Fornovo. I protocolli di stimolazione cognitiva secondo Lea sono realizzati nei Centri di Parma, Langhirano e Fidenza.

Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Il Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI-SMDP) dipartimentali comprende tutte le articolazioni operative territoriali, residenziali ed ospedaliere e il coordinamento e la gestione delle attività di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi mentali in tutte le età della vita. Il DAI-SMDP comprende le Aree Disciplinari di Neuropsichiatria dell'Infanzia e Adolescenza, Dipendenze Patologiche, Psichiatria Adulti, è presente nei quattro distretti dell'Azienda USL con servizi di Salute Mentale Adulti (SMA), Neuropsichiatria dell' Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA), e Dipendenze Patologiche (DP) .

Il Dipartimento garantisce omogeneità e appropriatezza nei percorsi di cura e riabilitazione attraverso l'UO "Trattamenti psicosociali intensivi e integrati" a valenza sovradistrettuale, che esercita anche funzioni di cruscotto per l'accesso ai percorsi riabilitativi ad alta complessità territoriali e residenziali.

Nell'ambito della Salute Mentale e Dipendenze Patologiche percorsi di accoglienza e approfondimento diagnostico strutturato e multidisciplinare sono finalizzati all'identificazione delle risorse e delle criticità



della persona e della sua rete familiare e sociale, presupposto necessario alla formulazione di eventuali proposte terapeutiche.

La presa in carico, successiva alla fase di accoglienza e valutazione diagnostica, è da intendersi come definizione di un percorso di cura personalizzato, costruito sulla base dei bisogni e delle risorse del paziente e condiviso con il paziente stesso. Il progetto terapeutico, per rispondere alla complessità e globalità della persona, non rappresenta quindi la somma dei singoli trattamenti erogati ma si qualifica come un processo in grado di integrare, coordinare e governare i singoli interventi secondo un modello multidisciplinare teso a realizzare un possibile stato di benessere fisico, psicologico e sociale, in cui la persona è al centro.

Viene di seguito riportata la mappa dei Servizi del DAI-SMDP suddivisi per Aree disciplinari e distribuiti nei Distretti di Parma, Fidenza, Sud Est e Valli Taro e Ceno. In elenco sono riportate tutte le Strutture Territoriali, Residenziali ed Ospedaliere, sia a gestione diretta AUSL, sia quelle accreditate o in convenzione. Si tratta di una rete molto ampia di 42 punti ambulatoriali (12 della NPIA, 20 della Psichiatria e 10 delle Dipendenze), 22 Residenze (18 per Psichiatria, 3 Dipendenze e 1 per NPIA), i Servizi Psichiatrici Ospedalieri a direzione universitaria e l' Ospedale Privato "Maria Luigia".

Salute Mentale Adulti

L'area disciplinare Salute Mentale Adulti si occupa della diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali della popolazione adulta. Contribuisce alla prevenzione del disagio ed alla promozione del benessere psichico e sociale dei cittadini attraverso la programmazione congiunta con gli Enti Locali e l'attuazione di interventi socio-sanitari integrati. Realizza i propri interventi in ambito territoriale, semi-residenziale, residenziale e ospedaliero. I Centri di Salute Mentale (CSM) assicurano la continuità assistenziale mantenendo la titolarità e la responsabilità dei percorsi di cura nelle diverse fasi.

Il DAI-SMDP dispone di una rete di Semiresidenze e di Residenze Sanitarie e Socio – Sanitarie a diversi livelli di assistenza e di appartamenti assistiti, ed attua Programmi Personalizzati con Budget di Salute.

Tabella 40: servizi della Psichiatria Adulti

Distretto	Indirizzo	Unità Operativa/Servizio
Parma	Largo Natale Palli, 1 - Casa della Salute Parma Centro	Centro di Salute Mentale "Parma Est"
	Via Giorgio Vasari 13 – Parma	Centro di Salute Mentale "Parma Nord-Ovest"
	Via Suor Maria 3 – Colorno	Ambulatorio CSM di Colorno
	Via del Donatore 2 – Sorbolo	Ambulatorio CSM di Sorbolo
Fidenza	Via Berenini 153 – Fidenza	Centro di Salute Mentale di Fidenza
	Via Roma 1, Salsomaggiore Terme	Ambulatorio CSM di Salsomaggiore
	Piazza Martiri libertà 1 - San Secondo	Ambulatorio CSM di San Secondo
	Via XXV Aprile 2 – Busseto	Ambulatorio CSM di Busseto
	Via Dalla Chiesa 30 – Noceto	Ambulatorio CSM di Noceto
	Via XXIV Maggio 16- Fontanellato	Ambulatorio CSM di Fontanellato
	Via Mazzini 20- Soragna	Ambulatorio CSM di Soragna
Sud Est	Via Roma 42/1- Langhirano	Centro di Salute Mentale di Langhirano
	Via Rosselli 1- Collecchio	Ambulatorio CSM di Collecchio
	Via IV Novembre 33 – Traversetolo	Ambulatorio CSM di Traversetolo
Valli Taro e Ceno	Via Solferino 37 – Fornovo	Centro di Salute Mentale di Fornovo
	Via Benefattori 12, Borgo Val di Taro	Ambulatorio CSM di Borgotaro
	Piazza Rastelli 2 – Medesano	Ambulatorio CSM di Medesano
	Via Arandora Star 11, Bardi	Ambulatorio CSM di Bardi
Servizi Ospedalieri	Viale Gramsci 14 - Parma - Padiglione "Braga" (presso Ospedale Maggiore)	Servizio Psichiatrico Ospedalieri a Direzione Universitaria. Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC)
		Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo e D.H. (SPOI)
	Via Montepelato Nord 41, Monticelli Terme (Pr)	Ospedale Privato Accreditato "Maria Luigia"
Residenze Sanitarie	Via Don Tincati5, Vaio (Pr)	Residenza a Trattamento Intensivo- Presidio Residenziale Psichiatrico (PRP)
	Via Vasari 13, Parma	Residenza a Trattamento Intensivo "F. Santi"
	Via Roma 16, Colorno (Pr)	Residenza per trattamenti riabilitativi psicosociali a medio termine a carattere estensivo (RTR-E) " 1°



		Maggio"
	Via IV Novembre 2, Casale di Mezzani (Pr)	Residenza per l'Esecuzione delle Misure di sicurezza (REMS) Casale di Mezzani
	Via Davalli 5, Salsomaggiore (Pr)	Residenza a trattamento Socio-Sanitaria "Il Villino" Gestione Pro.Ges
	Via Farnese 17, Vigheffio (Pr) -	Residenza per trattamenti riabilitativi psicosociali a medio termine a carattere estensivo (RTR-E) Protratto "La Fattoria di Vigheffio" Gestione Pro.Ges
Residenze Socio sanitarie	Via Mordacci 10, Parma	Comunità Alloggio "Casamica" Gestione Cons. Zenit (Pro.Ges)
	Via Coconcelli 3, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Solid. Soc. (Cabiria)
	Via Mamiani della Rovere 5, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Zenit (Pro.Ges)
	Via Solferino 54, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Solid. Soc. (Avalon)
	P.le Passo del Ticchiano 7, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Solid. Soc. (Sirio)
	Strada comunale del Paullo 22, Parma	Residenza Sanitaria a Trattamento Socio-Riabilitativo per DCA "In Volo" gestione CEIS
	Via Roma 51, Pellegrino Parmense	Comunità Alloggio "L' Appennino" Gestione Auroradomus
	Via Davalli 5, Salsomaggiore (Pr)	Gruppo Appartamento Gestione Pro.Ges
	Via Farnese 17, Vigheffio (Pr)	Gruppo Appartamento "La Fattoria" di Vigheffio Gestione Pro.Ges
	Via Montale 4, Pontetaro di Noceto	Gruppo appartamento "Villino di Pontetaro" Gestione Cons. Zenit (Pro.Ges)
	Via Micheli 1, Pellegrino Parmense (Pr) -	Gruppo Appartamento "Corsini "Pellegrino Parmense" Gestione Auroradomus
	Via Bracchi 10, Felino (Pr)	Gruppo appartamento "Armonia" K.C.S. Caregiver Coop.a.r.l
	Centri Diurni	Via Vasari 13, Parma

La rete ospedaliera psichiatrica è assicurata dai Servizi Psichiatrici Ospedalieri (SPO) a direzione Universitaria (SPDC e SPOI) e dai posti SPOI convenzionati presso l'Ospedale privato "Maria Luigia".

Lo SPO provvede all'erogazione degli interventi di competenza ospedaliera negli ambiti dell'emergenza-urgenza, in collegamento coi servizi territoriali; garantisce inoltre un'attività ambulatoriale per visite specialistiche, di secondo livello, integrata all'interno del "Progetto Leggieri" e, in funzione dell'afferenza universitaria, ha competenze didattiche oltre che assistenziali.



Tabella 41: Struttura dell'offerta ospedaliera e residenziale salute mentale adulti

Distretto	Denominazione struttura	Sanitaria	Socio - Sanitaria	Gestione	Posti
Offerta Ospedaliera	OPA Maria Luigia	SPOI		Privato conv.	8
	OPA Maria Luigia	RSTI		Privato conv.	10
	OPA Maria Luigia	RSTI Specialistica		Privato conv.	16
	OPA Maria Luigia	RTE		Privato conv.	5
	SPDC	PI ospedalieri		AUSL	15
	SPOI (Clinica Psichiatrica)	PI ospedalieri		AUSL	16
Parma	Residenza "Santi" - Parma	RSTI		AUSL	20
	Residenza Esecuzione Misure di Sicurezza	Trattamento REMS		AUSL	10
	Comunità. "Casamica" - Parma		Comunità Alloggio	Cons. Zenit (Pro.Ges)	14
	Appartamenti P.le Passo Ticchiano - Parma		GA	Cons. Solid. Soc. (Sirio)	6+1
	Appartamento Via Solferino - Parma		GA	Cons. Solid. Soc. (Avalon)	4
	Appartamento Via Cocconcelli - Parma		GA	Cons. Solid. Soc. (Cabiria)	5+1
	Appartamenti Via Mamiani Della Rovere-Parma		Comunità Alloggio	Cons. Zenit (Pro.Ges)	8
	"l°Maggio" - Colorno	RTE		AUSL	10
S.Polo di Torrile	RS per minori		AUSL	8+1	
Centro Diurno "F.Santi"	Centro Diurno		AUSL	25	
Valli Taro e Ceno	Gruppo Appartamento Corsini		GA	Auroradomus	12+2
	"In Volo"	RSTSR		Onlus L'Orizzonte	2
	Comunita' alloggio Appennino		Comunità Alloggio	Auroradomus	17
Sud Est	"La Fattoria" di Vigheffio	RTE		Pro.Ges	11
	Gruppo Appartamento "Armonia" Felino			KSC	5+1
	Gruppo Appartamento "La Barchessa" Vigheffio		GA	Pro.Ges	6
Fidenza	Gruppo Appartamento – Salsomaggiore		GA	Cons. Zenit (Pro.Ges)	4
	P.R.P. - Fidenza	RSTI		AUSL	10
	Comunità "Il Villino"	RSTSR		Pro.Ges	18
	GA Fidenza		GA	Cons. Zenit (Pro.Ges)	1+1
	GA Villino di Pontetaro		GA	Cons. Zenit (Pro.Ges)	6+1



Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

La Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA) si occupa dei disturbi neurologici, neuromotori, neuropsicologici, psichiatrici e psicologici dell'infanzia e dell'adolescenza. Svolge attività specialistica di prevenzione, diagnosi, terapia e riabilitazione per i soggetti in età evolutiva (0-17 anni) e per le loro famiglie. Oltre ai CNPIA, l'area comprende la struttura RTI minori di S. Polo di Torrile a valenza Area AVEN e il Centro per la diagnosi, la cura e lo studio dei disturbi della comunicazione e della socializzazione di Parma.

Tabella 42: I servizi della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

Distretto	Indirizzo	Unità Operativa/Servizio
Parma		Casa della Salute per il Bambino e l'Adolescente:
	Viale Fratti 32/1A	U.O. di Psichiatria e Psicologia Clinica-Infanzia e Adolescenza
		Centro per l'Adolescenza e Giovane Età (C.A.G.E.)
		U.O. di Neurologia Funzionale e della Riabilitazione
		U.O. Integrazione Socio-Sanitaria di Minori con Patologie Neuropsichiatriche
	Via Spezia 147 – Parma	Centro per la diagnosi, la cura e lo studio dei disturbi della comunicazione e della socializzazione
	Via Suor Maria 3 – Colorno	Ambulatorio NPIA di Colorno
Fidenza	Via Don Tincati, 5 – Fidenza	U.O. Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (presso ospedale Vaio)
	P.za C. Alberto Dalla Chiesa, 30 – Noceto	Ambulatorio NPIA di Noceto
	Piazza Martiri della Libertà, 24 - San Secondo	Ambulatorio NPIA di San Secondo
Sud Est	Via Roma, 42/1 – Langhirano	U.O. Neuropsichiatria Infantile e Adolescenza
	Via Berlinguer, 2 – Collecchio	Ambulatorio NPIA di Collecchio
	Via IV Novembre, 33 – Traversetolo	Ambulatorio NPIA di Traversetolo
Valli Taro e Ceno	Via Solferino, 36 – Fornovo	U.O. Neuropsichiatria Infantile e Adolescenza
	Via Benefattori, 12 - Borgo Val di Taro	Ambulatorio NPIA di Borgotaro
Residenze	Piazzale Pertini 2, S.Polo di Torrile (PR)	Residenza Sanitaria a Trattamento Intensivo per Minori per Area Vasta Emilia Nord
Servizi convenzione		Fondazione "Bambini e autismo ONLUS" Fidenza
		Fondazione Don Gnocchi Parma
		Ambulatorio NPIA Ospedale privato accreditato "Maria Luigia"
		Coop. Aurora Domus, Proges, Consorzio Cooperative Sociali

Dipendenze Patologiche

La missione dell'Area Dipendenze Patologiche consiste nella tutela e promozione della salute, nella cura, nella riduzione del danno, nel recupero e prevenzione della condizione di dipendenza patologica nelle persone dai 15 ai 64 anni. L'Area Dipendenze Patologiche si articola in un Programma con funzioni di indirizzo e unitarietà degli interventi, in SerDP distrettuali sempre più integrati con i CSM e collegati con la NPIA, in una UOS dedicata ai problemi alcolcorrelati, a programmi di prevenzione e contrasto e cura del



tabagismo e del gioco d'azzardo patologico ed un'Unità di Strada finalizzata agli interventi di prossimità e si avvale degli Enti Accreditati per le Comunità Terapeutiche.

Tabella 43: servizi per le Dipendenze Patologiche

Distretto	Indirizzo	Unità Operativa/Servizio
Parma	Strada dei Mercati 15/b – Parma	SerDP Parma
	Strada dei Mercati 7 – Parma	Drop-In – Unità di Strada
	Via Gaime Pintor, 1 – Parma	Centro Antifumo
	Via Vasari, 13/a – Parma	Ambulatorio per gli Accertamenti Medico Legali
	Via Suor Maria 3 – Colorno	Ambulatorio di Colorno
	Strada Burla, 59 – Parma	U.O Salute Mentale Dipendenze Patologiche negli Istituti Penitenziari (N.A.R.T).
Fidenza	Via Berenini 153 – Fidenza	SerDP Fidenza
	Via Don Tincati5, Vaio (Pr)	Centro Antifumo Fidenza
Sud Est	Via Roma 42/1 - Langhirano	SerDP Langhirano
Valli Taro e Ceno	Via Benefattori 12, Borgo Val di Taro	Ambulatorio SerDP. di Borgo Val di Taro
	Via Solferino 37 – Fornovo	Ambulatorio SerDP. di Fornovo
Enti Ausiliari	Via del Lazzaretto 26, Marore (PR)	Cooperativa sociale <i>Comunità Betania</i>
	Via Martiri Liberazione 121, Vicofertile (PR)	Fondazione CEIS ONLUS
	Via Cabriolo 75, Fidenza (PR)	Comunità "Casa di Lodesana"

Programmi, Percorsi e PDTA

I Programmi sono complessi di attività che assicurano, attraverso idonee soluzioni organizzative, l'unitarietà della programmazione, del monitoraggio e della valutazione di processi gestionali e di percorsi assistenziali. Afferiscono ad ambiti di particolare interesse implicanti il coinvolgimento di competenze di varie Strutture e Dipartimenti aziendali e interaziendali.

- **Programma Leggeri:** la rete assistenziale del Programma Leggeri prevede, in ciascuno dei 21 Nuclei delle Cure Primarie, l'individuazione di un Medico di Medicina Generale referente del programma, di uno Psichiatra di riferimento del CSM e di un Neuropsichiatria Infantile.
- **Programma Adolescenza e Giovane Età:** fornisce risposte alla psicopatologia dell'adolescenza, a partire dai servizi di NPIA, mediante azioni di integrazione tra le competenze presenti nelle UO di Psichiatria Adulti e SerDP, nonché attraverso un forte collegamento con professionisti ed agenzie che a vario titolo incontrano gli adolescenti (Pediatri di Libera Scelta, Medici di Medicina Generale, insegnanti, Consulori Giovani, servizi di prossimità, Servizi Sociali etc.), con l'obiettivo di identificare precocemente l'insorgenza di disturbi potenzialmente gravi ed avviare interventi tanto più efficaci quanto più tempestivi.
- **Programma per i Disturbi dello Spettro Autistico:** è finalizzato alla promozione della salute, alla diagnosi precoce e alla qualificazione dei percorsi di cura in materia, a garanzia di appropriatezza e continuità assistenziale. Come previsto dalla programmazione regionale, sono stati individuati, in ogni CSM, referenti per le persone adulte affette da Autismo, che lavorano in continuità con la NPIA. Il Programma si raccorda con la struttura di riferimento per l'Area Vasta Emilia Nord e opera in maniera integrata con servizi sociali degli Enti locali, Fondazione "Bambini e Autismo", Cooperazione sociale, Associazioni dei familiari, Ufficio scolastico e Università di Parma, con la quale è stato predisposto uno specifico protocollo per favorire l'accesso all'università delle persone affette da Autismo.



- Programma per i Disturbi del Comportamento Alimentare: è finalizzato alla promozione della salute, alla diagnosi precoce e alla qualificazione dei percorsi di cura in materia, a garanzia di appropriatezza e continuità assistenziale articolata nei livelli ambulatoriale, semiresidenziale, ospedaliero e residenziale. Il Programma si raccorda con la struttura di riferimento per l'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) e col Tavolo Regionale DCA.
- Programma Esordi Psicotici: è finalizzato al miglioramento del percorso clinico-assistenziale, attraverso l'ottimizzazione del sistema di intercettazione, la riduzione della variabilità di valutazione e trattamento, la garanzia di una presa in carico integrata finalizzata alla recovery, anche attraverso la costruzione di reti di prossimità e il coinvolgimento attivo degli utenti in qualità di esperti per esperienza.

Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera con 274 Medici di Medicina Generale (MMG), che assistono complessivamente una popolazione pari a 385.378 assistiti, e 60 Pediatri di Libera Scelta (PLS), 53.320 assistiti,

Tabella 44.

Tabella 44: Medici di medicina generale, pediatri di libera scelta

USL	Medici di Base	Popolazione adulta assistita	Pediatri	Popolazione in età pediatrica assistita
102	274	385.378	60	53.320

I MMG e i PLS si distribuiscono a livello distrettuale come riportato da Tabella 45.

Tabella 45: MMG e PLS al 31/12/2021

	MMG	PLS	Totale complessivo	
FIDENZA		61	16	77
PARMA		132	29	161
SUD EST		51	11	62
VALLI TARO E CENO		30	4	34
Totale complessivo	274	60	334	

La gran parte dei MMG opera in forma associata per garantire integrazione e continuità assistenziale. Il dato è più basso, vista anche la particolare tipologia di utenza, per i PLS.

Su 274 MMG attivi, ben 222 risultano essere associati nelle forme più strutturate:

- 179 in 36 Medicine di Gruppo
- 43 in 9 Medicine in Rete

Dei 60 Pediatri di Libera Scelta (PLS), 37 al 31 dicembre 2021 sono distribuiti nelle seguenti forme associative:

- 16 in 5 Pediatrie di Gruppo
- 21 in 3 Pediatrie in Rete

L'assistenza offerta dai MMG si sostanzia nelle forme associative anche attraverso l'estensione della fascia oraria di accessibilità degli ambulatori alla 7a ora ed oltre la 7a; come mostra la



Tabella 46, una elevata quota di MMG garantisce ore aggiuntive in tutti gli ambiti distrettuali:



Tabella 46: Estensione fascia oraria negli ambulatori dei MMG, dato al 31/12/2021

Distretto	Estensione fascia oraria 7a ora	Estensione fascia oraria > 7a ora
Parma	108 MMG	105 MMG
Fidenza	55 MMG	51 MMG
Sud-Est	36 MMG	33 MMG
Valli Taro-Ceno	23 MMG	23 MMG
Totale Azienda	222 MMG	212 MMG

Analogamente, Tabella 47, i dati dei PLS che offrono ore aggiuntive.

Tabella 47: PLS che svolgono almeno un'ora aggiuntiva, dato al 31/12/2021

Distretto	Ore aggiuntive
Parma	25 PLS
Fidenza	9 PLS
Sud-Est	3 PLS
Valli Taro-Ceno	-
Totale Azienda	37 PLS

I Professionisti delle Cure Primarie, nel loro complesso, operano nei Nuclei di Cure Primarie, forma organizzativa caratterizzata da un modello che favorisce l'integrazione interprofessionale attraverso il maggior coinvolgimento, in particolare, dei MMG e degli infermieri nelle attività distrettuali – anche al fine di migliorare i livelli di appropriatezza organizzativa e di appropriatezza clinica - e consente ai cittadini un'accresciuta accessibilità alle cure primarie, con un'ampia fascia di apertura degli studi medici.

In ogni Distretto insiste un Dipartimento Cure Primarie, quattro Dipartimenti che sono articolati in 21 Nuclei delle Cure Primarie.

Tabella 48: Distribuzione dei Nuclei delle Cure Primarie

Parma 8 NCP	Fidenza 6 NCP	Sud-Est 3 NCP	Valli Taro-Ceno 4 NCP
Lubiana-San Lazzaro	Fidenza	Collecchio	Medesano
Cittadella-Montanara	Salsomaggiore	Langhirano	Alta Val Taro
Molinetto	San Secondo P.se,	Traversetolo	Bassa Val Taro
Pablo	Busseto		Val Ceno
Centro	Fontanellato		
San Leonardo	Noceto		
Colorno-Torrile			
Sorbolo-Mezzani			

I Nuclei di Cure Primarie costituiscono le Unità Organizzative di base del sistema delle cure primarie e il luogo privilegiato per perseguire gli obiettivi di continuità assistenziale, di integrazione delle attività territoriali, di governo clinico in relazione agli obiettivi di salute e miglioramento della qualità assistenziale. Attraverso l'azione congiunta delle figure professionali che li compongono (Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Infermieri, Ostetriche, Specialisti Ambulatoriali, Operatori Sociali ecc.), si rende possibile lo sviluppo del modello di reti integrate fondato sul sistema di autonomia e responsabilità, al fine di rispondere alle necessità assistenziali dei cittadini. Per ogni Nucleo di Cure Primarie è individuato un



coordinatore medico di medicina generale scelto tra i professionisti che compongono il Nucleo e dagli stessi proposto, il quale, all'interno dell'organizzazione territoriale, assicura coerenza con gli obiettivi assistenziali ed il collegamento con il DCP di riferimento, svolge funzioni di facilitatore dei processi e di integrazione dei professionisti presenti nel NCP. Analogamente viene individuato per ogni Nucleo delle Cure Primarie un coordinatore infermieristico e tecnico il cui ruolo e funzioni sono declinate nel capitolo relativo al servizio Infermieristico e Tecnico delle Cure Primarie. Nel Distretto Sud Est sono presenti anche Coordinatori di Sub-Area di Nucleo Cure Primarie.

I Medici di Continuità Assistenziale (MCA) sono 157 così suddivisi per Distretto:

Tabella 49: medici continuità assistenziale per distretto

Distretto	MCA
Parma	42
Fidenza	47
Sud-Est	30
Valli Taro-Ceno	38
Totale Azienda	157

I Medici operano in 21 punti di Continuità Assistenziale aziendali; altre 6 sedi di Continuità Assistenziale sono gestite in convenzione ed integrate con il sistema di emergenza/urgenza.

Inoltre nei Nuclei di Cure Primarie sono stati attivati da aprile 2020, a seguito dell'emergenza Covid, le Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA), a supporto dei Medici di Medicina Generale (MMG), Pediatri di Libera Scelta (PLS) e Medici di Continuità Assistenziale (MCA), che hanno il compito di gestire a domicilio i pazienti sospetti o accertati Covid-19, che non necessitano di ricovero ospedaliero.

Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA)

In ottemperanza all'Articolo 8 del Decreto- Legge 9 Marzo 2020 n. 14 (GU n. 62 del 09/03/2020) in merito all'istituzione delle Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA) volte ad implementare la gestione dell'emergenza sanitaria per l'epidemia da Covid -19 nell'ambito dell'assistenza territoriale, viste le linee di indirizzo regionali di cui alla nota prot. PG/2020/0225400 del 16 Marzo 2020, l'Azienda USL di Parma ha istituito le Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA). Ogni USCA è attiva sette giorni sui sette dalle 8:00 alle ore 20:00. L'offerta sul territorio degli USCA al 31 dicembre 2021 è riportata nella Tabella 50.

Tabella 50: Distribuzione USCA AUSL Parma, anno 2021

Distretto	n. Usca
Parma	3
Fidenza	1
Sud Est	2
Valli TC	1
Totale	7

Di seguito sono riportati i dati delle attività USCA per tipologia di intervento, esito e distretto di appartenenza.



Tabella 51: Dati di attività USCA per tipologia di intervento, per esito e per distretto di appartenenza

		Parma	Fidenza	Sud Est	Valli TC	Totale
Consiglio Telefonico	Attivazione 118	8	8	13	4	33
	Proposta ricovero PS ambulanza	14	29	18	19	80
	Proposta ricovero PS mezzo proprio	2		1		3
	Proposta visita specialistica urgente		2		2	4
	Rinviato/Mantenuto a Domicilio	1.456	1.702	1.915	1.549	6.622
	Totale	1.480	1.741	1.947	1.574	6.742
Ripetizione ricetta	Non rilevato	16	10	2	21	49
	Totale	16	10	2	21	49
Visita a domicilio	Attivazione 118	168	54	30	13	265
	Constatazione decesso	1	2			3
	Non rilevato	51	46	9	10	116
	Proposta ricovero PS ambulanza	131	61	45	19	256
	Proposta ricovero PS mezzo proprio	2		1	1	4
	Proposta visita specialistica urgente	4	2	7		13
	Rinviato/Mantenuto a Domicilio	1.957	2.442	606	322	5.327
	Totale	2.314	2.607	698	365	5.984
Visita in ambulatorio	Rinviato/Mantenuto a Domicilio	22	18	11	6	57
	Totale	22	18	11	6	57
Visita in esterno	Rinviato/Mantenuto a Domicilio				1	1
	Totale				1	1
Visita presso Struttura	Attivazione 118	2	4			6
	Proposta ricovero PS ambulanza	2	4		1	7
	Totale	57	150	39	26	272
Totale	Totale	3.889	4.526	2.697	1.993	13.105

Rete delle farmacie

Di seguito si riporta la distribuzione della rete delle farmacie che insistono sul territorio parmense:

Tabella 52: Distribuzione farmacie AUSL Parma, anno 2021

Distretto	Totale
Parma	65
Fidenza	33
Sud- Est	26
Valli TC	22
Totale	146

A fianco dell'attività istituzionale che prevede in via prioritaria l'erogazione dei farmaci ,ma anche prodotti dietetici, presidi medico chirurgici ed altri prodotti sanitari, a carico del Servizio Sanitario Nazionale, nei limiti previsti dai livelli di assistenza. Le farmacie svolgono ulteriori attività nell'ambito della "Farmacia dei Servizi" sulla base di accordi stipulati a livello locale, regionale o nazionale. Fra queste attività sono comprese il servizio di prenotazione prestazioni CUP; rilascio dell'identità digitale SPID per accedere al fascicolo sanitario elettronico; collaborazione a programmi di educazione sanitaria e campagne di prevenzione, informazione, sensibilizzazione e partecipazione a screening di massa (ad esempio riguardo al tumore del colon-retto).



Nell'ambito della pandemia, all'interno del quadro normativo regionale e nazionale, hanno avuto la possibilità di eseguire i test antigenici rapidi e di somministrare vaccini alla popolazione maggiorenne.

3.2.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Assistenza specialistica ambulatoriale

I Distretti sono costantemente impegnati nel garantire la congruità dell'offerta, anche in termini di tempi di attesa rispetto alle diverse esigenze attraverso una committenza puntuale nei confronti dei produttori sia interni che esterni all'Azienda (Azienda Ospedaliero/Universitaria e Privato accreditato). La pandemia ha avuto un impatto significativo sia sulle attività che sui tempi di attesa; il riavvio delle attività, ha visto la necessità di adottare misure organizzative con un impatto significativo rispetto all'offerta di prestazioni su tutto il territorio provinciale (misure di distanziamento, intervalli temporali allungati per l'erogazione delle prestazioni al fine di evitare assembramenti e consentire una adeguata igienizzazione degli ambienti), con conseguente riduzione dell'offerta storicamente garantita.

Funzionali al mantenimento dei tempi di attesa, sono state anche le azioni in essere sul versante del governo della domanda, anche attraverso l'utilizzo di un motore semantico per la verifica dell'appropriatezza delle richieste di prestazioni (ex DGR 704/17) e gli audit svoltisi nei Nuclei di Cure Primarie con i diversi attori del sistema (MMG e Specialisti).

Sviluppo dei percorsi di cura a livello territoriale

I percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA) sono interventi complessi basati sulle migliori evidenze scientifiche e caratterizzati dall'organizzazione del processo di assistenza per gruppi specifici di pazienti, attraverso il coordinamento e l'attuazione di attività consequenziali standardizzate da parte di un team multidisciplinare. Da diversi anni, i PDTA vengono utilizzati per migliorare la qualità ed efficienza delle cure, ridurre la variabilità nelle cure e garantire cure appropriate al maggior numero di pazienti. Il PDTA contestualizza a livello locale le Linee Guida e le migliori evidenze della letteratura in una visione sistemica che considera tutte le tappe del processo di cura e assistenza.

La ricerca di soluzioni strutturali, tecnologiche e organizzative necessarie al riorientamento dei sistemi di cure primarie per poter affrontare la domanda sempre più consistente e diversificata di servizi da parte di una popolazione che vive più a lungo e con bisogni assistenziali multipli, individua nei PDTA uno strumento potenzialmente utile per rispondere a queste necessità.

In Emilia-Romagna la quota di cittadini ultra 65enni rappresenta infatti il 28,2% della popolazione, quella degli ultra 75enni il 14,9% e quella degli ultra 85enni il 4,6%. Inoltre, è sempre più evidente come una piccola percentuale di assistiti, in gran parte anziani fragili e ad alto rischio di ospedalizzazione, sia responsabile dell'assorbimento di gran parte delle risorse sanitarie.

Il progressivo aumento del numero di pazienti con multimorbidità e bisogni di cura complessi presuppone lo sviluppo di una medicina di iniziativa proattiva attraverso il potenziamento della rete dei servizi territoriali, una maggiore integrazione con le strutture ospedaliere e lo sviluppo di sistemi che mettano insieme professionisti dei settori sanitari e sociali, in una visione olistica della salute che tiene conto dei diversi determinanti dello stato di salute.

Obiettivo dell'assistenza non deve essere soltanto la cura dei sintomi, bensì la promozione della salute, la prevenzione primaria e secondaria delle ricadute, il miglioramento dello stato funzionale e della qualità della vita unitamente ad una maggiore attenzione al contesto sociale e relazionale della persona. Per raggiungere questi obiettivi è necessario ricollocare il paziente al centro del sistema di cura, non considerandolo più come un recipiente passivo di cure episodiche: le cure devono essere coordinate, garantite nel tempo (continue) e accessibili. Nel corso degli anni si è infatti assistito a una progressiva frammentazione dei servizi assistenziali territoriali ed ospedalieri a causa dell'instaurarsi di progressive barriere strutturali, finanziarie, culturali, organizzative e professionali.

La ridefinizione di modelli di "presa in carico" e di "continuità assistenziale" che mettono il paziente al centro dell'assistenza, in un continuum dalla prevenzione alla diagnosi, al trattamento, al follow up e al fine



vita, trova supporto nello sviluppo e nel disegno di PDTA che attraverso il coinvolgimento ed il coordinamento di professionisti/servizi diversi, rivedano non solo i comportamenti ed i percorsi all'interno dei nodi della rete ma anche i sistemi per governarli.

Agire sull'appropriatezza degli interventi terapeutico-assistenziali riorganizzando e standardizzando i processi di cura e monitorandone l'impatto non solo clinico ma anche organizzativo ed economico, consentirà non solo di migliorare la qualità delle cure ma anche di affrontare il tema generale della limitatezza delle risorse attraverso una razionalizzazione dell'offerta e non solo una loro riduzione.

Come tutte le gestioni per processi, i PDTA hanno il vantaggio di favorire la continuità degli interventi e l'integrazione tra unità organizzative di interfaccia eliminando i "compartimenti stagni" e il concetto di singole prestazioni.

Nel corso del 2021 i Gruppi di lavoro del Percorso per l'Unificazione delle Aziende Sanitarie Provinciali hanno identificato determinati PDTA come necessari allo sviluppo degli obiettivi di integrazione e pertanto il Governo Clinico di entrambe le Aziende si è attivato al fine di realizzare i percorsi condivisi.

Nello specifico nel 2021 sono stati conclusi i seguenti PDTA:

- Valutazione di idoneità al Trapianto Renale per i Pazienti affetti da Malattia Renale - Interaziendale
- Neoplasie del Testa collo - Interaziendale
- Neoplasie ovaio - revisione Interaziendale
- Prima crisi epilettica – Aziendale
- Sclerosi Laterale Amiotrofica – Interaziendale
- Demenze e EOD – Interaziendale.

Di seguito è riportata la tabella con la mappatura dei Percorsi in essere in Azienda, sia aziendali che interaziendali, con indicati quelli realizzati, quelli revisionati e quelli da realizzare.

Tabella 53: Percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA), AUSL Parma anno 2021

PDTA	Ambito	Note
Demenze e EOD - 2021	Interaziendale	Delibera 737 del 23.12.2021
Sclerosi Laterale Amiotrofica - 2021	Interaziendale	Delibera 596 del 07.09.2021
Prima crisi epilettica – 2021	Aziendale	Delibera 566 del 16.08.2021
Neoplasie ovaio - 2021	Interaziendale	Rev.1 - Delibera 337 del 27.04.2021
Neoplasie del Testa collo - 2021	Interaziendale	Delibera 191 del 15.03.2021
Valutazione di idoneità al Trapianto Renale per i Pazienti affetti da Malattia Renale - 2021	Interaziendale	Delibera 116 del 19.02.2021
Trattamento delle Neoplasie della Mammella - 2020	Interaziendale	Rev. 1 - Delibera 972 del 30.12.2020
Ictus cerebrale ischemico – 2020	Aziendale	Rev.10 – Delibera 561 del 14.09.2020 – Si sta valutando se realizzarne uno interaziendale
Gestione Integrata Diabete Mellito tipo 2 - 2020	Interaziendale	Delibera 114 del 20.02.2020
Disturbo da gioco d'azzardo - 2019	Aziendale	PDTA del 10.09.2019
Disturbi del Comportamento Alimentare - 2019	Interaziendale	Rev. 1 del 01.09.2019
Gestione ambulatoriale del paziente con Sclerosi Multipla - 2018	Aziendale	Rev.3 del 09.11.2018
Esordi Psicotici - 2018	Aziendale	PDTA 16.11.2018
Scompenso cardiaco - 2018	Interaziendale	Rev.3 del 07.12.2018



Malattia renale cronica - 2016	Interaziendale	Da revisionare
Tumore prostata - 2015	Interaziendale	Da revisionare
Stato di male epilettico - 2015	Interaziendale	Da revisionare
Dolore toracico di sospetta origine coronarica - 2014	Interaziendale	Da revisionare
Carcinoma colon rettale - 2014	Aziendale	Da revisionare
BPCO	Interaziendale	In corso di definizione
Prevenzione e cura del piede diabetico	Interaziendale	In fase di conclusione
Melanoma	Interaziendale	In corso di definizione
Neoplasie del pancreas	Interaziendale	Raccolta firme
Sclerosi Multipla	Interaziendale	In corso di definizione

Politica del farmaco

Farmaceutica Convenzionata: Nel 2021 l'obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata netta assegnato dalla Regione era il mantenimento del risultato anno 2020 (€ 43.622.014).

La spesa farmaceutica convenzionata netta anno 2021 è stata di € 44.289.269,26 registrando un incremento dell'1,53% rispetto all'anno precedente. La spesa netta pro capite pesata aziendale negli ultimi dodici anni è passata dai € 169,89 del 2009 ai € 100,59 del 2021. Il risultato aziendale 2021 è stato inferiore di € 7,44 rispetto alla media regionale 2021 (pari a € 108,03 spesa netta pro capite). L'incremento registrato nel 2021 si può ipotizzare che derivi dalla ripresa delle attività ordinarie del SSN in particolare nel secondo semestre dell'anno.

Nel primo semestre 2021, la spesa convenzionata netta aziendale ha registrato una riduzione dell'0,90% rispetto allo stesso periodo del 2020, mentre la variazione della spesa del secondo semestre 2021 rispetto al secondo semestre 2020 è stata del +4,09%.

Sono, proseguiti gli interventi che hanno avuto come obiettivo principale l'appropriatezza prescrittiva ed il controllo della spesa farmaceutica attraverso il monitoraggio continuo delle prescrizioni ed i controlli sulla conformità delle medesime, insieme all'incremento dei farmaci distribuiti direttamente e attraverso la DPC e alla costante promozione ad un maggior utilizzo di farmaci a brevetto scaduto.

In coerenza con gli obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica sul tema "Farmaci per la cronicità", sono stati organizzati due incontri: uno sui farmaci inalatori per la terapia di mantenimento nella BPCO, con specifico riferimento alla nota AIFA 99, e uno sui farmaci per il diabete mellito di tipo 2 con particolare riferimento a DPP-4 inibitori, GLP-1 analoghi e SGLT2 inibitori.

Nel 2021 le azioni di governo dell'assistenza farmaceutica in campo territoriale hanno risentito dell'elevato turn over dei professionisti dell'ambito della medicina generale e della pediatria di libera scelta con l'assegnazione d'incarichi/convenzioni a medici non ancora completamente allineati con la politica del farmaco aziendale.

Farmaceutica Ospedaliera: Nel 2021 l'obiettivo assegnato dalla regione di spesa per acquisto ospedaliero dei farmaci corrispondeva a + 4,3% rispetto all'anno precedente (esclusi ossigeno, farmaci innovativi oncologici e farmaci innovativi non oncologici).

Si è registrata una spesa pari a € 60.694.292 (escluso ossigeno e farmaci innovativi) con un scostamento percentuale rispetto all'anno precedente del 10%.

Nel corso dell'anno sono proseguite le azioni di appropriatezza prescrittiva con i clinici di AOU e del Presidio Ospedaliero Aziendale, attraverso incontri con i professionisti delle aree cliniche ad alto impatto di spesa e tramite monitoraggi costanti dei consumi.

In dettaglio la spesa ripartita:



- spesa complessiva ospedaliera , che comprende anche i farmaci di fascia H e C in distribuzione diretta è stata di € 29.185.114, con un aumento verso l'anno 2020 di 17%:
 - la spesa dei farmaci H e C in esclusiva distribuzione diretta è stata di € 18.443.743 (+ 11,5%) di cui i principali determinanti di incremento sono riferiti ai seguenti trattamenti specialistici:
 - Oncologici e oncoematologici: € 6.963.868 + 17,92%
 - Immunosoppressori (biologici): € 4.338.275 + 15,4%
 - spesa ospedaliera per erogazione diretta fascia H e C €16.544.807, con un incremento pari al 25,9% (dovuto ad incremento presa in carico dei pazienti dopo visita specialistica ospedaliera)
- spesa ospedaliera consumi interni € 10.741.370, in cui si registra un incremento percentuale del 27,9%; tale aumento è dovuto essenzialmente alla ripresa delle attività (ospedaliere, vaccinali).

I principali fattori di incremento sono dovuti a:

- Vaccini: € 6.276.243 + 31,5%
- Trattamenti ev. per sclerosi multipla: € 1.700.936 + 13,63%.



3.3 Prevenzione

3.3.1 Stato dell'arte

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è l'articolazione organizzativa aziendale preposta all'organizzazione ed alla promozione delle attività di tutela della salute della popolazione e di prevenzione primaria in ambienti di vita e di lavoro, delle attività di sanità pubblica veterinaria e della sicurezza alimentare. Il DSP si compone delle seguenti strutture organizzative ognuna delle quali suddivise in aree:

- Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP), che si articola in: Area disciplinare profilassi - malattie infettive; Area disciplinare igiene del territorio e ambiente costruito; Unità Operativa Promozione attività motoria e Medicina dello Sport; Medicina Legale.
- Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), che si articola in: Area disciplinare Igiene e Medicina del Lavoro, Area disciplinare di Sicurezza, degli ambienti di lavoro; Unità Operativa Impiantistica ed Antinfortunistica.
- Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione (SIAN), che si articola in Servizio Igiene Alimenti e Unità Operativa Nutrizione.
- Servizio Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV), che si articola in Servizio Sanità Animale – Area A; Servizio Igiene Alimenti di Origine Animale – Area B; Servizio Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche - Area C.

Igiene e Sanità Pubblica

La presenza dei servizi è capillare in ogni Distretto, e sono previsti più sedi per ciascuno al fine di garantire prossimità e diffusione sul territorio:

Tabella 54: Distribuzione sul territorio dei Servizi di Igiene e Sanità Pubblica, AUSL Parma

Distretto	Sedi
Parma	Parma
Fidenza	Fidenza
	San Secondo
Sud-Est	Langhirano
	Collecchio
	Traversetolo
Valli Taro-Ceno	Borgotaro
	Fornovo Taro

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro

La presenza sul territorio è realizzata mediante le Strutture Operative Territoriali che hanno sede in ogni distretto.



Tabella 55: Distribuzione sul territorio dei Servizi di Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro, AUSL Parma

Servizi	Sede
Servizio Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SOT SUD-EST – Parma)	Parma
Servizio Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SOT Valli Taro e Ceno – Fidenza)	Fidenza
Servizio Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SOT Valli Taro e Ceno – Fidenza)	Borgotaro
Servizio Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SOT SUD-EST – Parma)	Langhirano
Ambulatorio di Medicina del Lavoro	Parma, Fidenza e Langhirano
Unità Operativa Impiantistica Antinfortunistica	Parma

È inoltre presente un ambulatorio di medicina del lavoro a Parma, ma le visite possono anche essere effettuate a Fidenza - Ospedale di Fidenza e a Langhirano - Casa della salute, e una struttura organizzativa specifica per le tematiche impiantistica e antinfortunistica, deputata ad effettuare verifiche, controlli e omologazioni previsti dalla legge su impianti e apparecchiature al fine di prevenire infortuni negli ambienti di vita e di lavoro e promuovere la sicurezza dei lavoratori.

Igiene Alimenti e Nutrizione

La presenza sul territorio è realizzata mediante le Strutture Operative Territoriali che hanno sede in ogni distretto

Tabella 56: Distribuzione sul territorio dei Servizi di Igiene Alimenti e Nutrizione, AUSL Parma

Servizi	Distretto
S.I.A.N. - SOT Parma/Sud-Est	Parma
S.I.A.N. - SOT Fidenza/Valli Taro e Ceno	Fidenza
S.I.A.N. - SOT Parma/Sud-Est	Sud-Est
S.I.A.N. - SOT Fidenza/Valli Taro e Ceno	Valli Taro e Ceno
Ispettorati Micologici	Parma e Borgo Val di Taro
Ambulatorio di dietetica e counselling nutrizionale	Parma

Sanità Veterinaria

Tabella 57: Distribuzione sul territorio delle Strutture Organizzative Territoriali (SOT), AUSL Parma

Servizi	Distretto
SOT	Parma
SOT	Fidenza
SOT	Sud-Est
SOT	Valli Taro e Ceno
Ufficio veterinario	San Secondo
Ufficio veterinario	Noceto
Ufficio veterinario	Bardi
Ufficio veterinario	Fornovo



3.3.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla erogazione dei servizi

Anche nell'anno 2021, come nel precedente, la pandemia da Covid19 ha impattato in modo determinante su tutta l'attività dell'intero Dipartimento di Sanità Pubblica. Il personale, coadiuvato anche da professionisti reclutati all'uopo, è stato impegnato nella gestione della pandemia con conseguente compressione delle prestazioni erogate.

L'attività di vigilanza è stata condizionata anche dalle misure restrittive che hanno necessariamente bloccato alcuni settori economici soggetti a controllo quali attività artigianali, commerciali, ecc.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha, nel 2021, garantito:

- la gestione della pandemia attraverso l'esecuzione di indagini epidemiologiche e contact tracing
- la sorveglianza e verifica delle misure di prevenzione nelle strutture socio assistenziali e scolastiche
- il mantenimento dei flussi informativi quotidiani verso enti ed istituzioni interessate nonché la gestione della campagna vaccinale
- la pianificazione delle attività nel rispetto dei Piani Regionali e Nazionali, come rimodulati a seguito della pandemia
- l'effettuazione degli audit interni ai servizi soddisfacendo gli obblighi di accreditamento istituzionale
- le attività di controlli ufficiali secondo quanto previsto dalla DGR 1510/2013 e dalla DGR 200/2013.

Nel complesso, gli obiettivi programmati sono stati raggiunti, sia in termini qualitativi che quantitativi, anche attraverso la sostituzione del personale anche se non completa per tutte le professionalità.

Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP)

Area disciplinare Profilassi e Malattie Infettive

Nel 2021, visto il perdurare della pandemia, l'attività dell'Area Disciplinare è proseguita nella gestione degli eventi Covid, condizionando fortemente la ripresa l'attività ordinaria.

Sono stati gestiti 28.037 casi positivi, 38.312 quarantene di contatti stretti e 7.618 isolamenti fiduciosi in soggetti rientrati da paesi esteri.

Sono stati eseguiti 7.294 tamponi a domicilio e 97.445 tamponi nei drive-through.

E' stato istituito un percorso di monitoraggio delle strutture residenziali per anziani CRA dove, nell'anno 2021, si sono sviluppati n. 68 focolai. Sono state effettuate 14 visite ispettive al loro interno e 44.087 tamponi tra ospiti e operatori. Inoltre sono state prodotte specifiche Linee Guida per l'applicazione delle misure di prevenzione Covid19 aggiornate secondo le disposizioni ministeriali.

In ambito scolastico, sono stati gestiti 7.121 casi positivi, sono stati individuati 17.424 contatti stretti da porre in quarantena. Sono stati eseguiti 39.705 tamponi di screening (10.607 molecolari e 29.098 antigenici) che hanno permesso di individuare 1.074 focolai attivi in strutture scolastiche.

Nell'anno sono stati attivati n. 5 centri vaccinali Covid rivolti alla popolazione generale e ai fragili. Il personale del Servizio Igiene e Sanità Pubblica è stato attivamente coinvolto sia nella gestione del percorso vaccinale che nella formazione agli operatori.

E' stato costituito un gruppo di circa 50 medici vaccinatori dislocati nei centri vaccinali ed un ristretto gruppo di governo degli stessi "Regia Centri Vaccinali".

Al 31/12/2021 sono stati vaccinati complessivamente n. 768.438 soggetti di cui 418.827 con prime dosi, 310.171 con seconde dosi e 39.440 con dose booster.

L'attività vaccinale è stata riprogrammata recuperando le vaccinazioni non eseguite a causa della sospensione dell'attività, mediante aperture straordinarie.

Area disciplinare Igiene del Territorio e Ambiente Costruito

Nonostante la temporanea chiusura di alcune attività causata dalla pandemia, l'attività di controllo ufficiale e campionamento si è svolta nel rispetto di quanto programmato nel Piano di Attività 2021.

L'impegno richiesto per le attività su domanda è stato leggermente inferiore alla previsione di domanda.



È proseguita l'attività, come da Piano Nazionale e Regionale, di controlli sui prodotti chimici ed il monitoraggio delle strutture/impianti interessati dal cluster "legionella" con interventi ispettivi di controllo ufficiale e di prelievo campioni.

A supporto del settore Profilassi è proseguito l'impegno di operatori per l'attività di monitoraggio a seguito della comparsa di focolai all'interno delle strutture socio-sanitarie e assistenziali.

Sono stati effettuati sopralluoghi per emergenza Covid in tutte le strutture per anziani/disabili autorizzate e in altre tipologie residenziali non soggette ad autorizzazione. Per l'esecuzione di tali sopralluoghi, è stata prodotta apposita check list e relativo sistema di registrazione.

E' stata verificata l'applicazione delle linee guida regionali prevenzione Covid per la riapertura delle attività soggette a controllo ufficiale.

Unità Operativa Promozione attività motoria e Medicina dello Sport

L'attività ambulatoriale, di primo e secondo livello, per il Distretto di Parma, che per alcuni mesi era stata ospitata in locali messi a disposizione dal Poliambulatorio Dalla Rosa Prati, dal mese di ottobre si è trasferita nella nuova sede di via Lanfranco 9/A. I livelli quali quantitativi della prestazioni richieste sono stati garantiti.

UO Medicina Legale

Nell'anno 2021 si è garantita la ripresa dell'attività di Medicina Legale. I tempi di attesa per riconoscimento invalidità civile e handicap hanno registrato un tempo medio di 35 gg in ambito provinciale, in linea con quanto richiesto a livello regionale. Dal mese di ottobre è ripresa l'attività ambulatoriale medico-legale di tipo monocratico con completa gestione da parte dell'U.O. E' proseguita l'attività certificativa per la compatibilità carceraria richiesta dalla Pubblica Amministrazione.

L'U.O. ha garantito l'effettuazione degli accertamenti necroscopici richiesti in collaborazione con l'Istituto di Medicina Legale.

Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL)

Il Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro nell'anno 2021 ha raggiunto gli obiettivi previsti. In particolare l'attività di controllo ha garantito il superamento dell'obiettivo regionale di controllo previsto al 7,3%, effettuando il controllo sull'8,6% delle PAT.

Anche l'obiettivo sulla vigilanza dei cantieri edili notificati è stato garantito.

L'attività sanitaria ha evidenziato una modesta contrazione, rispetto agli anni precedenti, e nel corso dell'anno sono stati prodotti n. 443 certificati complessivi; risultano in netta crescita i ricorsi avversi il giudizio del medico competente.

Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione (SIAN)

Il Piano Regionale Alimenti è stato completato come da programma ridefinito a causa dell'emergenza Covid.

Sono stati attuati i Piani nazionali e regionali fitosanitari, micotossine, OGM, microbiologico-chimico. Al fine dell'applicazione ai nuovi standard nutrizionale (DGR 418/12) per la ristorazione scolastica, il Servizio ha evaso tutte le richieste di validazione dei menù scolastici.

Area Disciplinare di Sanità Pubblica Veterinaria (ADSPV)

Servizio Sanità Animale e Servizio Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche

Lo stato di avanzamento dei piani di sorveglianza delle malattie degli animali da reddito e le attività previste per il controllo del benessere animale, hanno rispettato la programmazione annuale in funzione dei LEA da raggiungere. In materia di tutela e controllo della popolazione felina a vita libera nel territorio si è tenuto aggiornato l'archivio delle colonie feline proseguendo nella sterilizzazione dei gatti randagi.

Servizio Igiene Alimenti di Origine Animale – Area B

È stata rispettata la programmazione regionale in merito ai Piani Regionali di controllo alimenti.



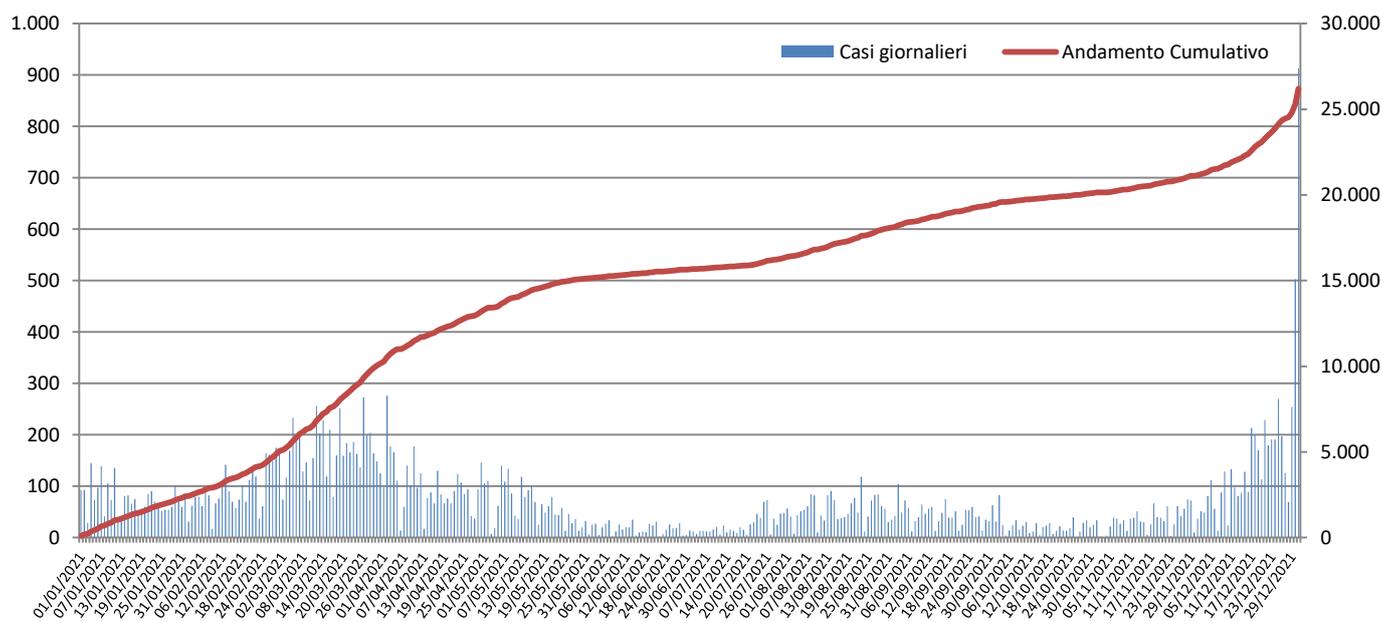
4. Attività del periodo

Detto della strutturazione dell'offerta di servizi sanitari nei paragrafi precedenti, di seguito si riportano i dati di attività principali dell'Assistenza Ospedaliera, in termini di ricoveri, dell'Assistenza PS, in termini di accessi e prestazioni e dell'Assistenza Specialistica Ambulatoriale, in termini di prestazioni; inoltre vengono illustrati i dati salienti dei Servizi Territoriali, della Salute Mentale e della Sanità Pubblica.

Impatto della pandemia sul territorio AUSL PR

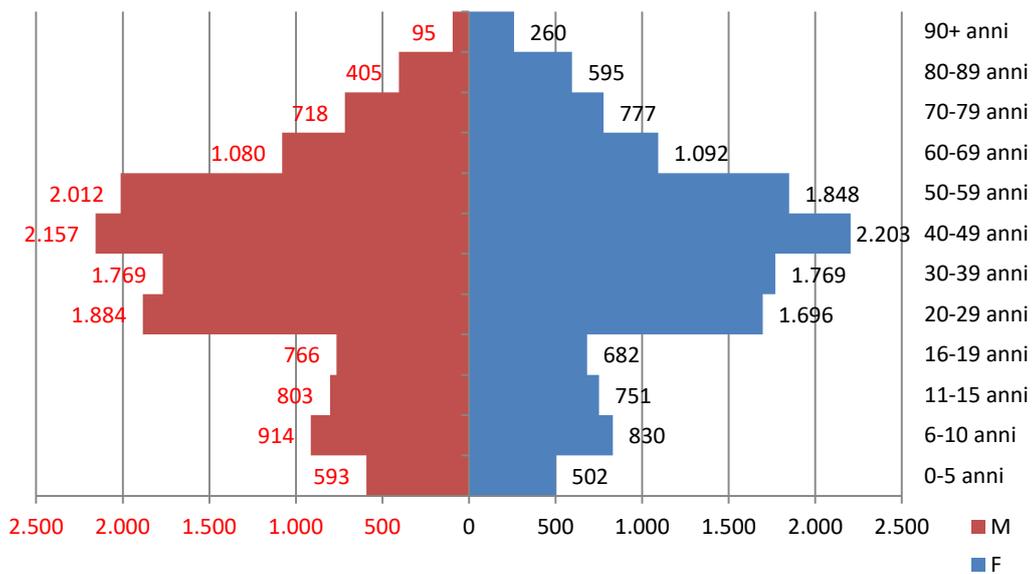
Anche nel corso dell'anno 2021 l'emergenza pandemica da Covid-19 ha avuto un impatto rilevante sulla comunità e sul sistema sanitario locale. Grazie alla riorganizzazione dei servizi, alla tempestività dell'individuazione dei casi, all'ottimizzazione delle cure e alla campagna vaccinale le ripercussioni sono state molto più contenute rispetto all'anno 2020. Il numero di casi, Figura 6, è stato considerevole soprattutto nell'ultimo periodo dell'anno. I casi complessivi registrati sono stati 26.201, in aumento rispetto al 2020, 12.985, anche se il confronto risulta essere inficiato dalla scarsità di dotazione diagnostica che ha caratterizzato i primi mesi dell'anno 2020 in cui il testing si rivolgeva eminentemente ai casi sintomatici.

Figura 6: Andamento dei casi incidenti COVID-19 nel corso dell'anno 2021



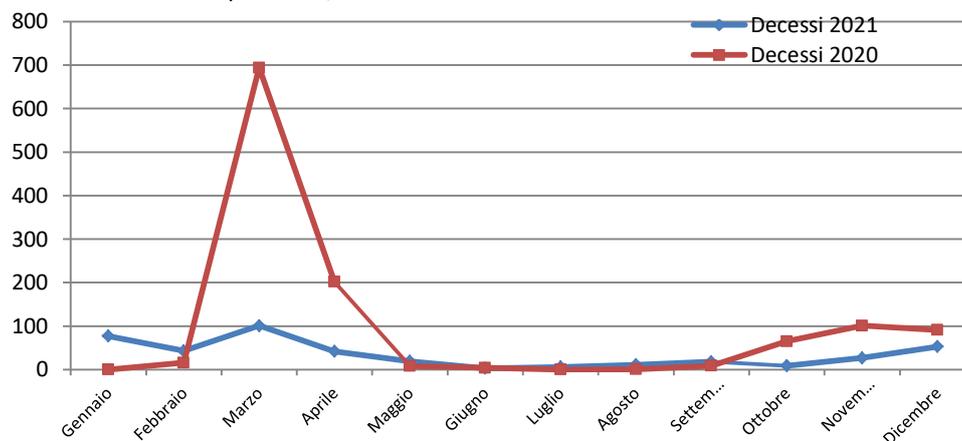
Altro elemento caratterizzante i casi manifestatisi nel corso dell'anno 2021 è la distribuzione per età, Figura 7, la cui media risulta essere in forte diminuzione attestandosi sui 40 anni rispetto ai 50 del 2020.

Figura 7: Distribuzione per sesso e per classi di età dei casi incidenti di Covid-19, anno 2021



Il numero di decessi si è ridotto drasticamente passando da 1.191 a 409. La grande differenza in termini di decessi nei due anni considerati si concentra nei mesi di marzo-aprile e in misura minore nei mesi finali dell'anno.

Figura 8: Andamento dei decessi per mese, anni 2020-2021

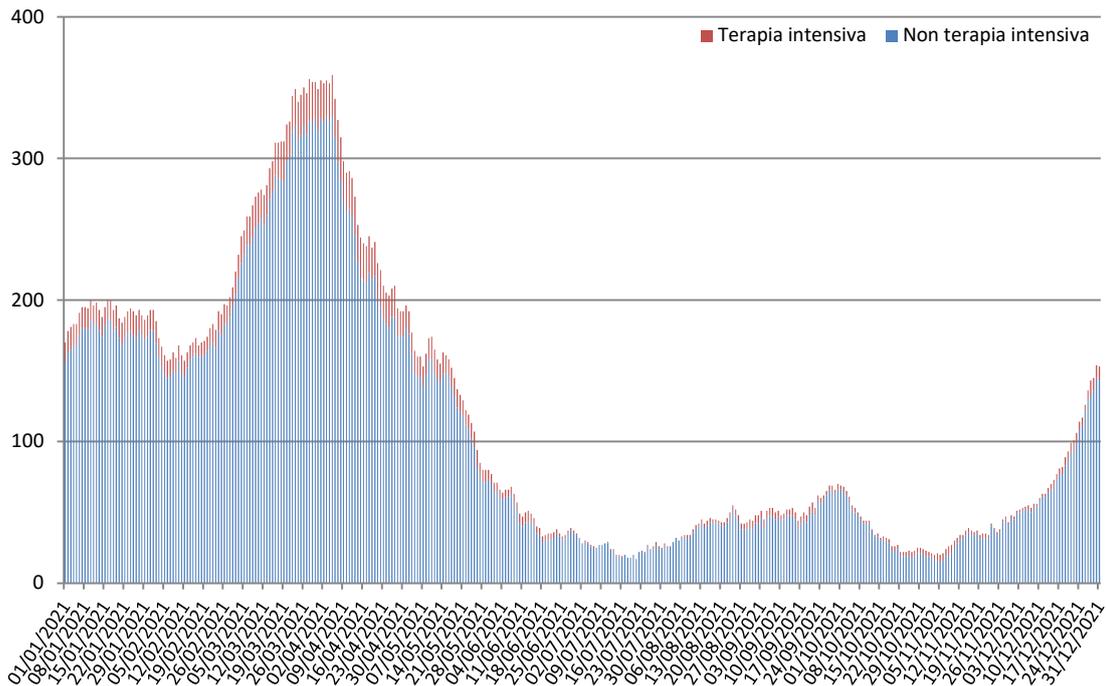


I ricoveri per Covid-19 nel sistema provinciale nel corso dell'anno 2021 sono stati gestiti dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma struttura eletta a hub provinciale per l'emergenza⁹. L'andamento dei ricoveri segue in una certa misura quello dei casi, anche se è importante rilevare come l'ondata di fine anno non si sia tradotta in un elevato numero di ricoveri, a differenza di quella di marzo che ha determinato picchi di ricoveri che hanno superato i 350 casi giornalieri. Anche l'andamento del ricorso alle terapie intensive è andato calando nel corso del tempo non solo in termini assoluti ma anche relativi sul totale dei ricoveri, testimoniando come la campagna vaccinale abbia manifestato i propri effetti in termini di efficacia nella riduzione del ricorso alle terapie intensive. Per dare una rappresentazione della complessità e dello sforzo organizzativo vissute nel 2021 dall'AOU di Parma, si precisa che anche se il totale delle giornate prodotte nel 2021 (pazienti Covid) sono state sostanzialmente sovrapponibili a quelle del 2020 nel complesso, si sono avute, rispettivamente, 42.272 giornate verso 44.541, con una variazione del -5%; mentre per quanto riguarda le giornate delle terapie intensive, nel 2021 si sono avute nel complesso 3.399 giornate contro le 2.223 del 2020 con un incremento consistente (+53%) nell'anno 2021. Questo evidenzia che l'AOU di Parma ha gestito una casistica più grave con un impatto anche significativo dei costi



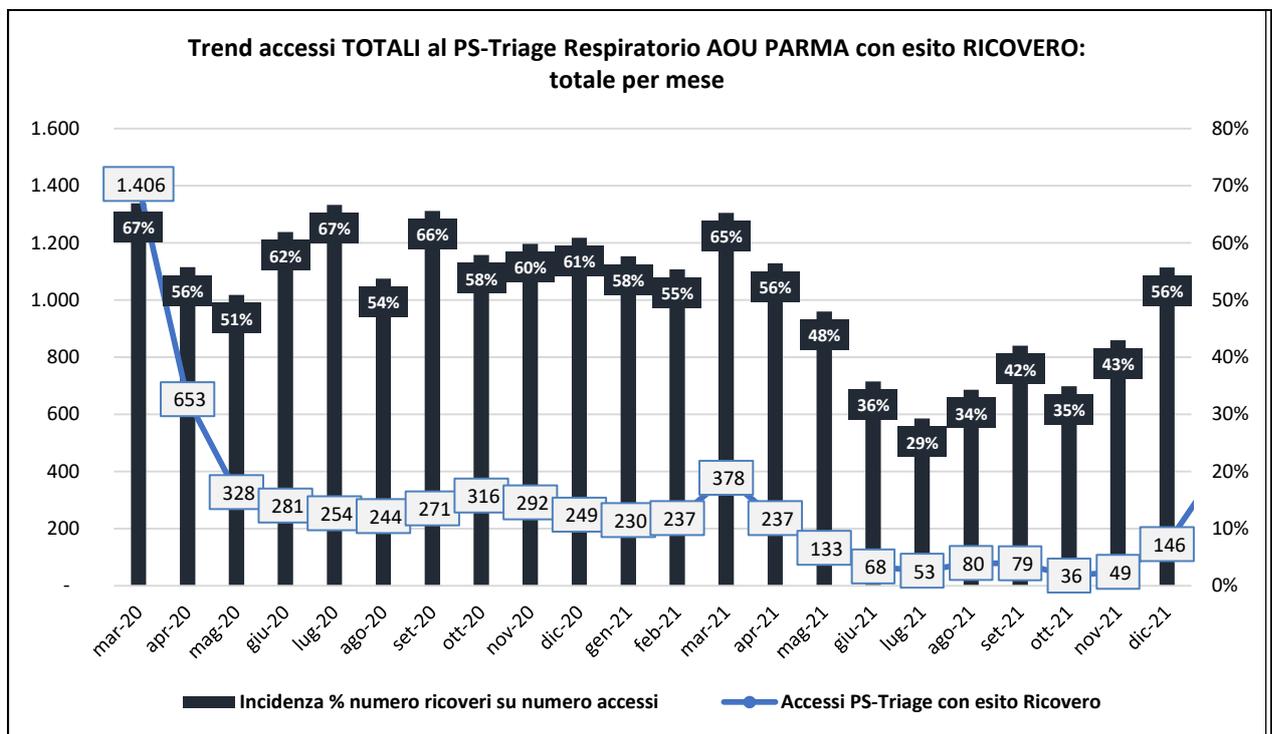
assistenziali ed organizzativi. La fine del 2021 è stata, infine, caratterizzata da un aumento rapido e generalizzato del numero di nuovi casi di infezione da Covid-19, che hanno innescato la quarta ondata.

Figura 9: Andamento dei ricoveri Covid-19 in provincia di Parma, anno 2021



Per dare un'idea dell'impatto sull'organizzazione dell'Azienda Ospedaliero universitaria di Parma si riporta il trend accessi Totali al Pronto Soccorso con esito ricovero dell'anno 2020 e dell'anno 2021.

Figura 10: Trend accessi Totale al PS con esito ricovero periodo 23/02/2020–31/12/2021–Provincia di Parma

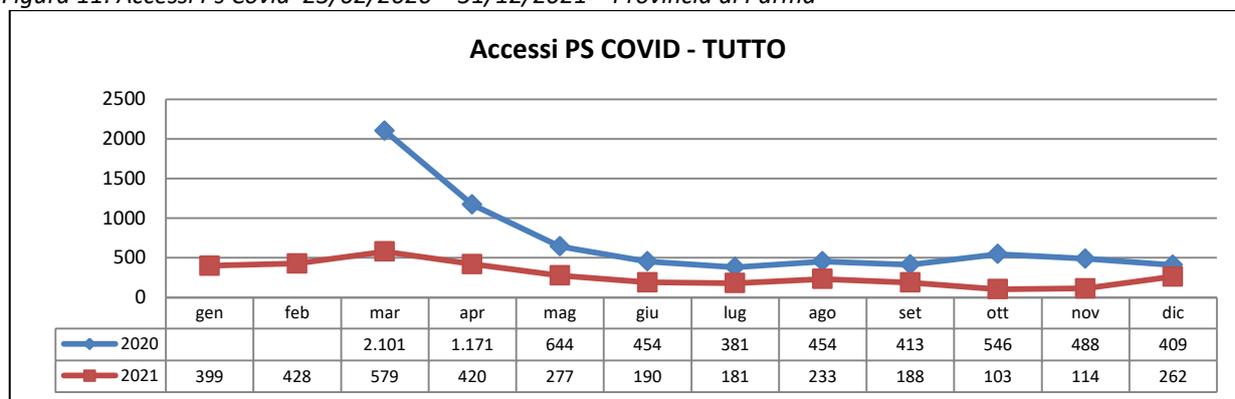


Si può affermare che anche il 2021 è stato un anno altrettanto complesso poiché l'AOU di Parma, oltre a contrastare la pandemia e gestire la dinamica Covid che ha avuto significativi incrementi, ha gestito anche l'implementazione della risposta di recupero e riposizionamento dell'offerta rispetto alle esigenze "non Covid" espresse dal territorio di afferenza e in relazione alle funzioni HUB e di eccellenza svolte dal AOU Parma. Tutto questo nel 2021 ha determinato una maggiore complessità gestionale ed organizzativa da affrontare.



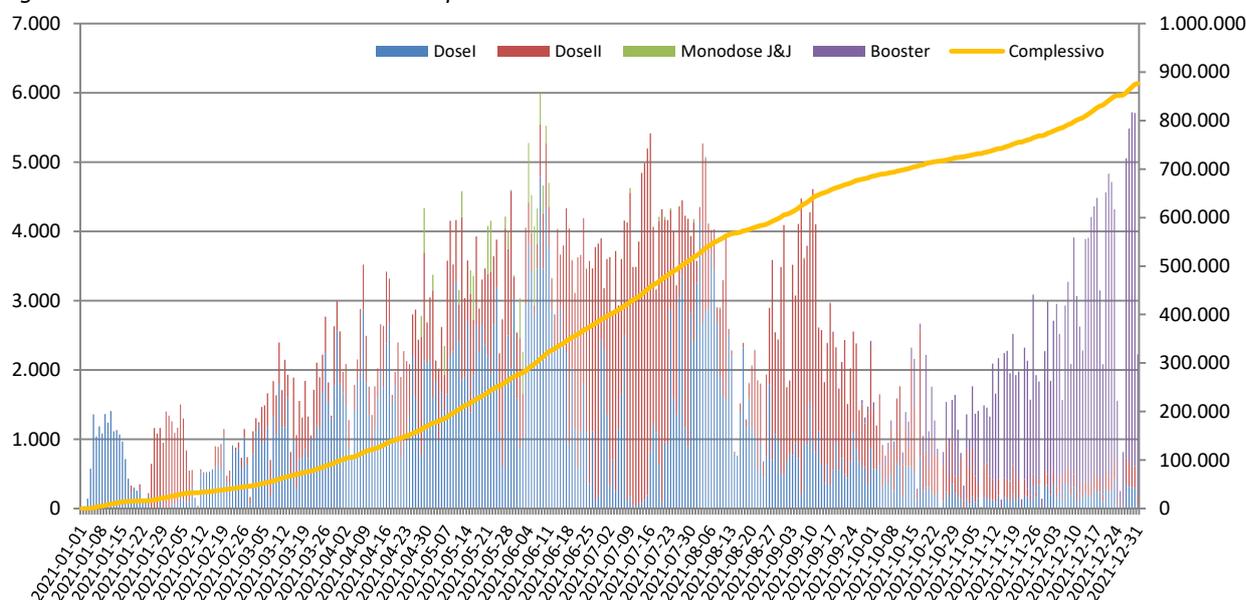
In particolare, gli accessi al PS, come si evince dalla figura sotto riportata, hanno avuto una costante attività e l’Azienda ha dovuto mantenere un PS dedicato al Covid con costi correlati, oltre che al consolidamento del sistema di presa in carico territoriale agito anche da AOU, con le UMM, in integrazione con le USCA e la Centrale di Coordinamento.

Figura 11: Accessi Ps Covid 23/02/2020 – 31/12/2021 – Provincia di Parma



La campagna vaccinale, iniziata con il *vaccine day* europeo il 27 dicembre 2020 (in modo effettivo il 31 dicembre 2020), si è dispiegata con grande tempestività rivolgendosi dapprima alle categorie più a rischio, ospiti CRA, strutture residenziali e semiresidenziali, pazienti in Assistenza Domiciliare over 80 e operatori Sanitari; ad inizio primavera la Regione (sulla base di indicazioni ministeriali⁵) ha individuato e inviato alle AUSL elenchi di pazienti estremamente vulnerabili e fragili cui somministrare la vaccinazione a prescindere dall’età; successivamente, per gradi, è stata offerta la vaccinazioni a tutta la popolazione target. Come si evince dalla Figura 12, la campagna vaccinale si è dipanata, secondo le varie indicazioni Ministeriali, nei tempi corretti: si notano dapprima la prima e la seconda dose per le categorie summenzionate, per poi procedere con i grandi volumi relativi alla popolazione target complessiva, il booster è divenuto protagonista nei tre mesi finali dell’anno.

Figura 12: Andamento delle vaccinazioni per dose nell’anno 2021



In termini di copertura, Tabella 58, al 31 dicembre 2021 ci si trovava in una situazione di elevatissima adesione al Ciclo Completo per tutte le fasce di età dai 12⁶ anni in su, con copertura quasi completa per le

⁵I documenti cui si fa riferimento sono: Ministero della Salute “Vaccinazione anti-SARS-CoV-2/COVID-19” contenente le “Raccomandazioni ad interim sui gruppi target della Vaccinazione anti-SARS-CoV-2/COVID-19” edite in data 8 febbraio 2021 e revisionate in data 10 marzo 2021.

⁶La campagna per i bambini dai 5 agli 11 anni con dose ridotta è cominciata il 1 dicembre 2021.



fasce più anziane. Anche l'adesione al booster ha seguito il criterio temporale con cui si è sviluppata la campagna e al 31 dicembre 2021 aveva già raggiunto il 79% della popolazione residente over 80.

Tabella 58: Vaccinazione e coperture per fascia d'età al 31 dicembre 2021

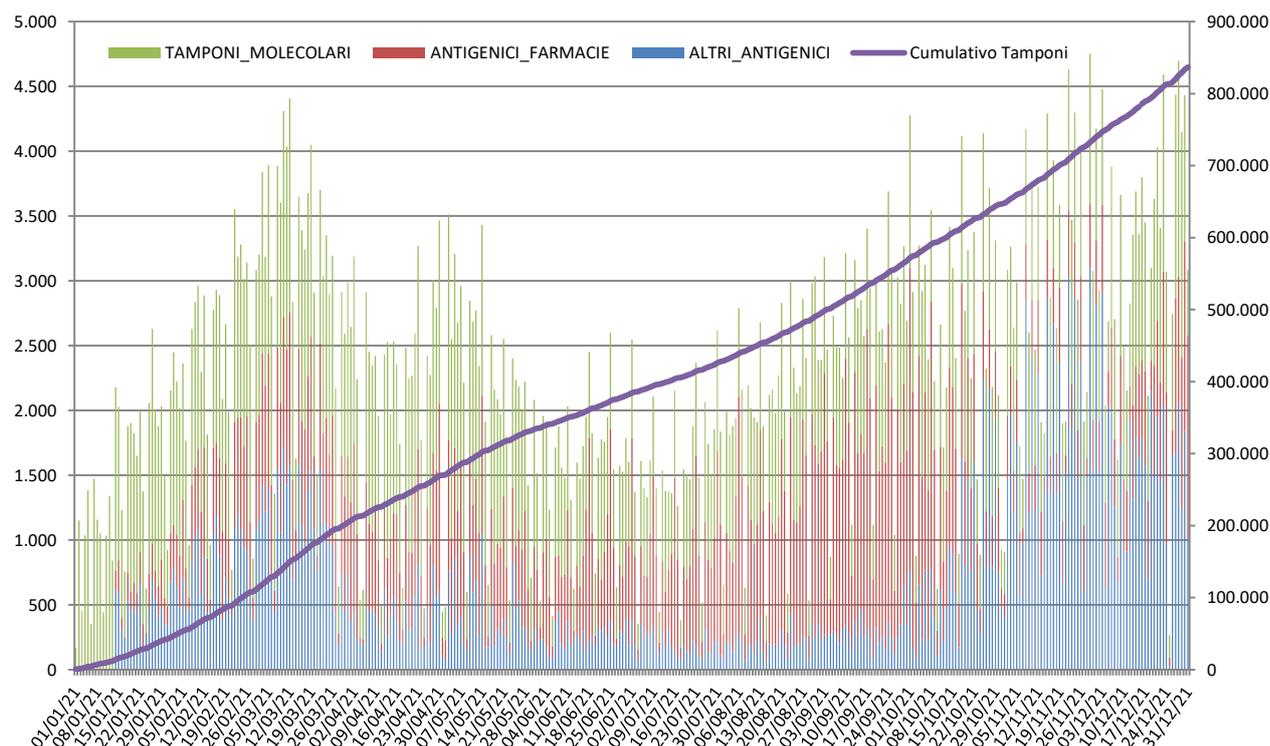
Fascia Età	Residenti*	Prima immunizzazione						Booster		Vaccini
		Numero Vaccinazioni e prenotazioni				Coperture CC		Coperture Booster		
		Dose1	Dose2	Monodose	Ciclo completo	Almeno 1 dose	Ciclo completo	Dose3	% terze dosi su ciclo completo	
5-11	28.776	1.567	-	-	-	5,4%	0,0%	-	-	1.567
12-15	16.862	13.299	11.456	-	11.456	78,9%	67,9%	20	0,2%	24.775
16-19	15.842	14.380	13.110	1	13.111	90,8%	82,8%	656	5,0%	28.147
20_29	44.812	38.388	35.915	48	35.963	85,8%	80,3%	4.635	12,9%	78.986
30_39	54.884	45.692	43.015	93	43.108	83,4%	78,5%	7.262	16,8%	96.064
40_49	68.892	54.911	51.997	3.232	55.229	84,4%	80,2%	16.384	29,7%	126.528
50_59	72.228	62.243	59.943	2.391	62.334	89,5%	86,3%	26.313	42,2%	150.891
60_69	53.027	44.609	43.294	3.977	47.271	91,6%	89,1%	25.280	53,5%	117.160
70_79	44.242	39.799	38.935	1.360	40.295	93,0%	91,1%	23.572	58,5%	103.666
>=80	36.134	35.912	35.269	47	35.316	99,5%	97,7%	27.903	79,0%	99.131
<i>di cui: Residenti vaccinati extra AUSL PR</i>		7.838	7.286	290	7.576			3.045		21.557
Totale res. ≥ 5 anni	435.699	350.800	332.934	11.149	344.083	83,1%	79,0%	132.025	38,4%	826.915
Non residenti		23.020	21.027	244	21.271			5.535		49.826
Totale ASL Parma		373.820	353.961	11.393	365.354	88,4%	83,9%	137.560	37,7%	876.741



Tabella 59 illustra il flusso di tamponi diagnostici per tipologia nel corso dell'anno. Nel complesso sono stati effettuati 836.715 tamponi, di cui 340.101 molecolari e 496.614 antigenici. Naturalmente il flusso dei tamponi ricalca, in termini di andamento, quello dei casi, dimostrando una elevata capacità del sistema di intercettare le positività alla malattia. Considerando una popolazione target di 435.699 (residenti con età pari a 5 e oltre) l'aver somministrato 836.715 tamponi indica un'indubbia propensione alla fase di testing.



Tabella 59: Tamponi erogati nel corso dell'anno 2021 per tipologia



Infine, come per lo scorso anno, ci soccorrono i dati rilasciati dall'Ufficio Statistica della Provincia di Parma⁷, Tabella 60, per capire l'impatto pandemico sulla struttura della popolazione provinciale.

Tabella 60: Popolazione residente e >= 75 anni al 1 gennaio 2022, confronti con il 1 gennaio 2021

	01/01/21	01/02/22	Δ	2020	2021	Δ
Popolazione residente		>=75				
Parma	227.774	226.807	-967	26.477	26.838	361
Fidenza	104.486	104.626	140	12.934	13.099	165
Sud Est	77.435	77.588	153	9.034	9.198	164
Valli Taro e Ceno	43.829	43.617	-212	6.923	7.001	78
Totale complessivo	453.524	452.638	-886	55.368	56.136	768

La popolazione diminuisce di ulteriori 886 unità, nell'anno 2020 furono 872, particolarmente marcata nel Distretto di Parma, nell'anno 2020 la diminuzione si distribuì in tutti i distretti sanitari. La popolazione anziana con 75 anni e oltre, invece, torna a risalire dopo il "crollo" dell'anno 2020 rispetto all'anno 2019, "crollo" che fu determinato dal forte impatto pandemico (anche) in termini di decessi su questa fascia di popolazione. Come rileva l'Ufficio Statistica della Provincia di Parma, però, anche se il numero dei decessi direttamente ascritti al Covid-19 è diminuito nel corso dell'anno 2021, "l'epidemia di Covid 19 ha avuto anche nel 2021 un riflesso consistente sulla mortalità (...). Nel 2020 in provincia di Parma ci sono stati 1.590 decessi in più rispetto alla media 2015-2019, concentrati nel mese di marzo e aprile, nel 2021 questa differenza è scesa a + 374, dispiegati in modo sostanzialmente uniforme lungo tutto l'anno"⁸. L'anno 2021, quindi, ha visto un sistema sanitario che ha saputo reagire organizzativamente e tecnologicamente alle diverse ondate pandemiche: oltre alla ripresa dei servizi nei vari livelli assistenziali, vi è stata una risposta alla pandemia che ha consentito di contenere gli effetti peggiori in termini di perigliosità e gravità.

⁷ I dati aggiornati al 1 gennaio 2022, e alcune analisi di contesto sono rintracciabili al sito web <http://www.provincia.parma.it/servizi-online/statistica>

⁸ "La popolazione in provincia di Parma all'1.1.2022", Ufficio Statistica Amministrazione Provinciale di Parma.



4.1 Assistenza Ospedaliera

4.1.1 Struttura dei consumi e della produzione ospedaliera provinciale

La popolazione assistita dall'AUSL di Parma mostra nel complesso un Tasso Standardizzato di Ospedalizzazione sensibilmente più elevato di quello della media regionale, Tabella 61, dato in calo in un trend storico. Tra i distretti a spiccare è quello Parma, 127,6 mentre i Distretti di Fidenza, di Valli Taro e Ceno e Sud-Est si collocano appena al di sopra della media regionale, 120,3.

Tabella 61: Tasso Ospedalizzazione Standardizzato per 1.000 residenti, distretti AUSL di Parma anni 2016-2021(anno 2021 consolidato con mobilità passiva 2020)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Parma	151,2	147,1	147,5	143,8	122,5	127,6
Fidenza	150,7	144,2	143,8	137,7	118,2	120,8
Valli Taro e Ceno	144,8	144,8	144,4	145,2	114,1	122,6
Sud Est	150,6	148,6	149,5	146,8	122,6	123,7
AUSL Parma	150	146,3	146,4	142,8	120,5	124,8
Totale Regione	144,5	141,4	139,2	137,7	113,4	120,3

Tabella 62: Tasso Ospedalizzazione Standardizzato per 1.000 residenti, provincie della regione Emilia Romagna, anni 2016-2021 (anno 2021 consolidato con mobilità passiva 2020)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Piacenza	153,6	141,6	140,3	135,2	110,6	115,8
Parma	150	146,3	146,4	142,8	120,5	124,8
Reggio Emilia	144,1	142,3	136,7	135,4	110,3	113,9
Modena	143,3	140,1	138,8	137,3	110,9	120,7
Bologna	142,8	139,9	137,8	137,3	112,7	119,1
Imola	143,1	145,3	141,6	140,2	114,6	120,6
Ferrara	150,1	148,1	145,8	146,4	117,4	124,2
Romagna	140,5	138,4	136,2	135	113,3	122,1
Totale Regione	144,5	141,4	139,2	137,7	113,4	120,3

La popolazione di riferimento dell'AUSL di Parma si rivolge per le proprie esigenze assistenziali Ospedaliere, 62.130 ricoveri nell'anno 2021, in modo armonioso rispetto alle caratteristiche dell'offerta, certificazione di un equilibrio di sistema:

- principalmente all'*Hub* provinciale rappresentato dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma che assorbe più di un ricovero sui due, con punte che raggiungono il 60% dei casi per gli assistiti del Distretto di Parma, i Distretti che dispongono di una struttura dell'AUSL di Parma sul proprio territorio mostrano un grado di dipendenza ben sotto il 20% dall'AOU PR;
- le strutture a gestione diretta dell'AUSL di Parma soddisfano il 17,6% della domanda complessiva con percentuali assai diverse a seconda dell'ambito distrettuale; le quote più elevate si mostrano nei Distretti in cui insistono gli Stabilimenti Aziendali;
- l'offerta Ospedaliera Privata accreditata con il SSN arriva a coprire il 19,7% circa della domanda, anche in questo caso la localizzazione delle Strutture influenza significativamente la domanda



espressa, in particolare nel Distretto Sud Est, in cui ricordiamo è presente una sola struttura Ospedaliera privata accreditata Hospital Val Parma, e in quello di Parma;

- le quote di mobilità passiva verso le strutture regionali extra provinciali, 4,3%, e extra regionali, 5,3%, sono rilevanti.

Tabella 63: Consumi Ospedalieri Popolazione AUSL di Parma, anno 2021 (Mobilità extra anno 2020)

	Ospedale Borgo Val di Taro	Ospedale Fidenza	Presidio Azienda AUSL	Azienda OU Parma	Privati Accreditati AUSL PR	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
Parma	403	1278	1.681	19.830	6.914	1.271	1.749	31.445
Fidenza	125	6.048	6.173	4.574	1.802	565	839	13.953
Valli Taro e Ceno	1.604	899	2.503	2.477	784	232	326	6.322
Sud Est	190	363	553	6.132	2.732	621	372	10.410
AUSL Parma	2.322	8.588	10.910	33.013	12.232	2.689	3.286	62.130

Tabella 64: Indice Dipendenza Popolazione per distretto e provincia, AUSL di Parma, anno 2021 (Mobilità extra anno 2020)

	Ospedale Borgo Val di Taro	Ospedale Fidenza	Presidio Azienda AUSL	Azienda OU Parma	Privati Accreditati AUSL PR	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
Parma	1,28	4,06	5,35	63,06	21,99	4,04	5,56	100,00
Fidenza	0,90	43,35	44,24	32,78	12,91	4,05	6,01	100,00
Valli Taro e Ceno	25,37	14,22	39,59	39,18	12,40	3,67	5,16	100,00
Sud Est	1,83	3,49	5,31	58,90	26,24	5,97	3,57	100,00
AUSL Parma	3,74	13,82	17,56	53,14	19,69	4,33	5,29	100,00

A completamento di quanto visto per la domanda, di seguito si valuta come le strutture Ospedaliere provinciali siano in dipendenza con la popolazione di riferimento.

Tabella 65: Indice di Dipendenza delle Strutture dalla Popolazione, Stabilimenti e Aziendale, anno 2021

	Ausl PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	Valli TC	Sud-Est				
Ospedale Fidenza - Produzione	1.278	6.048	899	363	8.588	1.346	505	10.439
Ospedale Fidenza - IDS	13,83	65,47	9,73	3,93	92,96	14,57	5,47	100,00
Ospedale Borgo Val di Taro -Produzione	403	125	1.604	190	2.322	88	467	2.877
Ospedale Borgo Val di Taro -IDS	14,01	4,34	55,75	6,60	80,71	3,06	16,23	100,00
Presidio Aziendale Produzione	1.681	6.173	2.503	553	10.910	1.434	972	13.316
Presidio Aziendale IDS	12,62	46,36	18,80	4,15	81,93	10,77	7,30	100,00

Complessivamente le strutture Ospedaliere aziendali dipendono per l'82% dalla popolazione di riferimento dell'AUSL di Parma, Tabella 65, anche in questo caso, la dipendenza è assai marcata per la popolazione distrettuale in cui insiste il presidio. Interessante rilevare come l'Ospedale di Fidenza abbia una marcata propensione ad attrarre domanda dal territorio regionale mentre l'Ospedale di Borgo Val di Taro per il territorio extraregionale, sommando questi due elementi si ha come ben il 18% della produzione sia a favore di assistiti che vivono al di fuori dei confini provinciali.

Le strutture private accreditate con il SSN che operano in ambito provinciale hanno prodotto, nel corso dell'anno 2021, 20.666 ricoveri; Tabella 66, queste strutture mostrano una particolare inclinazione per



attrarre domanda al di fuori dei confini provinciali arrivando, complessivamente, al 28% di dipendenza dagli assistiti extra provincia di Parma; gli indici di dipendenza delle strutture convenzionate non sono omogenei e riflettono le diverse curvature assistenziali in cui sono specializzate. A livello distrettuale la maggiore dipendenza è verso il Distretto di Parma, rilevante anche il contributo della popolazione del Distretto Sud-Est che già si era vista essere dipendente dalla struttura Hospital Val Parma.

Tabella 66: Produzione delle strutture private accreditate AUSL PR, anno 2021

	AUSL PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	ValliTC	Sud-Est				
Casa di cura Citta' di Parma	3.754	898	392	1.123	6.167	1.600	1.471	9.238
Hospital Piccole figlie	1.381	253	118	255	2.007	449	1.840	4.296
Villa Maria Luigia	203	52	28	57	340	275	1.579	2.194
Casa di cura Villa Igea	64	261	49	12	386	68	162	616
Hospital Val Parma	862	148	106	1.138	2.254	205	306	2.765
Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	617	131	75	136	959	43	86	1.088
Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	33	59	16	11	119	15	335	469
Totale	6.914	1.802	784	2.732	12.232	2.655	5.779	20.666

Tabella 67: Indice di Dipendenza delle strutture private accreditate AUSL PR dalla popolazione, anno 2021

	AUSL PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	Valli TC	Sud-Est				
Casa di cura Citta' di Parma	40,64	9,72	4,24	12,16	66,76	17,32	15,92	100,00
Hospital Piccole figlie	32,15	5,89	2,75	5,94	46,72	10,45	42,83	100,00
Villa Maria Luigia	9,25	2,37	1,28	2,60	15,50	12,53	71,97	100,00
Casa di cura Villa Igea	10,39	42,37	7,95	1,95	62,66	11,04	26,30	100,00
Hospital Val Parma	31,18	5,35	3,83	41,16	81,52	7,41	11,07	100,00
Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	56,71	12,04	6,89	12,50	88,14	3,95	7,90	100,00
Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	7,04	12,58	3,41	2,35	25,37	3,20	71,43	100,00
Totale	33,46	8,72	3,79	13,22	59,19	12,85	27,96	100,00

Per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma siamo di fronte a 40.831 ricoveri nell'anno 2021, Tabella 68, ricoveri che nell'80,8% dei casi vengono fruiti dagli assistiti dell'AUSL di Parma di cui più della metà dal Distretto di Parma. Significativa capacità di attrarre assistiti al di fuori del territorio provinciale, 9,5% infraregionale, 9,6% extraregionale.

Tabella 68: Produzione e Dipendenza della struttura dalla popolazione dell'AOU PR, anno 2021

	AUSL PR				AUSLPR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	ValliTC	Sud-Est				
AOU PARMA - Produzione	19.830	4.574	2.477	6.132	33.013	3.878	3.940	40.831
AOU PARMA - IDSP	48,57	11,20	6,07	15,02	80,85	9,50	9,65	100,00

Infine, la



Tabella 69 dà conto della composizione della produzione tra ricoveri in Regime Ordinario e in Day Hospital negli anni 2020 e 2021.



Tabella 69: Produzione provinciale per regime ricovero, anni 2010-2021

Struttura	Dimessi Anno 2020			Dimessi Anno 2021		
	Regime Ordinario	Regime D. H.	Totale	Regime Ordinario	Regime D. H.	Totale
Ospedale 'S.Maria' Borgo Val di Taro	2.038	245	2.283	2.550	327	2.877
Ospedale Fidenza	7.349	1.361	8.710	8.463	1.976	10.439
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	34.435	5.314	39.749	34.487	6.344	40.831
Casa di cura Citta' di parma	6.418	2.878	9.296	6.329	2.909	9.238
Casa di cura Villa Igea	450		450	616		616
Centro Cardinal Ferrari s.r.l.	331	132	463	312	157	469
Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	989	71	1.060	987	101	1.088
Hospital Piccole Figlie	2.678	1.283	3.961	2.995	1.301	4.296
Hospital Val Parma	986	1.141	2.127	1.187	1.578	2.765
Villa Maria Luigia	1.565	78	1.643	2.094	100	2.194
Totale	57.239	12.503	69.742	60.020	14.793	74.813

I dati di attività, consumo e produzione, fanno risaltare una condizione di equilibrio territoriale tra domanda e offerta di ricoveri ospedalieri: l'Azienda Ospedaliero Universitaria provinciale svolge un ruolo di *hub* pivotale, la struttura Ospedaliera dell'AUSL di Parma è, con i propri presidi, di sicuro riferimento per il proprio territorio e a completare l'offerta vi sono le strutture private accreditate al SSN.

4.1.2 Liste di attesa

Dalla tabella sottostante emerge come non siano più presenti in lista pazienti inseriti nel corso dell'anno 2019, mentre permangono ancora n. 118 pazienti del 2020. È stato pienamente raggiunto l'obiettivo regionale che prevedeva l'azzeramento di interventi chirurgici inseriti in lista nel 2019 entro il 31.12.2021.

Tabella 70: Liste d'Attesa, suddivisa per anno di inserimento dell'intervento chirurgico

	2020	2021	Totale
008 - Cardiologia	0	4	4
009 - Chirurgia Generale	5	325	330
036 - Ortopedia e Traumatologia	85	1.189	1274
037 - Ostetricia e Ginecologia	0	99	99
038 - Otorinolaringoiatria	16	100	116
043 - Urologia	12	227	239
Totale	118	1944	2062



4.1.3 Le attività dei Pronto Soccorso

È evidente come il consumo degli accessi al Pronto Soccorso abbia risentito dell'impatto del Covid-19, anche se per l'anno 2021 si è registrato un aumento rispetto all'anno 2020. Il consumo di accessi al Pronto Soccorso espresso con l'Indice Standardizzato di Consumo mostra come la media aziendale, anche per l'anno 2021, sia significativamente inferiore rispetto a quella regionale; tra i diversi distretti spicca il dato basso del Distretto Sud Est. Sostanzialmente in un quadro provinciale di accessi moderati al Pronto Soccorso, si conferma come la domanda sia strettamente correlata con l'offerta del servizio sul territorio.

Tabella 71: Indice di Consumo standardizzato accessi al PS, AUSL regionali anni 2016-2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Piacenza	357,1	360,3	368,8	372,5	244	266,9
Parma	304,2	310	309,4	308,9	206,8	243,5
Reggio Emilia	335,4	339,9	344,7	352,5	235,8	270,4
Modena	415,2	418,4	420,3	420,1	291,1	337,9
Bologna	416,9	412,7	420	423,2	291,6	329,1
Imola	396	381,7	380,3	388,5	272,4	296,2
Ferrara	392,7	388,5	397,3	404,8	280	312,6
Romagna	382,1	389,1	397,5	399,1	270,4	301,5
Regione Emilia Romagna	380,3	382,3	388	391	266,5	301,7

Tabella 72: Indice di Consumo standardizzato accessi al PS, anni 2016-2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Parma	304,4	310,3	306,8	307	205,4	240,5
Fidenza	332,2	333,1	340,9	339,7	228,9	270,2
Valli Taro e Ceno	299,3	313,2	313,1	314,5	200,2	255,3
Sud Est	268,9	275,4	272	269,8	184,5	209,7
AUSL Parma	304,2	310	309,4	308,9	206,8	243,5
Regione Emilia Romagna	380,3	382,3	388	391	266,5	301,7

Gli accessi al Pronto Soccorso nel corso dell'anno 2021, sono stati 111.629, di cui ben 78.709 nel Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma. Le strutture dei Presidi aziendali di Fidenza, 22.536 accessi, e Borgo Val di Taro, 6.175, hanno numeri nettamente più contenuti.

Tabella 73: Accessi al PS, assistiti dell'AUSL di Parma, anno 2021

	PS Borgo Val di Taro	PS Fidenza	PS AOUPR	Mobilità Infra	Totale
Parma	401	797	52.264	1.667	55.129
Fidenza	68	19.877	8.216	464	28.625
Valli Taro e Ceno	5.589	1.599	4.294	144	11.626
Sud Est	117	263	13.935	1.934	16.249
AUSL Parma	6.175	22.536	78.709	4.209	111.629

L'Indice di Dipendenza della Popolazione dalle Strutture PS, che naturalmente riflette per i tre distretti su cui insiste un PS la presenza di una offerta, mentre per il Distretto Sud Est spicca il ricorso alla mobilità infraregionale, segnatamente verso il confinante Pronto Soccorso dell'Ospedale Franchini di Montecchio (RE).



Tabella 74: Indice di Dipendenza della Popolazione dalla Struttura, anno 2021

	PS Borgo Val di Taro	PS Fidenza	PS AOUPR	Mobilità Infra	Totale
Parma	0,73	1,45	94,80	3,02	100,00
Fidenza	0,24	69,44	28,70	1,62	100,00
Valli Taro e Ceno	48,07	13,75	36,93	1,24	100,00
Sud Est	0,72	1,62	85,76	11,90	100,00
AUSL Parma	5,53	20,19	70,51	3,77	100,00

Per quanto concerne la produzione si rileva come si attesti ad un livello superiore rispetto al consumo, anche in questo caso la quota maggiore è espressa dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, con 90.168 accessi su 126.054 complessivi.

Tabella 75: Produzione accessi al PS strutture provinciali, anno 2021

	Parma	Fidenza	Valli TC	SudEst	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
PS Borgo Val di Taro	401	68	5.589	117	95	896	7.166
PS Fidenza	797	19.877	1.599	263	4.346	1.838	28.720
PS AOU PR	52.264	8.216	4.294	13.935	3.784	7.675	90.168
Totale	53.462	28.161	11.482	14.315	8.225	10.409	126.054

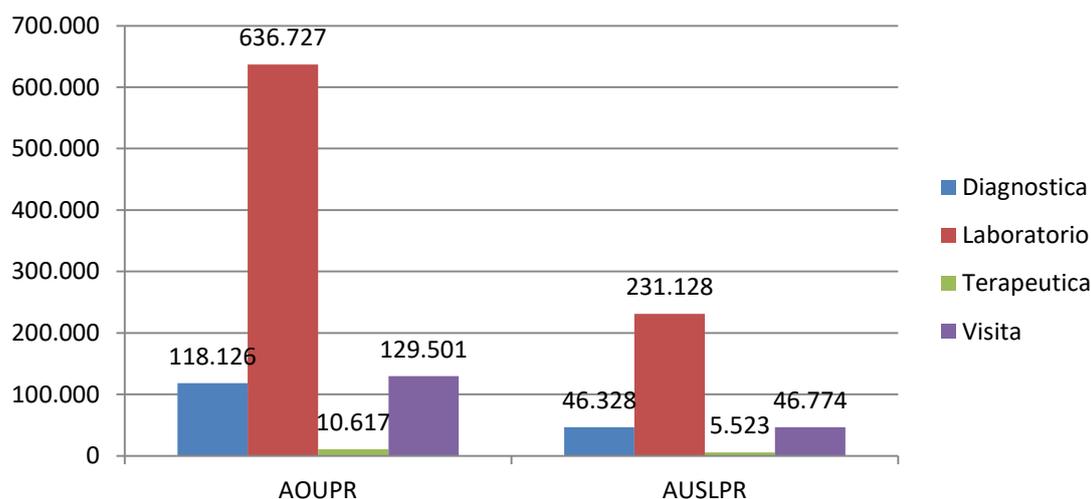
La dipendenza delle strutture PS dalla popolazione, è strettamente legata all'ubicazione delle stesse, risaltano, però, la quota di accessi da mobilità infra-regionale per l'Ospedale di Fidenza, e quella extraregionale dell'Ospedale di Borgo Val di Taro, in entrambi i casi le ragioni sono da ricercarsi nella contiguità geografica con comuni di altre province e altre regioni.

Tabella 76: Indice di Dipendenza della Struttura dalla popolazione, anno 2021

	Parma	Fidenza	Valli TC	SudEst	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
PS Borgo Val di Taro	5,60	0,95	77,99	1,63	1,33	12,50	100,00
PS Fidenza	2,78	69,21	5,57	0,92	15,13	6,40	100,00
PS AOU PR	57,96	9,11	4,76	15,45	4,20	8,51	100,00
Totale	42,41	22,34	9,11	11,36	6,52	8,26	100,00

Per apprezzare il volume di attività svolta dai Pronto Soccorso si riportano i dati inerenti le prestazioni erogate durante gli accessi; le prestazioni di Laboratorio sono le più frequenti ma risultano essere rilevanti anche le prestazioni Diagnostiche e le Visite.

Figura 13: Prestazioni erogate in costanza di accesso al PS⁹, anno 2021



⁹ Sono incluse le prestazioni erogate in regime di Osservazione Breve Intensiva (OBI)



4.2 Assistenza Territoriale

4.2.1 Assistenza Specialistica Ambulatoriale

In termini di Indice di Consumo Standardizzato di prestazioni di specialistica ambulatoriale, la popolazione dell'AUSL di Parma si colloca, a differenza di quanto visto per i ricoveri ospedalieri, su un livello sensibilmente inferiore a quello regionale; il trend si mostra in leggero aumento fino all'anno 2019, mentre nel corso dell'anno 2020 e dell'anno 2021, la situazione è mutata a causa dell'emergenza Covid-19.

Tabella 77: Indice di Consumo Standardizzato prestazioni specialistica ambulatoriale AUSL-RER, anni 2016-2021¹⁰

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Piacenza	12.492,0	13.358,4	14.744,9	15.222,1	12.045,4	15.239,6
Parma	11.750,6	12.065,2	12.878,5	12.876,0	9.234,90	11.975,0
Reggio Emilia	13.522,6	14.232,0	14.407,0	13.933,0	11.511,2	14.479,5
Modena	14.353,3	14.838,6	15.073,4	14.877,1	12.056,4	14.391,3
Bologna	13.081,7	13.893,7	14.319,7	14.554,6	11.027,1	14.315,5
Imola	12.078,	13.037,8	13.641,1	13.989,8	11.058,5	13.387,4
Ferrara	13.270,4	14.505,7	14.841,7	14.941,4	11.255,5	14.599,1
Romagna	11.593,4	12.028,2	12.063,6	12.712,9	10.329,3	12.390,2
Totale	12.757,6	13.403,0	13.772,6	13.943,7	10.963,7	13.666,6

Tabella 78: Indice di Consumo Standardizzato prestazioni specialistica ambulatoriale AUSL Parma, anni 2016-2021¹¹

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Parma	12.004,8	12.277,6	13.093,2	12.959,9	9.400,7	12.066,0
Fidenza	11.586,9	11.890,8	12.696,3	12.744,9	8.944,9	12.102,8
Valli Taro e Ceno	11.802,2	12.206,9	13.097,6	13.480,2	9.225,90	12.487,2
Sud Est	11.265,2	11.674,8	12.465,6	12.551,4	9.189,60	11.325,5
AUSL Parma	11.750,6	12.065,2	12.878,5	12.876,3	9.234,90	11.975,9
Regione Emilia Romagna	12.757,6	13.403,0	13.772,6	13.943,7	10.963,7	13.666,6

Nel corso dell'anno 2021 la popolazione assistita dall'AUSL di Parma si è avvalsa di 5.622.826 prestazioni suddivise rispetto alla tipologia di prestazione, aggregazione di livello 1, come da Tabella 79. Confrontando i dati con quelli dell'anno 2020 si rileva un aumento dei consumi delle prestazioni.

¹⁰ Dato consolidato con la Mobilità Extra dell'anno 2020

¹¹ Dato consolidato con la Mobilità Extra dell'anno 2020



Tabella 79: Consumi di prestazioni per tipologie assistenziali, anni 2020-2021

		2020	2021	Δ Ass	Δ %
Parma	D-Diagnostica	239.641	288.839	41.752	17,42%
	L-Laboratorio	1.577.961	2.062.164	437.512	27,73%
	R-Riabilitazione	61.214	79.537	17.936	29,30%
	T-Terapeutica	87.981	96.663	5.465	6,21%
	V-Visite	213.624	274.077	52.894	24,76%
	CODICI EXTRA-RER	4.747	4.747	-4.747	-100,00%
	Totale	2.185.168	2.806.027	550.812	25,21%
Fidenza	D-Diagnostica	97.933	121.932	19.888	20,31%
	L-Laboratorio	686.724	953.775	248.310	36,16%
	R-Riabilitazione	46.977	63.733	16.633	35,41%
	T-Terapeutica	40.653	46.748	4.163	10,24%
	V-Visite	91.160	116.390	21.960	24,09%
	CODICI EXTRA-RER	1.900	1.900	-1.900	-100,00%
	Totale	965.347	1.304.478	309.054	32,01%
Valli Taro e Ceno	D-Diagnostica	47.009	54.717	6.418	13,65%
	L-Laboratorio	329.909	458.998	121.308	36,77%
	R-Riabilitazione	17.663	22.093	4.296	24,32%
	T-Terapeutica	18.616	22.085	2.635	14,15%
	V-Visite	40.078	49.765	8.556	21,35%
	CODICI EXTRA-RER	381	381	-381	-100,00%
	Totale	453.656	608.039	142.832	31,48%
Sud-Est	D-Diagnostica	81.326	95.178	12.382	15,23%
	L-Laboratorio	529.666	659.079	121.005	22,85%
	R-Riabilitazione	23.609	29.355	5.614	23,78%
	T-Terapeutica	28.713	32.354	3.115	10,85%
	V-Visite	68.919	87.623	17.395	25,24%
	CODICI EXTRA-RER	693	693	-693	-100,00%
	Totale	732.926	904.282	158.818	21,67%
Totale	D-Diagnostica	465.909	560.666	80.440	17,27%
	L-Laboratorio	3.124.260	4.134.016	928.135	29,71%
	R-Riabilitazione	149.463	194.718	44.479	29,76%
	T-Terapeutica	175.963	197.850	15.378	8,74%
	V-Visite	413.781	527.855	100.805	24,36%
	CODICI EXTRA-RER	7.721	7.721	-7.721	-100,00%
	Totale	4.337.097	5.622.826	1.161.516	26,78%



Gli assistiti dell'AUSL di Parma trovano risposta ai propri bisogni assistenziali nel territorio di afferenza, Tabella 80: la quota è pari al 85%, nel complesso provinciale, e al 56,4% limitando l'analisi alle sole strutture gestite o in convenzione con l'AUSL di Parma. Il ricorso alle prestazioni specialistiche nelle strutture regionali extraprovinciali, 3,85%, e extraregionali, 2,21%, è piuttosto residuale, testimoniando un elevato grado di autosufficienza del sistema provinciale in questo ambito assistenziale.

Tabella 80: Indice di Dipendenza della Popolazione dalla Strutture, anno 2021

	Stesso Distretto	Altro Distretto	Totale AUSL PR	AOU PR	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
Parma	53,58	6,82	60,40	34,27	2,83	2,50	100
Fidenza	68,51	8,67	77,18	17,06	3,45	2,31	100
Valli TC	69,93	8,44	78,37	18,06	1,68	1,90	100
Sud Est	38,98	22,86	61,84	27,71	9,06	1,39	100
Totale	56,46	10,00	66,47	27,47	3,85	2,21	100

La produzione del sistema provinciale erogata dalle strutture AUSL PR e da quelle ad essa convenzionate, è altamente dipendente dalla popolazione dal distretto di appartenenza, 71,42 in media, se si include l'ambito sovradistrettuale si arriva al 97%; la mobilità attiva è, quindi, piuttosto contenuta se si eccettua il settore privato accreditato operante nel Distretto di Parma.

Tabella 81: Indice di Dipendenza delle Strutture dalla popolazione, AUSL Parma, AOUPR¹² e Privato Accreditato

Tipo Struttura		Stesso Distretto	Altro Distretto	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Tot
Parma	Pubblico	83,69	4,55	4,90	6,86	100,00
	Privato	73,68	17,92	3,67	4,72	100,00
Fidenza	Pubblico	77,11	5,60	4,80	6,69	100,00
	Privato	83,64	12,22	2,16	1,98	100,00
Valli TC	Pubblico	90,84	4,21	2,91	2,05	100,00
	Privato	83,79	12,06	2,17	1,98	100,00
Sud Est	Pubblico	71,15	25,84	0,44	2,56	100,00
	Privato	78,26	20,43	0,01	1,30	100,00
Totale		71,42	25,64	0,43	2,51	100,00

Anche per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, Tabella 82, la dipendenza è molto elevata rispetto alla popolazione provinciale, 85%, Tabella 82, risaltano, però, le componenti di attrattività della domanda regionale infraprovinciale, 6,6%, ed extraprovinciale, 8,4%, a testimonianza della presenza in questa struttura di aree di elevatissima specializzazione.

Tabella 82: Indice di Dipendenza delle Strutture dalla popolazione, AOU PR

	Parma	Fidenza	ValliTC	SudEst	Tot AUSL	INFRA	EXTRA	Tot
AOU PR	50,67	11,72	5,78	13,20	85,02	6,62	8,36	100,00

La Tabella 83, confronta la produzione del sistema provinciale suddivisa per ambito di erogazione e aggregazione di primo livello delle prestazioni; siamo in presenza di un aumento della produzione nell'anno 2021, rispetto all'anno 2020 caratterizzato dall'emergenza Covid-19.

¹² L'AOUPR è inclusa nel distretto di erogazione di Parma



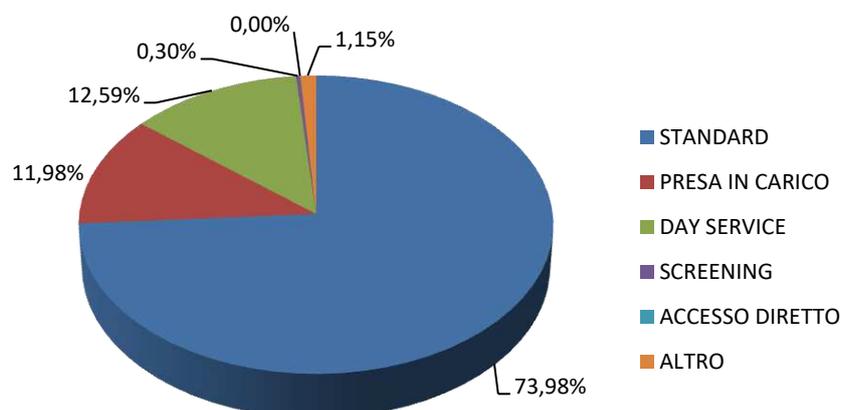
Tabella 83: Produzione provinciale per ambito di erogazione, anni 2020-2021

Tipologia di azienda	AZIENDA USL	AOU PR	Strutture Private	Totale	AZIENDA USL	AOU PR	Strutture Private	Totale
2020				2021				
D-Diagnostica	149.861	170.028	162.717	482.606	173.599	208.922	205.511	588.032
L-Laboratorio	1664.934	1392.308	118.988	3176.230	292.4999	125.5049	4.4157	42.24205
R-Riabilitazione	5.9042	6.463	85.042	15.0547	81.172	11.685	105.871	198.728
T-Terapeutica	50.027	12.1032	10.943	18.2002	57.755	13.7540	14.221	209.516
V-Visite	162.442	208.272	59.521	430.235	203.182	26.9926	8.4584	55.7692
Totale	2.086.306	1.898.103	437.211	4.421.620	3.440.707	1.883.122	454.344	5.778.173

Il sistema provinciale, si mostra anche in questo anno dalle caratteristiche eccezionali per l'Assistenza Specialistica Ambulatoriale un equilibrio tra domanda e offerta, con una sensibile prevalenza dell'offerta sulla domanda, il che testimonia la qualità delle prestazioni erogate.

Infine per quanto concerne le modalità di accesso ai servizi specialistici, Figura 14, si rileva una composizione equilibrata che, oltre alla modalità standard con il 74%, evidenzia percentuali significative di prestazioni erogate in Day Service, 12,6%, e a seguito di una presa in carico, 12%.

Figura 14: Quota di prestazioni erogate per modalità di accesso, AUSL PR e AOU PR, anno 2021



4.2.2 Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale

Di seguito vengono proposti i dati delle rilevazioni dei tempi di attesa per le prestazioni a monitoraggio (Delibera Regionale num. 603 del 15/04/2019) effettuate in ciascun trimestre dell'anno 2021: i grafici sottostanti si riferiscono al valore medio dei giorni di attesa per prestazione e trimestre sia rispetto alle prestazioni programmabili che per le urgenze differibili.

Prestazioni Differibili

Per quanto riguarda le visite differibili (Figura 15), il tempo medio di attesa, osservato sull'anno, è stato entro i range (pari a 30 gg) per la visita fisiatrica, la visita neurologica, la visita oncologica, la visita cardiologica, la visita ginecologica, la visita ORL, la visita Chirurgica Vascolare e la visita pneumologia. Per le Alte Tecnologie (Figura 16), le prestazioni si sono tutte mantenute entro il range (pari a 60 gg), e per le restanti prestazioni diagnostiche (Figura 17), solo la colonscopia ha registrato tempi superiori allo standard.



Figura 15: Andamento dei tempi di attesa – visite specialistiche, anno 2021 (entro 30 gg)

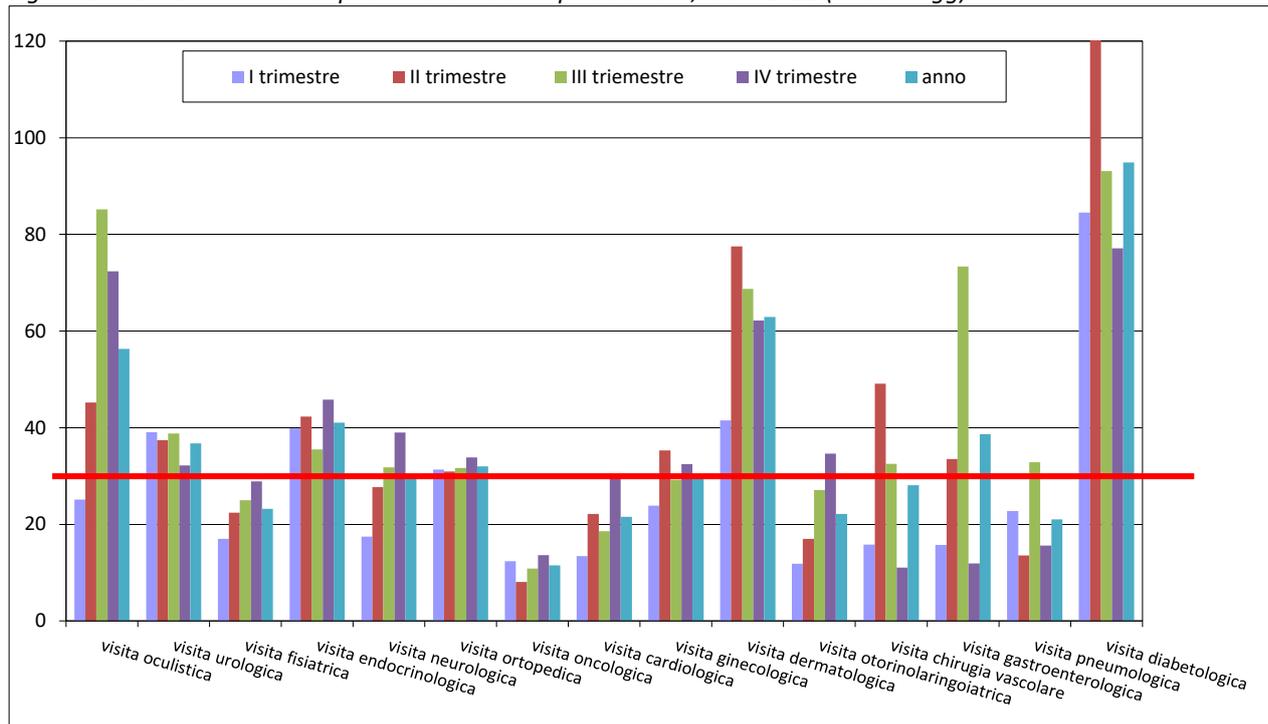


Figura 16: Andamento dei tempi di attesa – Diagnostica Alte Tecnologie, anno 2021 (entro 60 gg)

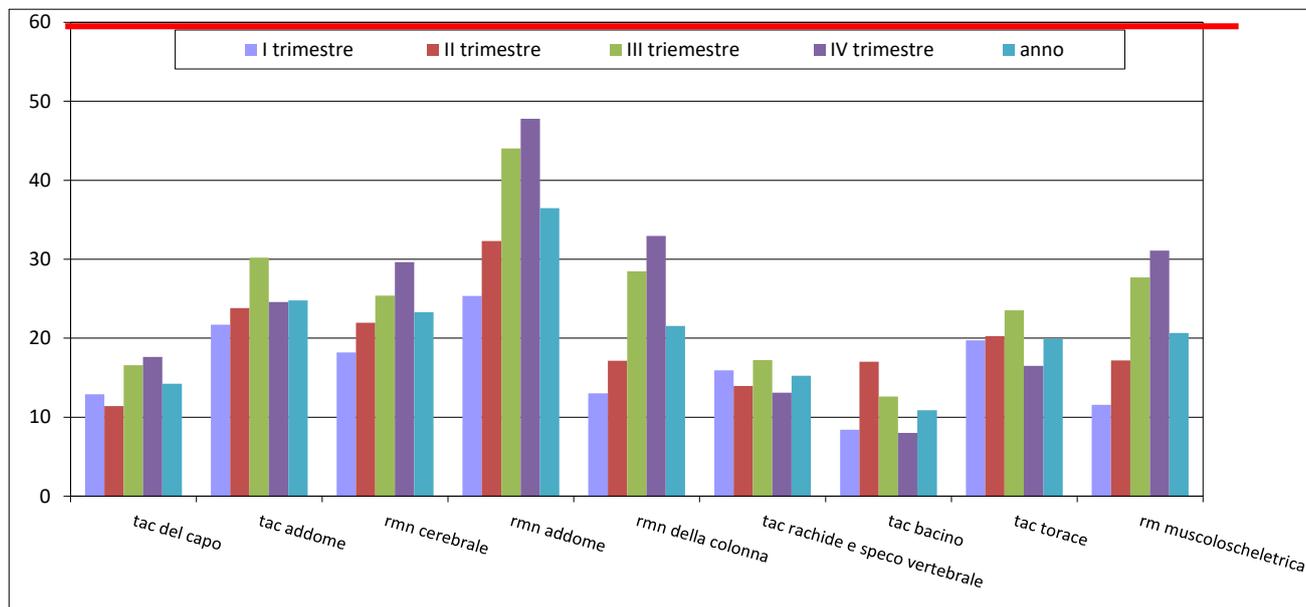
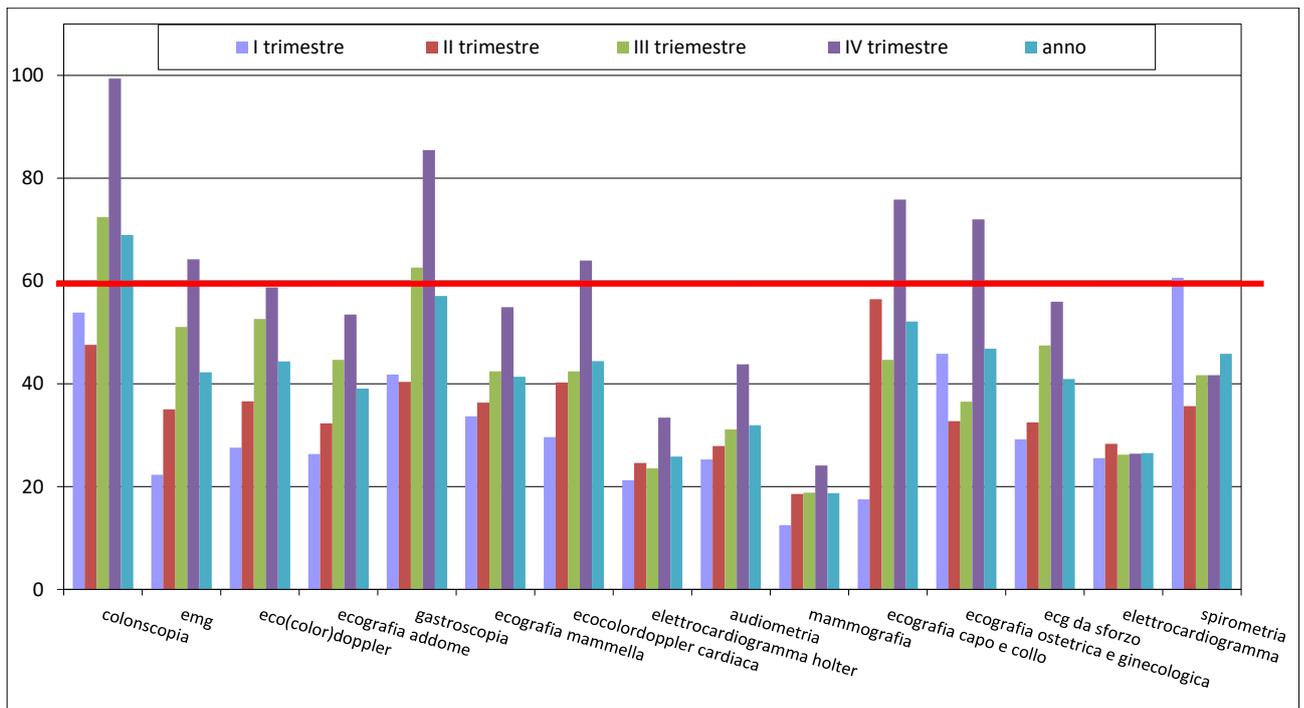


Figura 17: Andamento dei tempi di attesa – Diagnostica Altre Tecnologie, anno 2021 (entro 60 gg)





Prestazioni in urgenza Breve

Maggiori criticità si sono osservate per le prestazioni erogate in urgenza breve (Figura 18), in particolare la visita oculistica, la visita dermatologica, la visita endocrinologica, la visita endocrinologica, la visita diabetologica, la visita gastroenterologica e la visita urologica.

Molte criticità anche nelle prestazioni diagnostiche sia ad alta tecnologia, come è possibile vedere nella Figura 19 e nella Figura 20, (RMN cerebrale, RMN della colonna, TAC torace e RMN addome) che per le altre (colonscopia, gastroscopia, ecocolordoppler, ecografia capo e collo, ecografia ostetrica e ginecologica, spirometria, ECG da sforzo).

Figura 18: Urgenze Brevi tipo B entro 10 gg- Visite specialistiche

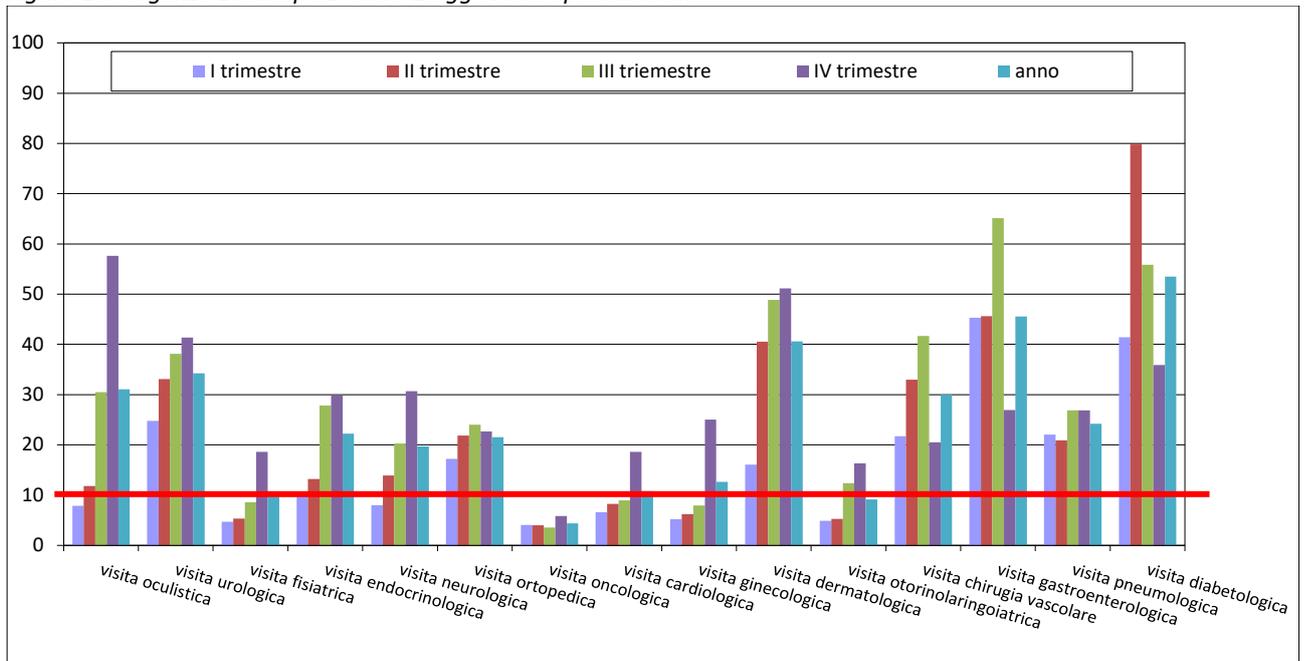


Figura 19: Urgenze Brevi tipo B entro 10 gg - Diagnostica Alte Tecnologie



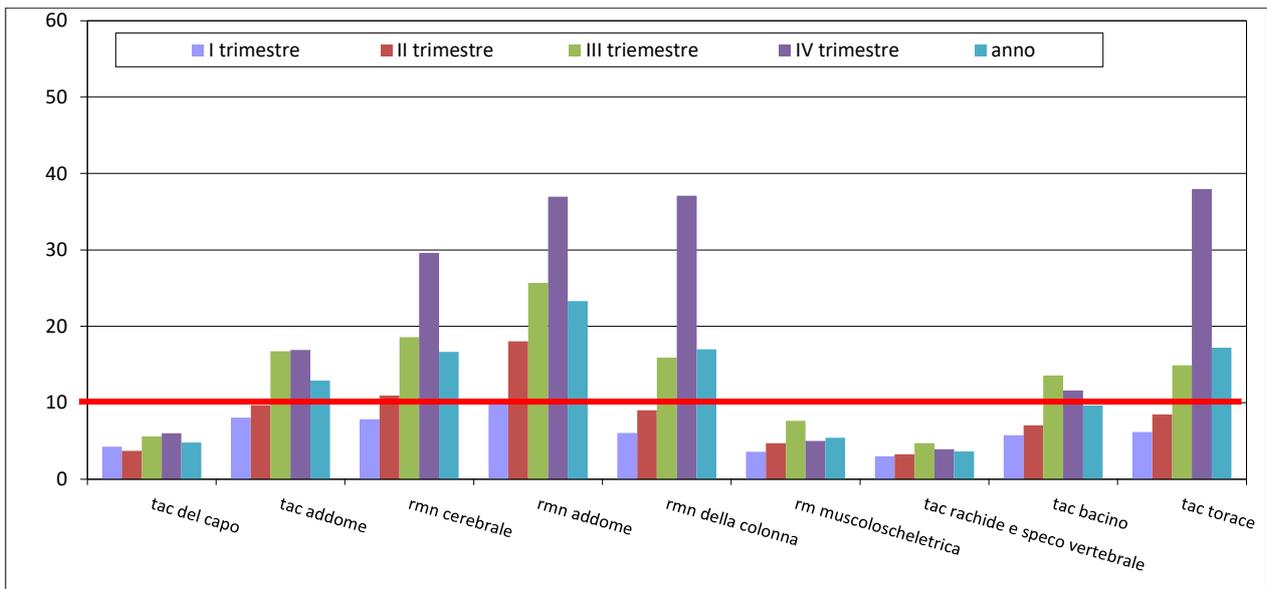
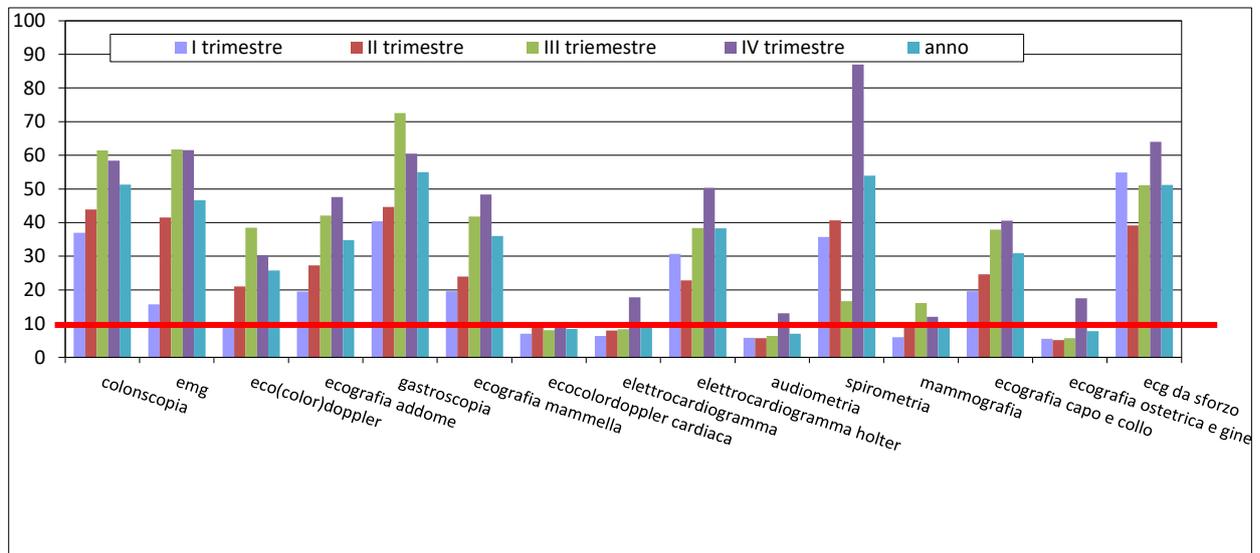


Figura 20: Urgenze Brevi tipo B entro 10 gg - Diagnostica Altre Tecnologie



4.2.3 Assistenza Domiciliare

I pazienti interessati dal Servizio di Assistenza Domiciliare nel corso dell'anno 2021 sono stati 10.298, Tabella 84, 460 in più rispetto all'anno 2020. Nel 88,4% dei casi si tratta di assistiti con età superiore ai 64 anni con particolare concentrazione nella fascia oltre gli 84, dove la percentuale è del 48% sul Totale, Figura 21. Il Totale degli accessi effettuati da tutti gli operatori coinvolti nell'assistenza domiciliare nel corso del 2021, così come recepito dal flusso informativo inviato in Regione, risulta essere stato 140.375,

	Residenti	Episodi	Utenti AD	% Utenti / Residenti	Utenti per soglia 10%
Parma	49.808	5.005	4.394	8,82%	4.981
Fidenza	24.421	2.560	2.037	8,34%	2.442
Valli TC	12.684	1.329	1.085	8,55%	1.268
Sud Est	17.800	1.910	1.590	8,93%	1.780
AUSL Parma	104.713	10.804	9.106	8,70%	10.471





r_emi.ro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E

Tabella 86, di cui 100.106 effettuati dalla Equipe infermieristica, 35.379 da medici di medicina generale e pediatri di libera scelta e il restante 4.890 da vari specialisti. La quota prodotta dagli infermieri, la più consistente, incide per il 71% del Totale (25% per gli MMG e 3% per gli altri specialisti),

Figura 22.

Per quanto riguarda il volume degli accessi e dell'utenza coinvolta tenendo conto dei livelli di intensità assistenziale, nel corso dell'anno 2021,

Figura 23, si evidenzia come il livello di bassa intensità, rappresenta sempre la quota principale con il 93,5% degli utenti assistiti e il 97,3% degli accessi effettuati.

Le patologie più frequenti nell'ambito dell'assistenza domiciliare riguardano, in ordine di incidenza, le Malattie del sistema circolatorio, i Tumori, le Malattie del sistema nervoso e degli organi di senso, le Malattie delle ghiandole endocrine, della nutrizione, del metabolismo e disturbi immunitari e i Disturbi mentali. Categorie che rappresentano il 68,2% del Totale dei casi,



Figura 24.

Tabella 84: Utenti in carico ADI. Anni 2020 – 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ	Δ %
Parma	4.597	5.032	435	9,5%
Fidenza	2.260	2.291	31	1,4%
Valli Taro e Ceno	1.284	1.210	-74	-5,8%
Sud Est	1.697	1.765	68	4,0%
AUSL Parma	9.838	10.298	460	4,7%

Figura 21: Utenza per fasce d'età (valori %). Anni 2020 – 2021

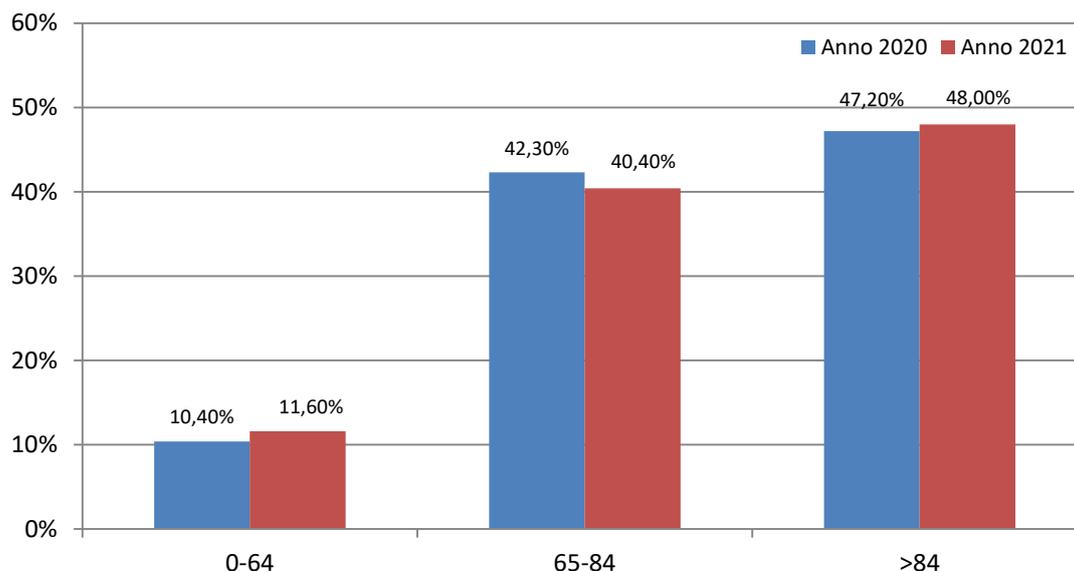


Tabella 855: Episodi ed utenti relativi alla popolazione >=65 anni, anno 2021

	Residenti	Episodi	Utenti AD	% Utenti / Residenti	Utenti per soglia 10%
Parma	49.808	5.005	4.394	8,82%	4.981
Fidenza	24.421	2.560	2.037	8,34%	2.442
Valli TC	12.684	1.329	1.085	8,55%	1.268
Sud Est	17.800	1.910	1.590	8,93%	1.780
AUSL Parma	104.713	10.804	9.106	8,70%	10.471



Tabella 86: Accessi per tipologia di assistenza. Anni 2020 - 2021

TIPOLOGIA	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ	Δ %
Equipe infermieristica	95.701	100.106	4.405	4,6%
MMG	40.296	35.379	-4.917	-12,2%
Specialisti vari	3.430	4.890	1.460	42,6%
Totale	139.427	140.375	948	0,68%

Figura 22: Accessi per tipologia di assistenza (valori %). Anni 2020 – 2021

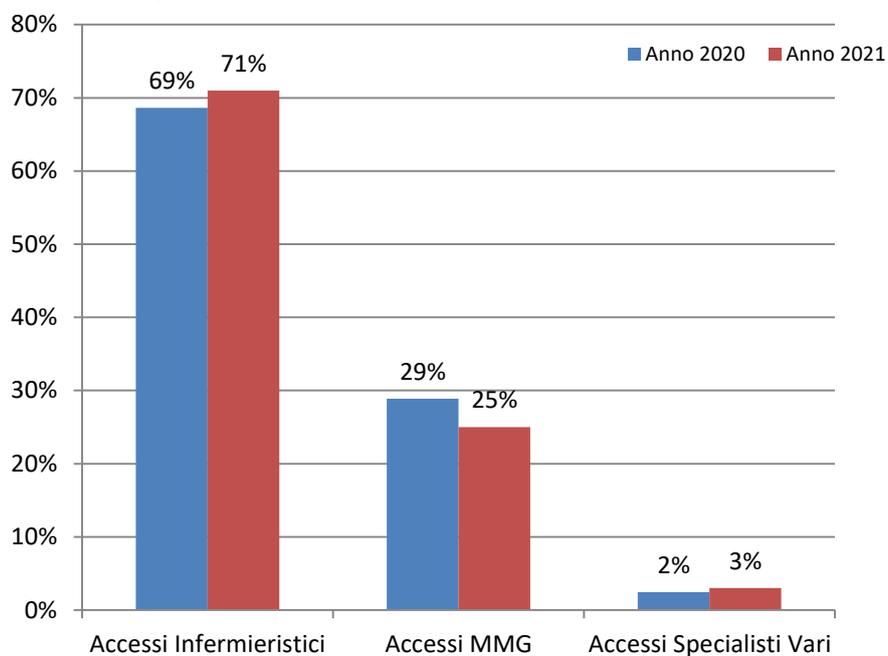


Figura 23: Tipologia dei livelli di intensità assistenziale (valori %). Anni 2020 – 2021

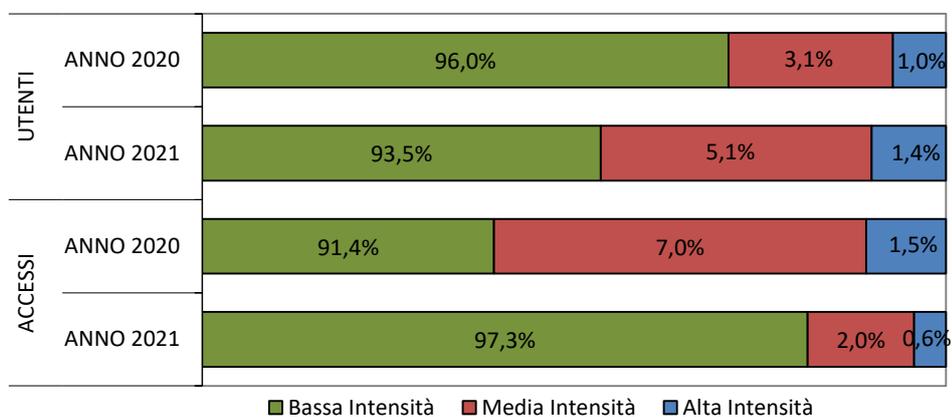
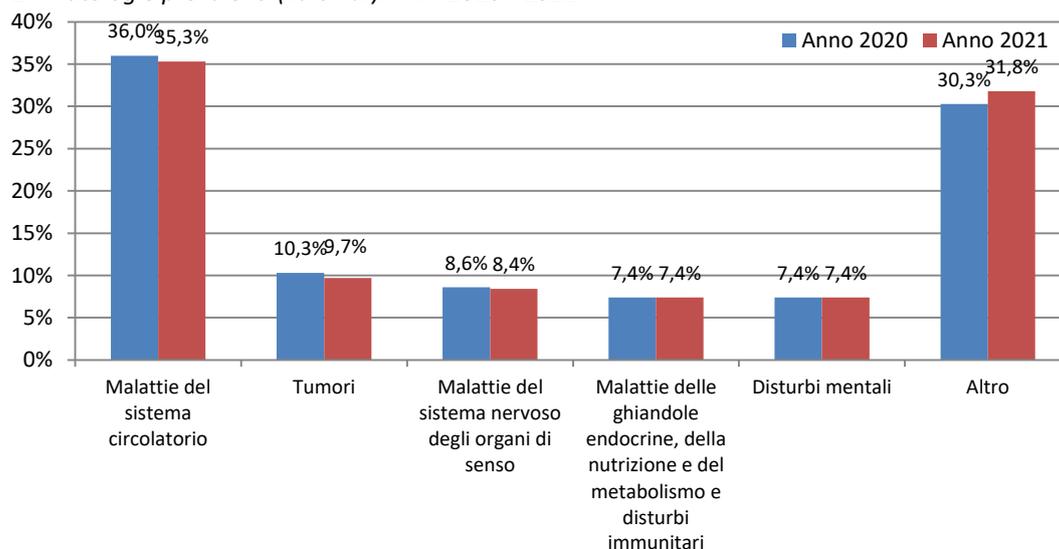


Figura 24: Patologie prevalenti (valori %). Anni 2020 - 2021



4.2.4 Cure Intermedie

L'attività svolta nelle strutture delle Cure Intermedie nell'anno 2021 ha coinvolto 859 dimessi,

Tabella 87. Nella struttura di San Secondo Parmense, costituita da tre moduli funzionali, sono stati effettuati 12 ricoveri presso l'Ospedale di Comunità per 188 giornate di occupazione del posto letto e 382 nella Lungo Assistenza per 7.447 giornate. Nella nuova struttura I Tigli Parma risultano 133 dimissioni per 2.913 giornate, mentre nella Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro risultano 164 dimissioni per 4.825 giornate totali. Gli Ospedali di Comunità di Collecchio, di Langhirano e di Colorno hanno assistito pazienti per 70 dimessi per 2.522 giornate il primo, 88 dimessi per 2.526 giornate il secondo e 10 per 212 giornate il terzo (

Tabella 88).

La componente femminile costituisce la maggioranza con il 58,3%. Il 86,2% circa dei casi proviene da Ospedale pubblico o privato e il 71,8% dei ricoveri è proposto da un medico del Sistema Sanitario diverso dal medico di medicina generale. La "modalità Dimissione Ordinaria" è stata la modalità prevalente di dimissione (50,5%).

Tabella 87: Dimessi, anni 2020 – 2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ %
Ospedale di Comunità di San Secondo P.se	27	12	-55,6%
Lungo Assistenza di San Secondo P.se	362	382	5,5%
I Tigli Parma		133	–
Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro	126	164	30,2%
Ospedale di Comunità di Collecchio	51	70	37,3%
Ospedale di Comunità di Langhirano	90	88	-2,2%
Ospedale di Comunità di Colorno	12	10	-16,7%
AUSL PR	703	859	22,2%



Tabella 88: Giornate di degenza, anni 2020 -2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ %
Ospedale di Comunità di San Secondo P.se	575	188	-67,3%
Modulo di Riabilitazione Estensiva di San Secondo P.se	392	–	-100,0%
Lungo Assistenza di San Secondo P.se	7.589	7.447	-1,9%
I Tigli Parma	–	2.913	–
Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro	3.055	4.825	57,9%
Ospedale di Comunità di Collecchio	1.992	2.522	26,6%
Ospedale di Comunità di Langhirano	2.214	2.526	14,1%
Ospedale di Comunità di Colorno	447	212	-52,6%
AUSL	16.264	20.633	26,9%

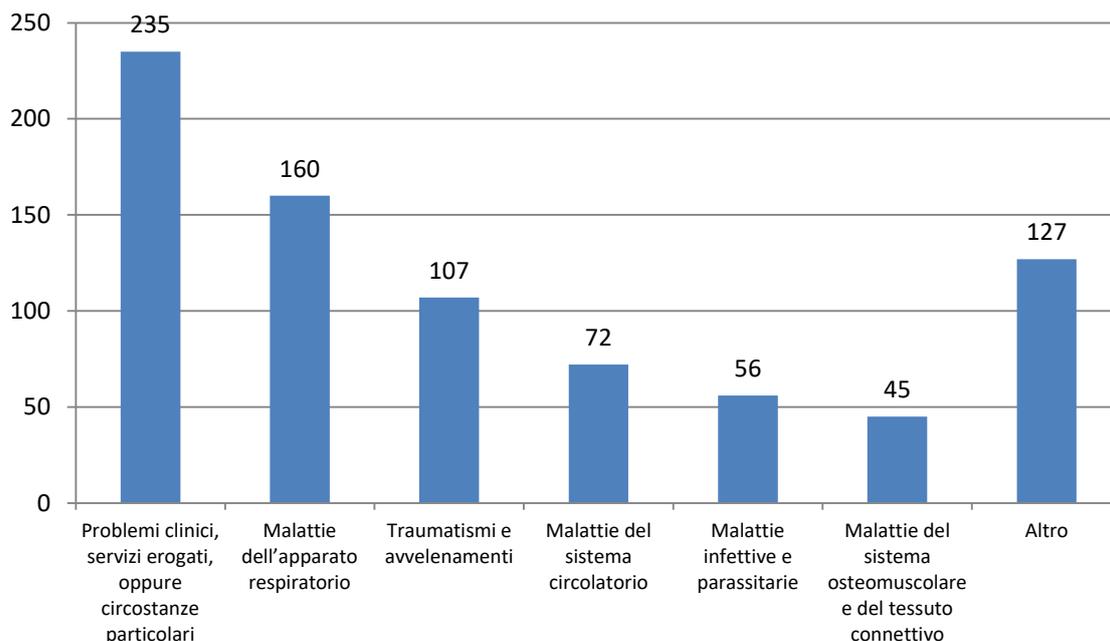
Le patologie principali più diffuse rientrano nella categoria “Problemi clinici, servizi erogati, oppure circostanze particolari”, secondo la nomenclatura del ICD9CM-2007 e riguarda quasi 235 ricoverati su 802. A seguire le “Malattie dell’apparato respiratorio” (160), i “Traumatismi e avvelenamenti” (107), “Malattie del sistema circolatorio”(72), “Malattia infettive e parassitarie” (56), “Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo” (45). Le altre patologie si caratterizzano per incidenze minori del 10%.

Tabella 89: Principali dati di attività. Anno 2020 - 2021

	Anno 2020	Anno 2021
Degenza media di San Secondo P.se	20,2	19,4
Degenza media di Tigli Parma	–	21,9
Degenza media di Borgo Val di Taro	24,2	29,4
Degenza media di Collecchio	39,1	36,0
Degenza media di Langhirano	24,6	28,7
Degenza media di Colorno	37,3	21,2
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: San Secondo P.se	3,1%	0,5%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: I Tigli Parma	–	0,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Borgo Val di Taro	4,4%	3,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Collecchio	1,4%	0,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Langhirano	1,3%	0,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Colorno	0,0%	0,0%

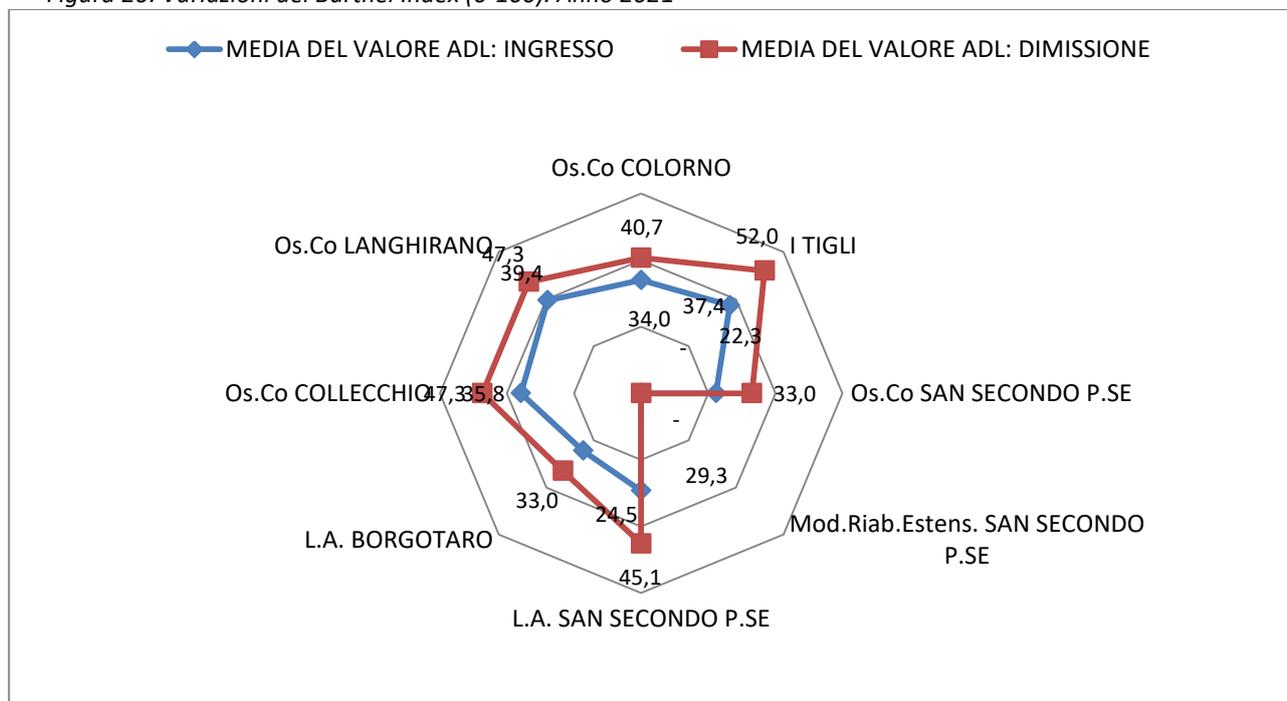


Figura 25: Categorie di diagnosi principali Anno 2021



Infine, Figura 26, si riporta l'Indice di Barthel.

Figura 26: Variazioni del Barthel Index (0-100). Anno 2021



4.2.5 Reti riabilitative

La produzione di ricoveri riabilitativi è evidentemente correlata al numero di posti letto disponibili per struttura: la Tabella 90, restituisce il numero di ricoveri erogati nella disciplina 056 - Recupero e Riabilitazione per ambito territoriale di provenienza dell'assistito.

Tabella 90: Numero ricoveri prodotti dal sistema provinciale nella disciplina 056 per ambito di consumo, anni 2020-2021

	2020				2021			
	AUSL PR	Infra Rer	Extra Rer	Totale	AUSL PR	Infra Rer	Extra Rer	Totale
Presidio Ospedaliero Aziendale (Ausl Parma)	43	1	1	45	69	2	5	76
Osp. Privato Centro Cardinal Ferrari - Pr	55	4	189	248	32	3	182	217
Osp. Privato Fondazione Don Carlo Gnocchi - Pr	713	27	76	816	852	19	75	946
Osp. Privato Hospital Val Parma	258	1	8	267	413	1	12	426
Osp. Privato Villa Igea - Pr	259	38	112	409	347	67	162	576
Osp. Privato Villa Maria Luigia - Pr	22	44	555	621	30	39	832	901
AOUPR	67	8	3	78	0	0	0	0
Totale complessivo	1.417	123	944	2.484	1.743	131	1.268	3.142

La dipendenza delle strutture in termini di ambiti di consumo mostra un elevato grado di variabilità tra le diverse strutture: per l'AUSL di Parma, la Fondazione Don Gnocchi e l'Hospital Val Parma il 90% dei pazienti è residente nella provincia, di converso per il Centro Cardinal Ferrari e per Villa Maria Luigia dove dall'80 al 90% dei pazienti proviene da territori extraregionali; il fenomeno dipende eminentemente sia dalla collocazione geografica (Hospital Val Parma per il Distretto Sud Est, Don Gnocchi per il Distretto di Parma) sia dalla specializzazione della disciplina (desumibile dalle caratteristiche di dettaglio dei ricoveri in termini di codice patologia ICD 9 CM e MDC).

Tabella 91: Indice di dipendenza delle strutture ospedaliere provinciali dalla popolazione, anni 2020-2021

	2020				2021			
	AUSL PR	Infra Rer	Extra Rer	Totale	AUSL PR	Infra Rer	Extra Rer	Totale
Presidio Ospedaliero Aziendale (Ausl Parma)	95,6%	2,2%	2,2%	100,0%	90,8%	2,6%	6,6%	100,0%
Osp. Privato Centro Cardinal Ferrari - Pr	22,2%	1,6%	76,2%	100,0%	14,7%	1,4%	83,9%	100,0%
Osp. Privato Fondazione Don Carlo Gnocchi - Pr	87,4%	3,3%	9,3%	100,0%	90,1%	2,0%	7,9%	100,0%
Osp. Privato Hospital Val Parma	96,6%	0,4%	3,0%	100,0%	96,9%	0,2%	2,8%	100,0%
Osp. Privato Villa Igea - Pr	63,3%	9,3%	27,4%	100,0%	60,2%	11,6%	28,1%	100,0%
Osp. Privato Villa Maria Luigia - Pr	3,5%	7,1%	89,4%	100,0%	3,3%	4,3%	92,3%	100,0%
AOUPR	85,9%	10,3%	3,8%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	ND
Totale complessivo	57,0%	5,0%	38,0%	100,0%	55,5%	4,2%	40,4%	100,0%

I ricoveri erogati nella disciplina 075 – Neuro Riabilitazione dalla struttura Cardinal Ferrari risultano essere particolarmente attrattivi per i residenti extra regione, a testimonianza di una elevatissima specializzazione nei trattamenti,



Tabella 92.

r_emi.ro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Tabella 92: Numero ricoveri prodotti dal sistema provinciale disciplina 075 per ambito di consumo, anni 2020-2021

	2020				2021			
	Ausl Pr	Infra Rer	Extra Rer	Totale	Ausl Pr	Infra Rer	Extra Rer	Totale
Osp. Privato Centro Cardinal Ferrari - Pr	26	8	151	185	52	10	108	170
Totale complessivo	26	8	151	185	52	10	108	170

Nell'anno 2021 meno di 1 assistito su 3 è stato di afferenza dell'AUSL di Parma.

Tabella 93: Indice di dipendenza della struttura Cardinal Ferrari dalla popolazione, anni 2020-2021

	2020				2021			
	Ausl Pr	Infra Rer	Extra Rer	Totale	Ausl Pr	Infra Rer	Extra Rer	Totale
Osp. Privato Centro Cardinal Ferrari - Pr	14,1%	4,3%	81,6%	100,0%	30,6%	5,9%	63,5%	100,0%
Totale complessivo	14,1%	4,3%	81,6%	100,0%	30,6%	5,9%	63,5%	100,0%

Considerando i consumi della popolazione di riferimento provinciale nella disciplina 056 - Recupero e Riabilitazione si riscontra come la domanda espressa, sia notevolmente inferiore alla produzione; non di meno una quota non secondaria di assistiti della provincia si rivolge a strutture extraregionali, fenomeno questo meritevole di ulteriori approfondimenti.

Tabella 94: Numero ricoveri complessivi nella disciplina 056 per Distretto di residenza, anni 2020-2021

	2020						2021			
	AOUPR	AUSL	Extra RER	Infra RER	Priv Accred PR	Totale	AUSL	Infra RER	Priv Accred PR	Totale
Parma	47	16	79	13	613	768	21	18	838	877
Fidenza	6	10	45	23	321	405	16	19	386	421
Valli Taro e Ceno	5	16	32	5	124	182	27	4	160	191
Sud Est	9	1	12	10	249	281	5	7	290	302
Totale complessivo	67	43	168	51	1.307	1.636	69	48	1.674	1.791

In sintonia con i posti letto disponibili è il settore privato accreditato ad assorbire la gran parte della domanda di riabilitativa provinciale, sfiorando l'80% nell'anno 2020 (ultimo anno disponibile con la mobilità passiva extraregionale¹³).

Tabella 95: Indice di dipendenza della popolazione dalla struttura nella disciplina 056, ambiti aggregati, anni 2020-2021

	2020						2021			
	AOUPR	Ausl	Extra RER	Infra RER	Priv Accred Pr	Totale	Ausl	Infra RER	Priv Accred Pr	Totale
Parma	6,1%	2,1%	10,3%	1,7%	79,8%	100,0%	2,4%	2,1%	95,6%	100,0%
Fidenza	1,5%	2,5%	11,1%	5,7%	79,3%	100,0%	3,8%	4,5%	91,7%	100,0%
Valli Taro e Ceno	2,7%	8,8%	17,6%	2,7%	68,1%	100,0%	14,1%	2,1%	83,8%	100,0%
Sud Est	3,2%	0,4%	4,3%	3,6%	88,6%	100,0%	1,7%	2,3%	96,0%	100,0%
Totale complessivo	4,1%	2,6%	10,3%	3,1%	79,9%	100,0%	3,9%	2,7%	93,5%	100,0%

Anche nella disciplina 075 Neuro Riabilitazione l'offerta provinciale è nettamente superiore alla domanda espressa dai cittadini del territorio; si rileva, però, come nell'anno 2020, ultimo disponibile con mobilità passiva extraregionale, 1 assistito su 4 si sia rivolto a strutture extra regionali e 1 su 5 a strutture

¹³ Dato il numero relativamente esiguo dei ricoveri nelle discipline analizzate non si è ritenuto di imporre all'anno 2021 la mobilità extra regionale dell'anno precedente, per altro influenzata dalla pandemia Covid-19, in quanto la metodologia in siffatto contesto potrebbe portare ad analisi non corrette.



regionali extra provinciali, anche in questo caso ad incidere sulla scelta sono le peculiarità delle specializzazioni che si possono desumere dall'analisi dei codici nosologici e dagli MDC dei singoli ricoveri.

Tabella 96: Numero ricoveri complessivi nella disciplina 075 per Distretto di residenza, anni 2020-2021

	2020				2021		
	Extra RER	Infra RER	Priv Accred PR	Totale	Infra RER	Priv Accred PR	Totale
Parma	8	7	12	27	3	15	18
Fidenza	1	2	8	11		31	31
Valli Taro e Ceno	1		1	2		4	4
Sud Est	2		5	7	1	2	3
Totale complessivo	12	9	26	47	4	52	56

Tabella 97: Indice di dipendenza della popolazione dalla struttura nella disciplina 075, ambiti aggregati, anni 2020-2021

	2020				2021		
	Extra RER	Infra RER	Priv Accred PR	Totale	Infra RER	Priv Accred PR	Totale
Parma	29,6%	25,9%	44,4%	100,0%	16,7%	83,3%	100,0%
Fidenza	9,1%	18,2%	72,7%	100,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Valli Taro e Ceno	50,0%	0,0%	50,0%	100,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Sud Est	28,6%	0,0%	71,4%	100,0%	33,3%	66,7%	100,0%
Totale complessivo	25,5%	19,1%	55,3%	100,0%	7,1%	92,9%	100,0%

Infine, per quanto concerne la domanda provinciale di riabilitazione nell'Unità Spinale - 028, in mancanza di una struttura provinciale gli assistiti afferenti l'AUSL di Parma si sono rivolti nella quasi totalità a livello infra regionale all'Ospedale Unico di Piacenza e a quello di Montecatone di Imola.

Tabella 98: Numero ricoveri complessivi nella disciplina 028 per Distretto di residenza, anni 2020-2021

	2020			2021	
	Extra RER	Infra RER	Totale	Infra RER	Totale
Parma	1	14	15	14	14
Fidenza		10	10	4	4
Valli Taro e Ceno		6	6	4	4
Sud Est		4	4	1	1
Totale complessivo	1	34	35	23	23

Tabella 99: Indice di dipendenza della popolazione dalla struttura nella disciplina 028, ambiti aggregati, anni 2020-2021

	2020			2021	
	Extra Rer	Infra Rer	Totale	Infra Rer	Totale
Parma	6,7%	93,3%	100,0%	100,0%	100,0%
Fidenza	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Valli Taro e Ceno	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Sud Est	0,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Totale complessivo	2,9%	97,1%	100,0%	100,0%	100,0%

L'assistenza ospedaliera riabilitativa nella provincia di Parma, quindi, si compone di un'ampia offerta nelle discipline 056 Riabilitazione e Recupero e 075 Neuro Riabilitazione. In queste discipline l'offerta supera la domanda, attraendo assistiti da ambiti territoriali esterni; l'offerta è quasi prevalentemente



erogata dal settore privato accreditato con strutture ad elevata specializzazione. La Riabilitazione Spinale per i cittadini provinciali, invece, viene soddisfatta da ospedali regionali.

4.2.6 Assistenza in Rete locale di Cure Palliative

Centri Residenziali per le Cure Palliative, Hospice

Nel territorio di riferimento dell'Azienda Usl di Parma operano quattro Hospice, presenti in tutti i Distretti sanitari, per un Totale di 49 posti letto adibiti al bisogno assistenziale delle cure palliative (vedi capitolo dedicato a Centri Residenziali per le Cure Palliative (Hospice)). Considerando la popolazione residente all'1 gennaio 2021 si ottiene un indice di 10,8 posti letto per 100.000 residenti. Nel corso dell'anno 2021 sono stati dimessi 734 pazienti, 65 in meno rispetto all'anno precedente e la degenza totale, 13.449 giornate, è risultato un decremento di 279 giorni. La distribuzione delle età dei dimessi vede la fascia "75-84 anni" preponderante con il 33,4% dei casi seguita dalle fasce ">84 anni" con il 32,8% e "65-74 anni" con il 20,7%.

L'incidenza della patologia neoplastica maligna fra gli assistiti si conferma la più diffusa con il 70,3%. L'analisi dei tempi di attesa riguarda i dati riferiti al tempo intercorso tra la data di prenotazione e la data di ricovero in Hospice e si richiama alla indicazione del Decreto N° 43 del 22 febbraio 2007, indicatore n° 6, il cui valore, ottenuto dividendo il numero di dimessi nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in Hospice è inferiore a 3 giorni con il Totale dei dimessi, sia uguale o superiore al 40%. A livello aziendale il 94,4% dei casi rispetta questo parametro.

Tabella 100: Posti Letto Hospice. Anno 2021

	Parma	Fidenza	Borgo Val di Taro	Langhirano	AUSL
Posti letto	16	15	8	10	49
Posti letto per 100.000 residenti in Provincia di Parma					10,8

Tabella 101: Dimessi e giornate di degenza. Anni 2020 - 2021

	DIMESSI			GIORNATE DI DEGENZA		
	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %	ANNO2020	ANNO2021	Δ %
Parma	268	240	-10,4%	5.274	4.405	-16,5%
Fidenza	237	287	21,1%	4.413	4.308	-2,4%
Valli Taro e Ceno	81	100	23,5%	2.465	2.571	4,3%
Sud Est	83	107	28,9%	1.576	2.165	37,4%
AUSL Parma	669	734	9,7%	13.728	13.449	-2,0%



Figura 27: Dimessi per fasce d'età (valori %). Anni 2020 – 2021

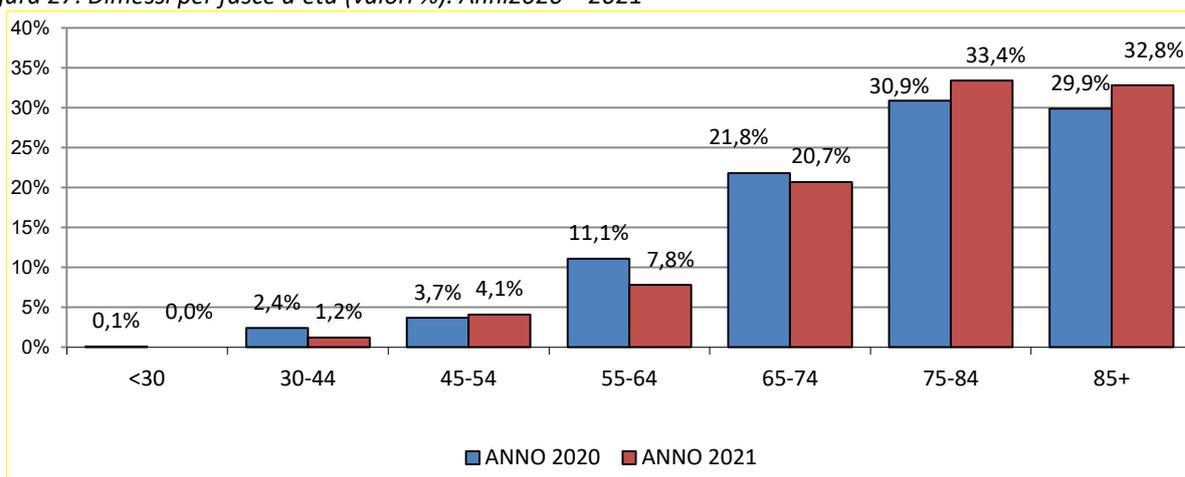


Figura 28: Patologie prevalenti (valori %). Anni 2020 – 2021

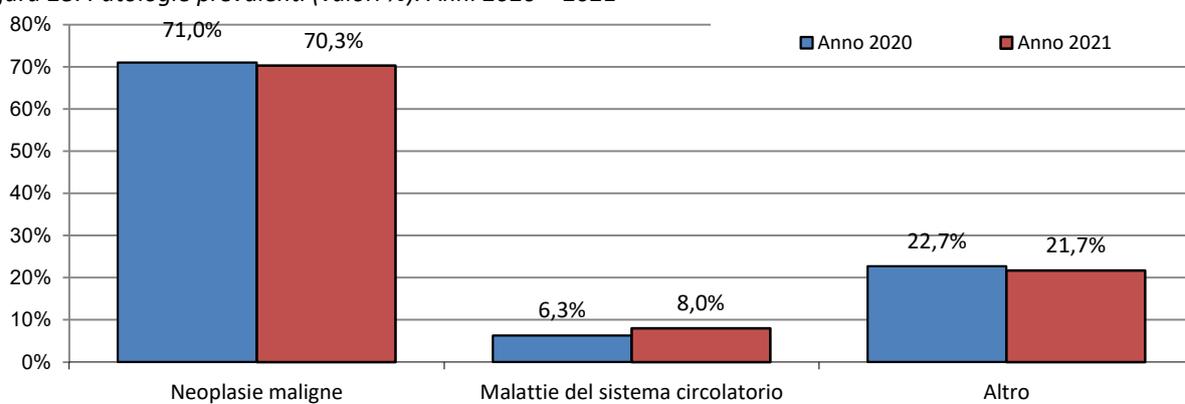
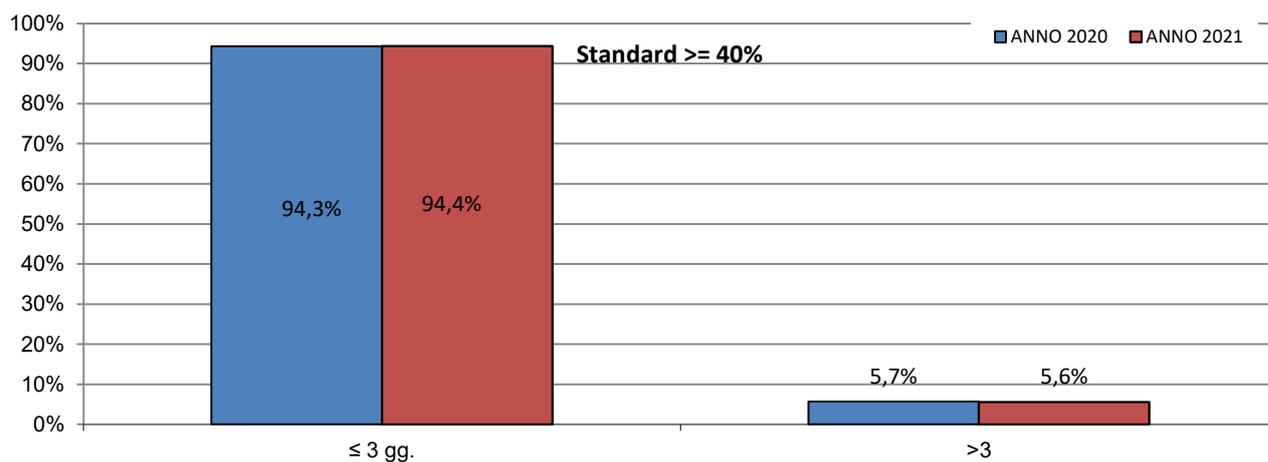


Figura 29: Tempi di attesa (valori %). Anni 2020 - 2021



Tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in Hospice;

Standard >= 40% per la percentuale di pazienti per i quali il tempo massimo di attesa è minore o uguale a 3 giorni

Di seguito, Tabella 102, viene riportato l'indicatore regionale "% Ricoveri in Hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito, con degenza <= 7" per Struttura di erogazione:



Tabella 102: Ricoveri in Hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito, con degenza <= 7. Anno 2021

Struttura di erogazione	Ricoveri di malati oncologici da osp. o dom. non assistito con deg. <= 7 giorni	Totale ricoveri	% Ricoveri malati oncologici da osp. o dom. non assistito con deg. <= 7 giorni
Hospice Borgotaro	10	54	18,52
Hospice Langhirano	18	71	25,35
Hospice Fidenza	73	188	38,83
Hospice Piccole Figlie	67	203	33
Totale	168	516	32,56

Nel parte dedicata al nodo domiciliare, è riportata la % di deceduti per tumore assistiti a domicilio e in Hospice suddivisa per distretto di erogazione.

Il nodo domiciliare

La AUSL ha risposto alla richiesta di assistenza domiciliare con l'area infermieristica, fisioterapia, logopedica ADI e la presenza del team di MMG riconosciuti quali esperti di CP in un Distretto, e i 2 palliativisti AUSL.

L'assetto previsto dalla AUSL ha consentito di corrispondere al bisogno di CP presso tutti i Distretti con alcune differenze:

- Nel Distretto di Fidenza, l'attività domiciliare viene svolta sia dal palliativista (6 ore alla settimana) che dai MMG con certificazione la cui rendicontazione al momento non è possibile. Il team è formato dal medico palliativista e dall'infermiere dell'ADI. Vi è una integrazione territoriale su progetto Hospice-ADI, che prevede la collaborazione degli infermieri dell'hospice che si recano a domicilio in supporto agli infermieri dell'ADI su pazienti selezionati per cure palliative.
- Nel Distretto di Parma, l'attività domiciliare viene svolta sia dal palliativista (6 ore alla settimana) insieme agli infermieri ADI dei vari nuclei del distretto.
- Nel Distretto del Sud Est, si è svolto un corso di formazione per l'h12 in cure palliative che prevede l'implementazione delle ore del palliativista (da 6 ore a 12), la collaborazione ADI-Hospice per mezzo di un triage telefonico nelle ore scoperte dall'ADI con la collaborazione dei MMG e dei medici di continuità assistenziale.
- Nel Distretto Di Borgo Taro Val Ceno, l'attività domiciliare viene svolta dal palliativista (12 ore alla settimana) insieme agli infermieri ADI dei due nuclei del distretto (Fornovo e Borgotaro).

L'età media degli assistiti che vi accedono, suddivisa per distretto, è la seguente:

Tabella 103: Età media assistiti a domicilio. Anno 2021

Distretto	Età media
Parma	75
Fidenza	77
Valli Taro e Ceno	76
Sud Est	76
AUSL Parma	76

La patologia prevalente è oncologica e decadimento cognitivo.

E' in fase di implementazione il PUA (Punto Unico d'Accesso) in ogni Distretto, mentre nel 2021 si è promossa una maggiore collaborazione tra UVM e UVG, un dialogo continuo tra MMG e palliativisti, tra Continuità Assistenziale e palliativisti. Le richieste di consulenze nelle CRA sono ancora molto esigue:

- Distretto Valli Taro e Ceno: 1 prima vista-2 controlli (c/o casa di Riposo Rossi-Sidoli di Compiano)
- Distretto Sud-Est: 3 prime visite - 6 visite totali (tutte c/o CRA "Pigorini" di Traversetolo)
- Distretto Parma: 9 prime visite - 11 visite totali (tutte c/o CRA "Villa Parma" di Piazzale Fiume)
- Distretto Fidenza: le consulenze di cure palliative sono state erogate dai medici di medicina generale con certificazione in cure palliative, attualmente non rendicontabili.



La suddivisione degli accessi nei vari distretti è la seguente:

Tabella 104: Accessi a domicilio. Anno 2021

Distretti	Accessi
Parma	313
Fidenza	159
Valli Taro e Ceno	183
Sud Est	115
AUSL Parma	770

Di seguito, Tabella 105, viene riportato l'indicatore regionale "Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore" per Azienda di erogazione:

Tabella 105: Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore. Anno 2021

Azienda di erogazione	N. annuo di giornate di CP erogate a domicilio	N. deceduti per tumore	N. annuo di giornate di CP erogate a domicilio per deceduti di tumore
Piacenza	2.015	818	2,46
Parma	2.391	1.238	1,93
Reggio Emilia	6.533	1.408	4,64
Modena	8.244	1.887	4,37
Bologna	18.353	2.608	7,04
Imola	1.985	345	5,75
Ferrara	4.800	1.135	4,23
Romagna	10.746	3.069	3,50
Totale	55.067	12.508	4,40

Nella Tabella 106 viene riportato l'indicatore regionale "% Deceduti per tumore assistiti a domicilio e in Hospice" per Distretto di erogazione:

Tabella 106: Deceduti per tumore assistiti a domicilio e in Hospice. Anno 2021

Distretto di erogazione	Deceduti per tumore assistiti a domicilio e in Hospice	Deceduti per causa di tumore	% deceduti per tumore assistiti a domicilio e in Hospice
Parma	222	693	32,03
Fidenza	203	305	66,56
Valli Taro e Ceno	57	104	54,81
Sud Est	74	136	54,41
AUSL Parma	556	1.238	44,91

Ambulatori Territoriali

Il nodo ambulatorio assolve al bisogno di cure dei malati in fase avanzata con un PS compatibile con l'accesso e consente l'integrazione con la specialistica.

Lo sviluppo è iniziato nel 2008 presso il Distretto Valli Taro e Ceno. La patologia prevalente è oncologica.

Ogni Distretto ha un ambulatorio con attività settimanale, tranne nel Distretto Sud-Est dove si realizza 2 volte al mese.

L'attività è stata svolta da 2 palliativisti (60 ore settimanali dedicate all'attività in CP sul totale di 76 ore, di cui 10 dedicate all'ambulatorio) con il supporto dell'area infermieristica (10 ore settimanali dedicate all'attività in CP sul totale 76 ore). E' stato possibile nel Distretto di Valli Taro e Ceno avvalersi anche del supporto psicologico per 10% dei pazienti ambulatoriali.



L'impatto della pandemia COVID ha inciso sulla numerosità di accessi. Per tale motivo, la RLCP si sta attrezzando con lo sviluppo di progetti di telemedicina sia per i pazienti ambulatoriali che per i consulti psicologici per pazienti in cure palliative.

Al fine di migliorare la continuità Ospedale Territorio e l'integrazione con i percorsi previsti con il "Documento per la gestione integrata interaziendale delle dimissioni difficili e delle dimissioni protette in provincia di Parma" sono stati svolti alcuni incontri iniziali e sul tema PUA/PUD. In tali incontri, si è deciso di creare un gruppo interaziendale specifico per le CP in modo da definire gli strumenti di utilizzo per le dimissioni nei pazienti adulti eleggibili in cure palliative. Si è inoltre condivisa la necessità di formazione interaziendale con coinvolgimento dei professionisti dei Reparti in AOU.

Tabella 107: Visite e prestazioni cure palliative AUSL PR e AOUPR. Anno 2021

Distretto di erogazione	Visita di controllo	Visita Generale	Prestazioni
Parma	59	74	
Fidenza	65	56	29
Valli Taro e Ceno	143	116	21
Sud Est	20	9	
AUSL Parma	287	255	50
AOU Parma	43	75	14
Totale	330	330	64

Il nodo ospedale

L'attività sviluppata nei 3 Ospedali (2 della AUSL e 1 AOU) è stata caratterizzata dalla criticità della pandemia che ha assorbito parte delle ore che i 2 palliativisti della AUSL dedicano alle Cure palliative per supportare i percorsi di degenza (20-30 % del monte orario complessivo) presso i 2 presidi della AUSL. Mentre l'attività presso la AOU è stata svolta da alcune professionalità (geriatria, oncologia, terapia antalgica) all'interno delle proprie Unità Operative senza poterne identificare il livello.

In ambito AUSL, l'attività ha riguardato richieste presso i reparti internistici e la Medicina d'Urgenza (Vaio).

Sono state effettuate nel 2021 177 consulenze a Vaio e 51 a Borgo Taro.

I palliativisti della AUSL hanno anche supportato alcune attività presso il PS e le degenze della AOU non essendo ancora strutturato il team interno.

Di seguito, Tabella 108, viene riportato l'indicatore regionale "Percentuale pazienti oncologici deceduti in ospedale sul totale deceduti per causa oncologica" per Azienda di residenza.

Tabella 108: Pazienti oncologici deceduti in ospedale sul totale deceduti per causa oncologica. Anno 2021

Azienda di residenza	N. deceduti in ospedale	N. deceduti per tumore	% deceduti in ospedale sul totale deceduti per tumore
Piacenza	123	780	15,77
Parma	223	1.167	19,11
Reggio Emilia	180	1.378	13,06
Modena	413	1.851	22,31
Bologna	343	2.471	13,88
Imola	57	359	15,88
Ferrara	264	1.130	23,36
Romagna	605	3.003	20,15
Totale	2.208	12.139	18,19



4.2.7 Assistenza GRAD

Nel corso dell'anno 2021 sono stati 160 gli assistiti GRAD, quasi lo stesso numero dell'anno precedente (Tabella 109). Le classi di età maggiormente rappresentate sono le "55-64 anni" con il 21,9% e "0-17 anni" con il 18,1%. Sono comunque presenti interventi a favore di persone con età di 75 anni e oltre (in questo ambito pari al 8,7%), che di norma dovrebbero essere assistiti nell'ambito della rete per gli anziani non autosufficienti (Figura 30).

Passando all'aspetto clinico, nel 2021, la patologia neurologica è la prima tipologia di deficit, seguita dalla gravissima cerebro-lesione. Seguono le patologie dell'età evolutiva e la gravissima mielolesione (Figura 31). Inoltre lo stato di coscienza dei pazienti a maggior rappresentatività è quello dei "pienamente cosciente", seguito dai pazienti in "stato minimamente cosciente".

Nel corso dell'anno, sono stati attribuiti 111 assegni di cura per un Totale di 36.747 giornate. I pazienti ricoverati in residenza sono stati 41.

Il numero di pazienti interessati dall'uso di dispositivi protesici è lievemente diminuito rispetto all'anno precedente (91 vs.95) per un Totale di 451 dispositivi rilevati in Regione contro i 464 dell'anno precedente (Tabella 113).

Tabella 109: Utenti in carico. Anni 2020 – 2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ %
Parma	80	86	7,5%
Fidenza	34	32	-5,9%
Valli Taro e Ceno	13	15	15,4%
Sud Est	35	30	-14,3%
AUSL Parma	162	160	-1,2%

Figura 30: Utenti per fasce d'età (valori %). Anni 2020 - 2021

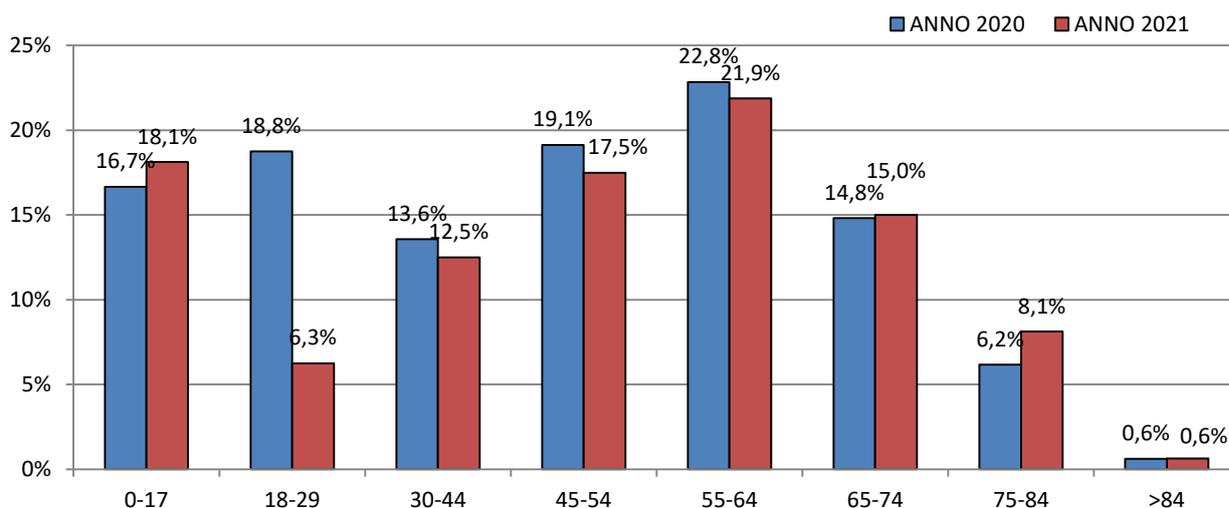


Figura 31: Utenti per tipologia di deficit (valori %). Anni 2020 – 2021

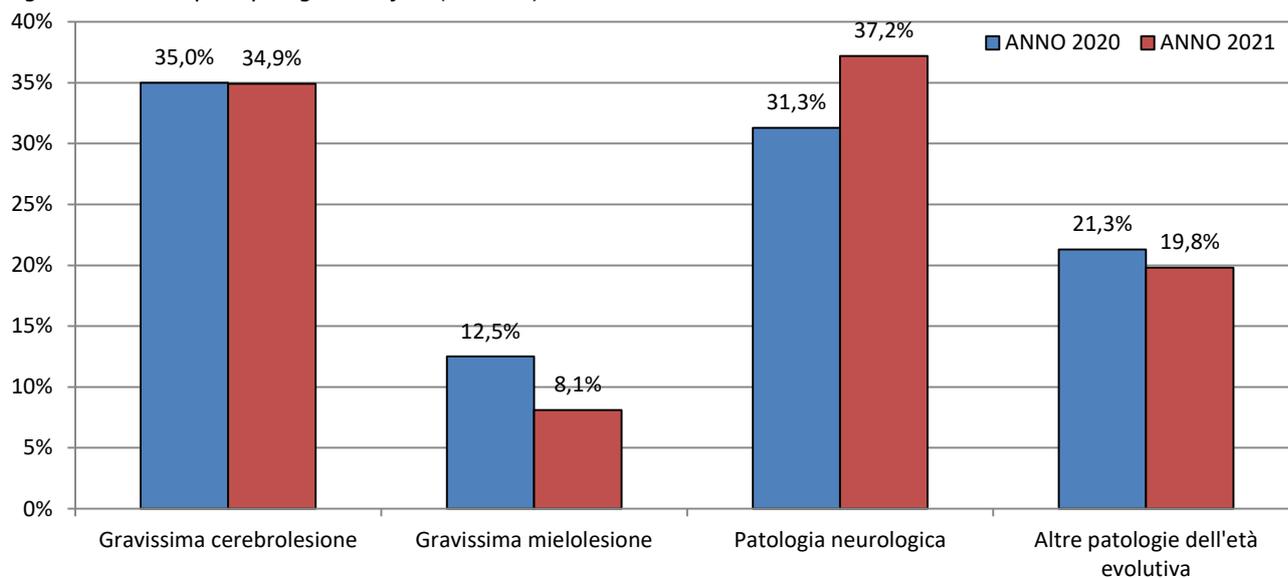


Figura 32: Utenti per livello cognitivo (valori %). Anni 2020 – 2021

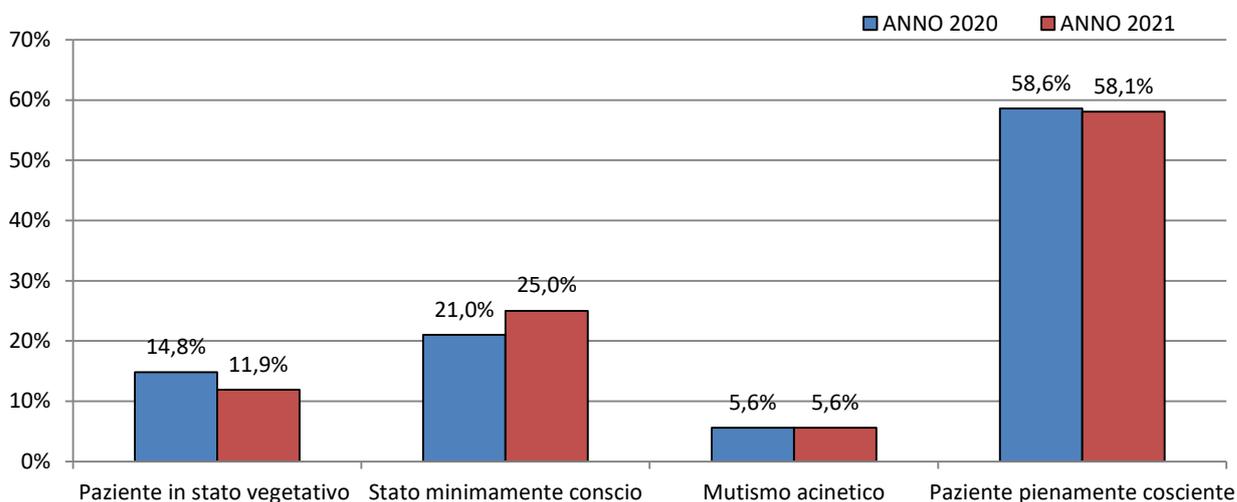


Tabella 110: Assegni di cura erogati per tipologia di importo. Anni 2020 – 2021

	Utenti con assegno di cura			Contratti di assegno di cura			di cui assegni attivi il:		
	Anno 2020	Anno 2021	Δ %	Anno 2020	Anno 2021	Δ %	31/12/2020	31/12/2021	Δ %
Parma	57	60	5,3%	57	61	7,0%	53	55	3,8%
Fidenza	18	17	-5,6%	18	17	-5,6%	16	16	0,0%
Valli Taro e Ceno	12	13	8,3%	12	13	8,3%	10	11	10,0%
Sud Est	27	23	-14,8%	28	25	-10,7%	22	17	-22,7%
AUSL Parma	114	111	-2,6%	115	116	0,9%	101	99	-2,0%



Tabella 111: Giornate di erogazione per tipologia di importo. Anni 2021

	Giornate assegno di 23 €	Giornate assegno di 45 €	Totale Giornate
Parma	5.810	14.276	20.086
Fidenza	3.561	2.190	5.751
Valli Taro e Ceno	2.383	1.726	4.190
Sud Est	4.076	2.725	6.801
AUSL	15.830	20.917	36.747

Tabella 112: Utenti con assistenza residenziale. Anni 2020– 2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ %	DI CUI PRESENTI IL: 31/12/2020	DI CUI PRESENTI IL: 31/12/2021	Δ %
Parma	20	21	5,0%	15	16	6,7%
Fidenza	15	13	-13,3%	12	10	-16,7%
Valli Taro e Ceno	2	2	0,0%	1	2	100,0%
Sud Est	6	5	-16,7%	4	1	-75,0%
AUSL	43	41	-4,7%	32	29	-9,4%

Tabella 113: Utenti con dispositivi protesici e Totale dispositivi. Anni 2020– 2021

	Utenti con dispositivi protesici			Totale dispositivi protesici		
	Anno 2020	Anno 2021	Δ %	Anno 2020	Anno 2021	Δ %
Parma	43	40	-7,0%	138	135	-2,2%
Fidenza	22	21	-4,5%	139	130	-6,5%
Valli Taro e Ceno	12	13	8,3%	86	89	3,5%
Sud Est	18	17	-5,6%	101	97	-4,0%
AUSL	95	91	-4,2%	464	451	-2,8%



4.2.8 Assistenza Consultoriale

Nell'ambito della rete delle cure primarie i Consulteri familiari aziendali costituiscono un importante punto di riferimento per la salute sessuale, riproduttiva e il benessere psico-relazionale della popolazione di riferimento (donne dai 15 ai 64 anni e, soprattutto per lo Spazio Giovani, anche gli adolescenti maschi) recependo anche i dispositivi legislativi in tema di disciplina di adozione e affidamento dei minori. Rappresentano spesso il presidio di accesso prevalente al Servizio Sanitario per alcune fasce svantaggiate della popolazione, con particolare riferimento a quella straniera. Tramite una consultazione esperta, di orientamento e generatore di consapevolezza si caratterizza per un approccio olistico alla salute. L'attività d'equipe multidisciplinare, spesso frutto di un lavoro agito dietro le quinte, mira a formulare un piano di assistenza e intervento all'interno di una cornice di senso e di pensiero sempre attenta alle nuove istanze di una mutevole società.

Nel corso dell'anno 2021 sono state 40.717 (Tabella 114) le utenti afferenti e tutte le aree assistenziali della rete consultoriale, in aumento rispetto all'anno precedente.

La quota preponderante dell'utenza risulta a carico dell'area Prevenzione Oncologica/Oncologia, Ginecologia e Assistenza Ostetrica in Gravidanza.

Tabella 114: Utenti per macroaree di assistenza, anni 2020-2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ	Δ %
Assistenza Ostetrica in Gravidanza	6.329	6.339	10	0,16%
di cui straniere	3.058	2.867	-191	-6,25%
Assistenza Al Puerperio / Sostegno all'Allattamento al Seno	2.624	3.067	443	16,88%
di cui straniere	865	1045	180	20,81%
lvg	1.091	1.008	-83	-7,61%
di cui straniere	472	502	30	6,36%
Controllo della Fertilità'	3.161	4.107	946	29,93%
di cui straniere	732	878	146	19,95%
Menopausa	463	304	-159	-34,34%
di cui straniere	47	36	-11	-23,40%
Ginecologia	7.819	11.375	3.556	45,48%
di cui straniere	1.869	2.549	680	36,38%
Prevenzione Oncologica/Oncologia	16.190	24.233	8.043	49,68%
di cui straniere	2.900	4.566	1.666	57,45%
Sterilità'	17	16	-1	-5,88%
di cui straniere	9	9	0	0,00%
Psicologia – Sessuologia – Adozione/Affido - Alimentazione	453	873	420	92,72%
di cui straniere	45	110	65	144,44%
Totale Utenti	30.456	40.717	10.261	33,69%
di cui straniere	6.836	8.638	1.802	26,36%

Se si considera il volume delle prestazioni effettuate (in Totale 97.596) si evidenzia come una significativa attività è rivolta alla Prevenzione Oncologica/Oncologia (30,6%), Assistenza Ostetrica in Gravidanza con il 29,9% e Ginecologia con il 18,2%. Il 9,1% delle prestazioni sono state effettuate per il



Controllo della fertilità ed il 7,8% per l'Assistenza al Puerperio / Sostegno all'Allattamento al Seno, Tabella 115.

Tabella 115: Quote prestazioni per macroaree di assistenza, anno 2021

	Anno 2021	Peso%
Assistenza Ostetrica in Gravidanza	29.203	29,9%
Assistenza Al Puerperio / Sostegno all'allattamento al Seno	7.580	7,8%
Ivg	1.035	1,1%
Controllo della Fertilita'	8.896	9,1%
Menopausa	433	0,4%
Ginecologia	17.731	18,2%
Prevenzione Oncologica/Oncologia	29.866	30,6%
Sterilita'	24	0,0%
Psicologia – Sessuologia – Adozione/Affido - Alimentazione	2828	2,9%
Totale Utenti	97.596	100,0%

Infine alcuni interessanti indicatori di attività sono riportati in Tabella 116, danno conto delle caratteristiche dell'utenza e di eventi salienti caratterizzanti la popolazione target di diversi servizi offerti dalla Salute Donna.

Tabella 116: Principali Indicatori di attività, anni 2020 - 2021

	Anno 2020	Anno 2021
Utenti straniere / utenza Totale	22,4%	21,2%
Totale accessi / popolazione complessiva target (15 – 64)	47,8%	61,8%
Gravide prese in carico / nuovi nati vivi	57,3%	58,9%
Contraccenzione Utenti / popolazione target (15 – 19)	7,1%	7,9%
Certificati IVG	669	646
Utenti dello Spazio Giovani	1.176	1.437
Utenza femminile dello Spazio Giovani / popolazione femminile (14 – 19 anni)	10,0%	12,0%



4.2.9 Assistenza Sanitaria negli Istituti Penitenziari

La popolazione carceraria presente alla data del 31 dicembre 2021 era costituita da 696 detenuti, 37 in meno rispetto ai presenti il 31 dicembre 2020 (Tabella 117). Nel corso dell'anno 2021 sono state eseguite 33.122 visite effettuate presso le strutture afferenti all'Azienda USL, di cui 25.781 di medicina generale (Figura 33). Le prestazioni effettuate da parte dei Servizi interni all'Azienda Usl di Parma sono state 4.095, Tabella 72, in calo del 3,03% rispetto all'anno 2020.

Il quadro sintetico dell'attività sanitaria svolta dal Servizio afferente al DAI-SMDP negli Istituti Penitenziari di Parma è descritta nella sezione riguardante le Dipendenze Patologiche.

Tabella 117: Popolazione reclusa. Anni 2020 - 2021

Anno 2020	Anno 2021	Δ %
733	696	-5,05%

Figura 33: Quota visite mediche interne per disciplina. Anno 2021

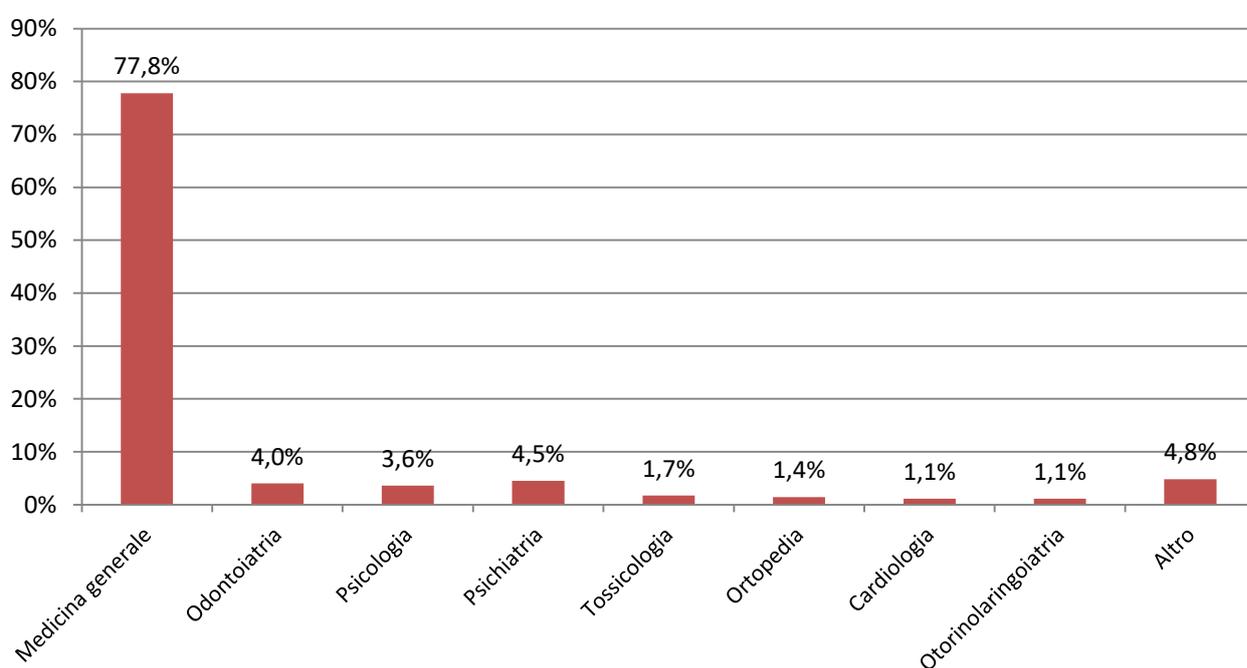


Tabella 118: Visite mediche interne per disciplina - Anni 2020 - 2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ %
Accesso Pronto Soccorso	0	0	
Cardiologia	422	378	-10,4%
Chirurgia generale	250	217	-13,2%
Dermatologia	232	0	-100,0%
Diabetologia/Endocrinologia	169	211	24,9%
Fisiatria	137	429	213,1%
Gastroenterologia/endoscopia	0	0	
Infettivologia	156	170	9,0%
Medicina generale	19.969	25.781	29,1%
Neurochirurgia	0	0	
Neurologia	232	154	-33,6%



Oculistica	271	112	-58,7%
Odontoiatria	1.623	1.328	-18,2%
Ortopedia	499	467	-6,4%
Otorinolaringoiatria	378	359	-5,0%
Pneumologia/Tisiologia	124	278	124,2%
Psichiatria	1.114	1.482	33,0%
Psicologia	1.166	1.201	3,0%
Ricovero ospedaliero	0	0	
Tossicologia	711	551	-22,5%
Urologia	2	0	-100,0%
Altro	9	4	-55,6%
Totale	27.464	33.122	20,6%

Figura 34: quota prestazioni interne di diagnostica strumentale, laboratorio e riabilitazione. Anno 2021

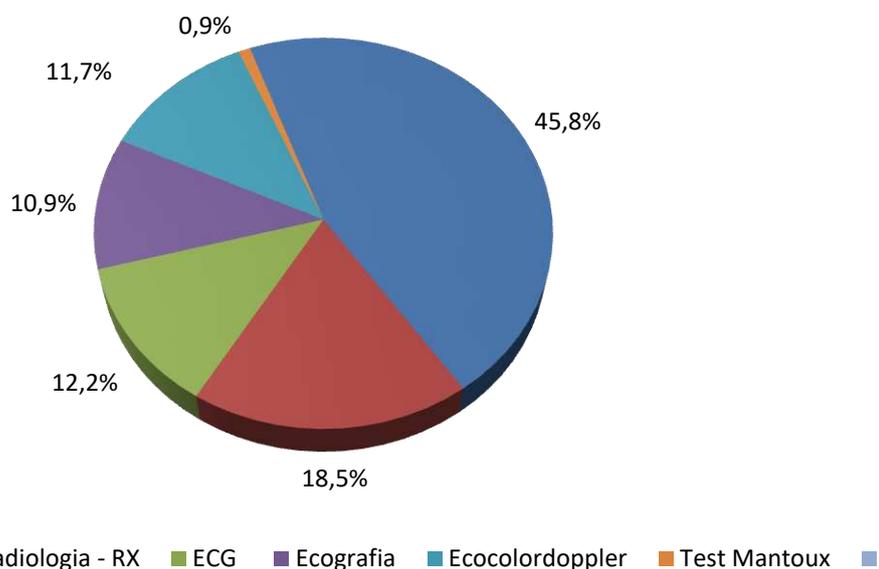


Tabella 119: Prestazioni interne di diagnostica strumentale, laboratorio e riabilitazione. Anni 2020 - 2021

	Anno 2020	Anno 2021	Δ %
Fisioterapia	1.991	1.876	-5,8%
Radiologia - RX	761	756	-0,7%
ECG	593	500	-15,7%
Ecografia	612	480	-21,6%
Ecocolordoppler	221	447	102,3%
Test Mantoux	33	36	9,1%
Altro	12	0	-100,0%
Totale	4.223	4.095	-5,8%



4.2.10 Assistenza in strutture protette e centri diurni per anziani

Il protrarsi della situazione pandemica legata alla diffusione del Covid- 19 ha influito sulla vita e l'organizzazione dei servizi anche per tutto il 2021, sebbene in maniera meno drammatica e con una capacità di risposta più adeguata rispetto all'anno precedente.

La campagna vaccinale a favore degli ospiti ed operatori delle CRA, iniziata già negli ultimi giorni del 2020, nonché gli screening costanti e periodici effettuati dall'AUSL, hanno garantito la continuità del servizio di accoglienza e di assistenza e il superamento di alcune limitazioni imposte dalla pandemia nell'anno precedente.

Il tasso di occupazione dei posti ha ricominciato ad aumentare e nel corso del 2021 è aumentato (rispetto agli ultimi 2 anni precedenti) anche il numero dei posti occupati cosiddetti "a libero mercato". Il dato relativo ai posti a libero mercato è significativo, in quanto generalmente il numero dei posti occupati finanziati dal FRNA si mantengono stabili, essendo quelli che tendono ad essere coperti prioritariamente anche attraverso lo scorrimento delle graduatorie di persone in attesa ma già ospiti della struttura. Non dimentichiamo, infatti, che il dato di crescita dei nuovi ingressi nelle CRA per il 2020 (in piena pandemia), era correlato con l'importante tasso di mortalità degli ospiti soprattutto nei primi mesi dell'anno e allo scorrimento, appunto delle liste di attese territoriali, più che alle nuove domande. Un aumento dell'occupazione dei posti a libero mercato indica quindi che c'è stata una maggiore richiesta degli ingressi proveniente dai territori e un tendenziale ritorno alla normalità. Se nel corso del 2020 la domanda per gli ingressi nelle CRA era diminuita anche a causa delle forti limitazioni dovute alle normative per contrastare la diffusione del virus e del timore dei familiari che i propri anziani si potessero contagiare all'interno delle strutture (al 31/12/2020 la percentuale del numero dei posti vuoti a libero mercato era pari al 90%), nel corso del 2021 lo stabilizzarsi delle misure organizzative per l'accesso in sicurezza, il rafforzamento degli interventi che hanno permesso la tempestività nell'individuazione dei casi sospetti, l'isolamento, la sorveglianza dei contatti e le misure di prevenzione per gli operatori, hanno favorito nuovamente la crescita della domanda e gli inserimenti nelle strutture residenziali. A dimostrazione di un lento ritorno alla normalità, nel corso del 2021 il numero dei nuovi ingressi è di 2.217, dato che si avvicina maggiormente a quelli del periodo precedente alla pandemia.

Le indicazioni regionali e le normative nazionali per l'attuazione di interventi necessari al contenimento della diffusione del contagio, hanno seguito l'andamento della pandemia, impegnando gli Enti Gestori ad una continua riorganizzazione delle strutture e in particolare delle attività garantite al loro interno, per una prosecuzione in sicurezza e per la tutela dei propri ospiti ed operatori.

Organizzate come luoghi di vita e di cura e non come luoghi idonei a garantire un isolamento, prive di una vera e propria "Direzione Sanitaria" poiché la componente sanitaria è generalmente residuale rispetto a quella sociale e assistenziale, le strutture si sono trovate a modificare i piani e i turni di lavoro, i ritmi e le abitudini di vita degli anziani, le modalità di somministrazione dei pasti e delle attività assistenziali, a chiudere le porte ai familiari e selezionando i nuovi ingressi, divenendo servizi differenti rispetto alla propria origine. Gli Enti gestori, hanno dovuto suddividere gli spazi al loro interno in modo da poter allestire, al bisogno zone rosse e grigie, con l'impiego di posti letti e stanze dedicate all'isolamento e alla quarantena "precauzionale" per i nuovi ingressi, e quindi non occupabili.

La maggior parte delle strutture hanno dovuto affrontare le problematiche relative all'assenza del personale assistenziale (OSS), contagiato dal virus e alla difficoltà di reperimento di nuovo personale infermieristico, che ha richiesto l'organizzazione di un temporaneo supporto infermieristico da parte dell'AUSL nei confronti di quelle strutture particolarmente in difficoltà.

Per ridurre i rischi dei contagi e favorire comunque i contatti degli ospiti con i propri familiari, gli Enti Gestori hanno organizzato modalità alternative alle visite, utilizzando video chiamate, stanze degli abbracci, accessi pianificati e contingentati che ha richiesto l'individuazione di personale dedicato alla gestione e al controllo degli accessi e del rispetto delle disposizioni antiCovid, nonché l'investimento di risorse economiche per l'acquisto di strumenti per il collegamento in modalità digitale o per l'allestimento di stanze degli abbracci/strutture esterne ad hoc.

A sostegno dello sforzo e dell'impegno nella realizzazione delle indicazioni e prescrizioni impartite alle strutture residenziali, la Regione ha riconosciuto ai Soggetti gestori una specifica remunerazione a carico



del FRNA per ogni posto non occupato a seguito della riorganizzazione conseguente all'emergenza Covid - 19 e uno specifico rimborso per l'autonomo approvvigionamento dei DPI necessari alla gestione dell'emergenza sanitaria.

La Direzione delle Attività socio-sanitarie, seguendo le fasi evolutive dell'epidemia, ha proseguito la propria azione costante di supporto e di contatto con le strutture e i Soggetti gestori, attraverso incontri in videoconferenza, incontri con la Task force, la trasmissione di note informative e normative, e l'interfaccia con la Direzione sanitaria e il Dipartimento di Sanità Pubblica.

Tabella 120: Anziani accolti nelle Case Residenze su posti accreditati FRNA Anno 2021

Distretto	N. Persone presenti al 01/01/2021	N. nuovi ingressi nell'anno	Totale Persone destinatarie accoglienza residenziale
Parma	638	413	1.051
Fidenza	382	154	536
Valli Taro-Ceno	207	69	276
Sud-Est	232	122	354
Totale	1.459	758	2.217

La situazione pandemica continua ad incidere anche sull'assistenza semi-residenziale. Le prime riaperture dei centri diurni, dopo l'interruzione dovuta alla necessità di contenere la pandemia sono tra la fine di luglio e l'inizio di agosto 2020, con una modalità organizzativa che ha caratterizzato anche tutto il 2021. L'utenza è ridotta a piccoli gruppi di persone, con progetti di frequenza altamente personalizzati, non sempre rispondenti alle esigenze dei familiari e degli anziani. Alcuni centri diurni, non attigui alle strutture residenziali, non riaprono nemmeno nel corso del 2021 in quanto non garantiscono i parametri di sicurezza imposti dalle normative per il contrasto alla diffusione del virus. Ad oggi sono attivi 24 centri diurni anziani sui 37 presenti. E' soprattutto il Distretto di Valli Taro -Ceno a soffrire maggiormente della situazione, poiché la maggior parte dei CD è all'interno di strutture residenziali. La situazione creata dalla pandemia, ha sottratto in parte, alla comunità uno dei servizi fondamentali di sostegno alla domiciliarità. Questo ha richiesto ai servizi sociali territoriali la programmazione e l'implementazione di interventi a domicilio che potessero sopperire, almeno in parte, ai bisogni di sollievo e di supporto per quei familiari che non potevano più usufruire del centro diurno. I dati delle presenze, come avviene per le strutture residenziali, riflettono del tentativo di riempimento prioritario dei posti finanziati con il FRNA, ma per il 2021 si assiste ancora ad una riduzione dell'utilizzo di questo servizio. Se alla data del 01/02/2020 le persone presenti erano 482 a distanza di un anno il numero è di 208 presenze.

Tabella 121: Anziani accolti nei Centri Diurni su posti accreditati Anno 2021

Distretto	N. Persone presenti al 01/01/2020	N. nuovi ingressi nell'anno	Totale Persone destinatarie accoglienza semiresidenziale
Parma	114	81	195
Fidenza	72	22	94
Sud-Est	11	47	58
Valli Taro-Ceno	11	6	17
Totale	208	156	364

I ricoveri temporanei o di sollievo, l'altra importante risorsa introdotta dal FRNA a favore del sostegno alla domiciliarità, pur risentendo ancora della situazione pandemica, nel corso del 2021 hanno avuto un maggior incremento rispetto all'anno precedente. Le norme imposte per il contrasto della diffusione del Covid, richiedono ancora un periodo di isolamento delle persone anziane all'ingresso, ma la riapertura delle strutture residenziali con le garanzie e le tutele previste dalle normative, nonché la necessità di supportare quei familiari maggiormente provate dalle chiusure e dai lockdown precedenti, hanno fatto aumentare la domanda. Se nel 2020 i ricoveri di sollievo effettuati erano 55, nel 2021 si sale a 146 (nel 2019 erano 206) confermando l'andamento in crescita. I ricoveri di sollievo non vengono effettuati nel Distretto di Valli Taro-Ceno.



Tabella 122: Interventi di accoglienza temporanea di sollievo nelle Case residenze

Distretto	N. Ricoveri Anno 2021	N. giornate rimborsate Anno 2021
Parma	48	1.520
Fidenza	45	1.448
Valli Taro-Ceno	0	0
Sud-Est	53	1.413
Totale	146	4.381

4.2.11 Assistenza in Centri Disturbi Cognitivi e Demenza (CDCD)

I CDCD (ex Consultori) garantiscono percorsi diagnostico-terapeutici strutturati e rappresentano il principale riferimento degli eventi informativi e formativi rivolti ai famigliari, ai Medici di Medicina Generale, agli operatori della rete dei servizi ed al personale di assistenza privato.

Per la 1° visita si accede tramite CUP con impegnativa del MMG, degli specialisti ambulatoriali e ospedalieri, della Commissione Invalidi, della Commissione Patenti e dell'UVG. Anche i servizi sociali segnalano ai CDCD previa comunicazione con il MMG.

E' possibile accedere direttamente (solo Distretto di Fidenza) tramite accordo diretto per casi particolari quali: disturbi del comportamento medio – gravi, tali da interferire pesantemente nella gestione, e/o situazioni ad alta valenza socio-assistenziale per i quali è necessaria una condivisione del percorso di cura con altri attori (familiari, MMG, servizi della rete, AS) oppure una ridefinizione dello stesso.

Le visite di controllo sono autogestite direttamente dai CDCD.

Il Modello Operativo del CDCD per attività ordinaria e programmata comprende: prime visite neurologiche e geriatriche, visite di controllo, esami neuropsicologici, colloqui psicologi di sostegno alla famiglia/caregiver/équipe clinica tra i professionisti del CDCD: incontri periodici programmati per la discussione e condivisione di casi clinici, diagnosi e presa in carico dei pazienti affetti da demenza, momenti dedicati alla Comunicazione della Diagnosi (CDCD di Fidenza e Parma), prescrizione terapeutica farmacologica e non farmacologica, erogazione dei farmaci con PT (nota 85; neurolettici Atipici) ed erogazione dei training cognitivi Individuale e di gruppo come da Lea.

A livello provinciale vengono effettuate visite neurologiche/geriatriche a domicilio e presso CRA previo accordo con MMG.

Nel Distretto di Fidenza sono effettuate consulenze nei reparti (Ospedale di Vaio), in Lungo Assistenza e OsCo (Casa della Salute di San Secondo).

Negli anni i CDCD hanno consolidato le relazioni con i Servizi sociali territoriali sulla base delle differenze di contesto. Sono stati avviati incontri ed eventi formativi e/o di sensibilizzazione della cittadinanza.

Presso i CDCD di Fidenza e Parma le équipe cliniche con le assistenti sociali del territorio sono riprese in presenza da settembre 2021.

I CDCD annualmente programmano e organizzano attività formativa rivolta ai famigliari, operatori delle CRA, servizi domiciliari e assistenti sociali in collaborazione con SAA, Enti gestori e Associazioni di Volontariato. Era stato formalizzato un progetto provinciale di formazione per gli anni 2019-2021 rivolto agli operatori delle CRA e delle assistenti sociali, che è stato svolto solo in parte causa pandemia.

Per l'anno 2021 l'attività di formazione è stata sospesa.

L'attività ambulatoriale è continuata nel rispetto delle normative per la sicurezza anti Covid con riorganizzazione delle agende (rimodulazione dei tempi per le visite e gli esami neuropsicologici), riorganizzazione delle sedute dei training cognitivi e mantenimento dei consulti telefonici e/o videochiamate.

Le attività ambulatoriali sono state riprese gradualmente tutte in presenza; è stata mantenuta la modalità a distanza con colloqui telefonici e videochiamate per monitoraggio terapeutico di pazienti in carico a servizio.

Sono riprese le visite in presenza sia domicilio che in CRA, mantenendo la possibilità di effettuare visite a distanza per pazienti in carico al servizio, soprattutto se all'interno delle CRA erano presenti casi di positività Covid oppure situazioni di isolamento/quarantena per pazienti a domicilio.



L'attività di training cognitiva individuale sono riprese sia in presenza che a distanza con addestramento del familiare/caregiver.

L'attività di training cognitivo di gruppo è stata effettuata in presenza nei mesi di aprile - maggio e di settembre e ottobre, poi è stata sospesa ed è continuata da remoto. Sono stati costituiti piccoli gruppi di massimo 5-6 persone.

I colloqui psicologi di sostegno hanno ripreso sia in presenza che a distanza con colloqui telefonici/videochiamate.

L'attività svolta a distanza è stata possibile per i pazienti che hanno un contesto familiare (figli, nipoti) in grado di gestire lo strumento tecnologico (computer, tablet). In altre situazioni è stato fornito il materiale cartaceo necessario per svolgere gli esercizi a casa, e, periodicamente, effettuare incontri in presenza (un volta al mese).

A livello provinciale gli incontri informativi rivolti ai familiari sono stati effettuati in presenza.

A dicembre è stato licenziato il PDTA Interaziendale Demenze e EOD (Demenze ad esordio giovanile) completo del percorso dedicato alle persone con demenza ad esordio giovanile, avendo recepito il PDTA Regionale della persona con Demenze ad esordio precoce.

4.2.12 Assistenza in Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

La collaborazione con Privato Sociale, Enti Accreditati, Aiop è positiva e costruttiva. Buoni anche i rapporti con il Comitato Utenti e Familiari, le diverse associazioni e gli stakeholder. Sviluppo dell'auto mutuo aiuto e forme di coinvolgimento e protagonismo dell'utenza con progressivo inserimento dell' "Orientatore sociale" e avvio dell'innovativo progetto triennale "Recovery College".

Interessanti sperimentazioni sono in essere con il coinvolgimento degli Enti locali (es. Centro Diurno per DP a Fidenza, Kiriku per i minori) ed interventi ad alta valenza tecnico scientifica in ambito Formazione-lavoro (modello IPS), così come relativamente al "Dopo di noi", alle diversità di genere, culture. Significativa anche l'attività didattica, di ricerca e comunicazione con oltre 80 pubblicazioni/anno.

Il 2021 è stato ancora caratterizzato dalla pandemia da Covid 19 che ha influito sulle attività in tutte le aree del DAI-SMDP e ciò ha comportato la rimodulazione dei posti in SPDC, SPOI e rete residenziale. Per Covid nel corso del 2021 il SPDC è stato in quarantena per circa 90 giorni. L'attività semiresidenziale è stata riorganizzata implementando le attività a domicilio e a distanza a favore dei pazienti, secondo il modello del Centro Diurno "Diffuso".

Nel complesso il sistema ha tenuto ma si è confrontato con un incremento della domanda espressa anche dalla lista di attesa per la Psichiatria Adulti ed ancor più per la NPIA (con un aumento dei pazienti in carico di circa il 35% in 4 anni).

I dati di attività 2021 evidenziano linee di tendenza già in atto da alcuni anni. Nella NPIA si assiste ad un suo presentarsi dei casi con modalità urgenti, drammatiche e rivendicative, segno spesso di psicopatologie e crisi familiari e di contesto.

Negli ultimi due anni l'aumento si è avuto un aumento dei disturbi del comportamento alimentare, tentati suicidi, disturbi dello spettro autistico, con casi che presentano una maggiore complessità psicopatologica.

Sul piano gestionale, rispetto al 2020, si è registrata una sostanziale stabilità del numero di consulenze di PS e nei reparti ed dei ricoveri ospedalieri da mettere anche in relazione al persistere di una rimodulazione dell'offerta di posti SPDC e SPOI in relazione al Covid 19. Al contempo, si rileva un incremento della multiproblematicità dei casi ed una minore tenuta dei contesti familiari e sociali, con una degenza media di 15,2 giorni. I ricoveri nell'Ospedalità privata per quanto attiene l'OPA Maria Luigia hanno visto raggiungere i livelli pre-pandemia.

Alla luce della pandemia e delle prossime Case della Comunità si sta rivedendo il Programma "Leggieri", valorizzando il servizio di consultazione e consulenza e la presa in cura secondo la Stepped Care.

Nel 2021 l'utilizzo della Cartella CURE è andata a regime nella Psichiatria Adulti ed è iniziato l'utilizzo per la NPIA. E' stato attivato l'Ambulatorio infermieristico nei CSM e nelle Residenze.



I dati relativi ai TSO sono sostanzialmente invariati rispetto al 2020 mentre si è realizzata una ricerca osservazionale per l'analisi qualitativa. Ai sensi della DGR 1928/2019 sono stati rivisti i protocolli locali per ASO e TSO, firmati a Parma, Fidenza, Salsomaggiore, Distretto Sud Est.

Le contenzioni in SPDC (14 nel 2017, 5 del 2018, 6 nel 2019, 3 nel 2020, 2 nel 2021) sono rimaste eccezionali e l'obiettivo di abolirle è stato raggiunto nel periodo 25 aprile 2020 -26 settembre 2021, tanto che il Spdc è stato incluso tra quelli "no restraint". I reingressi a 8-30 giorni dalla dimissione sono pari a 7 su 376.

Salute mentale Adulti

Il Programma "Leggieri" e l'accesso ai Servizi di Psichiatria

La rete assistenziale del Programma Leggieri prevede, in ciascuno dei 21 Nuclei delle Cure Primarie, l'individuazione di un Medico di Medicina Generale referente del programma, di uno Psichiatra di riferimento del CSM e di un Neuropsichiatria Infantile.

L'attività del Programma Leggieri è proseguita al netto delle limitazioni legate al contenimento della pandemia, consiste in una riduzione dell'attività presso le Case della Salute, ed ha prodotto 1.714 Consulenze di cui 498 sono esitate in episodi di cura condivisi.

LEA Territoriale

Tabella 123: LEA Territoriale - Centri di salute mentale. Pazienti trattati Anno 2020-2021

Distretto	2020	2021
Parma	3.111	3.153
Fidenza	1.506	1.565
Sud-Est	1.167	1.142
Valli Taro-Ceno	878	851
Totale	6.662	6.711

LEA Semiresidenziale

L'attività presso la struttura semiresidenziale del DAI SM- DP è stata riorganizzata secondo il modello del Centro Diurno "Diffuso", realizzando un incremento significativo del numero di interventi domiciliari e sul territorio, sulla base di progetti individualizzati che hanno coinvolto pazienti dei CSM, mentre è stato ridotto il numero di pazienti destinatari di interventi gruppalari in sede. Le attività di questo segmento sono sempre più integrate a progetti innovativi quali Budget di Salute, Auto Mutuo Aiuto, IndividualPlacementSupport (IPS) ed alle attività riabilitative sportive ed espressive.

LEA Residenziale

Residenza Esecuzione Misure di Sicurezza (REMS)

Le attività della REMS temporanea di Casale di Mezzani, di riferimento per l'Area Vasta Emilia Nord, come da programma regionale, sono terminate il 27 ottobre 2021 con l'apertura della REMS definitiva di Reggio Emilia. L'esperienza realizzata anche tramite modelli operativi innovativi condivisi con Magistratura, amministrazione penitenziaria e servizi territoriali di riferimento, in una logica di inclusione sociale, ha portato a risultati significativi e consentito di affrontare con misure di comunità i diversi problemi e le criticità. Il percorso è stato accompagnato da confronti con la Magistratura, iniziative di formazione, pubblicazioni e convegni.

Residenze a Trattamento Intensivo (RTI)

L'attività a sostegno dei programmi territoriali e domiciliari ha portato allo sviluppo del PDTA della Multicomplexità.



Tabella 124: Residenze RTI Territoriali. Anni 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Posti	30	30	30	30	30
Ricoveri	370	278	189	92	181
Giornate degenza complessiva	8.989	7.704	6.919	4.292	7.096
Degenza media (gg)	24	27,7	36,6	46,6	39.2

Residenze Sanitarie a Trattamento Estensivo (RTE)

La Residenzialità Sanitaria Estensiva riguarda le residenze territoriali a trattamento protratto e socio-riabilitativo, mentre la Residenzialità di tipo Intensivo rientra nel circuito dell’Emergenza Urgenza e dell’attività territoriale. La forma di residenzialità sanitaria di tipo Estensivo è funzionalmente vicina a quella socio-sanitaria.

Tabella 125: Residenze Sanitarie a Trattamento Estensivo. Anni 2017-2021

Struttura Sanitarie	2017	2018	2019	2020	2021	Ingressi 2021	Dimissioni 2021
RTE I° Maggio	9	10	10	7	7/10	5	5
RTE Vigheffio	11	11	10	10	10/11	6	6
RTP Villino	19	19	18	19	19/19	2	1
Totale	39	40	38	36	36	13	12

Nelle residenze sanitarie Estensive si è realizzato un turnover del 33% (27,7% nel 2020), mentre nelle strutture sociosanitarie del 9,7% (13,26% nel 2020).

Residenzialità socio-sanitaria e Budget di Salute

La residenzialità socio-sanitaria comprende strutture quali le Comunità Alloggio e i Gruppi Appartamento.

Sono stati evidenziati a parte gli Alloggi collegati ad altre strutture o collocati funzionalmente in prossimità di esse. Vengono poi riportati gli alloggi a disposizione dei servizi territoriali, una tipologia di risorsa che può consentire l’inserimento degli utenti con Budget di Salute.

Tabella 126: Dettaglio strutture sociosanitarie, numero di pazienti anni 2017-2021

Struttura	2017	2018	2019	2020	2021	Ingressi 2021	Dimissioni 2021
Comunità Alloggio							
CA Appennino	17	18	18	17	16/18	2	3
CA Casamica	14	14	13	14	14/14	0	0
CA Villa Mamiani	7	7	7	6	6/7	2	2
Totale	38	39	38	37	36	4	5
Gruppi Appartamento							
GA Ticchiano	6	6	6	6	6	0	0
GA Pontetaro	5+1	6+1	6+1	6+1	7	0	0
GA Vigheffio	6	6	5	6	6/6	0	0
GA Corsini	6+6	6+6	4+6	5+6	6+6	1	0
Totale	30	31	28	30	31	1	0
Gruppi di Convivenza							
via Cocconcelli	5	5	4	3	55	3	3
via Verona (ex via Solferino)	6	4	4	4	4/4	0	0
Totale	11	9	8	7	9	3	3
Alloggi e GA collegati a residenze							
Alloggi media/bassa protezione Pellegrino	4	3	4	3	4	1	0
GA Dopo di noi (ICE)	2	2	2	2	2	0	0
Appartamentini Colorno	8	8	8	8	9	2	1
GA Fidenza	6	6	6	6	4+1+1	0	0



GA Armonia Felino	5	5	5	5	6	2	1
Totale	25	24	26	24	27	5	2

Le dimissioni dai percorsi di residenzialità sono risultate 22 su 139, pari ad un turnover del 18,7% (17,9% nel 2020).

Tabella 127: Riepilogo Strutture sociosanitarie, numero di pazienti anni 2017-2021

Struttura	2017	2018	2019	2020	2021	Ingressi 2021	Dimissioni 2021
Comunità alloggio	38	39	38	37	36	4	5
Gruppi appartamento	30	31	28	30	31	3	1
Gruppi di convivenza	11	9	8	7	9	2	3
Alloggi e appartamenti collegati	25	24	25	24	27	3	4
Totale	104	103	99	98	103	12	13

Nel corso del 2021 sono pervenute al cruscotto 30 segnalazioni da parte dei servizi territoriali per inserimenti in strutture residenziali; 26 persone sono state inserite presso le strutture mentre per le altre richieste pervenute, a seguito di confronto ed approfondimento tra la responsabile del Cruscotto e l'equipe del CSM, avvalendosi quando opportuno anche del confronto in occasione dei coordinamenti mensili, si è pervenuti alla ridefinizione di una progettualità maggiormente adeguata.

Progetti terapeutico riabilitativi con Budget di Salute e Inserimenti lavorativi

Il numero di interventi con Budget di Salute si conferma superiore al numero di inserimenti in strutture residenziali (103). Il decremento rispetto al numero assoluto relativo ai progetti attivi dell'anno precedente (erano 173 nel 2020) deve essere messo in relazione con l'aumento complessivo delle ore di intervento; l'analisi qualitativa rileva che, anche a seguito del perdurare della pandemia, si è reso necessario potenziare i progetti individualizzati così da consentire la permanenza al domicilio e consentire il mantenimento di interazioni sociali; in alcuni casi l'incremento ha corrisposto ad una fase evolutiva favorevole.

Tabella 128: Assi di intervento progetti Budget di salute. Anno 2021

Distretto	Lavoro/socialità	Domiciliarità	Domiciliarità/socialità	Domiciliarità/lavoro	Socialità	Totale
Parma	34	18	24	4	9	89
Fidenza	8	6	4	0	0	18
Sud Est	17	1	0	0	3	21
Valli	2	2	12	3	4	23
Totale	61	27	40	7	16	151

Nella tabella viene riportato l'andamento nel tempo dei progetti con Budget di Salute in relazione agli affidamenti nel periodo 2015-21.



Tabella 129: Budget di salute: assegnazioni ex gara 2015-2021

Anno	Consorzio Zenit	Consorzio Solidarietà sociale	Aurora Domus	Consorzio Fantasia	Altri	Totale
2015	31	40	13	8	9	101
2016	28	45	19	11	9	112
2017	25	49	18	11	13	116
2018	29	66	16	10	14	135
2019	40	73	20	12	13	158
2020	43	81	24	14	13	175
2021	35	71	17	16	12	151

Alloggi assistiti

Al 31/12/2021 sono presenti 29 alloggi a disposizione dei CSM del Comune di Parma, per un totale di 41 posti letto. Attualmente 37 posti occupati e 4 posti liberi.

Oltre agli alloggi sopra citati gestiti dalla UOS TPII, a capo del Distretto Sud-Est sono presenti 2 alloggi per un totale di 2 posti letto ed 1 alloggio gestito dalla UOC Residenze Psichiatriche Patologia Forense (2 posti) per PDTA Multicomplexità.

Il distretto di Valli Taro-Ceno, inoltre, ha a disposizione 3 alloggi per progetti in compartecipazione con il Comune di Borgotaro, attualmente non occupati da utenti in carico al servizio di salute mentale.

Sono presenti inoltre, un alloggio gestito dalla UOS TPII per attività riabilitative individuali e gruppalì e un alloggio gestito dalla stessa UOS TPII per l'attività di portierato presso via Corso Corsi.

Servizi Psichiatrici Ospedalieri

Nell'Area delle E-U i consolidati percorsi con il PS dell'AOU, con l'Ospedale privato accreditato "Maria Luigia" e con la rete dei CSM-Residenze, hanno risentito fortemente delle modificazioni della dotazione dei posti per l'emergenza Covid, al fine di assicurare il necessario distanziamento. I dati del 2021 sono in linea con quelli del 2020, con un lieve incremento della degenza media. L'indice di occupazione si è mantenuto stabile.

Nel 2021 si è mantenuto un basso numero di contenzioni in totale (2 in totale), contro le 6 del 2019, arrivando ad avere un periodo da aprile 2020 a settembre 2021 senza contenzioni che ha portato al riconoscimento di Spdc no restraint. L'obiettivo è di raggiungere e consolidare la condizione di "contenzioni zero". Il numero di consulenze psichiatriche in PS e nei reparti di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma si è stabilizzato nei volumi, mentre è migliorata la qualità delle richieste, nonché il lavoro congiunto su casi ad altissima complessità come ad esempio i soggetti affetti da DCA.

I dati relativi al segmento ospedaliero e residenziale indicano una riduzione del numero dei ricoveri ed un parallelo aumento della gravità/complessità dei casi trattati complessità, nonché delle difficoltà socio-ambientali.

Tabella 130: SPDC. Anni 2017-2021

SPDC	2017	2018	2019	2020	2021
Ricoveri	462	421	339	250	253
<i>di cui da altre province/regioni/non residenti</i>	62	69	62	32	24
TSO totali	83	95	93	87	91
TSO durante ricovero	77	89	85	2	1
Contenzioni	14	5	6	3	2
Giornate di degenza tot.	4.999	5.033	4.712	3.675	3650
Degenza media	11	11,9	14,3	15,2	15
Presenza media giornaliera	13,8	13,8	12,9	10	10
Indice occupazione letti	92%	92%	86%	83%	77%



Tabella 131: SPOI. Anni 2017-2021

SPOI	2017	2018	2019	2020	2021
Ricoveri	353	337	309	148	165
Giornate di degenza	5.709	5.775	5.160	2.609	2162
Degenza media	15,8	17,1	16,7	17,6	13,1

Ospedale Privato" Maria Luigia"

I dati dimostrano un impegno congiunto nel raggiungimento degli obiettivi del dipartimento e conferma la positiva gestione tramite il "Cruscotto".

Tabella 132: Degenze medie Ospedale Privato Accreditato Maria Luigia. Anni 2017-2021

Reparti	2017	2018	2019	2020	2021
SPOI (8 posti)	9,4 gg	10,8 gg	8,7 gg	8,6 gg	9 gg
RTI (10 posti)	36,24 gg	37,7 gg	27,1 gg	41,8 gg	32,7 gg
RTS DD (7 posti)	18,21 gg	25,3 gg	22,9 gg	28,6 gg	23,8 gg
RTS alcologia	23,31 gg	24,3 gg	24,7 gg	29,8 gg	26,6 gg
RTS DCA	45 gg	27,2 gg	25,3 gg	35,7 gg	46,58 gg
RTP	88 gg	82,6 gg	46,8 gg	99 gg	59 gg
Psicogeriatrics (5 posti)	46,76gg	51,11gg	35,9 gg	41,5 gg	42,2 gg

Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza

Nel 2021 l'area disciplinare, in un trend di incremento della domanda, in relazione alla pandemia da Covid ha rimodulato gli accessi e assicurata la continuità di cura anche con interventi di telemedicina e tele riabilitazione. La situazione è stata fronteggiata tramite diverse azioni finalizzate al miglioramento dell'appropriatezza coinvolgendo i Pediatri, la scuola, i Servizi Sociali, l'Autorità giudiziaria. Sono inoltre proseguite le collaborazioni con Fondazione Bambini e Autismo, Fondazione Don Gnocchi, Ospedale privato "Maria Luigia" e Cooperazione Sociale.

In tutti i distretti sono stati sottoscritti i protocolli in applicazione della DGR 1102/2014 relativa alla tutela minori.

I tempi di attesa rappresentano una criticità e per questo sono sottoposti a costante monitoraggio da parte della Direzione del Dipartimento. Allo scopo di affrontare tale criticità, nel 2021 si è perseguito il miglioramento dell'appropriatezza degli invii e si è implementato, oltre al sistema di accesso tramite CUP, quello ad invio diretto del Pediatra per l'attivazione dei diversi percorsi formalizzati (percorso 0-3, Autismo, ADHD). Per tali percorsi con invio diretto del PLS, per i percorsi giudiziari e per invii secondo protocollo con Servizi Sociali, si è assistito ad un significativo contenimento dei tempi di attesa. Nell'ambito del Piano Attuativo Locale è stato sottoscritto il programma di integrazione nel DAISM-DP di NPIA di Azienda Ospedaliero-Universitaria e Ausl che ha consentito di rimodulare i servizi di Emergenza-Urgenza e permesso di riattivare la scuola di specializzazione in Neuropsichiatria Infantile, nonché di promuovere la formazione congiunta. Sono aumentati i quadri clinici acuti sia per DCA sia per tentati suicidi e condotte esternalizzanti. In ulteriore aumento anche le diagnosi di Disturbo dello Spettro Autistico e di Esordio psicotico.

Tabella 133: Pazienti trattati 2020-2021

Distretto	2020	2021
Parma	1.927	1.962
Fidenza	799	732
Sud-Est	669	715
Valli Taro-Ceno	380	413
Totale	3.775	3.822



Tabella 134: RTI-P/M San Polo di Torrile. Anni 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Ricoveri in RTI	46	45	42	37	55
Ricoveri in RTP	26	21	19	21	31
Ricoveri Complessivi	72	66	61	58	86

I Trattamenti Intensivi sono stati 55 e hanno generato 1.493 giornate in favore di 51 pazienti, con una degenza media di 27 giorni.

I ricoveri sono così suddivisi per provenienza:

Tabella 135: Ricoveri di minori per Trattamenti Intensivi. Anno 2021

RICOVERI	
Ausl di Parma	36 ricoveri che hanno generato 1059 giornate in favore di 34 pazienti
Ausl di Piacenza	11 ricoveri che hanno generato 273 giornate in favore di 10 pazienti
Ausl di Reggio Emilia	7 ricoveri che ha generato 161 giornate in favore di 7 pazienti
Ausl di Modena	1 ricovero che hanno generato 30 giornate

I Trattamenti Post acuzie (protratti) sono stati 31, per un totale di 1.086 giornate in favore di 30 pazienti e con una degenza media calcolata di 35 giorni/ricovero.

I ricoveri sono così suddivisi per provenienza.

Tabella 136: Ricoveri per Trattamenti Post acuzie protratti. Anno 2021

Ricoveri	
Ausl di Parma	24 ricoveri che hanno generato 905 giornate in favore di 23 pazienti
Ausl di Piacenza	4 ricoveri che hanno generato 68 giornate in favore di 4 pazienti
Ausl di Reggio Emilia	2 ricoveri che hanno generato 93 giornate in favore di 2 pazienti
Ausl di Modena	1 ricovero che hanno generato 20 giornate

Area Dipendenze Patologiche

Pur con le norme in atto per la gestione della pandemia, l'area ha sempre assicurato la pronta accoglienza e la continuità di cura.

L'analisi dei dati relativi all'utenza nell'ambito dell'Area DP nel complesso evidenzia una sostanziale stabilità nelle prese in carico nelle tre aree problematiche nonostante la diminuzione del numero di nuovi programmi attivati specie per Alcool e Gioco. Sono diminuiti anche i soggetti non in carico ma con prestazioni.



Tabella 137: Utenza. Anni 2017-2021 ¹⁴

		2017	2018	2019	2020	2021
Droghe e/o farmaci	Nuovi in carico	195	158	180	129	184
	Già conosciuti in carico	1.125	1.129	1.123	1158	1.147
	Totale parziale (in carico)	1.320	1.287	1.303	1.287	1.331
	Non in carico con prestazioni	769	782	870	725	794
	Totale	2.089	2.069	2173	2.012	2.125
Alcol	Nuovi in carico	112	138	98	88	111
	Già conosciuti in carico	404	420	400	416	381
	Totale parziale (in carico)	516	558	498	504	492
	Non in carico con prestazioni	566	549	617	241	220
	Totale	1.082	1.107	1115	745	712
Gioco d'Azzardo	Nuovi in carico	39	32	34	11	10
	Già conosciuti in carico	70	72	73	80	54
	Totale parziale (in carico)	109	104	107	91	64
	Non in carico con prestazioni	31	28	35	23	36
	Totale	140	132	142	114	100

Tabella 138: Prestazioni totali. Anni 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Totale prestazioni	124.678	121.906	122.711	109.466	108.843

Si segnala, per quel che riguarda gli ospiti seguiti presso le strutture riabilitative, una sostanziale stabilità del numero di persone che ne hanno usufruito ed un concomitante aumento delle giornate di inserimento.

Tabella 139: Inserimenti in comunità terapeutiche anni 2017-2021 ¹⁵

Utenti e giornate					
	2017	2018	2019	2020	2021
Utenti	155	153	147	151	149
Giornate	31.112	29.757	32.508	27.462	32.273

È proseguita l'attività negli istituti penitenziari, in forma integrata con gli interventi di Salute Mentale.

Nella tabella seguente vengono illustrate le attività rivolte alle problematiche di dipendenza: si evidenzia una sostanziale stabilità, pur di fronte ad una maggiore complessità e multi problematicità dei casi seguiti.

¹⁴ Comprende gli utenti dell'Ambulatorio per gli accertamenti medico legali dell'area delle Dipendenze Patologiche

¹⁵ Non sono qui compresi i progetti Budget di Salute realizzati



Tabella 140: Assistenza negli Istituti Penitenziari. Anni 2017-2021

SMA-DP Istituti Penitenziari	2017		2018		2019		2020		2021	
	Alcol	Droghe								
Nuovi in carico	13	64	5	61	14	77	4	56	3	64
Già conosciuti in carico	14	117	19	129	9	132	12	123	12	109
Totale parziale (in carico)	27	181	24	190	23	209	16	179	15	173
Non in carico con prestazioni	11	56	7	57	9	72	12	83	8	86
Totale	38	237	31	247	32	281	28	262	23	259

Programmi, Percorsi e PDTA

- L'attività del Programma Leggieri è proseguita al netto delle limitazioni legate al contenimento della pandemia, consistite in una riduzione dell'attività presso le Case della Salute, ed ha prodotto 1.714 Consulenze di cui 498 sono esitate in episodi di cura condivisi.
- PDTA Esordi Psicotici ha registrato un incremento da 129 casi del 2020 a 167 casi del 2021.
- E' proseguito il lavoro per la strutturazione dei PDTA relativi all'Autismo e D. Neurosviluppo a fronte di un numero di casi in ulteriore incremento rispetto al trend già in aumento: in NPJA in particolare incidenza di 90 casi nel 2021 vs 71 nel 2020. Si è data attuazione alle DGR 212/2016 e 640/2019 sui Disturbi dello Spettro Autistico per assicurare la diagnosi e l'intervento precoce (fascia 0-6 anni). Va rilevato un significativo aumento dell'incidenza (le diagnosi in NPJA sono passate da 15-20/ anno di inizio 2010 a 90 nel 2021) e questo comporta che a fronte del potenziamento di risorse, non sia colmato il divario con la domanda. Vi è una sempre maggiore rilevanza dei problemi posti da adolescenti e giovani adulti affetti da Disturbi dello Spettro Autistico che richiede una programmazione congiunta sociale e sanitaria, volta a rispondere ai bisogni degli utenti e delle loro famiglie, nonostante nel corso dell'anno si sono attivati gli interventi per il sostegno dei care giver. Da luglio 2020 d'intesa con il Distretto di Fidenza, il DAI-SMDP è referente per la Struttura "Il Ponte".
- I percorsi per la Tutela minori mostrano un incremento dei casi che è continuato anche nel 2021 passando da 69 del 2020 a 75. Nel 2021 sono stati applicati gli accordi distrettuali per la tutela minori e l'applicazione della DGR n. 1102/2014 e a fine 2021 si sta operando per l'istituzione delle Equipe di secondo livello (DGR 1627/2021). Il relativo cruscotto ha assicurato il monitoraggio determinando un miglioramento della qualità e dell'appropriatezza con diversificazione dei percorsi anche per fare fronte ad una domanda crescente passata da una media di 23-25 minori del 2015 a 75 casi del 2021.
- I percorsi giudiziari sono in linea con l'anno precedente pur di fronte ad un'alta domanda e, in questo ambito, il DAI-SMDP è riferimento regionale e nazionale (Agenas). A seguito dell'apertura della REMS di Reggio Emilia, il 27 ottobre 2021, ha cessato l'attività della REMS temporanea di Casale di Mezzani ed è in corso di valutazione il suo utilizzo futuro. I 200 nuovi posti negli Istituti di Pena di Parma hanno comportato una rivalutazione della dotazione della UO Salute mentale dipendenze negli II.PP.
- E' attivo il Tavolo Residenze e Budget di Salute con tutti i gestori delle attività sociosanitarie in ambito SMA. La Co-progettazione per la Fattoria di Vigheffio è stata completata al 30 settembre



2021. Per il Budget di salute si mantiene il coordinamento del Tavolo regionale attivo dal 2016 e la collaborazione al progetto nazionale coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità del quale il DAI-SMDP è partner insieme alla Regione Emilia Romagna. Il PDTA Multicomplexità è diventato operativo.

- Per le Dipendenze Patologiche continua la collaborazione con gli Enti Accreditati e prosegue il programma per il Gioco d'Azzardo Patologico e relativo PDTA.
- E' in corso di realizzazione il PDTA per i disturbi alcool correlati. E' stata acquisita la Stimolazione Magnetica Transcranica. Sono stati rinforzati i programmi di prevenzione, innovazione e ricerca.
- L'utilizzo degli psicofarmaci è stato costantemente monitorato attraverso audit specifici (regionali e locali) per migliorare appropriatezza e sicurezza, in particolare tramite l'Ambulatorio infermieristico. Si è registrato un incremento dell'utilizzo dei farmaci antipsicotici depot, sia in relazione alle restrizioni poste dalla pandemia ma soprattutto in linea con un cambiamento degli orientamenti tecnico scientifici.
- Si sono stati sviluppati il PDTA innovativo "Multicomplexità" e il PDTA "Disturbi gravi della personalità".
- Si è mantenuta particolare attenzione alla medicina di genere. Sono state effettuate indagini di Qualità percepita; si è dato seguito alle azioni di miglioramento scaturite dagli Audit 2020 su "Abitare in sicurezza" e "Prevenzione del soffocamento". Sono stati realizzati una ricerca osservazionale in tema di TSO e il progetto di miglioramento "Residenzialità e recovery".



4.3 Prevenzione

4.3.1 Igiene e Sanità Pubblica

Anche nel 2021 l'attività dell'Area Disciplinare Profilassi e Malattie infettive è stata incentrata sulla gestione delle attività inerenti la pandemia da SARS-CoV-2.

Sono stati gestiti 28.037 casi di positività da Covid-19, 38.312 quarantene di contatti stretti e 7.618 isolamenti fiduciari in soggetti rientrati da paesi esteri.

Sono stati eseguiti 7.294 tamponi a domicilio e 97.445 tamponi nei drive-through.

E' stato istituito un percorso di monitoraggio delle strutture residenziali per anziani CRA dove si sono sviluppati 52 focolai a seguito di 44.087 tamponi effettuati tra ospiti e operatori. Il servizio ha prodotto specifiche Linee Guida per l'applicazione delle misure di prevenzione Covid19 aggiornate secondo le disposizioni ministeriali.

Sono stati gestiti 7.121 casi di soggetti frequentanti una scuola ed individuati 17.424 contatti stretti da porre in quarantena. I 39.705 tamponi hanno permesso di individuare 1.074 focolai attivi nelle scuole.

Nel 2021 sono stati attivati n. 5 centri vaccinali COVID rivolti alla popolazione generale e ai fragili. Il personale del Servizio Igiene e Sanità Pubblica è stato attivamente coinvolto in tutte le sedi nella gestione del percorso vaccinale e nella formazione agli operatori relativa alla gestione del vaccino e all'utilizzo dei sistemi informatici a supporto della vaccinazione. E' stato costituito un gruppo di circa 50 medici vaccinatori dislocati nei centri vaccinali ed un ristretto gruppo di governo degli stessi "Regia Centri Vaccinali".

Al 31/12/2021 sono stati vaccinati per Covid-19 complessivamente n. 768.438 soggetti di cui 418.827 con prime dosi, 310.171 con seconde dosi e 39.440 con dose booster.

Attività vaccinale

L'attività vaccinale è stata riprogrammata recuperando l'arretrato dovuto alla sospensione dell'attività del precedente anno.

Tabella 141: Sorveglianza malattie infettive. Anni 2020 - 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
Numero vaccinazioni totali	21.302	33.851	+58,9%
N° notifiche malattie infettive	13.165	28.643	+117,5%

Per l'AUSL di Parma, la copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie a 24 mesi, calcolata al 31/12/2021 sulla coorte di nascita 2019, ha raggiunto l'obiettivo previsto del 95% , assestandosi al 96,1% per 3 dosi di Esavalente (difterite, tetano, pertosse, polio, epatite B, emofilo) e al 95,4% per 1 dose di Morbillo-parotite-rosolia.

Il dato viene estrapolato dal report del Servizio Informatico Regionale calcolato da AVR-RT.

Per le vaccinazioni di richiamo ai 6 anni sulla coorte dei nati 2014 non esiste un report regionale; dal programma informatizzato aziendale delle vaccinazioni (Onit) si può estrapolare una copertura attorno al 91-92%, sia per 4° dose di difterite-tetano-pertosse-polio che per 2 dosi di morbillo parotite rosolia. La percentuale di copertura bassa è derivata da un ritardo da parte dei servizi in relazione alla carenza di personale del comparto (nel Distretto di Parma dimezzato), che comporta difficoltà nella gestione della coorte di nascita per impossibilità di rintracciare i minori che non si sono presentati al primo invito, all'anagrafica non aggiornata e ai ritardi imputabili alla fase pandemica.

In generale la pandemia ha inciso ancora sulle coperture vaccinali, soprattutto per le fasce di età più elevate, in particolare per vaccino HPV ai dodicenni, per i seguenti motivi:



- i Servizi di Pediatria di Comunità in tutte le sedi distrettuali hanno continuato a gestire gli appuntamenti per le vaccinazioni garantendo il distanziamento sia negli ambulatori che nelle sale d'attesa e applicando le procedure di carattere igienico/sanitario ed hanno rallentato le chiamate;
- nelle età >12 anni molti genitori hanno posticipato le vaccinazioni HPV, anche per eseguirla in età successive, o per dare la precedenza alla vaccinazione Covid, altri non si sono presentati;
- le PDC hanno lavorato a regime ridotto; in alcuni servizi il personale del comparto ha contribuito direttamente alla gestione della pandemia fornendo alcune ore di servizio presso la Sanità Pubblica; sono quindi sempre state garantite le sedute vaccinali ma non le altre attività di segreteria (controllo e gestione coorti, call center, recupero vaccinazioni per obbligo Legge 119).

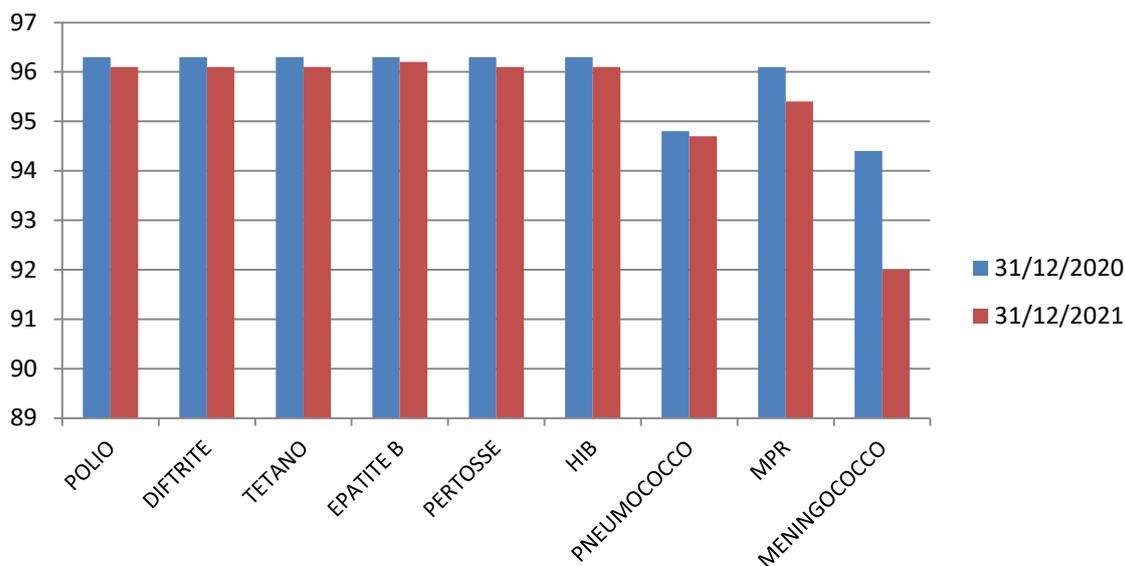
I dati relativi alle vaccinazioni HPV dei nati 2009 al 31/12/2021, ricavati da programma Onit, sono i seguenti:

- femmine:
 - 1 dose = 53,40%
 - 2 dosi (ciclo completo)= 27,05%
- maschi
 - 1 dose = 50,96%
 - 2 dosi (ciclo completo)= 25,6.

Tabella 142: Coperture vaccinali al 31/12/2020 e al 31/12/2021. Coorte 2019

	31/12/2020	31/12/2021
Polio	96,3	96,1
Difterite	96,3	96,1
Tetano	96,3	96,1
Epatite B	96,3	96,2
Pertosse	96,3	96,1
HIB	96,3	96,1
Pneumococco	94,8	94,7
MPR	96,1	95,4
Meningococco	94,4	92,0

Figura 35: Coperture vaccinali al 31/12/2021 e al 31/12/2020



Screening oncologici

Il sistema di gestione della prevenzione secondaria delle patologie tumorali, pur articolandosi in tre programmi di screening, deve essere inteso e presentato come attività integrata, sia dal punto di vista organizzativo che della partecipazione e valutazione di qualità.

Trattandosi di programma a valenza nazionale e regionale, gli obiettivi vengono indicati dal Piano della Prevenzione: la valutazione qualitativa di processo del Piano Nazionale della Prevenzione e dei Piani Regionali ha evidenziato l'efficacia del metodo dell'approccio condiviso e la necessità di una più capillare diffusione dei risultati ai gruppi portatori di interesse.

Di seguito vengono riportati gli indicatori relativi alla corretta estensione e adesione degli inviti e la percentuale di popolazione target che ha effettuato lo screening.

Per lo screening colon retto, nel 2021 si è proseguito con l'invio al domicilio delle provette per il test del sangue occulto nelle feci. Il sistema di approvvigionamento e postalizzazione delle provette ha subito diversi rallentamenti dovuti al protrarsi della situazione pandemica con una ripercussione dell'estensione degli inviti e sull'adesione. Il dato è ancora parziale e stiamo ancora effettuando l'analisi sui dati del tracciato, considerando anche che le adesioni al primo livello sono ancora in corso e che i dati Giscor non sono ancora stati pubblicati. I dati forniti sono relativi alla Scheda Puntuale fino al 30/11/2021.

Nonostante il protrarsi dell'emergenza per la pandemia Covid 19, nel 2021 i test di I livello per lo screening collo utero sono stati regolarmente erogati, sempre nel rispetto di tutti i criteri di sicurezza richiesti sia per l'utenza che per gli operatori e sono state recuperate le pendenze precedenti.

Pur essendo operativo il front-office, si è cercato di privilegiare il più possibile la comunicazione tramite segreteria telefonica e mail in merito agli appuntamenti del I e del II livello e alla risposta ai quesiti relativi al I e al II livello, e di riservare, per quanto possibile, l'accesso alla struttura alle donne che dovevano effettuare le prestazioni sanitarie. Per quanto riguarda il secondo livello dello Screening cervicale sono state garantite tutte le indagini di approfondimento dei Test di primo livello positivi ed i follow-up.

I dati definitivi della Scheda Puntuale al 01/01/2022 presentano una estensione del 98.8% per le residenti con una copertura della popolazione del 62% per le residenti.

Per lo screening mammografico, nel 2021 si è provveduto a recuperare il ritardo accumulato l'anno precedente a causa della pandemia, riportando i dati dell'estensione nei parametri corretti. Per facilitare il recupero sono state effettuate numerose telefonate per ricevere conferma o disdetta dell'appuntamento assegnato tramite lettera, con lo scopo di utilizzare tutti i posti resi disponibili. Gli esami di secondo livello, con relativi approfondimenti microistologici, sono stati eseguiti con regolarità seppur con un certo ritardo rispetto agli standard richiesti a causa della carenza di personale per malattia e gravidanza. Per favorire il recupero e mantenere il corretto avanzamento del round, è stata prolungata la convenzione con un centro privato accreditato di Parma, in grado di eseguire 700 esami mensili. Sono proseguite regolarmente in videoconferenza le riunioni bisettimanali della Breast Unit per la discussione dei casi; si è provveduto alla compilazione delle schede anamnestiche per il rischio eredo-familiare per tutte le pazienti aderenti al primo livello. Nel 2021 la Breast Unit di AOU e AUSL ha ottenuto la certificazione Eusoma e per i documenti presentati dallo screening mammografico non sono state segnalate particolari criticità.

Di seguito vengono riportati gli indicatori relativi alla corretta estensione e adesione degli inviti e la percentuale di popolazione target che ha effettuato lo screening.

Tabella 143: Corretta estensione ed adesione ai programmi di screening collo dell'utero

25-64 anni –AUSL PR	
Estensione corretta	Adesione corretta
98,8%	62%
25-64 anni – RER	
Estensione corretta	Adesione corretta
97,7%	64,6%

Dati forniti : Scheda rilevazione puntuale 1° e 2° semestre 2020



Tabella 144: Estensione corretta al programma di screening della mammella

45-49 anni – AUSL PR	50-69 anni – AUSL PR	70-74 anni – AUSL PR
Estensione corretta	Estensione corretta	Estensione corretta
99,5%	98,5%	98,3%
45-49 anni – RER	50-69 anni – RER	70-74 anni – RER
Estensione corretta	Estensione corretta	Estensione corretta
99,3%	99%	99%

Tabella 145: Corretta estensione ed adesione ai programmi di screening del colon retto

50-69 anni – AUSL PR	
Estensione corretta	Adesione corretta
93,2%	50,6%
50-69 anni – RER	
Estensione corretta	Adesione corretta
64,3%	31,4%

Fonte dati: RER della terza survey nazionale ONS per monitoraggio ripartenza programmi di screening

Tabella 146: Popolazione target che ha effettuato il test di screening del collo dell'utero

25-64 anni – AUSL PR
62%
25-64 anni – RER
64,6%

Tabella 147: Copertura della popolazione del programma di screening della mammella

45-49 anni – AUSL PR	50-69 anni – AUSL PR	70-74 anni – AUSL PR
57,7%	56,2%	56,8%
45-49 anni – RER	50-69 anni – RER	70-74 anni – RER
69,5%	69,3%	69,9%

Tabella 148: Popolazione target che ha effettuato il test di screening del colon-retto

50-69 anni – AUSL PR
31,4%
50-69 anni – RER
50,6%

Fonte dati: Popolazione Target: RER della terza survey nazionale ONS per monitoraggio ripartenza programmi di screening.

L'Area di Igiene del Territorio e Ambiente Costruito ha registrato un quasi totale allineamento dell'attività effettuata rispetto alla programmata. Si è garantita la completa risposta alle attività su domanda.

Tabella 149: Igiene Ambiente Costruito. Anni 2010 - 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
N° strutture controllate edifici ad uso pedagogico -scolastico	77	104	+35,1%
N° strutture ricettive controllate	26	86	+230,7%
N° pareri antigienicità, inconvenienti igienici, ricongiungimenti famigliari	174	230	+32,2%
N° pareri per strumenti urbanistici	58	73	+25,9%
N° pareri ambientali rilasciati	261	273	+4,6%



L'attività ambulatoriale di Medicina Sportiva, di primo e secondo livello, è stata svolta sul Distretto di Parma da gennaio 2021 al 30 settembre 2021 presso il Poliambulatorio Dalla Rosa Prati, dal 1 ottobre 2021 il Servizio è stato trasferito nella nuova sede di Via G Lanfranco, 9/A.

Nel corso del 2021 l'attività ha garantito il rispetto delle procedure interne redatte per far fronte alle esigenze dettate dallo stato di pandemia, come da nota del Ministero della Salute del 13/1/2021.

Tabella 150: Medicina dello Sport. Anni 2020 – 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
N° soggetti visitati per rilascio certificazione attività sportiva	3.141	3.699	+17,7%

Relativamente agli accertamenti medico legali in forma collegiale, nell'anno 2021 si è garantito il mantenimento dei tempi d'attesa come da indicazioni regionali. Dal mese di ottobre 2021 è ripartita l'attività ambulatoriale medico-legale di tipo monocratico con completa gestione da parte dell'U.O. stessa.

Tabella 151: Medicina Legale. Anni 2020 – 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
Tempo medio d'attesa per visita in Commissione Medica riconoscimento invalidità civile	47	35	-26%
N. visite Commissione Medica riconoscimento Invalidità Civile /L.104	7.295	10.860	+48,9%
N. di sedute di Commissione Medica riconoscimento Invalidità Civile /L.104	748	1.003	+34,1%

4.3.2 Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro

In materia di vigilanza e controllo in ambienti di lavoro, anche nell'anno 2021, è stato raggiunto e superato l'obiettivo annuale regionale di copertura della vigilanza delle unità locali esistenti stabilito al 6% (1.310 UULL). Nell'anno infatti il servizio ha svolto il 144% delle attività di vigilanza programmate, raggiungendo la percentuale dell'8,6% di copertura della vigilanza delle UULL.

Tabella 152: Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro. Anni 2020-2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
N° visite mediche su richiesta o d'iniziativa	1.496	1.734	+16%
N° ricorsi avverso il giudizio del Medico Competente (art. 41 c. 9 del DLgs. 81/2008)	58	119	+105%
N° malattie professionali registrate	188	41	-78%
N° Inchieste malattie professionali concluse	4	3	-25%
N° Inchieste infortuni concluse	62	131	+111%



4.3.3 Igiene Alimenti e Nutrizione

Il servizio, nell'anno rilevato, ha completamente garantito il rispetto dei Piani regionali e nazionali e della programmazione aziendale.

Tabella 153: Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione. Anni 2020 – 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
N° aziende di trasformazione, lavorazione e confezionamento controllate (comprese aziende agricole)	185	320	+72,9%
N° aziende di commercio ingrosso e minuto	152	191	+25,6%
N° aziende ristorazione pubblica tradizionale controllate	226	254	+12,3%
N° aziende ristorazione collettiva controllate	190	283	+48,9%
N° Totale campioni alimenti eseguiti	429	459	+6,9%

4.3.4 Sanità Pubblica Veterinaria

Anche il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria, nell'anno rilevato, ha garantito il rispetto dei Piani regionali e nazionali nonché della programmazione aziendale.

Tabella 154: Sanità Pubblica Veterinaria Anni 2020- 2021

	ANNO 2020	ANNO 2021	Δ %
N. controlli TBC	41.810	33.266	-20,4%
N. interventi su cani morsiatori e controllo aggressività	253	281	+11,1%
N. ore di macellazione svolte	14.750	15.340	+4,0 %
N. verifiche su impianti di trasformazione (compreso riconfezionamento e altri riconosciuti)	17.850	23.450	+31,3%
N. verifiche su farmacovigilanza	1.772	1417	-20,0%
N. verifiche alimentazione animale	547	547	0%
N. verifiche benessere animale	3.032	3.536	+16,6%
N. verifiche su controllo igiene della produzione del latte	545	783	+43,7%



5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda USL di Parma

5.1 Premessa

Il complessivo livello di finanziamento del SSN per il 2021 si attesta ad un volume di risorse pari a 122,06 mld, come integrato dalle risorse del DL n. 41/2021 e del DL n. 73/2021. Al netto del finanziamento per la soppressione del c.d. superticket e della fibrosi cistica, il volume di risorse ripartito fra le regioni risulta pari a 115,737 mld con un incremento rispetto al 2020 di 2,669 mld (+2,44%).

La quota premiale, inizialmente prevista nello 0,25% del fabbisogno sanitario complessivo, è stata rideterminata in 0,32% e calcolata sul nuovo livello di finanziamento comprensivo di quanto disposto dal Decreto Sostegni e dal DL 73/2921 per un ammontare complessivo pari a 390,591 mln.

La proposta di riparto fra le Regioni per l'anno 2021 ha riguardato il finanziamento indistinto e le quote di premialità, per un importo complessivo pari a 116,128 mld ed è stata approvata nel mese di agosto con specifiche Intese.

In merito alle risorse derivanti dai decreti emergenziali, si evidenzia come il finanziamento indistinto 2021 comprende le risorse previste dal DL 34/2020 per 945 milioni ed include, altresì, il finanziamento della spesa del personale per rafforzare l'assistenza territoriale e per il riordino della rete ospedaliera (art. 1 cc. 4 - 5 - 8 e art. 2 c. 10 DL 34/2020), per complessivi 1,116 mld.

Con riferimento all'attività di contrasto all'emergenza pandemica da Covid -19, la Legge di bilancio 2021, come modificata dal D.L. 41/2021 "c.d. Decreto Sostegni", ha inoltre previsto dei finanziamenti finalizzati oggetto di riparto sulla quota di accesso 2020, per complessivi 205 mln. Questi ultimi riguardano l'effettuazione dei tamponi da parte dei MMG, le prestazioni aggiuntive al personale impegnato nelle vaccinazioni contro il Covid -19 e il fondo indennità personale infermieristico per gli studi dei MMG/PLS.

Lo stesso Decreto ha previsto il coinvolgimento dei MMG, PLS, MCA, medici specialisti ambulatoriali, odontoiatri, medicina dei servizi e MET nella somministrazione dei vaccini contro il SAR-COV-2, stimando un incremento del livello di finanziamento del fabbisogno sanitario nazionale standard di 345 mln per l'anno 2021, ripartito sulla base delle quote di accesso 2020. Inoltre, l'art. 21 ha prorogato per quattro mesi le disposizioni relative ai Covid hotel, prevedendo un incremento del livello di finanziamento del fabbisogno sanitario nazionale standard di 51,6 mln per l'anno 2021, ripartito sempre sulla base delle quote di accesso 2020.

Si ricorda, infine, che la Legge di bilancio 2021 (art. 1 c. 423 -425), al fine di garantire l'erogazione delle prestazioni sanitarie connesse alle esigenze emergenziali, consente di avvalersi anche nel 2021 di alcune misure previste dai DL 18/2020 e 34/2020, nei limiti di spesa dalla stessa definiti.

Il finanziamento per l'anno 2021 a disposizione della Regione Emilia-Romagna, a seguito delle sopraccitate Intese, è pari a 8,793 mld quale fabbisogno standard, a finanziamento dei livelli essenziali di assistenza e 62,895 mln quale finanziamento vincolato alla realizzazione degli obiettivi prioritari di livello nazionale.

Se a tali disponibilità complessive, al netto della stima delle entrate proprie correnti, si aggiunge una stima della quota di competenza regionale del Fondo farmaci innovativi e del Fondo farmaci innovativi oncologici in misura pari all'anno 2020, si rileva un incremento complessivo di risorse pari a +307,7 mln rispetto al 2020.

A fronte dell'incremento della quota indistinta, occorre evidenziare che si riducono in misura rilevante (di oltre il 47%) le risorse dedicate alla gestione della pandemia da Covid-19, per un valore pari -127,152 mln, nonostante l'anno 2021 abbia richiesto, al pari del 2020, altrettanti sforzi gestionali, organizzativi (si pensi ad esempio alla campagna vaccinale), nonché l'approntare il sistema alla gestione di picchi pandemici.

Perciò, considerando congiuntamente le risorse indistinte per il fabbisogno regionale standard e le risorse emergenziali, le risorse complessivamente a disposizione incrementano in misura pari a +180,6 mln



di euro. A tali risorse sono da aggiungere quelle direttamente stanziare dal bilancio regionale (131,603 mln), oltre a quelle per FRNA.

Come noto, il 2020 è stato caratterizzato da un livello di costi in sensibile aumento rispetto agli anni precedenti al fine di affrontare la pandemia da Covid-19 e ha potuto contare su risorse straordinarie (Fondi europei, rimborsi dalla strutture commissariale/protezione civile). Tale situazione non si è verificata anche nel 2021, anno nel quale, come detto, si è verificato un decremento di risorse dedicate alla gestione della pandemia da Covid-19.

A fronte di tali minori risorse, l'anno 2021 si è presentato particolarmente critico, richiedendo alle Aziende sanitarie di basare la propria programmazione a valere sulle risorse stanziare dal livello nazionale, sia in termini di fabbisogno finanziario standard, sia dai decreti emergenziali (DL 34/2020; DL 41/21; DL 73/21) e valorizzando al contempo economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema.

5.2 Il quadro economico e finanziario 2021

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

Il finanziamento a quota capitaria per livelli essenziali di assistenza che viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.

Il percorso di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato nel 2018 una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL attraverso una maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati) tramite l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia.

Pertanto, visto che nel corso degli anni 2019 e 2020 non si era proceduto ad alcuna revisione dei criteri di riparto né all'aggiornamento della popolazione, per il finanziamento 2021 delle Aziende Sanitarie la Regione ha valutato opportuno aggiornare l'intero sistema dei criteri di riparto sia alle Aziende USL sia alle Aziende Ospedaliere.

In particolare, il finanziamento delle Aziende USL è determinato sulla base della popolazione residente, ponderata, per età e genere. Per il riparto delle risorse a quota capitaria si è utilizzata la popolazione residente di riferimento al 1/1/2020 e sono state aggiornati al 2019 i consumi della popolazione di riferimento. La percentuale di accesso al finanziamento a quota capitaria dell'Azienda USL di Parma per l'anno 2021 si attesta al 10,01% ed equivale ad un importo di 727,58 mln.

Il finanziamento complessivo 2021, per Ausl Parma pari a 736,56 mln, è stato determinato partendo dal finanziamento a quota capitaria 2020 e prevedendo, oltre all'aggiornamento dei criteri di pesatura e della popolazione, un incremento medio di risorse pari all'incremento medio nazionale (2,44%). Inoltre, alle Aziende che non raggiungono l'incremento medio di risorse a quota capitaria del 2,44%, tra cui Parma, è stato attribuito un Fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario. Mentre, alle Aziende che superano l'incremento medio del FSR, è stato assicurato un limite di +3%.

Sono state altresì ripartite, sulla base della quota d'accesso 2021, anche le risorse per fronteggiare l'emergenza da Covid-19 assegnate nel 2021 dalla Legge n. 178/2020 (c.416 -417; c. 470), dal DL 41/21 (art. 20, c.1 lett.c) e art. 21), dal DL n. 73/21 (art. 27 c. 5 e art. 50) e dal DL n. 137/2020 (art. 19 -novies). Tali risorse per l'Ausl di Parma ammontano ad un importo di 6,99 mln.

In continuità con gli anni precedenti le voci di finanziamento delle Aziende USL sono comprensive di una quota, spettante alle Aziende Ospedaliere-Universitarie, a copertura dei costi fissi, per lo più riferiti al fattore personale e alle funzioni che queste esercitano nella complessiva garanzia dei LEA a livello



territoriale, che vengono trattenute dal finanziamento per livelli di assistenza delle AUSL in misura analoga al 2020 e vincolate alle Aziende Ospedaliero-Universitarie e IRCCS. Per l'Ausl di Parma rappresentano un importo pari a 12,89 mln.

È, inoltre, assegnato il finanziamento a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2021, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 (per l'anno 2021 pari a 392 mila euro).

Pertanto, per l'Azienda USL di Parma, il finanziamento 2021, così come definito con DGR n. 1770 del 02/11/2021 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende per l'anno 2021", può essere rappresentato come di seguito.

	Finanziamento 2020 ripartito q.ta capitaria	di cui FRNA disabili	Integrazione q.ta capitaria a garanzia equilibrio economico- finanziario	Finanziamento vincolato all'Aosp	Totale finanziamento	Decreti emerg.li	TOTALE
2021	727.581.041	9.576.515	14.877.033	12.884.615	729.573.459	6.986.580	736.560.038
2020	712.675.852	9.471.135	4.740.000	12.884.615	704.531.237	12.085.791	716.617.028
2019	712.675.852	9.471.135	4.740.000	12.884.615	704.531.237	-	704.531.237
2018	712.675.852	9.471.135	-	13.172.995	699.502.857	-	699.502.857

Tra gli obiettivi prioritari assegnati alle Direzioni Generali, così come definito negli obiettivi di mandato e ribadito dalla DGR 1770/2021, rientrano: la sostenibilità ed il governo dei servizi, l'impegno al raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari annualmente definiti dalla programmazione sanitaria regionale, il rispetto del vincolo di bilancio assegnato e la realizzazione organica e tempestiva degli obiettivi di preparazione e di intervento finalizzati al contrasto all'epidemie virali (in particolare SARS CoV2).

Pertanto, alle Direzioni Generali è richiesto il conseguimento del pareggio di bilancio e la contestuale realizzazione della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali.

A garanzia dell'equilibrio economico-finanziario ed a copertura dei costi covid emergenti, la Regione ha ripartito alle Aziende il fondo nazionale di 600 mln previsto ai sensi del D.L 146/2021, art.16, c.8-septies. Per l'Azienda ciò ha comportato una ulteriore assegnazione pari a 3,85 mln di euro, da aggiungere alle risorse emergenziali sopra rappresentate, per un totale di risorse emergenziali erogate pari a 10,84 mln di euro.

Il presente bilancio d'esercizio 2021, il cui termine è stato prorogato ai sensi dell'art.11 ter, lettera a) della legge 28 marzo 2022, n.25 di conversione del DL 4/2022, è stato predisposto secondo quanto previsto dall'art. 26 del D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii. e dall'art.9 della L.R. 9/2018.

Tiene, altresì, conto delle indicazioni tecniche fornite con nota PG/2022/0448793.U del 09.05.2022.

5.3 Confronto CE preventivo/consuntivo

Per ciò che attiene alla gestione sanitaria, si allega modello riclassificato secondo lo schema previsto dal D. Lgs. 118/2011 relativo a Preventivo 2021 e Consuntivo 2021.



CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

SCHEMA DI BILANCIO		Bilancio Preventivo 2021 Del.az.le n. 666 del 08.11.2021	Bilancio d'esercizio 2021	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio vs Bilancio Preventivo	
				Importo	%
<i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>					
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1)	Contributi in c/esercizio	812.226.703	819.267.207	7.040.504	1%
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	790.965.414	792.632.578	1.667.164	0%
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	21.154.891	26.029.629	4.874.738	23%
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.581.698	9.464.105	882.407	10%
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	0%
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	994.729	994.729	0	0%
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	4.971	4.971	0%
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	123.773	174.459	50.686	41%
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	11.454.691	15.391.365	3.936.674	34%
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	0%
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0%
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0%
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
A.1.c.4)	da privati	0	0	0	0%
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	106.398	605.000	498.602	469%
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-114.107	-359.504	-245.397	215%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.152.187	10.801.504	1.649.317	18%
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	45.982.243	48.092.254	2.110.011	5%
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	40.503.035	41.328.075	825.040	2%
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	2.278.703	3.482.427	1.203.724	53%
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.200.505	3.281.752	81.247	3%
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	4.367.176	8.038.214	3.671.038	84%
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	7.158.417	8.046.473	888.056	12%
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.813.767	6.645.963	-167.804	-2%
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
A.9)	Altri ricavi e proventi	893.227	786.784	-106.443	-12%
	Totale valore della produzione (A)	886.479.613	901.318.895	14.839.282	2%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				0%
B.1)	Acquisti di beni	67.530.897	70.845.464	3.314.567	5%
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	65.018.789	68.620.478	3.601.689	6%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	2.512.108	2.224.986	-287.122	-11%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	614.106.694	609.764.486	-4.342.208	-1%
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	57.831.417	56.972.826	-858.591	-1%
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	44.401.609	45.569.492	1.167.883	3%
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	80.141.951	80.439.620	297.669	0%
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	350.388	333.923	-16.465	-5%
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	5.297.227	4.932.124	-365.103	-7%
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	10.683.419	10.419.319	-264.100	-2%
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	250.623.337	247.075.511	-3.547.826	-1%
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9.558.206	8.466.318	-1.091.888	-11%
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.128.386	40.811.011	2.682.625	7%
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.808.005	2.596.883	788.878	44%
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.662.932	8.504.050	-158.882	-2%
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	67.913.967	65.904.701	-2.009.266	-3%
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	1.786.761	2.622.983	836.222	47%



CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

SCHEMA DI BILANCIO □ <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Bilancio Preventivo 2021 Del.az.le n. 666 del 08.11.2021	Bilancio d'esercizio 2021	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio vs Bilancio Preventivo	
				Importo	%
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	15.847.575	14.468.444	-1.379.131	-9%
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.918.156	12.037.991	1.119.835	10%
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	10.153.358	8.609.290	-1.544.068	-15%
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0%
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	30.509.381	29.773.515	-735.866	-2%
B.3.a)	Servizi non sanitari	28.366.200	27.490.861	-875.339	-3%
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.880.181	2.060.779	180.598	10%
B.3.c)	Formazione	263.000	221.875	-41.125	-16%
B.4)	Manutenzione e riparazione	8.671.239	9.514.509	843.270	10%
B.5)	Godimento di beni di terzi	2.877.526	3.572.452	694.926	24%
B.6)	Costi del personale	142.250.629	144.716.560	2.465.931	2%
B.6.a)	Personale dirigente medico	49.040.861	49.298.992	258.131	1%
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.563.400	6.730.385	166.985	3%
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	58.312.120	60.404.843	2.092.723	4%
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	2.184.591	2.222.708	38.117	2%
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	26.149.657	26.059.632	-90.025	0%
B.7)	Oneri diversi di gestione	7.551.412	8.670.530	1.119.118	15%
B.8)	Ammortamenti	10.793.891	10.773.415	-20.476	0%
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.324.762	875.374	-449.388	-34%
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.572.989	6.956.931	383.942	6%
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.896.140	2.941.110	44.970	2%
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	697.254	697.254	0%
B.10)	Variazione delle rimanenze	0	2.609.999	2.609.999	0%
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	0	1.168.810	1.168.810	0%
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	1.441.189	1.441.189	0%
B.11)	Accantonamenti	6.268.776	9.960.593	3.691.817	59%
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	791.064	1.150.000	358.936	45%
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	324.217	315.481	-8.736	-3%
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.735.470	6.237.629	4.502.159	259%
B.11.d)	Altri accantonamenti	3.418.025	2.257.483	-1.160.542	-34%
	Totale costi della produzione (B)	890.560.445	900.898.777	10.338.332	1%
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.080.832	420.118	4.500.950	-110%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				0%
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	124	576	452	365%
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.183.408	1.191.412	8.004	1%
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.183.284	-1.190.836	-7.552	1%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				0%
D.1)	Rivalutazioni	0	0	0	0%
D.2)	Svalutazioni	0	0	0	0%
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0%



CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

SCHEMA DI BILANCIO <input type="checkbox"/> <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Bilancio Preventivo 2021 Del.az.le n. 666 del 08.11.2021	Bilancio d'esercizio 2021	VARIAZIONE Bilancio d'esercizio vs Bilancio Preventivo	
				Importo	%
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				0%
E.1)	Proventi straordinari	9.278.019	13.220.027	3.942.008	42%
E.1.a)	Plusvalenze	0	0	0	0%
E.1.b)	Altri proventi straordinari	9.278.019	13.220.027	3.942.008	42%
E.2)	Oneri straordinari	104.387	1.465.960	1.361.573	1304%
E.2.a)	Minusvalenze	0	3.625	3.625	0%
E.2.b)	Altri oneri straordinari	104.387	1.462.335	1.357.948	1301%
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	9.173.632	11.754.067	2.580.435	28%
	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3.909.516	10.983.349	7.073.833	181%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				0%
Y.1)	IRAP	10.511.848	10.603.688	91.840	1%
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	9.571.605	9.748.506	176.901	2%
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	799.463	653.204	-146.259	-18%
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	140.780	201.978	61.198	43%
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0%
Y.2)	IRES	218.057	241.783	23.726	11%
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	130.000	130.000	0%
	Totale imposte e tasse (Y)	10.729.905	10.975.471	245.566	2%
	RISULTATO DI ESERCIZIO	-6.820.389	7.878	6.828.267	-100%



5.4 Analisi degli scostamenti tra consuntivo e preventivo

Di seguito, per meglio comprendere le dinamiche gestionali connesse all'andamento dei diversi fattori produttivi, si evidenziano le variazioni dei costi e ricavi maggiormente significative.

L'Azienda USL di Parma evidenzia un risultato economico 2021 pari a +7 mila euro, raggiungendo in tal modo l'obiettivo economico-finanziario assegnato dal livello regionale, come previsto dalla DGR 1770/2021.

Il conto economico, redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, è posto a confronto con il Bilancio di Esercizio 2020 (adottato con delibera n. 496 del 30/06/2021) e con il Bilancio Economico Preventivo 2021 (adottato con delibera n. 666 del 08/11/2021).

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Valore della Produzione (A)	865.994.551	886.479.613	901.318.896	14.839.283	2%	35.324.345	4%
Costo della Produzione (B)	857.215.843	890.560.434	900.898.762	10.338.327	1%	43.682.919	5%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-1.257.591	-1.183.284	-1.190.835	-7.552	1%	66.755	-5%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)	0	0	0	0	0%	0	0%
Proventi e Oneri Straordinari (E)	3.043.014	9.173.620	11.754.051	2.580.431	28%	8.711.037	286%
Imposte (Y)	10.463.560	10.729.905	10.975.472	245.567	2%	511.912	5%
Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)	100.572	-6.820.389	7.878	6.828.267	100%	-92.693	-92%

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, in tal modo è di difficile valutazione l'andamento effettivo di tali raggruppamenti. Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Valore della Produzione	865.994.551	886.479.613	901.318.896	14.839.283	2%	35.324.345	4%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	50.533.848	50.136.623	50.670.729	534.106	1%	136.881	0%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	2.547.830	2.314.278	4.175.151	1.860.873	80%	1.627.321	64%
Valore della Produzione al netto FRNA	812.912.873	834.028.712	846.473.016	12.444.303	1%	33.560.143	4%

Si evidenzia un incremento di 12,44 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2021, principalmente determinato dall'incremento dei contributi e dei ricavi rispetto alle previsioni. L'incremento rispetto all'esercizio 2020 è ancor più significativo (+33,56 mln, pari al +4%) e tiene conto del miglioramento della situazione pandemica realizzatosi nel 2021.



A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.1) Contributi in c/esercizio	800.866.551	812.226.703	819.267.208	7.040.506	1%	18.400.657	2%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-4.867.438	-114.107	-359.504	-245.397	215%	4.507.934	-93%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	8.022.808	9.152.187	10.801.504	1.649.317	18%	2.778.696	35%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	42.027.463	45.982.245	48.092.253	2.110.008	5%	6.064.790	14%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	7.324.368	4.367.175	8.038.214	3.671.039	84%	713.846	10%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.910.736	7.158.417	8.046.474	888.056	12%	3.135.738	64%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	6.813.768	6.813.768	6.645.963	-167.804	-2%	-167.804	-2%
A.9) Altri ricavi e proventi	896.296	893.226	786.783	-106.443	-12%	-109.513	-12%
Totale Valore della Produzione A)	865.994.551	886.479.613	901.318.896	14.839.283	2%	35.324.345	4%

A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	767.803.077	790.965.414	792.632.579	1.667.165	0%	24.829.501	3%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	32.957.076	21.154.891	26.029.630	4.874.739	23%	-6.927.446	-21%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	0	0%	0	0%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	106.398	106.398	605.000	498.602	469%	498.602	469%
A.1) Contributi in c/esercizio	800.866.551	812.226.703	819.267.208	7.040.506	1%	18.400.657	2%



L'incremento di 7,04 mln di euro rispetto al preventivo 2021 e di 18,40 mln rispetto al 2020, è da attribuirsi alle macrovoci A.1.a) e A.1.b) e A.1.d), come dettagliato nei prospetti seguenti.

A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	CONS 2020	PREV 2021	CONS 2021	diff CONS 2021/PREV 2021	diff CONS 2021/CONS 2020
Quota capitaria	690.320.102	705.225.291	705.225.291	0	14.905.189
Integrazione a sostegno equilibrio	4.740.000	551.597	551.597	0	-4.188.403
Ulteriore integrazione a sostegno equilibrio economico-finanziario	0	14.325.436	14.325.436	0	14.325.436
Collaborazione/avvalimento GSA	223.320	223.320	146.135	-77.185	-77.185
Piano Salute Mentale superamento ex OO.PP.	6.054.036	6.063.317	6.063.316	-1	9.280
Contributo Fattori Coagulazione	2.500.000	2.500.000	3.750.000	1.250.000	1.250.000
Contributi Farmaci Innovativi	1.019.569	625.218	719.151	93.933	-300.418
Farmaci innovativi oncologici Gruppo B	48.344	0	0	0	-48.344
Farmaci oncologici innovativi Lista AIFA Gruppo A	0	143.354	247.025	103.671	247.025
Remunerazione aggiuntiva farmacie	0	0	366.692	366.692	366.692
Istituti penitenziari - tossicodipendeze	0	0	111.932	111.932	111.932
Indennità lavoro in somm. Comparto sanità	0	0	68.091	68.091	68.091
Screening HCV	0	0	352.176	352.176	352.176
Diplomi universitari	474.833	474.833	706.464	231.632	231.631
Altri trasferimenti da FSR - progetti e funzioni - nota prot. 03/08/2021.0710595.U	333.632	387.800	387.800	0	54.168
Miglioramento accesso PS	70.000	70.000	70.000	0	0
Trasf. Fin. da FSR – Ass.za primaria DGR 1597/2021	305.655	368.233	368.233	0	62.578
Trasferimenti da FSR finalizzati	227.266	227.266	240.085	12.819	12.819
Rinnovi contrattuali	5.852.422	8.338.924	8.338.924	0	2.486.502
Finanziamento prog. GRU, GAAC, DSM-DP	42.782	114.107	114.107	0	71.325
Contributi sanità Penitenziaria risorse statali (+progetto tossicodip. DGR 1597/2021)	1.491.916	1.407.315	1.433.673	26.358	-58.243
Contributi sanità Penitenziaria	2.088.293	2.088.293	2.097.747	9.454	9.454
Contributi FRNA da FSR	37.443.457	36.315.721	35.433.314	-882.407	-2.010.143
Copertura ricadute DGR 2099/17	1.000.000	0	0	0	-1.000.000
Finanziamento amm. Ante 2009	392.000	392.000	392.000	0	0
Progettualità privato riduzione liste	0	891.076	891.076	0	891.076
Sostegno alle Aziende USL per copertura costi per acquisti DPI effettuati da strutture socio-sanitarie - emergenza Covid	0	2.509.133	2.509.133	0	2.509.133
Revisione superticket	2.089.661	0	0	0	-2.089.661
Personale - art. 29 D.L. n. 104/20 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa)	1.171.653	0	0	0	-1.171.653
Personale e Strutture Private D.L. 18/2020	3.677.697	0	0	0	-3.677.697
Personale - Decreti Legge n. 34/2020	1.904.030	0	0	0	-1.904.030
L.178/2020 c.467 (prestazioni aggiuntive personale per vaccinazioni-ALL. C)	0	469.591	469.591	0	469.591
Assegnazione DL 34/20	4.332.411	2.515.856	2.515.856	0	-1.816.555
Assegnazione DL 34/2020 anno 2021 - quota DGR "Emergenza 118"	0	400.000	400.000	0	400.000
Decreti emergenziali 2021 - L. 178/2020	0	784.109	784.109	0	784.109
Decreti emergenziali 2021 - L. 41/2021	0	2.959.497	2.959.497	0	2.959.497
Decreti emergenziali 2021 - L. 73/2021	0	378.727	378.727	0	378.727
Lavoro autonomo NPIA - D.L. 73/2021 art. 33	0	61.880	61.880	0	61.880
Lavoro autonomo adolescenti - D.L. 73/2021 art. 33	0	153.520	153.520	-0	153.520
TOTALE Contributi in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	767.803.077	790.965.414	792.632.578	1.667.164	24.829.501



L'incremento rispetto al preventivo 2021 è da imputarsi principalmente al maggior contributo per fattori della coagulazione (+1,25 mln) e per remunerazione aggiuntiva da riconoscere alle farmacie, come previsto da Decreto del Ministero della Salute 11 agosto 2021 (DL 41/2021) (+367 mila), contributi, entrambi, per i quali sono previsti speculari maggiori costi; è altresì legato al contributo riconosciuto alle aziende per la campagna di screening HCV sulla popolazione residente (+352 mila), al finanziamento per diplomi universitari (+231 mila) ed ai contributi riconosciuti a copertura dei costi sostenuti dall'Azienda per farmaci innovativi oncologici e non (+198 mila). In riduzione si rileva il minor finanziamento per FRNA (-882 mila), in ragione di una differente allocazione del contributo.

Rispetto a consuntivo 2020 i contributi aumentano per 25,25 mln. L'incremento trova motivazione con riguardo:

- alla revisione delle assegnazioni a quota capitaria e dell'integrazione a sostegno dell'equilibrio economico-finanziario (+25,04 mln);
- ai maggiori contributi per fattori della coagulazione (+1,25 mln) ed ai nuovi contributi assegnati nel 2021, come precedentemente illustrato, quali quelli per farmacie e screening HCV (+860 mila);
- alle assegnazioni 2021 da decreti emergenziali a copertura dei costi sostenuti per l'epidemia da Covid-19 per un totale di 7,72 mln (-3,36 mln);
- ai finanziamenti FRNA e FNNA, analizzati più nel dettaglio nel paragrafo dedicato;
- ai maggiori contributi a copertura degli oneri per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato (+2,49 mln);
- al contributo regionale assegnato a copertura del progetto predisposto dall'Azienda in collaborazione con AOU ed il privato accreditato per l'abbattimento dei tempi di attesa per prestazioni di ricovero programmato (+891 mila);
- alla differente allocazione di contributi rispetto all'anno precedente, nello specifico relativi a manovra ticket e farmaci innovativi gruppo B, quote allocate alla voce (A.3-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti) e al rimborso per costi sostenuti per acquisti DPI per strutture socio-sanitarie (importo assegnato anche nel 2020 ed iscritto in A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi) per un importo totale, a saldo, di +363 mila. In merito ai rimborsi per DPI, l'Azienda ha iscritto un finanziamento nel 2021 per 2,5 mln di euro.



Alle assegnazioni finora rappresentate sono da aggiungere quelle rilevate alla voce A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo.

La significativa variazione rispetto al 2020 (-6,93 mln) è legata al venir meno nel 2021 dei contributi del Fondo Sociale Europeo e del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale per oltre 12,21 mln di euro, al finanziamento da D.L. 41/2021 (-1 mln), così come alla riduzione dei contributi da FNNA (-707 mila). La riduzione è parzialmente compensata da contributi per FRNA (+2,85 mln) e dalle risorse emergenziali stanziare ai sensi del D.L. 146/2021, art. 16, c. 8-septies (3,85 mln).

Rispetto a preventivo 2021 si rileva, invece, un incremento per +4,87 mln, principalmente legato ai maggiori finanziamenti emergenziali (+3,85 mln), a quelli per FRNA (+882 mila) e FNNA (+533 mila), parzialmente compensati da minori trasferimenti da enti pubblici diversi (-303 mila).

A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	CONS 2020	PREV 2021	CONS 2021	diff CONS 2021/PREV 2021	diff CONS 2021/CONS 2020
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati: FRNA altri contributi da Regione	6.611.513	8.581.698	9.464.105	882.407	2.852.592
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA: manovra ticket prima visita famiglie 4+	1.240.486	994.729	994.729	0	-245.757
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	0	4.971	4.971	4.971
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo): Contributi da Aziende UsI Regionali	82.308	123.773	174.459	50.686	92.151
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici, di cui:	25.022.769	11.454.691	15.391.366	3.936.675	-9.631.403
TRASFERIMENTI DELLA PROVINCIA DA ENTI LOCALI	23.500	23.500	36.000	12.500	12.500
TRASFERIMENTI DA RER PER INDENNIZZI EX L 210/92	4.045.442	4.045.442	3.869.495	-175.947	-175.947
CONTRIBUTI FESR COVID19	9.096.117	0	-	0	-9.096.117
CONTRIBUTI FSE COVID 19	3.111.455	0	-	0	-3.111.455
CONTRIBUTI DA FNNA	6.453.878	5.214.204	5.746.730	532.526	-707.148
ALTRI TRAF. DA ALTRI ENTI PUBBLICI	2.188.897	1.719.674	5.271.527	3.551.854	3.082.630
ALTRI CONTRIB. DA MIN.SALUTE (EXTRA FONDO)	78.480	426.872	441.033	14.162	362.553
FRNA ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI	25.000	25.000	26.580	1.580	1.580
Totale A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	32.957.076	21.154.891	26.029.630	4.874.739	-6.927.446

Relativamente ai contributi in c/esercizio da privati si rileva un aumento di circa 511 mila euro, sia rispetto a consuntivo 2020 che a preventivo 2021, determinato dal finanziamento ricevuto da Fondazione Cariparma per l'acquisto di robot ortopedico per l'Ospedale di Vaio.

A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	CONS 2020	PREV 2021	CONS 2021	diff CONS 2021/PREV 2021	diff CONS 2021/CONS 2020
Trasferimenti da privati a destinazione vincolata	106.398	106.398	605.000	498.602	498.602



A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-4.867.438	-114.107	-359.504	-245.397	215%	4.507.934	-93%

Rispetto ai valori del 2020 si registra un decremento pari a 4,39 mln di euro.

Si segnala che nel presente aggregato sono state contabilizzate le rettifiche coperte da specifico finanziamento, tra cui quelle relative all'implementazione del sistema informativo di Gestione delle Risorse Umane (GRU), di quello di Area Amministrativo Contabile (GAAC) e dell'applicativo per DSM-DP, per un totale di 114 mila euro.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	2.547.830	2.314.278	4.175.151	1.860.873	80%	1.627.321	64%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	5.474.977	6.837.909	6.626.353	-211.556	-3%	1.151.375	21%
Tot. Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	8.022.808	9.152.187	10.801.504	1.649.317	18%	2.778.696	35%

Rispetto al bilancio di previsione risulta in leggero decremento l'utilizzo di quote contributi relative a esercizi precedenti non legati ad FRNA (-3%), seppur gli stessi siano in significativo aumento rispetto al 2020 (+21%). Ciò è dovuto, in parte, alla differente allocazione del finanziamento cd. "revisione superticket", nel 2020 rappresentato tra i contributi d'esercizio, mentre nel 2021 registrato alla presente voce di ricavo. Al netto di tale differente riclassificazione l'utilizzo di contributi risulta in decremento.

Con riguardo ai progetti finanziati da FRNA si osserva, in rapporto ad entrambi i periodi oggetto di analisi, un aumento degli utilizzi.



A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

L'aggregato evidenzia un decremento di +5,88 mln di euro rispetto al 2020 e di +1,93 mln rispetto alle previsioni. Di seguito la tabella di dettaglio.

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. pub (a)	9.970.351	11.494.525	12.114.421	619.895	5%	2.144.070	22%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	4.308.948	5.829.777	5.993.961	164.183	3%	1.685.012	39%
Degenza infra RER	2.496.369	3.784.828	3.784.828	0	0%	1.288.459	52%
Specialistica infra RER	475.716	585.016	633.991	48.975	8%	158.276	33%
Pronto Soccorso Infra RER	137.548	247.471	264.029	16.558	7%	126.482	92%
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER	1.199.316	1.212.462	1.311.112	98.650	8%	111.796	9%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER	5.398.431	5.398.431	5.746.171	347.739	6%	347.739	6%
Degenza Extra RER	2.010.899	2.010.899	2.010.899	0	0%	0	0%
Specialistica Extra RER	379.008	379.008	379.008	0	0%	0	0%
Pronto Soccorso Extra RER	83.305	83.305	83.305	0	0%	0	0%
Medici di Base, Farmaceutica, Trasporti, File F e Termale Extra RER	2.925.219	2.925.219	3.272.958	347.739	12%	347.739	12%
TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN	262.971	266.316	374.289	107.973	41%	111.318	42%
Ricavi da Az. Osp. Parma per Prestazioni Specialistiche	110.031	110.031	198.373	88.342	80%	88.342	80%
Ricavi da Az. San. Regione ed extra Regione	152.940	156.285	175.916	19.631	13%	22.976	15%
Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (b)	26.580.668	29.008.106	29.213.656	205.550	1%	2.632.988	10%
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	25.872.640	28.388.865	28.388.865	0	0%	2.516.225	10%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	708.028	619.241	824.791	205.550	33%	116.763	16%
Specialistica Privata a Paganti (c)	104.986	104.986	108.869	3.883	4%	3.883	4%
Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)	2.730.554	2.853.658	2.946.452	92.794	3%	215.898	8%
Igiene Pubblica	585.112	620.548	638.260	17.712	3%	53.148	9%
Impiantistica Antinfortunistica	33.938	49.933	43.105	-6.828	-14%	9.167	27%
Sanzioni	109.478	165.475	120.256	-45.219	-27%	10.778	10%
Veterinario	1.903.422	1.961.658	2.066.139	104.481	5%	162.718	9%
Altri Ricavi DSP	98.604	56.043	78.691	22.648	40%	-19.913	-20%
Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)	2.249.860	2.278.704	3.482.427	1.203.723	53%	1.232.567	55%
Altri Ricavi (g)	391.044	242.266	226.429	-15.837	-7%	-164.615	-42%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)	42.027.463	45.982.245	48.092.253	2.110.008	5%	6.064.790	14%

Le variazioni maggiormente significative rispetto al bilancio di esercizio 2020 riguardano:

- Mobilità infra ed extra Regione, rispettivamente +1,69 mln e +348 mila, pari a +39% e +6%. I settori maggiormente coinvolti sono stati quelli della degenza e dell'assistenza termale, alla luce della ripresa delle attività verificatesi nel corso del 2021. La contabilizzazione è avvenuta con riguardo a ritorno informativo fornite con nota prot. 08/04/2022.0353789 avente ad oggetto "Mobilità sanitaria infra-regionale - Anno 2021 - chiusura bilancio d'esercizio" e verrà di seguito meglio analizzata;
- Prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, per cui si è tenuto conto delle indicazioni fornite dal livello regionale in sede di redazione del preventivo 2021, ossia, per l'attività di ricovero ospedaliero è stato iscritto un valore non superiore a quanto



indicato nella tabella allegata alla nota prot. 0672925 del 22 luglio 2021; per quanto riguarda le prestazioni di specialistica ambulatoriale e termale, un valore non superiore alla produzione 2019 fatturata e validata in banca dati regionale. La variazione complessiva, rispetto al 2020, è stata pari a +2,63 mln;

- Ricavi per prestazioni intramoenia (+1,23 mln, +55%) tenuto conto della quasi completa sospensione delle attività nell'esercizio precedente;
- Prestazioni del Dipartimento Sanità Pubblica (+216 mila, +8%), tenuto conto della sospensione delle attività nei mesi di marzo, aprile e maggio 2020.

Le variazioni rispetto al preventivo 2021 attengono i medesimi ambiti affrontati per illustrare gli scostamenti rispetto al 2020, seppur con variazioni più contenute, poiché in parte prevedibili in sede di redazione del documento di previsione.

Relativamente alle voci di mobilità infra regionale l'Azienda ha contabilizzato gli importi trasmessi dal livello regionale con nota protocollo 0353789 del 08/04/2022 ad oggetto "mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2021 – chiusura bilancio d'esercizio".

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff BilEs 2021 vs BilPrev 2021	%	diff BilEs 2021 vs BilEs 2020	%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	4.308.948	5.829.777	5.993.961	164.183	3%	1.685.012	39%
Degenza infra RER	2.496.369	3.784.828	3.784.828	0	0%	1.288.459	52%
Specialistica infra RER	475.716	585.016	633.991	48.975	8%	158.276	33%
Pronto Soccorso Infra RER	137.548	247.471	264.029	16.558	7%	126.482	92%
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER	1.199.316	1.212.462	1.311.112	98.650	8%	111.796	9%

Vengono, altresì, di seguito riepilogati i valori relativi alla effettiva produzione aziendale per i diversi settori:

	Produzione 2020	Produzione 2021	Differenza
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	4.360.052	6.330.734	1.970.681
Degenza infra RER	2.557.249	4.121.601	1.564.352
Specialistica infra RER	475.716	633.991	158.275
Pronto Soccorso Infra RER	137.548	264.029	126.481
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER e Integrativa	1.189.539	1.311.112	121.573



A.5) Concorsi recuperi e rimborsi

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	7.324.368	4.367.175	8.038.214	3.671.039	84%	713.846	10%
Comandi attivi	403.267	459.417	470.933	11.516	3%	67.666	17%
Contributi buoni mensa	190.796	282.701	318.870	36.169	13%	128.074	67%
Altri rimborsi	1.409.281	1.363.521	1.657.616	294.095	22%	248.336	18%
Rimborsi Aziende sanitarie RER	3.330.480	366.544	189.448	-177.096	-	-3.141.032	-94%
					48%		
Rimborsi gestione diretta FRNA	1.403.596	1.315.044	1.200.251	-114.793	-9%	-203.345	-14%
Consulenze Sanitarie ad Altri Soggetti	7.000	0	0	0	0%	-7.000	-
							100%
Risarcimenti	579.947	579.947	197.095	-382.852	-	-382.852	-66%
					66%		
Payback	0	0	4.004.000	4.004.000	0%	4.004.000	0%

La macrovoce mostra un incremento rispetto al 2020 (+714 mila, +10%), da imputarsi:

al rimborso assegnato dalla regione all'Azienda per pay-back in conseguenza del superamento del tetto di spesa della farmaceutica ospedaliera (+4,00 mln);

ai rimborsi da Aziende sanitarie regionali a copertura del costo sostenuto dall'Azienda per acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale per gestori privati e pubblici (-2,96 mln, ossia il valore del 2020), finanziamento assegnato anche per l'esercizio 2021, ma iscritto alla voce ministeriale A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale e ad altri minori rimborsi assegnati dal livello regionale (-170 mila);

ai rimborsi per gestione diretta FRNA (-203 mila, -14%);

ai risarcimenti (-383 mila, -66%), importo dalla scarsa prevedibilità.

Si osservano, invece, in incremento le altre tipologie di voci di rimborso (+248 mila, +18%), soprattutto da enti pubblici e la quota a carico dipendenti per buoni mensa (+128 mila, +67%), sempre in ragione della ripresa delle attività a seguito del periodo pandemico.

Medesimi trend di andamento dei ricavi si osservano rispetto ai valori previsionali (+3,67 mln, pari a +84%), ad eccezione del rimborso DPI, in sede previsionale già stimato tra i contributi in c/esercizio.

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	4.910.736	7.158.417	8.046.474	888.056	12%	3.135.738	64%

Si registra un incremento pari a +3,14 mln rispetto all'anno precedente (+64%) e di +888 mila (+12%) rispetto a preventivo, a seguito del minor numero di prestazioni erogate nell'esercizio precedente a causa della pandemia.

Nella valutazione dell'andamento di questa voce di ricavo si è, inoltre, tenuto conto degli effetti derivanti da recepimento da parte della Regione Emilia Romagna della Legge 160/2019 "Legge di Bilancio per l'anno 2020" riferita all'abolizione delle quote fisse relative ai ticket. Il mancato introito è stato in parte compensato da finanziamenti specifici della Regione Emilia Romagna.

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	6.813.768	6.813.768	6.645.963	-167.804	-2%	-167.804	-2%

Rispetto ai periodi oggetto di analisi si osserva uno scostamento di -168 mila euro, da ricondursi a beni che hanno completato il loro ammortamento.



A.9) Altri ricavi e proventi

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
A.9) Altri ricavi	896.296	893.226	786.783	-106.443	-12%	-109.513	-12%
Corsi, convegni e seminari	2.700	0	6.000	6.000	0%	3.300	122%
Pubblicità e sponsorizzazioni	28.210	27.840	7.400	-20.440	-73%	-20.810	-74%
Fitti attivi	628.584	628.584	623.128	-5.456	-1%	-5.456	-1%
Sanzioni per mancata disdetta	50.348	50.348	99	-50.249	-100%	-50.249	-100%
Utilizzo Fondi ALPI	93.210	93.210	45.256	-47.954	-51%	-47.954	-51%
Altri Ricavi	93.245	93.245	104.901	11.656	13%	11.656	13%

Rispetto al consuntivo 2020 si è verificato un decremento pari a -110 mila euro, speculare rispetto a quanto previsto in sede di preventivo (-106 mila).

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Costo della Produzione	857.215.843	890.560.434	900.898.762	10.338.327	1%	43.682.919	5%
Costi FRNA senza Acc.to	47.637.775	51.315.431	50.222.190	-1.093.241	-2%	2.584.415	5%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	5.364.117	1.135.470	4.591.637	3.456.167	304%	-772.480	-14%
Costo della Produzione al netto FRNA	804.213.951	838.109.533	846.084.934	7.975.401	1%	41.870.983	5%

I costi della produzione dell'Azienda USL di Parma per l'anno 2021 incrementano, al netto delle risorse finanziate da FRNA, di 7,98 mln rispetto alle previsioni e di 41,87 rispetto al 2020.

Di seguito la rappresentazione delle variazioni più significative.

B.1) Acquisto beni di consumo

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	62.981.917	65.018.789	68.620.479	3.601.690	6%	5.638.562	9%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	5.024.997	2.512.108	2.224.986	-287.122	-11%	-2.800.010	-56%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	68.006.913	67.530.898	70.845.465	3.314.567	5%	2.838.552	4%
B.10.a) Variazione delle Rimanenze sanitarie	-2.166.586	0	1.168.809	1.168.809	0%	3.335.395	-154%
B.10.b) Variazione delle Rimanenze non sanitarie	-2.112.296	0	1.441.188	1.441.188	0%	3.553.484	-168%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	63.728.032	67.530.898	73.455.462	5.924.564	9%	9.727.430	15%

Rispetto al consuntivo 2020 in questo macroaggregato, al netto della variazione delle rimanenze, si registra un incremento pari a +9,73 mln (+15%), imputabile sia agli acquisti di beni sanitari che non sanitari. Medesima dinamica è osservabile anche rispetto ai valori di preventivo 2021, seppur con un incremento più contenuto (+5,92 mln, +9%)



B.1.a) Beni sanitari

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	382.453	539.736	332.884	-206.852	-38%	-49.569	-13%
Medicinali senza AIC	143.829	92.324	69.244	-23.080	-25%	-74.585	-52%
Ossigeno e altri gas medicali	85.772	88.277	77.246	-11.032	-12%	-8.526	-10%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	637.812	786.761	741.115	-45.646	-6%	103.303	16%
Dispositivi medici	2.352.947	2.007.484	2.997.153	989.669	49%	644.206	27%
Dispositivi medici impiantabili attivi	338.645	330.000	447.491	117.491	36%	108.846	32%
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	807.325	400.000	337.389	-62.611	-16%	-469.936	-58%
Prodotti dietetici	257	0	0	0	0%	-257	-100%
Materiali per la profilassi (vaccini)	1.111.761	669.259	1.482.134	812.875	121%	370.373	33%
Prodotti chimici	1.743	1.743	322	-1.421	-82%	-1.421	-82%
Materiali e prodotti per uso veterinario	35.159	46.470	35.994	-10.475	-23%	835	2%
Altri beni e prodotti sanitari	130.398	133.719	129.013	-4.706	-4%	-1.385	-1%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati da aziende sanitarie	46.556.351	47.691.384	49.277.998	1.586.615	3%	2.721.647	6%
Dispositivi medici da aziende sanitarie	6.174.609	7.501.494	7.640.621	139.127	2%	1.466.012	24%
Prodotti dietetici da aziende sanitarie	480.204	483.756	498.420	14.664	3%	18.216	4%
Materiali per la profilassi (vaccini) da aziende sanitarie	3.652.262	4.162.182	4.474.139	311.957	7%	821.877	23%
Prodotti chimici da aziende sanitarie	3.617	3.731	4.023	291	8%	406	11%
Materiali e prodotti per uso veterinario da aziende sanitarie	597	612	728	116	19%	131	22%
Altri beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie	86.173	79.857	74.565	-5.292	-7%	-11.608	-13%
Beni sanitari	62.981.917	65.018.789	68.620.479	3.601.690	6%	5.638.562	9%
Variazione rimanenze sanitarie	-2.166.586	0	1.168.809	1.168.809	0%	3.335.395	-154%
Beni sanitari al netto rimanenze	60.815.331	65.018.789	69.789.288	4.770.499	7%	8.973.957	15%

Le variazioni più significative rispetto al consuntivo 2020 e rispetto al preventivo 2021 sono le seguenti:

- Prodotti farmaceutici ed emoderivati da aziende sanitarie (+2,72 mln vs 2020 e +1,59 mln vs preventivo): in ragione dell'aumento dei pazienti emofilici, dell'incremento dei farmaci in distribuzione per conto, dei maggiori costi per malattie rare e per trattamenti a pazienti affetti da HCV.
- Nell'aggregato, è altresì incluso il costo per farmaci innovativi non oncologici, il cui finanziamento regionale a copertura ammonta a 960 mila euro, in linea rispetto al valore dell'esercizio precedente;
- Dispositivi medici (+2,11 mln vs 2020 e +1,13 mln vs preventivo 2021), in particolar modo rispetto agli acquisti da aziende sanitarie, in ragione della ripresa rispetto all'esercizio precedente dell'attività, in particolar modo chirurgico/ortopedica, così come per l'acquisto di prodotti per la gestione del diabete (consumabili per microinfusori e microinfusori monouso);
- Vaccini (+1,19 mln vs 2020 e +1,13 mln vs preventivo 2021): l'incremento consegue alle forti raccomandazioni per la vaccinazione antinfluenzale in generale a tutta la popolazione a causa della circolazione del virus SARS-COV2 e alla ripresa delle attività vaccinali, con particolare riferimento a HPV e Herpes Zoster;
- Dispositivi medico diagnostici in vitro, in calo rispetto al 2020 (-470 mila), ma in linea con le previsioni, in ragione del minor acquisto di reagenti per processazione tamponi.



B.1.b) Beni non sanitari

Rispetto al consuntivo 2020 si registra una variazione, al netto delle rimanenze, +753 mila e di +1,15 sul preventivo.

Il decremento più significativo si riferisce alla voce dei beni e prodotti non sanitari da aziende sanitarie della Regione. Ciò in ragione del Piano di distribuzione delle giacenze da parte di AOU di Parma avvenuto nell'esercizio 2020. Tale importo determina una riduzione tra i costi d'acquisto di beni non sanitari (-2,82 mln), ma anche, dato che le rimanenze finali 2020 di tali beni sono state utilizzate nel corso del 2021, una variazione positiva delle rimanenze finali, ossia maggiori costi a carico dell'esercizio (+3,55 mln).

In merito alle altre tipologie di beni non sanitari si rileva:

- una riduzione del materiale di guardaroba, pulizia e convivenza, legato al miglioramento della situazione pandemica;
- un aumento di costo per supporti informatici e cancelleria, in particolare per l'acquisto di toner per stampanti e per acquisti specifici per i centri vaccinali;
- un aumento per combustibili e carburanti dovuto all'incremento dei prezzi dei fattori produttivi rilevato a partire da settembre 2021;
- un incremento dei costi per prodotti alimentari, da ricondurre ad una più puntuale allocazione di alcuni prodotti collegati a questo specifico conto economico.

B.2) Acquisto di servizi sanitari

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Prodotti alimentari	7.292	4.799	47.305	42.507	886%	40.013	549%
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	229.336	229.336	159.249	-70.088	-31%	-70.087	-31%
Combustibili, carburanti e lubrificanti	272.961	312.898	324.441	11.543	4%	51.480	19%
Supporti informatici e cancelleria	125.490	228.061	155.001	-73.060	-32%	29.511	24%
Materiale per la manutenzione	119.783	119.783	132.599	12.816	11%	12.816	11%
Altri beni e prodotti non sanitari	344.649	400.190	303.578	-96.612	-24%	-41.071	-12%
Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.925.485	1.217.041	1.102.812	-114.229	-9%	-2.822.673	-72%
Beni non sanitari	5.024.997	2.512.108	2.224.986	-287.122	-11%	-2.800.011	-56%
Variazione rimanenze non sanitarie	-2.112.296	0	1.441.188	1.441.188	0%	3.553.484	-168%
Beni non sanitari al netto rimanenze	2.912.701	2.512.108	3.666.174	1.154.066	46%	753.473	26%

B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Medici di Base e Pediatri di Libera Scelta (compresa mob. infra)	49.769.306	50.673.265	50.088.779	-584.486	-1%	319.473	1%
Continuità assistenziale e SET	5.154.095	5.826.348	5.642.518	-183.830	-3%	488.423	9%
Medicina dei Servizi	984.319	1.088.921	997.245	-91.676	-8%	12.926	1%
Mobilità infra ed extra regione	255.979	242.883	244.282	1.399	1%	-11.698	-5%
Totale Medicina di Base	56.163.699	57.831.417	56.972.825	-858.593	-1%	809.125	1%

Rispetto al valore di consuntivo 2020 si registra un incremento pari a 809 mila € da attribuirsi:

- alla continuità assistenziale (+488 mila): in considerazione dell'istituzione delle Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA), il cui costo nel 2021 è pari a 1,57 mln di euro per 12 mesi, mentre nel 2020 il servizio aveva preso avvio a partire dal mese di aprile;
- alla medicina di base e pediatria di libera scelta (+319 mila). Tale importo comprende il maggior onere riconosciuto ai medici di famiglia per vaccinazioni Covid per la fascia d'età 50-54, per



personale degli istituti scolastici, per le vaccinazioni a domicilio e nelle CRA. È altresì ricompreso il maggior costo connesso all'attivazione di posti letto di cure intermedie, accordo in cui è previsto l'accesso del medico di medicina generale in struttura.

Rispetto alle previsioni, la riduzione osservabile (-859 mila, pari a -1%) è frutto delle azioni di razionalizzazione operate sulla macrovoce di costo in oggetto, così come alle scelte operate in ambito vaccinale, che hanno previsto una maggiore concentrazione delle attività negli specifici centri.

Mobilità sanitaria e privato accreditato

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli ulteriori scostamenti si procede ad illustrare una sintesi sui valori economici della mobilità sanitaria passiva (extra regionale, infra regionale e infra provinciale) e del privato accreditato.

Mobilità Infra-regionale

L'esercizio 2021, rispetto al precedente vede complessivamente una riduzione della mobilità passiva, determinato dalla degenza ospedaliera.

Il valore della degenza è stato iscritto sulla base del ritorno informativo fornito dal livello regionale con nota prot. 08/04/2022.0353789.

Per gli altri settori posti in mobilità si è tenuto conto della produzione 2021. In particolare specialistica e pronto soccorso osservano nel 2021 un incremento, mentre cala la somministrazione farmaci.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff BilEs 2021 vs BilPrev 2021	%	diff BilEs 2021 vs BilEs 2020	%
TOTALE MOB. PASSIVA INFRA RER	15.914.692	13.997.451	14.952.552	955.101	7%	-962.140	-6%
Degenza infra RER	10.197.891	8.579.831	8.687.798	107.967	1%	-1.510.093	-15%
Specialistica infra RER	2.388.333	2.661.358	3.062.154	400.796	15%	673.821	28%
Pronto Soccorso Infra RER	183.633	183.490	213.433	29.944	16%	29.800	16%
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER	3.144.835	2.572.773	2.989.167	416.394	16%	-155.668	-5%

Di seguito sono riportati i valori effettivi di produzione per gli anni 2020 e 2021. Complessivamente per le voci di mobilità passiva infra regionale si osserva un incremento rispetto al 2020 di +1,58 mln, concentrato prevalentemente sulla degenza e sulla specialistica ambulatoriale.

	Produzione 2020	Produzione 2021	Differenza
TOTALE MOB. PASSIVA INFRA RER	15.775.732	17.358.256	1.582.524
Degenza infra RER	10.058.931	11.093.502	1.034.571
Specialistica infra RER	2.388.333	3.062.154	673.821
Pronto Soccorso Infra RER	183.633	213.433	29.800
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER e Integrativa	3.144.835	2.989.167	-155.668



Con l'Azienda ospedaliera universitaria di Parma è stato sottoscritto apposito accordo di fornitura, come di seguito sintetizzato:

	PRODUZIONE 2020	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	PRODUZIONE 2021	diff BilEs 2021 vs BilPrev 2021	diff BilEs 2021 vs BilEs 2020
TOTALE MOB. PASSIVA INFRA PROVINCIA	189.781.226	217.805.284	236.491.590	237.715.261	210.372.200	1.223.671	19.909.977
Degenza infra Provincia	122.209.732	137.000.000	152.000.000	151.000.000	127.315.118	-1.000.000	14.000.000
Specialistica infra Provincia e Pronto Soccorso infra Provincia	39.492.079	52.740.000	52.740.000	52.740.000	49.081.821	0	0
Somministrazione farmaci infra Provincia	28.065.284	28.065.284	31.751.590	33.975.261	33.975.261	2.223.671	5.909.977

Il confronto rispetto ai valori 2020 in accordo mostra un incremento per la degenza (+14 mln), così come concordato tra le due Aziende e per la somministrazione farmaci (+5,9 mln), in relazione all'aumento dell'attività oncologica, all'avvio dell'utilizzo di uno specifico farmaco ad alto costo (Soliris) in nefrologia e ad un farmaco per il trattamento dell'HCV che ha perso l'innovatività (Nusinersen).

Con riguardo all'attività di degenza e di specialistica ambulatoriale, per l'anno 2021, si è definito di riconoscere all'interno dell'accordo di fornitura, quale finanziamento aggiuntivo alla produzione, un importo pari a 27 mln di euro.

Tali riconoscimenti sono comprensivi della copertura dei costi emergenti connessi alla gestione dell'emergenza sanitaria, durante la quale AOU è stata individuata come Hub nella rete ospedaliera provinciale Covid-19 con il ruolo di coordinamento del percorso dei pazienti in base alle necessità clinico-assistenziali e alla disponibilità dei posti letto. L'emergenza epidemiologica ha determinato una profonda e generalizzata riorganizzazione delle attività sanitarie ed assistenziali con un significativo incremento dei posti letto delle unità operative di medicina interna, malattie infettive, pneumologia, terapia intensiva e sub-intensiva, la riconversione di interi ospedali e di loro aree, che sono stati dedicati ad accogliere in via esclusiva pazienti affetti dal contagio e la complessiva riprogrammazione delle ordinarie attività di assistenza al fine di orientare primariamente il personale e le strutture organizzative verso le attività di cura e prevenzione collegati all'emergenza epidemiologica.

Il riconoscimento tiene conto:

- del maggior onere per giornata di degenza dell'attività svolta dal Covid Hospital di AOU nella quota che non ha trovato adeguamento nelle tariffe D.R.G.
- del costo del Pronto Soccorso Covid, determinato sulla base degli effettivi accessi, struttura costituita durante la prima fase emergenziale, dedicato e fisicamente separato dal PS Generale;
- dei costi per l'attività svolta dalla Centrale di coordinamento dell'emergenza sanitaria e dell'Unità Mobile Multidisciplinare valutati sulla base degli effettivi interventi svolti;
- degli ulteriori costi emergenti riconducibili all'emergenza.

Gli importi sono stati considerati al netto dei costi Covid emergenti direttamente finanziati.



Mobilità extra-regionale

I valori di mobilità extraregionale iscritti a consuntivo 2021 tengono conto delle indicazioni regionali fornite in merito e, pertanto, coincidono con la produzione effettiva 2019 fornita con apposito ritorno informativo e decurtata del 18%.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff BilEs 2021 vs BilPrev 2021	%	diff BilEs 2021 vs BilEs 2020	%
TOTALE MOB. PASSIVA EXTRARER	24.984.176	24.667.078	24.667.078	0	0%	-317.098	-1%
Degenze	16.376.775	16.666.329	16.666.329	0	0%	289.554	2%
Specialistica	3.650.376	4.194.227	4.194.227	0	0%	543.851	15%
Somministrazione farmaci	3.786.618	2.848.582	2.848.582	0	0%	-938.036	-25%
Farmaceutica	454.818	359.754	359.754	0	0%	-95.064	-21%
Medicina di base	144.535	120.396	120.396	0	0%	-24.139	-17%
Termale	104.103	78.659	78.659	0	0%	-25.445	-24%
Trasporti	466.951	399.133	399.133	0	0%	-67.818	-15%

Mobilità extraregionale da privato

Con riferimento alle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, si è tenuto conto delle indicazioni regionali (nota prot. 0672925 del 22/7/2021), invariate rispetto a preventivo, con cui si indica di rappresentare, per l'attività di ricovero ospedaliero, un valore non superiore a quanto indicato nella tabella allegata alla nota prot. 0672925 del 22 luglio; mentre per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e termale, un valore non superiore alla produzione fatturata nel 2019 validata in banca dati regionale.

Ciò determina, rispetto al 2020, un incremento di +2,5 mln di €, coerente con i nuovi tetti fissati dalla Regione, e in coerenza con l'incremento registrato alla corrispondente voce di ricavo. La tabella seguente mostra le voci di costo ed il relativo importo iscritto a rimborso.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff BilEs 2021 vs BilPrev 2021	%	diff BilEs 2021 vs BilEs 2020	%
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (Tot. attiva)	26.580.668	29.008.106	29.213.656	205.550	1%	2.632.988	10%
<i>Degenza</i>	<i>25.872.640</i>	<i>28.388.865</i>	<i>28.388.865</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>2.516.225</i>	<i>10%</i>
<i>Specialistica</i>	<i>708.028</i>	<i>619.241</i>	<i>824.791</i>	<i>205.550</i>	<i>33%</i>	<i>116.763</i>	<i>16%</i>
Totale Passiva	26.580.668	29.008.106	29.213.656	205.550	1%	2.632.988	10%
B.2.A.3.9) da privato per cittadini non residenti - Extraregione	708.028	619.241	824.791	205.550	33%	116.763	16%
<i>Specialistica da Osp. Priv. della Prov. per residenti di altre regioni</i>	<i>216.941</i>	<i>250.596</i>	<i>284.569</i>	<i>33.973</i>	<i>14%</i>	<i>67.628</i>	<i>31%</i>
<i>Specialistica da Conv. esterni della Prov. per residenti di altre regioni</i>	<i>491.087</i>	<i>368.644</i>	<i>540.222</i>	<i>171.578</i>	<i>47%</i>	<i>49.135</i>	<i>10%</i>
B.2.A.7.5) da privato per cittadini non residenti - Extraregione	25.872.640	28.388.865	28.388.865	0	0%	2.516.225	10%
<i>Degenza da Osp. Priv. della Prov. per residenti di altre regioni</i>	<i>25.872.640</i>	<i>28.388.865</i>	<i>28.388.865</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>2.516.225</i>	<i>10%</i>



Privato accreditato

Relativamente all'attività di specialistica sono stati aggiornati gli allegati economici dei contratti per il triennio 2020 – 2022, relativamente alla competenza anno 2021.

Per la attività di degenza sono stati sottoscritti i contratti annuali comprensivi di progettualità specifiche di extra budget.

Anche nell'anno 2021 il privato a supportato il sistema sanitario provinciale, per far fronte alle diverse necessità emerse nel corso dell'anno generate dalla situazione emergenziale.

È proseguita l'attività svolta da personale aziendale presso sale operatorie messe a disposizione dal privato.

L'Azienda ha riconosciuto al privato, come da indicazioni, una quota a rimborso per i DPI utilizzati, per i tamponi eseguiti e per esami specifici come previsto dalla DGR 344/2020, valore iscritto alla voce B.2.n per un importo pari a 2,00 mln.

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff BilEs 2021 vs BilPrev 2021	%	diff BilEs 2021 vs BilEs 2020	%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per ass.za osp. da Case di Cura	40.969.967	44.666.182	41.687.412	-2.978.770	-7%	717.445	2%
<i>Degenza - non alta specialità</i>	<i>39.598.157</i>	<i>43.282.082</i>	<i>40.168.757</i>	<i>-3.113.325</i>	<i>-7%</i>	<i>570.600</i>	<i>1%</i>
<i>Degenza - alta specialità</i>	<i>372.662</i>	<i>529.570</i>	<i>419.298</i>	<i>-110.271</i>	<i>-21%</i>	<i>46.636</i>	<i>13%</i>
<i>Degenza - ass.za psichiatrica</i>	<i>999.148</i>	<i>854.530</i>	<i>1.099.356</i>	<i>244.827</i>	<i>29%</i>	<i>100.209</i>	<i>10%</i>
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per ass.za ospedaliera da altri privati	160.698	159.982	415.703	255.722	160%	255.005	159%
<i>Altre prestazioni di degenza da soggetti privati</i>	<i>160.698</i>	<i>159.982</i>	<i>415.703</i>	<i>255.722</i>	<i>160%</i>	<i>255.005</i>	<i>159%</i>
Totale degenza privato accreditato	41.130.665	44.826.163	42.103.115	-2.723.048	-6%	972.450	2%
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per ass.za specialistica da Case di Cura	5.707.019	7.121.166	7.227.940	106.774	1%	1.520.921	27%
<i>Specialistica da Ospedali privati della regione per residenti - altre prestazioni</i>	<i>4.364.469</i>	<i>5.660.025</i>	<i>5.529.268</i>	<i>-130.757</i>	<i>-2%</i>	<i>1.164.799</i>	<i>27%</i>
<i>Specialistica da Ospedali privati della regione per residenti - chirurgia ambulatoriale</i>	<i>1.342.550</i>	<i>1.461.141</i>	<i>1.698.672</i>	<i>237.531</i>	<i>16%</i>	<i>356.122</i>	<i>27%</i>
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ass.za specialistica da altri privati	5.424.773	6.882.582	6.454.896	-427.686	-6%	1.030.122	19%
<i>Specialistica da convenzionati esterni della regione per residenti</i>	<i>4.887.871</i>	<i>6.100.094</i>	<i>5.786.709</i>	<i>-313.385</i>	<i>-5%</i>	<i>898.837</i>	<i>18%</i>
<i>Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni</i>	<i>527.545</i>	<i>763.870</i>	<i>651.843</i>	<i>-112.027</i>	<i>-15%</i>	<i>124.297</i>	<i>24%</i>
<i>Altre prestazioni di specialistica a stranieri</i>	<i>9.357</i>	<i>18.618</i>	<i>16.344</i>	<i>-2.274</i>	<i>-12%</i>	<i>6.987</i>	<i>75%</i>
Totale specialistica Privato Accreditato	11.131.793	14.003.748	13.682.835	-320.912	-2%	2.551.043	23%
Totale Privato Accreditato	52.262.458	58.829.911	55.785.951	-3.043.960	-5%	3.523.493	7%



B.2.b, i) Acquisti di servizi sanitari – Farmaceutica e distribuzione farmaci File F

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Farmaceutica convenzionata	43.711.600	43.711.600	44.412.238	700.638	2%	700.638	2%
Farmaceutica convenzionata in mobilità	792.837	690.009	715.755	25.746	4%	-77.082	-10%
Remunerazione aggiuntiva farmacie	0	0	441.499	441.499	0%	441.499	0%
B.2.b) Farmaceutica	44.504.436	44.401.608	45.569.492	1.167.883	3%	1.065.055	2%
Somministrazione Farmaci in provincia	28.065.284	31.751.590	33.975.261	2.223.671	7%	5.909.977	21%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	2.653.151	2.078.214	2.465.780	387.566	19%	-187.371	-7%
Somministrazione Farmaci fuori rer	3.786.618	2.848.582	2.848.582	0	0%	-938.036	-25%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	1.207.158	1.450.000	1.521.388	71.388	5%	314.230	26%
B.2.i) Prestaz. di distribuzione farmaci (File F)	35.712.211	38.128.386	40.811.011	2.682.625	7%	5.098.799	14%
Totale Acquisti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci	80.216.648	82.529.994	86.380.502	3.850.508	5%	6.163.854	8%

Con riguardo all'acquisto di servizi sanitari per farmaceutica e farmaci file F si registra un incremento pari a +6,16 mln di € rispetto al valore di consuntivo 2020. L'importo tiene conto di dinamiche differenziate al suo interno:

- si registra un incremento di +5,91 mln verso AOU di Parma con riguardo all'aumento dell'attività oncologica, all'avvio dell'utilizzo di uno specifico farmaco ad alto costo (Soliris) in nefrologia e ad un farmaco per il trattamento dell'HCV, che ha perso l'innovatività (Nusinersen);
- si rileva, altresì, il decremento della mobilità extra-Regione (-938 mila euro) e infra-Regione (-187 mila euro);
- il costo per farmaceutica convenzionata è in aumento rispetto al 2020 di 624 mila euro (+1,40%) rispetto ad un obiettivo regionale del +0,1%, seppur assegnato con scostamenti differenziati a livello aziendale. A tale importo è da aggiungere la remunerazione aggiuntiva riconosciuta alle farmacie prevista dal DL 41/2021 (in vigore dal 1 settembre 2021) per un importo pari a 441 mila euro;
- infine, il servizio distribuzione per conto è in aumento (+314 mila) come conseguenza dell'aggiornamento della lista farmaci qui ricompresi.



B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA	52.740.000	52.740.000	52.740.000	0	0%	0	0%
<i>Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)</i>	46.327.671	46.327.671	46.253.692	-73.979	0%	-73.979	0%
<i>Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)</i>	6.412.329	6.412.329	6.486.308	73.979	1%	73.979	1%
TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER	2.571.966	2.844.848	3.275.587	430.739	15%	703.621	27%
<i>Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione</i>	2.388.333	2.661.358	3.062.154	400.796	15%	673.821	28%
<i>Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione</i>	183.633	183.490	213.433	29.944	16%	29.800	16%
SPECIALISTICA EXTRA RER	3.650.376	4.194.227	4.194.227	0	0%	543.851	15%
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER	587.979	596.521	826.519	229.998	39%	238.540	41%
Specialistica convenzionata interna	5.021.971	5.047.028	4.839.466	-207.562	-4%	-182.505	-4%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	10.595.975	13.221.260	13.014.649	-206.611	-2%	2.418.674	23%
Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (partita di giro)	708.028	619.241	824.791	205.550	33%	116.763	16%
Altre Prestazioni di Specialistica	592.624	878.827	724.381	-154.446	-18%	131.757	22%
Totale Specialistica	76.468.918	80.141.951	80.439.620	297.669	0%	3.970.701	5%

A consuntivo 2021 si registra per questa voce un aumento pari a +3,97 mln di € rispetto al consuntivo 2020, così articolato:

- **Prestazioni erogate dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria:** si conferma l'importo del consuntivo 2020, pari a 52,74 mln di €;
- **Prestazioni di specialistica e di P.S. da aziende sanitarie regionali:** si registra un incremento pari a +704 mila euro, come risultato dell'effettiva produzione anno 2021 a favore di nostri assistiti;
- **Prestazioni di specialistica da aziende sanitarie extraregionali:** si registra un aumento per 544 mila €. L'importo rappresenta l'effettiva produzione 2019 risultante da apposito ritorno informativo decurtato del 18%, come da indicazioni in merito;
- **Specialistica da convenzionati interni:** si registra un incremento del valore di consuntivo 2020 pari a -182 mila €, da attribuire a ore non assegnate per pubblicazioni andate deserte o sostituzioni non effettuate;
- **Specialistica da convenzionati esterni e specialistica da Ospedali Privati per propri residenti:** il 2021 incrementa rispetto all'anno precedente di +2,48 mln di euro. La variazione è determinata dal maggior numero di prestazioni effettuate nell'anno rispetto al precedente a causa della pandemia, ma considera anche, alla luce degli accordi sottoscritti, la riconversione da budget 1 degenza, e gli interventi straordinari;
- **Altre voci:** si registra un incremento complessivo di +371 mila euro, al netto delle partite in compensazione. Tale scostamento è derivato dal maggior numero di prestazioni erogate rispetto al precedente esercizio.



B.2.d, e, f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa, integrativa e protesica

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	320.495	350.388	333.922	-16.466	-5%	13.427	4%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	5.002.194	5.297.226	4.932.123	-365.103	-7%	-70.071	-1%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	9.327.253	10.683.419	10.419.319	-264.100	-2%	1.092.066	12%
Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica	14.649.941	16.331.034	15.685.364	-645.670	-4%	1.035.422	7%

Si registra un incremento complessivo sulle voci in oggetto di +1,04 mln di € rispetto al dato di consuntivo 2020. La variazione attiene principalmente all'assistenza protesica a seguito della sospensione nel corso del 2020, nella fase di massima emergenza, dell'attività chirurgica, in particolare di quella ortopedica, con conseguente minor fornitura di protesi e ausili per la mobilità. In aumento anche la fornitura di ausili per incontinenti (+49 mila).

Tale trend, stimato in sede previsionale, concretizzatosi in misura inferiore rispetto alle attese, grazie alle azioni di efficientamento condotte nel merito a livello aziendale, che hanno riguardato anche l'assistenza integrativa, determinando complessivamente un risparmio di 646 mila euro.

B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda ospedaliera	137.153.843	152.159.982	151.415.703	-744.278	0%	14.261.861	10%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	10.197.891	8.579.831	8.705.366	125.536	1%	-1.492.525	-15%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	16.376.775	16.666.329	16.666.329	0	0%	289.554	2%
Degenza da case di cura private	41.130.665	44.828.329	41.899.249	-2.929.080	-7%	768.584	2%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (partita di giro)	25.872.640	28.388.865	28.388.865	0	0%	2.516.225	10%
Totale Ass.za Ospedaliera	230.731.814	250.623.336	247.075.513	-3.547.823	-1%	16.343.699	7%

Si rileva, per questa voce, un incremento rispetto al consuntivo 2020 pari a +16,34 mln di €, composto come segue:

- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero erogata a residenti dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria:** il valore di consuntivo si attesta a 151 mln, in aumento di 14 mln di euro rispetto al 2020 per maggiori dettagli si rimanda alla sezione dedicata alla mobilità passiva infra-Provincia;
- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero in mobilità passiva infra-regionale:** si registra un decremento pari a -1,49 mln. Tale valore è stato iscritto sulla base del ritorno informativo fornito dal livello regionale con nota prot. 08/04/2022.0353789;
- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero in mobilità passiva extra-regionale (+290 mila):** è rappresentato, come da indicazioni, il valore della produzione 2019 decurtato del 18%;
- **Degenza di alta specialità, non alta specialità, psichiatrica da Ospedali della regione per cittadini residenti:** si registra un incremento pari a +769 mila € rispetto al dato di consuntivo 2020. Tale importo attiene alla produzione effettuata. Si deve ricordare che nel 2020 le strutture hanno dovuto chiudere PL e reparti per situazioni legate alla pandemia;
- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero presso Case di cura private per cittadini residenti in altre regioni:** si registra un incremento di +2,52 mln di €, pari alla variazione del rispettivo ricavo.

Rispetto al preventivo 2021 le principali variazioni attengono a:



- **Degenza da case di cura private** (-2,93 mln), poiché prudenzialmente in sede previsionale era stato rappresentato il valore dei tetti autorizzati ed anche in seguito alla riconversione da degenza a specialistica effettuata nel corso dell'esercizio, come da accordi con le strutture;
- **Degenza da AOU di Parma** (-744 mila): in seguito alle revisioni effettuata in momenti successivi alla redazione del bilancio preventivo. Per approfondimenti si rimanda al paragrafo dedicato.

B.2.h) Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Prestazioni di psichiatria	8.883.297	9.558.206	8.466.317	-1.091.889	-11%	-416.980	-5%

Si registra un decremento pari a -417 mila euro sul 2020 e -1,09 mln rispetto a preventivo, con particolare riguardo alle rette per assistenza psichiatrica presso strutture private della Regione.

In merito alle rette per assistenza psichiatrica presso Case di Cura della Regione a preventivo 2021 era stato riproposto il tetto 2020, comprensivo di extra budget, con una previsione di incremento di circa +242 mila, incremento non verificatosi (+15 mila). Il restante incremento previsto a preventivo 2021 ed anche esso non realizzatosi nel corso dell'anno, atteneva all'area minori ed all'inserimento di nuovi pazienti in urgenza per disturbi del comportamento alimentare.

Per ulteriori elementi di dettaglio si rimanda alla specifica sezione della relazione del Direttore Generale dedicata all'attività del periodo per l'area Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.

B.2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	104.103	78.659	78.659	0	0%	-25.445	-24%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	681.545	681.545	1.029.284	347.739	51%	347.739	51%
Ass.za Termale da privato per Residenti	1.047.801	1.047.801	1.488.940	441.140	42%	441.140	42%
Totale Ass.za Termale	1.833.448	1.808.004	2.596.883	788.879	44%	763.435	42%

Si registra un incremento di oltre 760 mila euro sia rispetto a consuntivo 2020, che a preventivo, derivante dalla maggior produzione realizzatasi nel corso dell'anno rispetto a quello precedente, che era stato a sua volta caratterizzato dalle chiusure disposte nel periodo emergenziale. L'importo 2021 comprende il riconoscimento, per gli aventi diritto, contenuto nell'Accordo tra gli Istituti Termali e la Regione pari a 2€ a prestazione, per un totale di 309 mila euro.

B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Trasporti Degenti extra RER	466.951	399.133	399.133	0	0%	-67.818	-15%
Trasporti da Privato	5.743.261	5.484.414	5.344.125	-140.289	-3%	-399.136	-7%
<i>Trasporti Degenti</i>	<i>7.087</i>	<i>7.357</i>	<i>7.087</i>	<i>-270</i>	<i>-4%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
<i>Trasporti Emergenza</i>	<i>5.736.174</i>	<i>5.477.057</i>	<i>5.337.038</i>	<i>-140.019</i>	<i>-3%</i>	<i>-399.136</i>	<i>-7%</i>
Trasporti Az. Osp.	1.850.444	1.850.201	1.852.272	2.070	0%	1.828	0%
Altri Trasporti	919.128	929.184	908.520	-20.664	-2%	-10.608	-1%
Totale Trasporti Sanitari	8.979.784	8.662.931	8.504.049	-158.882	-2%	-475.735	-5%

Si registra un decremento complessivo pari a -476 mila € (-5%) rispetto al dato di consuntivo 2020 e più contenuto rispetto a preventivo (-159 mila, -2%). Lo scostamento è stato determinato principalmente dalla



riduzione dei trasporti in emergenza che hanno caratterizzato il 2021 rispetto al 2020, in relazione al miglioramento della situazione epidemiologica.

B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	43.614.430	46.996.876	46.273.749	-723.126	-2%	2.659.320	6%
Rette da Pubblico e Privato	5.645.497	6.793.806	6.135.630	-658.176	-10%	490.133	9%
Rimborsi da Pubblico e Privato	210.087	219.675	219.353	-322	0%	9.266	4%
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	12.431.767	13.903.609	13.275.966	-627.643	-5%	844.199	7%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie	61.901.781	67.913.966	65.904.698	-2.009.268	-3%	4.002.918	6%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie al netto FRNA	18.287.351	20.917.090	19.630.949	-1.286.141	-6%	1.343.598	7%

Al netto delle variazioni imputabili a servizi finanziati da FRNA, lo scostamento rispetto al 2020 pari a +1,34 mln e attiene principalmente a:

- il potenziamento delle attività di Cure Intermedie del Distretto di Parma (+491 mila euro);
- l'attività del Dipartimento di salute mentale e dipendenze patologiche su area minori e adulti, per ripresa dell'attività, con incremento del numero di pazienti e per adeguamenti tariffari di cui all'accordo quadro "servizi socio – sanitari" (+631 mila di euro).

Al fine di esplicitare l'utilizzo del Fondo per la Non Autosufficienza, si allega un prospetto di sintesi relativo al Finanziamento, all'utilizzo e ai relativi costi del Fondo per la Non Autosufficienza.



FRNA 2021

	BIL ES 2020	BIL PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	37.443.457	36.315.721	35.433.314	-882.407	-2%	-2.010.143	-5%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	6.611.513	8.581.698	9.464.105	882.407	10%	2.852.592	43%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	6.453.878	5.214.204	5.746.730	532.526	10%	-707.148	-11%
Finanziamento da Enti Locali	25.000	25.000	26.580	1.580	6%	1.580	6%
Finanziamento da altri Soggetti Privati	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTALE RISORSE FRNA + FNNA	50.533.848	50.136.623	50.670.729	534.106	1%	136.881	0%
Gestione diretta	0	0	0	0	0%	0	0%
Sopravv. attiva	9.351	0	11.236	11.236	0%	1.886	20%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	2.547.830	2.314.278	4.175.151	1.860.873	80%	1.627.321	64%
TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA	53.091.029	52.450.901	54.857.116	2.406.216	5%	1.766.088	3%
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	46.234.179	50.000.387	49.021.939	-978.448	-2%	2.787.760	6%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	23.832.807	25.096.895	25.187.689	90.795	0%	1.354.882	6%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da privato (intraregionale)	18.188.810	20.397.138	19.692.016	-705.121	-3%	1.503.206	8%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da privato (extraregionale)	189.216	187.799	193.792	5.993	3%	4.576	2%
Altri rimborsi, assegni e contributi	4.023.345	4.318.556	3.948.441	-370.115	-9%	-74.905	-2%
Gestione diretta	1.403.596	1.315.044	1.200.251	-114.793	-9%	-203.345	-14%
Sopravv. passive	89.137	0	43.289	43.289	0%	-45.848	-51%
Acc.to quote inutilizzate nell'esercizio e riportate nell'esercizio successivo	5.364.117	1.135.470	4.591.637	3.456.167	304%	-772.480	-14%
% UTILIZZO DELLE RISORSE COMPLESSIVE	87,1%	95,3%	89,4%	-6,0%		2,3%	

I finanziamenti per la Non Autosufficienza nell'anno 2021 sono complessivamente in incremento rispetto al 2020 (+137 mila euro). In aumento risulta anche l'utilizzo di quote di anni precedenti (+1,63 mln di euro), mentre sono in calo le quote accantonate (-772 mila euro).

In merito ai costi si rileva un aumento rispetto all'anno precedente, che riguarda l'acquisto di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria sia da privato, che da pubblico. Infatti, l'assistenza garantita dalle strutture protette e dai centri diurni per anziani nel corso del 2020 aveva fortemente risentito della situazione pandemica legata alla diffusione del Covid-19 (suddivisione di spazi e impiego di posti letti e stanze dedicate all'isolamento e quindi non occupabili, ...), così come per l'assistenza semi-residenziale, per cui la maggior parte dei programmi era rimasta sospesa fino ad inizio agosto 2020.

Nel corso del 2021, invece, dato il progressivo miglioramento della situazione pandemica e la graduale ripresa delle attività, si è riscontrato un maggior volume di attività, come evidente nei dati economici rappresentati in tabella.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda all'apposita sezione "Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza" del bilancio d'esercizio.



B.2.m) Compartecipazione del personale per attività libero-professionale (intraoemia)

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	1.786.760	1.786.760	2.622.983	836.223	47%	836.223	47%

Rispetto ai dati di consuntivo 2020 ed ai dati previsionali si registra un incremento pari a +836 mila euro, +47%, poiché l'attività nel corso del 2021 è ripresa rispetto all'esercizio precedente.

B.2.n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	4.045.442	4.045.442	3.869.495	-175.947	-4%	-175.947	-4%
Indennità abbattimento Animali Infetti	27.017	27.017	0	-27.017	-100%	-27.017	-100%
Quote Dip. Sanità Pubblica	148.137	148.137	128.388	-19.749	-13%	-19.749	-13%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	4.023.345	4.318.556	3.948.441	-370.115	-9%	-74.905	-2%
Assegni, Sussidi e Borse Lavoro	581.201	580.427	491.054	-89.372	-15%	-90.146	-16%
Rimborsi altro	368.978	1.851.896	1.806.343	-45.553	-2%	1.437.366	390%
Rimborsi a strutture private emergenza COVID	2.366.967	2.366.967	1.996.884	-370.083	-16%	-370.083	-16%
Rimborsi DPI a strutture socio-sanitarie	3.217.930	2.509.133	2.227.839	-281.294	-11%	-990.090	-31%
Rimborsi Assegni e Contributi	14.779.016	15.847.574	14.468.445	-1.379.129	-9%	-310.571	-2%
Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)	10.755.671	11.529.018	10.520.005	-1.009.014	-9%	-235.666	-2%

In merito ai rimborsi, assegni e contributi sanitari si registra un decremento pari a -236 mila euro, al netto delle voci finanziate da Fondo sanitario per la non Autosufficienza rispetto al consuntivo 2020.

All'interno dell'aggregato si rileva:

- in incremento la voce "rimborsi altro" (+1,44 mln rispetto a consuntivo 2020, importo già stimato in sede previsionale) per il riconoscimento ad AOU di Parma dei costi sostenuti per il punto vaccinale presente presso l'Ospedale Maggiore. L'importo è al netto del finanziamento per l'attuazione del piano strategico nazionale dei vaccini per la prevenzione delle infezioni da SARS-CoV-2 pari a 288 mila euro;
- un calo, prevalentemente connesso ai minori rimborsi per DPI a strutture socio-sanitarie e a strutture private (-1,36 mln), in considerazione di quanto disposto con DGR 856/2021 avente ad oggetto "Ridefinizione misure straordinarie per emergenza Covid-19 nei servizi socio-sanitari" e degli effettivi consumi 2021. Tale riduzione era già stata parzialmente prevista in sede previsionale, pertanto il decremento rispetto a preventivo si riduce, complessivamente sulla macrovoce a -651 mila euro.



B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Prestazioni in SIMIL ALP	3.407.057	2.890.519	2.527.197	-363.322	-13%	-879.860	-26%
Lavoro Autonomo	1.811.425	3.247.980	3.992.980	745.000	23%	2.181.556	120%
Collaborazioni e prestazioni occasionali	392.926	357.857	381.872	24.015	7%	-11.054	-3%
Borse di Studio Sanitario	213.708	253.883	87.769	-166.113	-65%	-125.939	-59%
Lavoro Interinale	2.727.574	2.935.872	3.369.442	433.570	15%	641.868	24%
Comandi Sanitari Passivi	116.628	627.922	628.903	981	0%	512.275	439%
Personale universitario	187.738	260.344	332.248	71.904	28%	144.510	77%
Altre consulenze	324.565	343.779	433.329	89.550	26%	108.764	34%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	9.181.621	10.918.156	11.753.741	835.585	8%	2.572.120	28%

Nel presente macroaggregato si rileva complessivamente un incremento di oltre 2,57 mln di euro, in buona misura legato a necessità di personale aggiuntivo determinatasi a causa dell'emergenza sanitaria in corso. Gli incrementi più rilevanti riguardano:

- lavoro interinale, per oltre 642 mila rispetto al 2020 (+434 mila euro rispetto a preventivo) in conseguenza della necessità di acquisire personale per l'emergenza sanitaria. I costi legati a Covid in questa voce di costo sono pari alla quasi totalità (2,54 mln di euro, in incremento di oltre 800 mila euro rispetto al 2020);
- lavoro autonomo (+2,18 mln di euro su 2020 e +745 mila euro rispetto a preventivo), voce che ricomprendono i costi del personale impiegato per Covid-19 soprattutto per la gestione della campagna vaccinale, per un importo complessivo di 3,11 mln di euro.

Si rileva, invece, in riduzione il costo per prestazioni aggiuntive – Simil-ALP (-880 mila euro sul 2020 e -363 mila euro rispetto a preventivo): nel 2021 tale voce include costi per circa 700 mila euro, di cui 470 mila specificamente finanziati, per le prestazioni rese per la gestione della campagna vaccinale.

B.2.p) Altri servizi sanitari

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Sterilizzazione e Sanificazione	106.341	477.699	331.438	-146.261	-31%	225.097	212%
Prestazioni Sanitarie verso Az. San. RER	805.799	646.868	752.084	105.217	16%	-53.715	-7%
Ossigenoterapia	1.074.838	1.031.029	884.696	-146.333	-14%	-190.142	-18%
Service	4.387.821	5.221.242	4.410.169	-811.073	-16%	22.348	1%
Servizi di test farmacie	483.205	1.700.000	1.392.136	-307.864	-18%	908.931	188%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	445.416	280.110	225.066	-55.044	-20%	-220.350	-49%
Altri Servizi sanitari da Privato	554.176	568.756	604.050	35.294	6%	49.874	9%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	220.156	227.653	9.650	-218.003	-96%	-210.506	-96%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	8.077.752	10.153.356	8.609.289	-1.544.068	-15%	531.536	7%

Gli altri servizi sanitari si rilevano nel 2021 in incremento rispetto all'anno precedente di 532 mila euro. L'aumento è da ricondurre a servizi aggiuntivi e pertanto a costi emergenti legati all'emergenza sanitaria, che, più nel dettaglio, riguardano i servizi di test da farmacie (sierologici e nasali rapidi), per oltre 909 mila euro ed il servizio di sterilizzazione e sanificazione (+225 mila euro), parzialmente compensati dalla riduzione dei costi per processazione tamponi molecolari da parte dell'IZP (-220 mila).



In calo i servizi sanitari non direttamente riconducibili all'emergenza sanitaria, principalmente con riguardo alla voce ossigenoterapia e alla voce altri servizi da enti pubblici, per mancata attivazione nel corso del 2021 di specifica convenzione sul tema dell'appropriatezza prescrittiva e della sicurezza delle cure.

Rispetto al preventivo 2021, si rileva sia una riduzione rispetto ai costi covid (-363 mila euro), che rispetto all'incremento previsto e non determinatosi per service sanitari.

B.3) Acquisto di servizi non sanitari

L'acquisto di servizi non sanitari complessivamente nel 2021 rileva un incremento di +5,02 mln di euro rispetto al 2020, seppur in modo più contenuto rispetto alle iniziali previsioni. Più nel dettaglio, sono in incremento le seguenti voci:

- gli altri servizi (+2,65 mln, +40%), in relazione agli aumenti registrati ai conti economici del servizio di prenotazione e di check-point;
- i servizi tecnici (+1,28 mln, +8%) per maggiori costi di pulizia e di assistenza informatica;
- i costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie (+936 mila), in ragione dell'impegno nella campagna vaccinale e nel tracciamento dei positivi.

Come di seguito evidenziato:

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	23.457.896	28.366.197	27.474.514	-891.683	-3%	4.016.617	17%
<i>Servizi Tecnici</i>	16.458.733	18.766.560	17.734.040	-1.032.520	-6%	1.275.307	8%
<i>Assicurazioni</i>	359.750	559.578	448.832	-110.746	-20%	89.081	25%
<i>Altri Servizi</i>	6.639.413	9.040.059	9.291.642	251.583	3%	2.652.229	40%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie	1.124.971	1.880.182	2.060.777	180.595	10%	935.806	83%
B.3.c) Formazione	153.851	263.000	221.875	-41.125	-16%	68.023	44%
Acquisto di Servizi Non Sanitari	24.736.719	30.509.378	29.757.165	-752.213	-2%	5.020.446	20%

Sono ora riportate le tabelle di dettaglio per singola macrovoce di costo dei servizi non sanitari (voce B.3).

B.3.a) Servizi non sanitari

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Lavanderia	1.546.655	1.700.000	1.423.326	-276.674	-16%	-123.329	-8%
Pulizia	4.629.266	4.950.000	5.131.736	181.736	4%	502.470	11%
Mensa Degenti	2.217.622	2.191.743	1.879.867	-311.876	-14%	-337.755	-15%
Mensa Dipendenti	781.554	986.854	1.085.090	98.236	10%	303.536	39%
Riscaldamento	1.120.050	1.785.050	1.327.590	-457.460	-26%	207.540	19%
Servizi di Ass.za Informatica	1.184.675	1.966.417	2.002.817	36.400	2%	818.143	69%
Trasporti Non Sanitari	692.769	724.250	811.861	87.612	12%	119.093	17%
Smaltimento Rifiuti Speciali	531.493	630.000	618.554	-11.446	-2%	87.061	16%
Utenze Telefoniche	333.757	340.007	292.004	-48.003	-14%	-41.753	-13%
Utenze Elettricità	2.868.347	2.879.148	2.570.146	-309.002	-11%	-298.201	-10%
Acqua	443.149	499.536	460.682	-38.855	-8%	17.533	4%
Altre Utenze	109.397	113.556	130.367	16.811	15%	20.970	19%
Totale Servizi Tecnici	16.458.733	18.766.560	17.734.040	-1.032.520	-6%	1.275.307	8%



Come precedentemente evidenziato i servizi tecnici sono in aumento rispetto al 2020 (+8%). A riguardo si segnala:

- Servizio di pulizia: l'incremento (+502 mila, +11%) è dovuto ai maggiori costi per pulizia delle sedi vaccinali aziendali, così come alle pulizie straordinarie delle strutture ospedaliere e distrettuali, anche in ragione del mutamento dell'attività dei reparti nel corso dell'anno, e alle sanificazioni anche mediante l'ausilio di apparecchiature dedicate, causa emergenza;
- Lavanderia: costi in riduzione (-123 mila, -8%) a seguito di adesione a fine 2020 a nuova gara, la quale registra prezzi decisamente inferiori rispetto alla precedente;
- Servizio mensa: valore complessivamente allineato rispetto al 2020 (+34 mila). Il minor costo registrato per la mensa degenti è, infatti, compensato dall'incremento per mensa dipendenti, anche in ragione della minor adesione registrata nel 2021 all'attività in smart-working da parte dei dipendenti;
- Riscaldamento(+208 mila): in considerazione dell'aumento del costo del gas metano e dell'andamento dell'annata termica;
- Servizi per assistenza informatica (+818 mila,+ 69%): la voce comprende i costi incrementali rispetto al 2020 per il servizio di call center per conferma o comunicazione di spostamento appuntamenti, disdetta appuntamenti, prenotazione telefonica vaccini;
- Utenze elettricità (-298 mila, -10%): in decremento rispetto al 2020 quale effetto della gara Intercent-ER e delle politiche di contenimento dei consumi.

Rispetto alle previsioni si mantengono invariati i trend sopra descritti, seppur in misura più contenuta rispetto alle stime iniziali, ad eccezione che alla voce riscaldamento, rispetto alla quale l'incremento atteso non si è verificato (-457 mila, -26%).

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Premi Assicurativi RC	79.942	230.000	73.392	-156.608	-68%	-6.550	-8%
Premi Assicurativi Altro	279.808	329.578	375.439	45.862	14%	95.631	34%
Totale Assicurazioni	359.750	559.578	448.832	-110.746	-20%	89.081	25%

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - Azienda Ospedaliera Parma	18.343	58.343	154.067	95.724	164%	135.724	740%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	1.024.095	983.350	996.274	12.924	1%	-27.821	-3%
Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)	1.042.438	1.041.693	1.150.341	108.648	10%	107.903	10%
Servizi di prenotazione	1.049.582	2.193.422	2.399.704	206.282	9%	1.350.122	129%
Servizi e Spese Postali	357.911	350.000	312.538	-37.462	-11%	-45.373	-13%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	197.015	201.000	200.222	-778	0%	3.207	2%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	113.510	186.736	147.833	-38.903	-21%	34.323	30%
Servizi di Vigilanza	508.676	706.000	731.458	25.458	4%	222.781	44%
Servizi di gestione dei magazzini	265.257	180.000	158.002	-21.998	-12%	-107.255	-40%
Servizi di Check-Point	607.437	1.442.300	1.508.894	66.594	5%	901.457	148%
Pubblicità ed Inserzioni	122.529	122.529	64.599	-57.930	-47%	-57.930	-47%
Altri servizi non sanitari da privato	1.148.659	1.107.291	1.173.538	66.248	6%	24.879	2%
Rimborsi Spese a Personale	305.603	256.092	309.130	53.037	21%	3.526	1%
Atri Servizi Non Sanitari	920.794	1.252.995	1.135.384	-117.611	-9%	214.590	23%
Altri Servizi Non Sanitari (b)	5.596.974	7.998.366	8.141.301	142.935	2%	2.544.327	45%
Totale Altri Servizi Non Sanitari (a+b)	6.639.413	9.040.059	9.291.642	251.583	3%	2.652.229	40%



In merito agli altri servizi non sanitari si segnalano scostamenti relativamente a:

- Il servizio di prenotazione(+1,35 mln), per il quale si è registrata nel corso del 2021 una significativa ripresa dell'attività di prenotazione da parte delle farmacie;
- I servizi di check-point (+901 mila), in ragione dell'emergenza sanitaria e della gestione della campagna vaccinale;
- Il servizio di vigilanza (+223 mila) come effetto dell'integrazione del servizio con la vigilanza notturna presso le sedi vaccinali e del piantonamento h24 per il punto di raccolta vaccini, in particolar modo durante i primi mesi dell'anno;
- Gli altri servizi non sanitari, voce che comprende i costi dei servizi resi dalle farmacie, quali ad esempio l'attivazione dei fascicoli sanitari, attivazione SPID (+134 mila) ed il servizio di sterilizzazione dispositivi medici (+117 mila).

B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Consulenze az. San. RER - azienda ospedaliera Parma	119.983	123.133	137.059	13.926	11%	17.076	14%
Lavoro interinale	637.474	1.407.343	1.514.868	107.524	8%	877.394	138%
Collaborazioni e prestazioni occasionali e Lavoro autonomo non sanitario	86.664	60.294	46.544	-13.750	-23%	-40.120	-46%
Borse di Studio	5.999	6.207	9.003	2.796	45%	3.003	50%
Comandi Passivi Non Sanitari	194.897	166.908	145.996	-20.912	-13%	-48.901	-25%
Altre Consulenze, collaborazioni	79.954	116.297	207.308	91.011	78%	127.353	159%
Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.124.971	1.880.182	2.060.777	180.595	10%	935.806	83%

Si registra un incremento sul 2020 pari a +936 mila euro e di +181 mila rispetto a preventivo 2021, da ricondurre principalmente al lavoro interinale non sanitario per il potenziamento del personale impiegato nella gestione della campagna vaccinale, ai check-point e nelle attività emergenziali attribuite al Dipartimento di Sanità Pubblica, in particolare per il tracciamento.

B.3.c) Formazione

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Formazione da Privato	109.336	200.000	124.673	-75.327	-38%	15.337	14%
Formazione da Pubblico	8.280	23.000	24.224	1.224	5%	15.943	193%
Altro formazione	36.235	40.000	72.978	32.978	82%	36.743	101%
Totale Formazione	153.851	263.000	221.875	-41.125	-16%	68.023	44%

Si registra un incremento pari a +68 mila euro rispetto ai dati di consuntivo 2020, a seguito del rallentamento delle attività formative realizzati lo scorso anno.



B.4) Manutenzione e riparazione

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	4.000.196	3.905.000	4.256.219	351.219	9%	256.023	6%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	2.443.182	2.460.000	2.652.428	192.428	8%	209.246	9%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	235.106	239.000	239.483	483	0%	4.377	2%
Manutenzione Attrezzature Informatiche	151.106	151.106	212.287	61.181	40%	61.181	40%
Manutenzione Software	1.910.268	1.810.268	2.094.569	284.301	16%	184.301	10%
Manutenzione Altre	53.618	105.865	59.523	-46.342	-44%	5.905	11%
Totale Manutenzioni	8.793.476	8.671.239	9.514.508	843.270	10%	721.033	8%

Rispetto ai dati di consuntivo 2020 si registra un incremento pari a +721 mila €. Tale scostamento deriva da incrementi indotti dall'emergenza sanitaria; in particolare si rilevano aumenti alle voci:

- Manutenzione fabbricati e impianti, incremento dovuto ad interventi sia programmati che non programmati svolti nel corso dell'esercizio;
- Manutenzioni attrezzature sanitarie;
- Manutenzione software.

Per elementi di ulteriore dettaglio si rimanda alla sezione del presente documento intitolata "Dati analitici riferiti ai servizi affidati all'esterno dell'Azienda".

B.5) Godimento beni di terzi

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Fitti Passivi e spese condominiali	1.939.494	1.980.000	2.017.328	37.328	2%	77.834	4%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	191.939	342.600	971.561	628.961	184%	779.622	406%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	184.462	554.927	583.564	28.637	5%	399.102	216%
Totale Godimento Beni di Terzi	2.315.895	2.877.527	3.572.452	694.925	24%	1.256.557	54%

Rispetto all'esercizio precedente, relativamente a questo aggregato di costi si evidenzia un incremento:

- dei canoni di noleggio attrezzature sanitarie (+780 mila euro), principalmente per la maxi rata per noleggio di un robot ortopedico per l'Ospedale di Vaio, importo quasi interamente finanziato dalla donazione della Fondazione Cariparma;
- dei canoni di noleggio non sanitari (+399 mila) in ragione dell'allestimento degli hub vaccinali aziendali (noleggio di tendoni, gazebo, eliminacode, box deposito merci, automobili).

La variazione rispetto al preventivo 2021 è da attribuirsi interamente alla maxi rata per il noleggio del robot ortopedico.



B.6) Costi del Personale

È di seguito rappresentato il totale dei costi delle risorse umane:

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Personale Dipendente	139.317.248	142.250.630	144.716.559	2.465.929	2%	5.399.311	4%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	9.181.621	10.918.156	11.753.741	835.585	8%	2.572.120	28%
Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.124.971	1.880.182	2.060.777	180.595	10%	935.806	83%
Totale Risorse Umane	149.623.840	155.048.968	158.531.077	3.482.110	2%	8.907.237	6%

Con riguardo ai costi del personale dipendente, l'incremento registrato è pari a mln di 5,40 mln di € ed è determinato sostanzialmente dagli elementi di seguito rappresentati:

- l'ordinario ampliamento dei servizi aziendali, secondo lo sviluppo del Piano Triennale dei fabbisogni del personale (di seguito PTFP), approvato l'anno scorso dalla Regione;
- le esigenze legate all'attuale fase emergenziale.

La dinamica di governo delle risorse umane per l'anno 2021 è stata ancora fortemente influenzata dall'emergenza Covid 19, che ha comportato uno sforzo assunzionale per far fronte alle necessità derivanti dalla stessa emergenza, sia sotto l'aspetto propriamente assistenziale sia per le attività di supporto, comprese in particolare per le attività di sorveglianza sanitaria e contact tracing del Dipartimento di Sanità Pubblica. Inoltre, nel contesto delle misure organizzativa discendenti dal contrasto alla pandemia, è proseguita l'attività per la gestione dei tamponi COVID già attivata nel 2020 e ulteriormente rafforzata per garantire la più rapida gestione delle segnalazioni e dei casi, in particolare nei contesti scolastici con i quali è stato assicurato un costante raccordo, anche di natura consulenziale.

In particolare, l'Azienda nel corso dell'anno 2021 ha sostenuto un considerevole sforzo organizzativo e di reclutamento per l'avvio e il progressivo consolidamento della campagna vaccinale, sulla base della programmazione regionale e delle fasi di attuazione del Piano Nazionale per la vaccinazione anti SARS-Cov-2/Covid -19, in ottemperanza alle indicazioni ministeriali e della struttura del Commissario straordinario riguardanti il contesto epidemiologico, la disponibilità e le tipologie dei vaccini. Oltre all'organizzazione del polo vaccinale cittadino "Palaponti", che ha raccolto il maggior afflusso di vaccinazione con una potenzialità fino a oltre 1500 vaccinazioni/die a fronte di una apertura di mediamente 12 ore al giorno per sette giorni alla settimana, sono stati infatti attivati sul territorio provinciale diversi punti vaccinali per garantire una distribuzione adeguata ed omogenea per far fronte alla vaccinazione di massa, anche nelle sedi più disagiate, per permettere una più facile gestione e il coinvolgimento delle realtà territoriali al fine di raggiungere le più elevate percentuali di copertura vaccinale della popolazione.

Nello stesso ambito si è altresì potenziata l'attività di contact tracing e degli aspetti correlati oltre che le funzioni delle USCA in un'ottica di prossimità delle prestazioni assistenziali.

È, tuttavia, da rilevare la difficoltà di reclutamento attraverso gli ordinari strumenti (scorrimento graduatorie) e la carenza sul mercato del lavoro di figure professionali sanitarie, che determina il ricorso anche a forme di lavoro atipico espressamente previste dalla normativa emergenziale, la cui possibilità di utilizzo è stata legislativamente prorogata per tutto l'anno 2021.

In questo ambito, anche la progressiva auspicata riduzione del ricorso al lavoro interinale, è stata vanificata dalla necessità di acquisire tempestivamente personale da inserire nei diversi contesti assistenziali, anche tenuto conto della articolazione territoriale dell'Azienda e della necessità di garantire continuità assistenziale nelle zone geograficamente più disagiate. Nell'anno 2021 si è giunti ad avvalersi di oltre 300 lavoratori interinali, numero progressivamente ridotto nel secondo semestre, per un valore economico complessivo di oltre 4,88 mln di euro.

L'andamento dei costi del personale per l'anno 2021 ha risentito nell'ultima parte dell'anno di una recrudescenza del fenomeno pandemico che ha comportato un ulteriore impegno in termini di acquisizione di risorse dedicate, né può trascurarsi lo sforzo organizzativo sostenuto per la ripresa delle ordinarie attività (ad esempio quelle chirurgiche presso il presidio ospedaliero aziendale, l'attività di neurologia stroke unit oltre che la riconversione della struttura di ricovero di San Secondo alla configurazione pre-covid), nonché



delle linee strategiche di sviluppo declinate nel Piano Triennale dei Fabbisogni, in particolare il consolidamento dell'integrazione ospedale-territorio, con le collaborazioni nell'ambito delle Case della Salute.

Per quanto riguarda l'area del comparto, gli incrementi di organico sono stati rivolti al personale infermieristico, assistenti sanitari e OSS, oltre che ai professionisti necessari per le funzioni del Dipartimento di Sanità pubblica, quali i tecnici della prevenzione.

Nell'anno 2021 è stato attuato un ulteriore intervento nell'ambito del processo di stabilizzazione del lavoro precario ai sensi dell'art. 20, comma 1, del D.lgs. 75/2017 e ss.mm.ii. sulla base dei protocolli regionali in materia siglati nel mese di maggio 2020, attraverso l'indizione di appositi bandi riservati, sia per l'area della dirigenza sia per l'area del comparto, e la successiva trasformazione dei rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato.

Non può inoltre trascurarsi l'impatto dell'incremento della indennità di esclusività disposto dal comma 407 della Legge 178/2020 finalizzato alla valorizzazione del servizio della dirigenza medica, veterinaria e sanitaria.

B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	6.790.098	6.516.182	7.483.891	967.710	15%	693.793	10%
Valori Bollati	46.761	46.761	54.348	7.587	16%	7.587	16%
Spese Processuali	44.221	40.000	60.467	20.467	51%	16.246	37%
Indennità organi istituzionali	454.920	454.920	415.297	-39.623	-9%	-39.623	-9%
Altri Oneri	461.460	493.549	656.527	162.979	33%	195.067	42%
Totale Oneri diversi di gestione	7.797.460	7.551.411	8.670.530	1.119.119	15%	873.070	11%

Rispetto ai dati di consuntivo 2020, si rileva un incremento di 873 mila euro, che è da ricondurre principalmente all'IVA su acquisti di beni di consumo intercompany, che come visto nell'apposito paragrafo sono notevolmente aumentati rispetto all'esercizio precedente (+9% sul 2020).

L'incremento alla voce altri oneri (+195 mila euro), attiene, invece, a costi di carattere generale, riconosciuti a fronte di maggiori rimborsi ricevuto nel corso dell'esercizio, in particolare da enti pubblici (voce ministeriale di ricavo A.5).

B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	1.324.762	1.324.762	875.374	-449.389	-34%	-449.389	-34%
Amm.to Fabbricati	6.572.989	6.572.989	6.956.932	383.942	6%	383.942	6%
Amm.to Altri	2.896.139	2.896.139	2.941.110	44.971	2%	44.971	2%
<i>Amm.to attrezzature sanitarie</i>	<i>1.836.278</i>	<i>1.836.278</i>	<i>2.111.004</i>	<i>274.725</i>	<i>15%</i>	<i>274.725</i>	<i>15%</i>
<i>Amm.to automezzi</i>	<i>217.554</i>	<i>217.554</i>	<i>198.353</i>	<i>-19.201</i>	<i>-9%</i>	<i>-19.201</i>	<i>-9%</i>
<i>Ammortamento attrezzature informatiche</i>	<i>618.917</i>	<i>618.917</i>	<i>379.427</i>	<i>-239.490</i>	<i>-39%</i>	<i>-239.490</i>	<i>-39%</i>
<i>Ammortamento mobili e arredi</i>	<i>145.480</i>	<i>145.480</i>	<i>157.757</i>	<i>12.277</i>	<i>8%</i>	<i>12.277</i>	<i>8%</i>
<i>Ammortamento beni strumentali diversi</i>	<i>77.911</i>	<i>77.911</i>	<i>94.569</i>	<i>16.659</i>	<i>21%</i>	<i>16.659</i>	<i>21%</i>
Totale Ammortamenti	10.793.891	10.793.891	10.773.415	-20.476	0%	-20.476	0%

Rispetto al consuntivo 2020 si rileva sostanziale stabilità (-20mila euro). Gli ammortamenti netti ante 01.01.2010 ammontano a 392 mila €.

B.11) Accantonamenti

Rispetto al consuntivo 2020 si registra un decremento di -12,12 mln. Per evidenza di maggiori dettagli si rimanda alla tabella 36 della Nota Integrativa.



	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Totale Accantonamenti	22.081.540	6.268.776	9.960.592	3.691.817	59%	-12.120.948	-55%
Totale Accantonamenti (senza FRNA)	16.717.423	5.133.306	5.368.955	235.649	5%	-11.348.468	-68%

Accantonamenti per rischi

Il macroaggregato decrementa di 10,3 mln rispetto al consuntivo 2020, in ragione di accantonamenti 2020 non ripetibili.

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Accantonamenti per rischi	11.495.819	791.064	1.150.000	358.936	45%	-10.345.819	-90%
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	1.000.000	0	0	0	0%	-1.000.000	-100%
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	410.000	0	0	0	0%	-410.000	-100%
Altri accantonamenti per rischi	8.550.519	0	0	0	0%	-8.550.519	-100%
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.535.300	791.064	1.150.000	358.936	45%	-385.300	-25%

Accantonamenti per premio operosità

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	324.217	324.217	315.481	-8.736	-3%	-8.736	-3%

Rispetto al consuntivo 2020 si registra un decremento pari a -9 mila €.

Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

Rispetto al consuntivo 2020 si registra un decremento pari a -772 mila riferiti a FRNA, in aumento invece le quote inutilizzate di altri contributi (+257 mila).

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio	6.753.515	1.735.470	6.237.629	4.502.160	259%	-515.886	-8%
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	5.364.117	1.135.470	4.591.637	3.456.167	304%	-772.480	-14%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	1.389.398	600.000	1.645.992	1.045.992	174%	256.594	18%



Altri Accantonamenti

La voce registra un decremento pari a -1,25 mln di € rispetto al consuntivo 2020. Per evidenze si rimanda alla tabella 36 di Nota Integrativa.

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Altri Acc.ti	3.507.990	3.418.025	2.257.482	-1.160.543	-34%	-1.250.508	-36%
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	1.220.414	922.344	922.344	0	0%	-298.070	-24%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	521.161	2.298.947	914.243	-1.384.704	-60%	393.082	75%
Acc.to Organi Istituzionali	57.197	57.197	114.394	57.197	100%	57.197	100%
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	45.256	45.256	115.344	70.088	155%	70.088	155%
Acc.to Spese Legali	60.142	0	78.461	78.461	0%	18.319	30%
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	1.509.538	0	0	0	0%	-1.509.538	-100%
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	94.281	94.281	112.696	18.415	20%	18.415	20%

C.) Proventi e oneri finanziari

Rispetto al consuntivo 2020 si registra un decremento di -67 mila €, riferito ai minori interessi per mutui e fornitori.

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Interessi Attivi e altri proventi finanziari	563	124	576	452	364%	13	2%
Interessi Passivi e altri oneri finanziari	1.258.153	1.183.408	1.191.411	8.003	1%	-66.743	-5%
<i>Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
<i>Interessi passivi su mutui</i>	<i>1.205.455</i>	<i>1.130.710</i>	<i>1.130.975</i>	<i>265</i>	<i>0%</i>	<i>-74.481</i>	<i>-6%</i>
<i>Altri Oneri</i>	<i>52.698</i>	<i>52.698</i>	<i>60.436</i>	<i>7.738</i>	<i>15%</i>	<i>7.738</i>	<i>15%</i>
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-1.257.591	-1.183.284	-1.190.835	-7.552	1%	66.755	-5%

D.) Proventi ed oneri straordinari

La gestione straordinaria presenta un saldo migliorativo di +8,71 mln. Per un dettaglio delle singole componenti si rimanda agli specifici prospetti di Nota Integrativa.

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Proventi Straordinari	5.663.686	9.278.019	13.220.013	3.941.994	42%	7.556.327	133%
Oneri Straordinari	2.620.673	104.399	1.465.962	1.361.563	1304%	-1.154.711	-44%
Totale Proventi e Oneri Straordinari	3.043.014	9.173.620	11.754.051	2.580.431	28%	8.711.037	286%



Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

	BIL ES 2020	PREV 2021	BIL ES 2021	diff Bil Es 2021 vs Bil Prev 2021	%	diff Bil Es 2021 vs Bil Es 2020	%
Irap	10.245.503	10.511.848	10.603.689	91.841	1%	358.186	3%
<i>Irap Personale Dipendente</i>	<i>9.476.215</i>	<i>9.571.605</i>	<i>9.748.506</i>	<i>176.901</i>	<i>2%</i>	<i>272.291</i>	<i>3%</i>
<i>Irap Personale assimilato a Dipendente</i>	<i>628.508</i>	<i>799.463</i>	<i>653.205</i>	<i>-146.258</i>	<i>-18%</i>	<i>24.697</i>	<i>4%</i>
<i>Irap per Attività Libera Professione</i>	<i>140.780</i>	<i>140.780</i>	<i>201.978</i>	<i>61.198</i>	<i>43%</i>	<i>61.198</i>	<i>43%</i>
IRES	218.057	218.057	241.783	23.726	11%	23.726	11%
Totale Imposte sul Reddito d'esercizio	10.463.560	10.729.905	10.845.472	115.567	1%	381.912	4%

Rispetto al consuntivo 2020 si registra un incremento pari a +382 mila euro, riferiti principalmente ad IRAP per personale dipendente, in considerazione degli incrementi di costo del personale dipendente ed assimilato verificatisi nel corso dell'anno. Con riguardo alle previsioni l'incremento è pari a +116 mila euro.



6. Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18 c. 1 D.L. 18/2020, convertito con L. 27/2020

A livello Ministeriale è stato deciso di avere una contabilità separata per l'emergenza COVID-19 ed è stato chiesto alle Regioni l'apertura di un centro di costo dedicato all'emergenza (codice univo COV) per poterne distinguere i ricavi e i costi come previsto dall'art. 18 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 "Le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e gli enti dei rispettivi servizi sanitari regionali provvedono, sulla contabilità dall'anno 2020, all'apertura di un centro di costo dedicato contrassegnato dal codice univoco "COV 20", garantendo pertanto una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza che in ogni caso confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale 24 maggio 2019".

Si ricorda inoltre la Circolare n. PG/2020/245654 del 24/03/2020 della Regione Emilia Romagna "Prime indicazioni costi e ricavi Covid-19", che prevede l'apertura da parte delle Aziende sanitarie di uno o più centri di costo per rilevare i costi e ricavi attinenti all'emergenza Covid.

Ed altresì la Circolare n. PG/2020/254361 del 27/03/2020, nella quale la Regione ha individuato ulteriori tre sub-livelli in base al modello ministeriale LA, con l'intento di conoscere natura e destinazione di ricavi e costi legati all'emergenza.

I tre livelli regionali sono:

COV20.01 - Emergenza COVID19 - Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica

COV20.02 - Emergenza COVID19 - Assistenza Distrettuale

COV20.03 - Emergenza COVID19 - Assistenza Ospedaliera

Per rispondere alle esigenze regionali e allo stesso tempo permettere il governo delle dinamiche economico- organizzativo in atto, in Azienda erano stati creati centri di costo COV20, già nell'anno 2020, afferenti ai tre livelli regionali di cui sopra. Tali centri di costo sono stati aperti con tempistiche differenti, a seconda dell'attività praticata in essi e al coinvolgimento nella risposta Covid.

Nell'anno 2021 l'azienda ha continuato a monitorare gli accadimenti contabili relativi all'emergenza covid utilizzando i centri di costo dedicati.

Sino al 31/05/2021 i PL della struttura sita a San Secondo Parmense erano completamente dedicati alla gestione di pazienti covid; pertanto, i centri di costo relativi a quello stabilimento sono da considerarsi collegati a COV20.02 – Assistenza distrettuale

Oltre alla contabilità analitica sono stati utilizzati altri strumenti tecnico contabili quali l'apertura di apposite commesse e la contabilità di magazzino per rispondere alle esigenze collegate alla pandemia. In particolare l'apertura di specifiche commesse per i costi Covid e i ricavi Covid ha permesso di tracciare e rendicontare le donazioni ricevute, nonché i costi sostenuti, per linea di finanziamento.

Gli strumenti tecnico contabili implementati hanno permesso una attenta analisi dell'attività svolta e dei relativi costi sostenuti dall'Azienda.



7. Analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza - Anni 2020– 2021

Analisi dei costi per livelli di assistenza

A partire dall'esercizio relativo all'anno 2019, per l'acquisizione al Nuovo sistema informativo sanitario del Ministero della salute (NSIS) dei dati economici relativi ai costi dei livelli di assistenza del Servizio sanitario nazionale, inviano il modello dei costi dei livelli di assistenza (LA) consuntivo rispettivamente alle regioni e al Ministero della salute utilizzando allo scopo l'apposito modello riportato nel Decreto n. 23 del 24 maggio 2019 per adeguarlo alle mutate esigenze conoscitive derivanti dall'entrata in vigore del DPCM 12 gennaio 2017 sui nuovi Livelli essenziali di assistenza sanitari.

La revisione del modello LA mantiene la preesistente impostazione per livelli ma introduce, per i casi più significativi e ricorrenti, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale:

- prevenzione collettiva e sanità pubblica - i costi sostenuti per le vaccinazioni e gli screening che sorgono in strutture organizzative che operano prevalentemente per altri livelli assistenziali vengono rilevati separatamente (consultori, ambulatori territoriali ed ospedalieri, assistenza sanitaria di base);

- assistenza distrettuale - i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei farmaci e per l'assistenza specialistica ambulatoriale vengono distinti tra quelli che nascono in strutture distrettuali e quelli che nascono nelle strutture ospedaliere.

Nel modello precedente, venivano esclusi i costi per la compartecipazione al personale per attività libero – professionale intramoenia (perché extra LEA). Il nuovo modello comprende, invece, tutti i costi, articolati per singoli livelli e sub - livelli assistenziali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Relativamente all'emergenza COVID il quadro normativo ha previsto l'apertura di centri di costo dedicati COV20 articolati per secondo i sub-livelli del modello ministeriale LA (art. 18 DL n. 18 17/03/2020; Circolari Regionali PG/2020/245654 del 24/03/2020 e PG/2020/254361 del 27/03/2020).

Per quanto riguarda la compilazione del modello LA dal 2020 non essendo giunte da parte del Ministero indicazioni relativamente all'ambito della contabilità analitica e non essendo modificato il modello LA, a livello regionale è stato deciso di non variare la struttura del modello COA e di non introdurre i centri di costo COV20 nello stesso. Il modello COA 2020 e 2021 è stato compilato considerando questi centri di costo come centri di costo intermedi e non finali, per tutti i costi per i quali non sono state date specifiche istruzioni.

Le modifiche regionali per l'anno 2021 hanno riguardato la corretta imputazione nelle righe dei livelli di assistenza dei costi per IVA indetraibile per acquisti intercompany, e non nelle poste di riconciliazione e l'imputazione dell'ossigeno nel livello della distribuzione diretta di farmaci a livello territoriale.

Il modello ministeriale LA per l'anno 2021 evidenzia un costo complessivo aziendale pari a 908,294 milioni di euro, suddiviso nei tre livelli assistenziali nelle seguenti proporzioni (tab. 155):



Tabella 155 – incidenza livelli assistenziali sul totale costi

Livelli ass.li	Anno 2021	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	63.194.815	6,96
Assistenza distrettuale	507.982.722,83	55,93
Assistenza ospedaliera	337.116.440	37,12
Totale	908.293.977,27	100,00

L'incidenza dei costi dei livelli di assistenza sui costi totali aziendali, mostra, un aumento dei costi per assistenza ospedaliera, il sostanziale mantenimento del livello distrettuale e l'aumento dell'assistenza sanitaria collettiva, variazioni pesantemente condizionate dalle azioni intraprese per far fronte all'emergenza COVID, ed alla successiva ripresa delle attività sia territoriali che ospedaliere. L'aumento dei costi complessivo aziendale è pari al 5,03% (tab. 156).

Tabella 156 – variazione livelli assistenziali

Livelli ass.li	Anno 2020	Anno 2021	Variazione	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	47.141.010,69	63.194.814,50	16.053.803,81	34,05
Assistenza distrettuale	506.997.052,60	507.982.722,83	985.670,23	0,19
Assistenza ospedaliera	310.662.230,56	337.116.439,94	26.454.209,38	8,52
Totale	864.800.293,85	908.293.977,27	43.493.683,42	5,03

I costi sono così suddivisi rispetto al totale:

Fattori Produttivi LA	Importo	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	69.789.287,87	7,68
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	3.666.174,30	0,40
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	573.292.484,77	63,12
LA4 - Costi per acq.i di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	41.435.021,83	4,56
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	40.070.297,28	4,41
LA6 - Pers. ruolo sanitario	125.961.142,04	13,87
LA7 - Pers. ruolo profess.	941.137,81	0,10
LA8 - Pers. ruolo tecnico	15.310.532,08	1,69
LA9 - Pers. ruolo amminis.	13.950.457,29	1,54
LA10 - Ammortamenti	10.773.415,32	1,19
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	1.118.019,49	0,12
LA12 - Altri Costi	10.790.970,96	1,19
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	1.195.036,23	0,13
Totale	908.293.977,27	100

Nella tabella 157 viene esplicitata la variazione per gli anni 2019 – 2021 (anni con dati omogenei secondo le aggregazioni del nuovo modello LA), dell'incidenza dei livelli assistenziali sul totale dei costi.



Tabella 157 – variazione livelli assistenziali

Livelli ass.li	Anno 2019	%	Anno 2020	%	Anno 2021	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	45.530.828,00	5,28	47.141.011	5,45	63.194.815	6,96
Assistenza distrettuale	496.900.919,00	57,66	506.997.053	58,63	507.982.722,83	55,93
Assistenza ospedaliera	319.327.382,00	37,06	310.662.231	35,92	337.116.440	37,12
Totale	861.759.129	100,00	864.800.294	100,00	908.293.977,27	100,00

Nel livello della prevenzione, secondo quanto previsto dalle linee guida sono stati inseriti i costi per i punti tampone, per i drive through, i costi per i Covid Hotel ed i costi relativi all'attività vaccinale somministrata sia a livello aziendale sia con la partecipazione di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma (tab. 158).

Tabella 158 – Livello prevenzione

PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA		Anno 2020	Anno 2021	Variazione	%
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e					
1A100	parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	15.732.237,34	27.523.380,80	11.791.143,46	74,95
1A110	Vaccinazioni	8.958.011,55	12.396.134,22	3.438.122,67	38,38
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle					
1A120	malattie infettive e parassitarie	6.774.225,79	15.127.246,58	8.353.020,79	123,31
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi					
1C100	di lavoro	4.948.252,91	4.293.124,23	-655.128,68	-13,24
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	12.598.732,29	11.921.405,98	-677.326,31	-5,38
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la					
promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening:					
1F100	sorveglianza e pr	8.084.580,86	13.445.462,48	5.360.881,62	66,31
1F110	Screening oncologici	5.062.908,04	10.550.351,29	5.487.443,25	108,39
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di					
1F111	costo	114.416,90	69.363,11	-45.053,79	-39,38
Programmi organizzati svolti in ambito					
1F112	consulitoriale/ambulatoriale/territoriale	4.914.953,15	10.451.294,15	5.536.341,00	112,64
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	33.537,99	29.694,03	-3.843,96	-11,46
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche,					
1F120	inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	3.021.672,82	2.895.111,19	-126.561,63	-4,19
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	3.021.672,82	2.895.111,19	-126.561,63	-4,19
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.731.765,49	2.141.945,90	410.180,41	23,69
1H100	Contributo Legge 210/92	4.045.441,80	3.869.495,11	-175.946,69	-4,35
19999	TOTALE PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA	47.141.010,69	63.194.814,50	16.053.804	34,05

Relativamente al livello distrettuale (tab. 159), che è il livello che ha maggior incidenza sui costi aziendali, va precisato che è qui ricompresa l'attività effettuata dagli ospedali aziendali e rivolta a soggetti non ricoverati (attività ambulatoriale, laboratori, radiologia).

Le principali variazioni sono state determinate sostanzialmente dal protrarsi dell'emergenza.

Il livello è interessato dalle diverse modalità di contabilizzazione, a partire dall'anno 2019, dei costi per MMG, assistenza protesica ed integrativa, che sono rilevati in toto nel sub-livello di appartenenza, mentre in precedenza venivano imputati ai livelli utilizzatori (quali assistenza residenziale per anziani e assistenza domiciliare). Per quanto riguarda l'assistenza farmaceutica l'incremento si è avuto per l'aumento dei costi per farmaceutica convenzionata, per aumento dell'attività oncologica da parte di AOU di Parma, all'avvio dell'utilizzo di uno specifico farmaco in nefrologia ed a un farmaco utilizzato per il trattamento dell'HCV che ha perso l'innovatività.

L'area specialistica come quella di degenza ha registrato un aumento di prestazioni rispetto all'anno precedente



Tabella 159 – Assistenza distrettuale

ASSISTENZA DISTRETTUALE		Anno 2020	Anno 2021	Variazione	%
2A100	Assistenza sanitaria di base	71.420.092,24	73.507.608,82	2.087.516,58	2,92
2A110	Medicina generale	44.374.114,90	44.408.494,07	34.379,17	0,08
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	41.595.152,52	41.522.810,70	-72.341,82	-0,17
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.049.805,20	982.689,00	-67.116,20	-6,39
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	692.142,34	699.101,79	6.959,45	1,01
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	951.098,63	1.032.176,57	81.077,94	8,52
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP		37.830,19		
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	85.916,21	133.885,82	47.969,61	55,83
2A120	Pediatria di libera scelta	9.133.496,90	9.050.901,91	-82.594,99	-0,90
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	9.035.187,49	8.951.655,62	-83.531,87	-0,92
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	17.821,13	17.710,50	-110,63	-0,62
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	80.488,28	81.535,79	1.047,51	1,30
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	17.912.480,44	20.048.212,84	2.135.732,40	11,92
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	11.987.610,37	13.774.999,76	1.787.389,39	14,91
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	5.924.870,07	6.273.213,08	348.343,01	5,88
2B100	Continuità assistenziale	4.814.650,69	5.171.421,26	356.770,57	7,41
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	10.535.366,79	10.681.352,27	145.985,48	1,39
2E100	Assistenza farmaceutica	125.076.861,96	137.557.017,64	12.480.155,68	9,98
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	46.337.153,88	47.083.585,26	746.431,38	1,61
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	71.528.663,81	81.974.580,40	10.445.916,59	14,60
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	64.789.328,93	72.963.355,52	8.174.026,59	12,62
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	6.739.334,88	9.011.224,88	2.271.890,00	33,71
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.211.044,27	8.498.851,98	1.287.807,71	17,86
2F100	Assistenza integrativa e protesica	17.963.863,19	19.877.640,22	1.913.777,03	10,65
2F110	Assistenza integrativa - Totale	8.013.409,07	8.739.193,97	725.784,90	9,06
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	32.665,98	888.134,19	855.468,21	2.618,84
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	3.161.129,83	2.470.938,45	-690.191,38	-21,83
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	4.819.613,26	5.380.121,33	560.508,07	11,63
2F120	Assistenza protesica	9.950.454,12	11.138.446,25	1.187.992,13	11,94
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	128.315.331,00	113.489.851,60	-14.825.479,40	-11,55
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	28.697.608,20	20.992.450,25	-7.705.157,95	-26,85
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	4.322.074,52	4.475.471,02	153.396,50	3,55
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	4.435.566,62	3.090.044,54	-1.345.522,08	-30,33
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	17.860.238,15	10.651.529,91	-7.208.708,24	-40,36
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.079.728,91	2.775.404,78	695.675,87	33,45
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	99.227.335,80	92.497.401,35	-6.729.934,45	-6,78
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	4.689.363,22	6.267.496,63	1.578.133,41	33,65
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	17.357.403,20	12.097.013,61	-5.260.389,59	-30,31
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	77.180.569,38	73.387.842,68	-3.792.726,70	-4,91
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	390.387,00	657.667,00	267.280,00	68,47



ASSISTENZA DISTRETTUALE		Anno 2020	Anno 2021	Variazione	%
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	60.199.727,16	58.295.227,00	-1.904.500,16	-3,16
	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	20.255.322,84	20.971.927,26	716.604,42	3,54
2H110	Cure domiciliari	20.255.322,84	19.811.912,61	-443.410,23	-2,19
2H111	Cure domiciliari	0,00	1.160.014,65	1.160.014,65	100,00
2H112	Cure palliative domiciliari				
	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	8.067.382,26	6.615.650,70	-1.451.731,56	-18,00
2H120	Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)				
	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	9.257.415,50	9.814.494,56	557.079,06	6,02
2H130	Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo				
	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	13.961.814,16	13.039.962,63	-921.851,53	-6,60
2H140	Assistenza a persone con disturbi mentali				
	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	1.948.130,30	2.112.990,77	164.860,47	8,46
2H150	Assistenza alle persone con disabilità				
	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	6.709.662,10	5.740.201,08	-969.461,02	-14,45
2H160	Assistenza alle persone con dipendenze patologiche				
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	9.492.598,55	9.977.854,51	485.255,96	5,11
	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	501.681,54	325.429,66	-176.251,88	-35,13
2I110	Assistenza alle persone con disturbi mentali				
	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	3.972.011,03	4.988.372,76	1.016.361,73	25,59
2I120	Assistenza alle persone con disabilità				
	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	4.693.594,60	4.662.822,64	-30.771,96	-0,66
2I140	Assistenza alle persone non autosufficienti				
	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	325.311,38	1.229,45	-324.081,93	-99,62
2I150	Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo				
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	73.620.291,94	72.621.133,14	-999.158,80	-1,36
	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	19.280.555,50	17.498.034,17	-1.782.521,33	-9,25
2J110	Assistenza alle persone con disturbi mentali				
	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.364.679,75	8.410.291,51	45.611,76	0,55
2J120	Assistenza alle persone con disabilità				
	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.650.864,11	1.790.361,51	139.497,40	8,45
2J130	Assistenza alle persone con dipendenze patologiche				
	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	36.854.558,35	37.446.627,09	592.068,74	1,61
2J140	Assistenza alle persone non autosufficienti				
	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	4.957.220,35	4.874.430,27	-82.790,08	-1,67
2J150	Assistenza alle persone nella fase terminale della vita				
	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.512.413,88	2.601.388,59	88.974,71	3,54
2J160	Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo				
2K100	Assistenza termale	1.833.448,48	2.596.883,13	763.434,65	41,64
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	3.724.820,60	4.294.114,67	569.294,07	15,28
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	506.997.052,60	507.982.722,83	985.670,23	0,19



Per quanto riguarda il livello dell'assistenza ospedaliera (tab. 160 e 161), si evidenzia una ripresa delle attività, in particolar modo chirurgico/ortopedica, espletata dal personale aziendale presso sale operatorie messe a disposizione dal Privato Accreditato, che ha supportato il sistema sanitario provinciale per far fronte alle diverse necessità emerse in corso d'anno generate dalla situazione emergenziale, anche attraverso progettualità specifiche di extra budget.

Si riportano di seguito alcuni dati relativi al Presidio Ospedaliero Aziendale dell'anno 2021 ricavati dalla reportistica aziendale (al 12° invio anno 2021):

Tabella 160 – Presidio Ospedaliero – dati di attività

Degenza Ordinaria	Indicatori di produzione				2019 al 12° invio
	2021 al 12° invio	2020 al 12° invio	Δ	Δ %	
Numero Dimessi	9.770	8.366	1.404	16,8%	10.922
Casi chirurgici	4.575	3.381	1.194	35,3%	4.710
% casi chirurgici	46,8%	40,4%			43,1%
Ricoveri urgenti	5.700	5.115	585	11,4%	6.225
% ricoveri urgenti	58,3%	61,1%			57,0%
Punti DRG	10.901,3	9.184,5	1.717	18,7%	11.938,9
Punto medio	1,12	1,10	0,02	16%	1,09
Casi ad alta complessità	1.706	1.299	407	313%	1.781
Valorizzazione DRG	€ 33.125.506	€ 27.433.864	€ 5.691.642	20,7%	€ 35.473.939
Giornate di degenza	74.320	65.542	8.778	13,4%	81.541
Posti letto	273,93	271,80	2,13	0,8%	278,61
Degenza Media	7,37	7,58	-0,21	-2,8%	7,24
Tasso Occupazione posti letto	72,9%	64,8%	8,1%		77,5%
Indice di turn over	2,75	4,12	-1,37	-33,3%	2,10
Nido					
Numero Dimessi	820	622	198	31,8%	924
Valorizzazione DRG	€ 280.614	€ 220.231	60.382	27,4%	€ 312.190
Day Hospital					
Numero Dimessi	2.084	1.409	675	47,9%	2.366
Giornate di accesso	4.938	3.308	1.630		4.983
Punti DRG	1.539,9	976,1	563,85	57,8%	1.719,8
Valorizzazione DRG	€ 2.495.485	€ 1.514.079	€ 981.406	64,8%	€ 2.666.882
Posti letto	24	24			23,7
Totale Dimessi	12.674	10.397	2.277	21,9%	14.212



Presidio Ospedaliero Aziendale - Attività

Prestazioni Ambulatoriali	Indicatori di produzione				2019
	2021	2020	Δ	Δ %	
Numero prestazioni per Esterni	152.208	116.784	35.424	30,3%	183.669
Valore da Nomenclatore	€ 4.625.114	€ 3.594.966	€ 1.030.148	28,7%	€ 5.728.797
Visite	60.721	46.001	14.720	32,0%	70.408
Diagnostiche	43.716	35.235	8.481	24,1%	55.661
Laboratorio	9.082	6.316	2.766	43,8%	9.308
Terapeutiche	23.497	17.734	5.763	32,5%	27.845
Riabilitative	15.192	11.498	3.694	32,1%	20.447
Numero prestazioni in PS no ricovero	44.815	34.312	10.503	30,6%	58.063
Valore da Nomenclatore	€ 956.167	€ 717.465	€ 238.702	33,3%	€ 1.215.759
Numero prestazioni in PS con ricovero	10.757	9.385	1.372	14,6%	13.686
Valore da Nomenclatore	€ 215.003	€ 177.926	€ 37.077	20,8%	€ 261.421
Numero prestazioni in OBI no ricovero	7.862	6.258	1.604	25,6%	10.900
Valore da Nomenclatore	€ 576.200	€ 407.839	€ 168.361	41,3%	€ 725.645
Numero prestazioni in OBI con ricovero	2.727	2.212	515	23,3%	3.105
Valore da Nomenclatore	€ 192.153	€ 140.103	€ 52.051	37,2%	€ 179.570
Numero pre/post ricovero	29.884	21.004	8.880	42,3%	26.461
Totale	248.253	189.955	58.298	30,7%	295.884



Presidio Ospedaliero Aziendale - Attività

	Indicatori di produzione				2019
	2021	2020	Δ	Δ %	
Prestazioni Laboratorio					
Numero prestazioni per Esterni	1.732.591	1.168.589	564.002	48,3%	1.545.261
Valore per Esterni	€ 8.029.468	€ 5.382.874	€ 2.646.594	49,2%	€ 7.084.542
Numero prestazioni per Pronto Soccorso	224.553	167.307	57.246	34,2%	258.819
Valore per Pronto Soccorso	€ 744.312	€ 580.379	€ 163.933	28,2%	€ 865.365
Numero prestazioni per Interni	519.270	451.177	68.093	15,1%	550.534
Valore per Interni	€ 2.051.420	€ 1.801.391	€ 250.029	13,9%	€ 2.203.336
Numero prestazioni per TAO	11.586	14.187	-2.601	-18,3%	15.181
Valore per TAO	€ 34.758	€ 42.561	-€ 7.803	-18,3%	€ 45.543
Totale	2.488.000	1.801.260	686.740	38,1%	2.369.795
Prestazioni Radiologia					
Numero prestazioni per Esterni	43.629	28.133	15.496	55,1%	45.137
Valore per Esterni	€ 2.800.706	€ 1.964.110	€ 836.596	42,6%	€ 2.786.219
Numero prestazioni per Pronto Soccorso	34.807	25.917	8.890	34,3%	38.785
Valore per Pronto Soccorso	€ 1.338.928	€ 1.014.766	€ 324.163	31,9%	€ 1.407.036
Numero prestazioni per Interni	13.430	11.060	2.370	21,4%	14.355
Valore per Interni	€ 917.945	€ 718.910	€ 199.035	27,7%	€ 911.262
Totale	91.866	65.110	26.756	41,1%	98.277
Totale Prestazioni	2.828.119	2.056.325	771.794	37,5%	2.763.956
Richiesta Diagnostiche					
Laboratorio	834.916	681.108	153.808		
Radiologia	49.550	38.026	11.524		



Tabella 161 – Assistenza ospedaliera modello LA

ASSISTENZA OSPEDALIERA		Anno 2019	Anno 2020	Variazione	%
3A100	Attività di Pronto soccorso	9.013.766,24	16.496.817,05	7.483.050,81	83,02
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	7.914.626,40	15.223.247,39	7.308.620,99	92,34
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	6.430.227,02	13.287.988,18	6.857.761,16	106,65
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.484.399,38	1.935.259,21	450.859,83	30,37
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	1.099.139,84	1.273.569,66	174.429,82	15,87
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	305.018.884,67	290.561.954,20	-14.456.930,47	-4,74
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	7.836.493,64	7.427.294,55	-409.199,09	-5,22
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	0,00	0,00	0,00	0,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	297.182.391,03	283.134.659,65	-14.047.731,38	-4,73
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.973.690,01	993.253,50	-980.436,51	-49,68
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.296.394,02	29.064.415,19	25.768.021,17	781,70
3E100	Trasporto sanitario assistito	24.646,96	22.909,73	-1.737,23	-7,05
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	319.327.381,89	337.116.439,94	17.789.058,05	5,57

Si riportano di seguito i modelli LA per gli anni 2020 – 2021.



Modello LA 2020 (1/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.815.798,26	147.636,54	5.732,28	2.129.846,42	2.136.988,01	4.780.348,56	10.117,76	221.996,35	437.052,74	164.697,30	46.083,76	791.747,47	44.191,89	15.732.237,34
1A110	Vaccinazioni	4.746.506,75	57.966,47	3.173,25	323.279,14	247.302,58	2.809.439,54	5.600,94	55.044,02	146.639,09	76.562,24	25.510,83	436.523,16	24.463,54	8.958.011,55
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	69.291,51	89.670,07	2.559,03	1.806.567,28	1.889.685,43	1.970.909,02	4.516,82	166.952,33	290.413,65	88.135,06	20.572,93	355.224,31	19.728,35	6.774.225,79
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	4.760,65	77.814,30	3.748,00	244.957,38	359.485,91	2.390.369,84	570.228,40	300.078,81	302.440,51	119.754,58	30.131,49	515.588,55	28.894,50	4.948.252,92
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	41.312,80	186.646,98	163.166,64	704.120,38	877.332,73	7.859.506,69	16.778,95	164.897,37	845.400,64	272.250,64	76.423,73	1.317.608,43	73.286,31	12.598.732,29
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr															
1F100	Screening oncologici	130.758,56	75.282,65	3.065.972,93	412.614,68	398.951,68	2.713.831,71	6.127,01	231.183,46	378.377,50	135.504,88	27.940,43	481.274,07	26.761,30	8.084.580,86
1F110	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	120.799,65	23.372,51	3.062.911,17	237.772,35	201.006,66	968.103,65	2.123,02	50.982,24	152.533,82	55.165,97	9.703,28	169.160,88	9.272,84	5.062.908,04
1F111	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	114.416,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.416,90
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	120.799,65	21.621,81	2.946.335,53	212.331,66	196.818,80	968.103,65	2.123,02	50.982,24	152.533,82	55.165,97	9.703,28	169.160,88	9.272,84	4.914.953,15
1F113	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	1.750,70	2.158,74	25.440,69	4.187,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.537,99
1F120	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	9.958,91	51.910,14	3.061,76	174.842,33	197.945,02	1.745.728,06	4.003,99	180.201,22	225.843,68	80.338,91	18.237,15	312.113,19	17.488,46	3.021.672,82
1F121	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F122	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.920,35	25.835,48	34.428,41	252.211,25	100.965,38	807.262,83	2.105,91	41.284,39	251.518,54	29.205,93	9.591,88	166.237,04	9.198,11	1.731.765,50
1G100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	4.045.441,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.045.441,80
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	4.994.550,62	513.215,95	3.273.048,26	7.789.191,91	3.873.723,71	18.551.319,63	605.358,03	959.440,38	2.214.789,93	721.413,33	190.171,29	3.272.455,56	182.332,11	47.141.010,71



Modello LA 2020 (2/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizi-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizi-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	209.637,41	273.423,69	52.564.484,64	954.448,64	4.264.289,07	4.668.008,19	18.145,51	1.564.928,18	3.230.066,13	1.995.968,14	82.648,05	1.514.789,48	79.255,11	71.420.092,24
2A110	Medicina generale	7.609,09	40.201,09	42.933.997,77	144.499,56	400.342,44	156.714,46	2.633,57	72.976,57	331.235,65	35.359,63	11.995,23	225.047,04	11.502,79	44.374.114,89
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	7.609,09	40.201,09	40.155.035,39	144.499,56	400.342,44	156.714,46	2.633,57	72.976,57	331.235,65	35.359,63	11.995,23	225.047,04	11.502,79	41.595.152,51
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.049.805,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.049.805,20
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	692.142,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	692.142,34
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	951.098,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	951.098,63
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	85.916,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.916,21
2A120	Pediatria di libera scelta	669,81	77,82	9.113.992,90	344,88	12.539,29	503,21	8,47	150,04	4.303,21	108,20	38,57	723,51	36,99	9.133.496,90
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	669,81	77,82	9.015.683,49	344,88	12.539,29	503,21	8,47	150,04	4.303,21	108,20	38,57	723,51	36,99	9.035.187,49
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	17.821,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.821,13
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	80.488,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.488,28
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	201.358,51	233.144,78	516.493,97	809.604,20	3.851.407,34	4.510.790,52	15.503,47	1.491.801,57	2.894.527,27	1.960.500,31	70.614,25	1.289.018,93	67.715,33	17.912.480,45
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	76.151,32	126.631,98	259.970,17	401.057,03	3.032.950,44	2.345.197,35	9.459,21	470.491,79	2.534.948,96	1.873.834,72	43.084,23	772.517,68	41.315,50	11.987.610,38
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	125.207,19	106.512,80	256.523,80	408.547,17	818.456,90	2.165.593,17	6.044,26	1.021.309,78	359.578,31	86.665,59	27.530,02	516.501,25	26.399,83	5.924.870,07
2B100	Continuità assistenziale	21.250,83	10.823,48	4.348.909,87	47.052,00	169.817,38	93.599,94	209,30	3.711,33	25.487,42	14.143,11	953,31	77.778,54	914,17	4.814.650,68
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	43.846,02	36.561,88	8.955.756,03	233.475,69	289.364,96	477.883,80	2.840,65	46.059,49	132.600,24	69.970,60	12.938,44	221.661,70	12.407,28	10.535.366,78
2E100	Assistenza farmaceutica	40.699.646,53	19.897,19	80.217.881,85	2.374.700,28	251.222,78	924.699,66	2.178,01	164.192,71	189.053,48	27.838,08	9.920,28	186.118,08	9.513,02	125.076.861,95
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	4.046,06	13.668,91	44.505.276,65	590.483,55	193.094,22	570.602,62	1.483,05	151.869,31	147.710,01	18.955,51	6.754,91	126.731,48	6.477,60	46.337.153,88
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	33.484.556,20	6.228,28	35.712.605,20	1.784.216,73	58.128,56	354.097,04	694,96	12.323,40	41.343,47	8.882,57	3.165,37	59.386,60	3.035,42	71.528.663,80
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	27.952.379,56	6.228,28	34.505.446,96	1.784.216,73	58.128,56	354.097,04	694,96	12.323,40	41.343,47	8.882,57	3.165,37	59.386,60	3.035,42	64.789.328,92
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	5.532.176,64	0,00	1.207.158,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.739.334,88
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.211.044,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.211.044,27
2F100	Assistenza integrativa e protesica	2.884.896,22	12.119,22	14.329.797,19	73.795,66	210.712,15	212.837,93	619,27	10.980,88	139.512,41	30.149,35	2.820,57	52.917,56	2.704,78	17.963.863,19
2F110	Assistenza integrativa - Totale	2.552.003,52	6.647,62	5.002.461,10	67.757,30	55.138,71	204.066,94	471,87	8.367,16	64.414,37	7.548,30	2.149,21	40.321,99	2.060,98	8.013.409,07
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5.229,20	8,48	13.819,92	196,00	12.754,78	408,69	0,95	16,86	129,27	12,15	4,33	81,20	4,15	32.665,98
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	1.009.330,34	2.641,64	1.977.093,46	26.767,95	15.528,72	80.764,81	186,75	3.311,46	25.493,58	2.386,87	850,58	15.958,01	815,66	3.161.129,83
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	1.537.443,98	3.997,50	3.011.547,72	40.793,35	26.855,21	122.893,44	284,17	5.038,84	38.791,52	5.149,28	1.294,30	24.282,78	1.241,17	4.819.613,26
2F120	Assistenza protesica	332.892,70	5.471,60	9.327.336,09	6.038,36	155.573,44	8.770,99	147,40	2.613,72	75.098,04	22.601,05	671,36	12.595,57	643,80	9.950.454,12

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Modello LA 2020 (3/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	5.076.800,55	553.199,57	73.288.657,01	7.639.833,10	7.083.535,06	21.942.646,36	56.451,48	2.523.207,14	2.569.529,00	2.375.619,43	257.765,94	4.701.520,28	246.566,13	128.315.331,05
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	4.062.403,82	135.296,15	63.169,72	4.136.074,43	3.481.735,53	11.221.117,82	22.878,81	1.137.002,01	783.890,13	1.665.374,91	104.206,98	1.784.528,93	99.928,97	28.697.608,21
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	136.228,10	15.625,86	38.776,50	1.457.621,98	436.249,80	1.530.544,77	3.112,87	142.097,50	115.440,93	175.800,45	14.178,30	242.801,23	13.596,24	4.322.074,53
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	78.955,44	21.971,76	2.336,62	582.458,89	612.913,68	1.999.629,70	4.124,26	245.574,50	123.846,40	405.267,83	18.784,92	321.688,88	18.013,74	4.435.566,62
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	1.767.491,37	97.698,53	22.056,60	2.095.993,56	2.432.572,05	7.690.943,35	15.641,68	749.330,01	544.602,80	1.084.306,63	71.243,76	1.220.038,82	68.318,99	17.860.238,15
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.079.728,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.079.728,91
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.014.396,73	417.903,42	72.835.100,29	3.503.758,67	3.601.799,53	10.721.528,54	33.572,67	1.386.205,13	1.785.638,87	710.244,52	153.558,96	2.916.991,35	146.637,16	99.227.335,84
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	76.398,28	20.062,20	3.066.564,59	86.330,30	164.810,30	824.134,39	1.973,58	160.097,29	92.125,15	25.225,13	9.019,67	154.002,23	8.620,11	4.689.363,22
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	74.991,37	44.303,72	13.669.903,35	601.794,26	389.938,75	1.691.077,97	4.112,07	182.249,16	230.629,01	102.427,05	18.807,69	329.208,28	17.960,52	17.357.403,20
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	863.007,08	353.537,50	56.098.632,35	2.815.634,11	3.047.050,48	8.206.316,18	27.487,02	1.043.858,68	1.462.884,71	582.592,34	125.731,60	2.433.780,84	120.056,53	77.180.569,42
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	390.387,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.387,00



Modello LA 2020 (4/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.071.835,82	376.861,56	9.296.300,59	8.198.708,02	4.133.313,42	26.805.455,96	56.998,28	1.712.872,03	2.268.643,40	1.116.985,79	259.612,34	4.653.185,48	248.954,49	60.199.727,18
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	588.783,82	173.438,11	3.702.019,14	5.480.478,02	1.217.880,64	6.515.261,73	13.007,15	306.683,36	810.039,55	220.172,02	59.244,20	1.111.503,06	56.812,05	20.255.322,85
2H111	Cure domiciliari	588.783,82	173.438,11	3.702.019,14	5.480.478,02	1.217.880,64	6.515.261,73	13.007,15	306.683,36	810.039,55	220.172,02	59.244,20	1.111.503,06	56.812,05	20.255.322,85
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	86.331,22	102.760,11	315.057,36	556.371,97	1.072.066,25	3.971.838,89	8.511,94	184.939,76	542.138,85	404.637,71	38.769,67	746.780,48	37.178,06	8.067.382,27
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.171,20	27.231,40	1.682.226,81	343.664,69	514.769,14	5.029.834,53	10.887,41	166.262,69	310.543,30	193.669,91	49.589,34	873.011,54	47.553,55	9.257.415,51
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	12.496,02	26.917,06	1.895.139,51	967.760,45	773.594,65	7.762.641,18	16.226,20	506.018,42	412.540,24	173.803,82	73.906,10	1.269.898,47	70.872,04	13.961.814,16
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	1.483.922,43	464.207,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.948.130,30
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	376.053,56	46.514,88	217.935,34	386.225,02	555.002,74	3.525.879,63	8.365,58	548.967,80	193.381,46	124.702,33	38.103,03	651.991,93	36.538,79	6.709.662,09
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	8.559,70	34.000,83	5.835.681,14	140.678,07	475.031,28	2.016.538,76	3.430,59	370.069,04	250.394,51	59.799,38	15.625,45	267.805,83	14.983,98	9.492.598,56
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.155,85	2.628,68	33.834,79	14.804,49	146.020,36	226.715,45	478,69	17.856,32	11.530,22	4.922,24	2.180,31	37.463,34	2.090,80	501.681,54
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.423,39	8.513,09	3.225.932,33	36.432,24	132.246,63	255.386,74	824,56	163.374,58	47.353,27	27.825,32	3.755,64	64.341,78	3.601,46	3.972.011,03
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	4.980,46	22.859,06	2.250.602,64	89.441,34	196.764,29	1.534.436,57	2.127,34	188.838,14	191.511,02	27.051,82	9.689,50	166.000,71	9.291,72	4.693.594,61
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	325.311,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325.311,38
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	958.338,04	127.584,50	56.156.825,48	951.325,05	2.829.607,19	6.896.810,31	17.953,84	2.215.187,09	600.576,12	1.212.608,35	170.912,01	1.404.146,04	78.417,94	73.620.291,96
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	53.452,46	33.986,51	9.241.068,84	395.720,80	1.868.965,82	4.752.170,43	10.809,18	751.449,58	279.397,17	951.139,43	49.232,99	845.950,46	47.211,83	19.280.555,50
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	20.484,99	21.648,20	6.967.650,51	59.935,83	298.829,13	153.325,29	1.344,61	529.558,69	77.226,28	28.619,33	95.261,31	104.922,64	5.872,93	8.364.679,74
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	1.650.371,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492,88	0,00	0,00	0,00	1.650.864,11
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	753.298,00	14.744,15	34.876.201,72	156.295,99	177.806,91	374.736,09	1.315,55	293.383,38	75.556,63	16.827,30	5.991,98	102.654,67	5.745,99	36.854.558,36
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	129.117,75	51.838,37	2.517.513,07	271.023,77	323.488,70	778.561,96	2.555,48	493.232,87	121.931,63	45.746,50	11.639,55	199.409,00	11.161,71	4.957.220,36
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.984,84	5.367,27	904.020,11	68.348,66	160.516,63	838.016,54	1.929,02	147.562,57	46.464,41	169.782,91	8.786,18	151.209,27	8.425,48	2.512.413,89
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	1.833.448,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.833.448,48
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	72.828,07	46.678,48	137.031,09	661.835,58	363.576,27	1.764.608,36	3.930,22	63.732,64	183.489,44	76.472,24	17.901,14	315.570,82	17.166,25	3.724.820,60
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	51.047.639,19	1.491.150,40	306.964.773,37	21.275.852,09	20.070.469,56	65.803.089,27	162.757,15	8.674.940,53	9.589.352,15	6.979.554,47	831.097,53	13.395.493,81	710.883,15	506.997.052,67



Modello LA 2020 (5/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	391.013,53	97.507,46	212.277,19	2.186.408,69	1.959.580,43	6.501.783,30	14.178,53	1.084.613,90	412.692,77	1.011.109,74	64.579,51	1.197.870,77	61.928,33	15.195.544,15
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	360.367,60	91.521,09	207.724,12	1.919.321,27	1.794.576,21	5.952.115,16	13.049,47	1.021.958,83	376.466,12	913.917,54	59.436,93	1.109.804,91	56.996,87	13.877.256,12
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	269.800,07	60.494,74	200.837,00	1.427.874,56	1.539.039,56	4.713.679,25	10.243,58	856.517,44	313.920,65	778.734,05	46.656,85	876.375,61	44.741,45	11.138.914,81
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	90.567,53	31.026,35	6.887,12	491.446,71	255.536,65	1.238.435,91	2.805,89	165.441,39	62.545,47	135.183,49	12.780,08	233.429,30	12.255,42	2.738.341,31
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	30.645,93	5.986,37	4.553,07	267.087,42	165.004,22	549.668,14	1.129,06	62.655,07	36.226,65	97.192,20	5.142,58	88.065,86	4.931,46	1.318.288,03
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	4.319.143,72	805.411,84	219.042.947,46	5.259.794,20	8.552.853,30	30.030.705,89	68.915,95	4.511.677,50	1.474.721,52	2.060.556,74	313.894,23	5.372.227,42	301.007,93	282.113.857,70
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	24.861,25	19.999,37	4.952.217,91	229.229,80	275.746,35	1.063.442,88	2.189,82	34.416,40	46.590,85	67.094,67	9.974,07	170.703,98	9.564,61	6.906.031,96
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	4.294.282,47	785.412,47	214.090.729,55	5.030.564,40	8.277.106,95	28.967.263,01	66.726,13	4.477.261,10	1.428.130,67	1.993.462,07	303.920,16	5.201.523,44	291.443,32	275.207.825,74
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	51.249,02	3.218,32	1.210.357,81	22.383,54	101.410,17	190.741,02	392,79	6.173,18	8.357,00	14.353,37	1.789,06	30.619,43	1.715,62	1.642.760,33
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	11.734,91	2.196,74	11.594.975,25	6.908,74	29.805,58	31.826,82	65,56	1.030,27	1.394,82	1.524,28	298,61	5.110,72	286,36	11.687.158,66
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	17.530,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.379,09	0,00	0,00	0,00	22.909,73
3F100	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	4.773.141,18	908.334,36	232.078.088,35	7.475.495,17	10.643.649,48	36.755.057,03	83.552,83	5.603.494,85	1.897.166,11	3.092.923,22	380.561,41	6.605.828,34	364.938,24	310.662.230,57
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	60.815.330,99	2.912.700,71	542.315.909,98	36.540.539,17	34.587.842,75	121.109.465,93	851.668,01	15.237.875,76	13.701.308,19	10.793.891,02	1.401.830,23	23.273.777,71	1.258.153,50	864.800.293,95



Modello LA 2021 (1/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali															
1A100		6.346.613,06	633.388,36	171.412,74	8.202.291,80	4.654.984,00	5.532.758,58	20.959,82	260.137,87	701.435,00	249.036,97	43.366,16	658.595,33	48.401,11	27.523.380,80
1A110	Vaccinazioni	5.956.438,64	11.234,60	9.942,53	1.764.785,03	441.320,21	3.300.017,59	11.443,76	74.985,76	170.808,21	73.834,06	23.677,30	531.220,22	26.426,31	12.396.134,22
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	390.174,42	622.153,76	161.470,21	6.437.506,77	4.213.663,79	2.232.740,99	9.516,06	185.152,11	530.626,79	175.202,91	19.688,86	127.375,11	21.974,80	15.127.246,58
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	6.454,59	31.508,39	9.459,60	203.022,86	449.335,97	2.430.100,44	434.522,41	232.410,00	287.430,46	78.208,28	22.527,24	83.001,26	25.142,73	4.293.124,23
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	50.983,43	113.718,35	140.901,35	598.820,58	1.165.563,03	8.221.255,22	30.225,56	198.054,38	831.331,41	202.681,21	62.537,12	235.536,45	69.797,89	11.921.405,98
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr															
1F100		164.209,87	148.550,37	5.803.826,91	828.054,28	1.007.072,53	4.320.604,27	16.195,11	306.587,66	487.665,50	142.920,58	33.922,05	148.455,05	37.398,30	13.445.462,48
1F110	Screening oncologici	147.668,33	98.687,97	5.789.333,97	710.075,62	650.908,43	2.534.707,23	9.091,76	127.590,61	259.954,28	87.328,13	19.225,11	94.784,86	20.994,99	10.550.351,29
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1.707,54	13.225,65	0,00	23.112,90	30.302,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.014,93	0,00	69.363,11
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	145.960,79	82.519,34	5.789.333,97	663.849,82	618.808,79	2.534.707,23	9.091,76	127.590,61	259.954,28	85.914,65	19.225,11	93.342,81	20.994,99	10.451.294,15
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	2.942,98	0,00	23.112,90	1.797,55	0,00	0,00	0,00	0,00	1.413,48	0,00	427,12	0,00	29.694,03
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale															
1F120		16.541,54	49.862,40	14.492,94	117.978,66	356.164,10	1.785.897,04	7.103,35	178.997,05	227.711,22	55.592,45	14.696,94	53.670,19	16.403,31	2.895.111,19
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	16.541,54	49.862,40	14.492,94	117.978,66	356.164,10	1.785.897,04	7.103,35	178.997,05	227.711,22	55.592,45	14.696,94	53.670,19	16.403,31	2.895.111,19
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.294,49	12.704,19	22.038,89	252.875,47	180.496,93	1.211.997,95	5.127,11	81.309,92	277.723,34	33.921,51	10.608,07	40.008,33	11.839,70	2.141.945,90
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	3.869.495,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.869.495,11
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	6.569.555,44	939.869,66	6.147.639,49	13.954.560,10	7.457.452,46	21.716.716,46	507.030,01	1.078.499,83	2.585.585,71	706.768,55	172.960,64	1.165.596,42	192.579,73	63.194.814,50

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Modello LA 2021 (2/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/In sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	407.224,73	457.642,06	53.109.722,21	912.186,40	6.359.105,77	4.878.663,68	32.492,18	1.510.318,15	3.283.082,33	2.094.635,49	67.226,78	320.277,02	75.032,02	73.507.608,82
2A110	Medicina generale	17.286,71	59.182,22	43.148.408,63	132.764,62	404.164,61	136.178,66	4.635,23	80.530,50	333.333,94	31.730,80	9.590,35	39.983,98	10.703,82	44.408.494,07
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	17.286,71	59.182,22	40.262.725,26	132.764,62	404.164,61	136.178,66	4.635,23	80.530,50	333.333,94	31.730,80	9.590,35	39.983,98	10.703,82	41.522.810,70
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	982.689,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	982.689,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	699.101,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	699.101,79
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.032.176,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032.176,57
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	37.830,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.830,19
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	133.885,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.885,82
2A120	Pediatria di libera scelta	485,97	94,33	9.033.134,15	232,61	11.812,99	422,53	14,39	155,14	4.220,87	90,05	29,77	175,89	33,22	9.050.901,91
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	485,97	94,33	8.933.887,86	232,61	11.812,99	422,53	14,39	155,14	4.220,87	90,05	29,77	175,89	33,22	8.951.655,62
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	17.710,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.710,50
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	81.535,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.535,79
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	389.452,05	398.365,51	928.179,43	779.189,17	5.943.128,17	4.742.062,49	27.842,56	1.429.632,51	2.945.527,52	2.062.814,64	57.606,66	280.117,15	64.294,98	20.048.212,84
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	101.411,53	259.883,11	114.763,14	330.078,88	5.144.804,86	2.569.282,88	17.261,69	418.620,46	2.597.284,56	1.990.246,17	35.714,68	155.786,53	39.861,27	13.774.999,76
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	288.040,52	138.482,40	813.416,29	449.110,29	798.323,31	2.172.779,61	10.580,87	1.011.012,05	348.242,96	72.568,47	21.891,98	124.330,62	24.433,71	6.273.213,08
2B100	Continuità assistenziale	233,36	697,26	4.992.881,11	2.688,02	125.344,36	18.258,53	106,35	1.146,77	16.079,19	6.743,20	220,03	6.777,50	245,58	5.171.421,26
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	167.411,79	24.611,29	9.033.454,50	501.160,24	289.555,25	357.506,83	3.913,00	41.096,66	100.069,97	93.105,91	8.096,05	52.334,75	9.036,03	10.681.352,27
2E100	Assistenza farmaceutica	43.928.480,11	26.055,51	86.387.113,88	1.113.347,22	433.437,48	854.612,22	3.672,77	163.221,77	208.164,74	23.293,91	7.599,02	4.399.537,72	8.481,29	137.557.017,64
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	6.348,77	20.671,42	45.574.697,63	76.764,32	380.341,94	628.085,67	2.891,91	154.800,20	182.465,65	18.405,67	5.983,41	25.450,57	6.678,10	47.083.585,26
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	36.340.130,49	5.384,09	40.812.416,25	1.036.582,90	53.095,54	226.526,55	780,86	8.421,57	25.699,09	4.888,24	1.615,61	3.457.236,02	1.803,19	81.974.580,40
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	28.850.293,71	5.384,09	39.291.028,15	1.036.582,90	53.095,54	226.526,55	780,86	8.421,57	25.699,09	4.888,24	1.615,61	3.457.236,02	1.803,19	72.963.355,52
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	7.489.836,78	0,00	1.521.388,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.011.224,88
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.582.000,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	916.851,13	0,00	8.498.851,98
2F100	Assistenza integrativa e protesica	3.740.214,08	16.230,10	15.353.425,41	57.974,99	258.246,22	181.286,33	989,67	10.673,69	138.387,65	38.740,16	2.047,64	77.138,90	2.285,38	19.877.640,22
2F110	Assistenza integrativa - Totale	3.403.172,42	8.849,52	4.933.466,70	53.370,66	54.580,22	173.484,21	724,09	7.809,41	60.409,40	4.532,89	1.498,15	35.624,21	1.672,09	8.739.193,97
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	477.891,51	8.849,52	7.687,83	53.370,66	54.580,22	173.484,21	724,09	7.809,41	60.409,40	4.532,89	1.498,15	35.624,21	1.672,09	888.134,19
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	498.994,89	0,00	1.971.943,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.470.938,45
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	2.426.286,02	0,00	2.953.835,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.380.121,33
2F120	Assistenza protesica	337.041,66	7.380,58	10.419.958,71	4.604,33	203.666,00	7.802,12	265,58	2.864,28	77.978,25	34.207,27	549,49	41.514,69	613,29	11.138.446,25

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Modello LA 2021 (3/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	5.365.038,70	674.804,97	67.578.554,33	8.048.854,51	5.859.216,93	17.967.893,46	85.199,83	2.204.490,17	2.166.683,93	1.604.781,20	179.873,95	1.470.331,84	196.746,35	113.402.470,17
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	4.094.445,09	123.571,48	77.499,68	4.704.340,11	1.728.091,67	7.494.645,50	27.425,14	616.217,40	462.115,72	950.005,40	56.743,01	594.018,98	63.331,07	20.992.450,25
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	230.205,27	22.180,78	48.446,57	1.957.327,97	351.613,09	1.467.983,78	5.309,12	94.337,66	97.283,82	133.123,85	10.984,64	44.414,47	12.260,00	4.475.471,02
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	99.107,44	21.701,64	4.916,28	470.424,53	369.071,85	1.537.771,30	5.658,59	151.746,50	79.327,42	269.822,97	11.707,70	55.721,32	13.067,00	3.090.044,54
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	1.233.962,27	79.689,06	24.136,83	2.276.587,61	1.007.406,73	4.488.890,42	16.457,43	370.133,24	285.504,48	547.058,58	34.050,67	249.648,52	38.004,07	10.651.529,91
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.531.170,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.234,67	0,00	2.775.404,78
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.270.593,61	551.233,49	66.843.387,65	3.344.514,40	4.131.125,26	10.473.247,96	57.774,69	1.588.272,77	1.704.568,21	654.775,80	123.130,94	876.312,86	133.415,28	91.752.352,92
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	187.874,72	39.545,27	4.454.248,62	69.678,69	258.772,72	833.855,93	3.710,29	231.682,85	94.885,99	31.220,74	7.892,82	45.560,06	8.567,93	6.267.496,63
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	14.753,53	45.996,91	9.570.246,99	428.360,96	403.876,66	1.101.109,68	5.202,67	157.238,88	215.426,71	76.487,33	11.090,80	55.208,31	12.014,18	12.097.013,61
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1.067.965,36	465.691,31	52.818.892,04	2.846.474,75	3.468.475,88	8.538.282,35	48.861,73	1.199.351,04	1.394.255,51	547.067,73	104.147,32	775.544,49	112.833,17	73.387.842,68
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	657.667,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	657.667,00

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Modello LA 2021 (4/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestitazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	953.525,12	507.436,40	10.409.453,85	7.807.301,58	5.095.388,34	26.794.367,28	99.566,39	1.906.579,20	2.216.315,44	1.155.715,57	206.004,33	913.651,38	229.922,12	58.295.227,00
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	776.095,23	248.624,00	4.397.743,31	5.286.013,52	1.652.305,80	6.826.812,27	23.945,39	343.385,92	823.082,64	224.958,26	49.543,37	264.122,02	55.295,53	20.971.927,26
2H111	Cure domiciliari	770.221,50	231.075,00	4.392.926,89	5.242.748,18	1.509.078,60	6.050.605,31	21.269,85	314.529,74	735.024,56	208.209,03	44.007,63	243.099,25	49.117,07	19.811.912,61
2H112	Cure palliative domiciliari	5.873,73	17.549,00	4.816,42	43.265,34	143.227,20	776.206,96	2.675,54	28.856,18	88.058,08	16.749,23	5.535,74	21.022,77	6.178,46	1.160.014,65
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	135.229,45	114.367,08	287.126,18	457.752,02	1.104.775,86	3.235.309,39	12.418,11	204.509,47	443.074,97	425.105,17	25.693,26	141.613,41	28.676,33	6.615.650,70
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	15.205,48	39.194,33	2.073.341,53	312.040,87	781.055,14	5.557.613,97	20.713,54	203.085,75	353.826,82	187.959,06	42.856,61	179.769,06	47.832,40	9.814.494,56
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	9.308,89	48.107,91	1.937.865,60	859.231,11	1.005.815,25	7.678.457,22	27.986,94	584.742,78	406.538,38	147.272,86	57.905,39	212.101,90	64.628,40	13.039.962,63
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	1.583.956,00	529.034,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.112.990,77
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	17.686,07	57.143,08	129.421,23	363.229,29	551.436,29	3.496.174,43	14.502,41	570.855,28	189.792,63	170.420,22	30.005,70	116.044,99	33.489,46	5.740.201,08
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	10.845,11	36.506,44	6.846.544,81	92.157,43	464.656,84	1.893.092,56	5.586,80	295.740,35	228.703,92	34.366,52	11.559,20	45.193,29	12.901,24	9.977.854,51
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	2.713,80	2.907,22	865,20	9.459,81	54.072,66	212.894,77	778,32	17.484,92	10.718,53	3.906,64	1.610,37	6.220,09	1.797,33	325.429,66
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.201,95	6.338,99	4.535.161,58	14.755,38	101.352,32	171.848,42	961,88	107.199,19	30.925,85	6.723,07	1.990,15	7.692,77	2.221,21	4.988.372,76
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	6.929,36	27.260,23	2.309.288,58	67.942,24	309.231,86	1.508.349,37	3.846,60	171.056,24	187.059,54	23.736,81	7.958,68	31.280,43	8.882,70	4.662.822,64
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	1.229,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.229,45
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.154.488,45	174.497,71	56.841.667,23	967.453,27	2.121.132,52	7.161.285,85	31.235,46	1.998.429,51	585.725,63	1.046.761,13	107.915,82	358.410,56	72.130,00	72.621.133,14
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	40.328,20	53.688,17	8.840.370,07	282.831,03	1.227.014,05	4.997.953,49	18.923,80	585.120,12	279.080,69	940.297,00	39.153,62	149.574,44	43.699,49	17.498.034,17
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	33.583,94	25.452,85	7.278.721,42	55.271,61	211.823,29	119.457,14	2.166,73	509.141,00	69.673,71	30.308,37	47.772,20	21.915,75	5.003,50	8.410.291,51
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	1.790.361,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.790.361,51
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	870.323,95	14.177,16	35.344.788,51	130.152,33	204.948,29	416.291,60	2.348,02	264.903,86	75.503,38	14.638,32	4.858,08	98.271,47	5.422,12	37.446.627,09
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	209.706,00	72.111,72	2.300.816,43	457.371,19	338.130,42	767.489,45	4.367,93	484.360,68	114.245,99	44.306,38	9.037,32	62.400,18	10.086,58	4.874.430,27
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	546,36	9.067,81	1.286.609,29	41.827,11	139.216,47	860.094,17	3.428,98	154.903,85	47.221,86	17.211,06	7.094,60	26.248,72	7.918,31	2.601.388,59
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	2.596.883,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.596.883,13
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	112.067,27	71.140,04	226.614,03	395.801,32	613.072,59	2.308.218,46	8.933,97	119.602,20	228.923,09	73.035,27	18.484,51	97.591,29	20.630,63	4.294.114,67
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	55.839.528,72	1.989.621,78	313.376.314,49	19.898.924,98	21.619.156,30	62.415.185,20	271.696,42	8.251.298,47	9.172.135,89	6.171.178,36	609.027,33	7.741.244,25	627.410,64	507.982.722,83

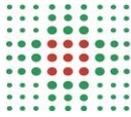
r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Modello LA 2021 (5/5)

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	479.129,90	103.430,30	6.725.532,25	1.089.721,09	1.114.746,60	4.940.465,01	19.454,14	846.490,18	274.022,26	614.849,61	40.250,91	203.800,65	44.924,15	16.496.817,05
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	430.658,49	95.250,49	6.719.934,96	785.089,27	982.558,38	4.369.792,46	17.362,18	794.532,86	242.724,52	525.448,80	35.922,62	183.879,02	40.093,34	15.223.247,39
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	335.060,79	75.254,39	6.714.615,00	558.313,28	762.160,88	3.389.833,59	13.471,75	631.404,69	189.980,03	415.386,45	27.873,25	143.524,66	31.109,42	13.287.988,18
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	95.597,70	19.996,10	5.319,96	226.775,99	220.397,50	979.958,87	3.890,43	163.128,17	52.744,49	110.062,35	8.049,37	40.354,36	8.983,92	1.935.259,21
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	48.471,41	8.179,81	5.597,29	304.631,82	132.188,22	570.672,55	2.091,96	51.957,32	31.297,74	89.400,81	4.328,29	19.921,63	4.830,81	1.273.569,66
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	6.845.796,13	630.536,39	217.371.761,96	6.467.635,53	9.768.209,21	36.735.053,06	142.412,41	5.127.771,72	1.911.450,75	3.268.497,92	294.653,35	1.669.312,19	328.863,58	290.561.954,20
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	38.830,47	12.173,79	5.234.992,46	248.390,68	271.565,70	1.295.270,81	4.609,82	59.539,42	62.137,79	141.303,36	9.537,78	38.297,33	10.645,14	7.427.294,55
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	6.806.965,66	618.362,60	212.136.769,50	6.219.244,85	9.496.643,51	35.439.782,25	137.802,59	5.068.232,30	1.849.312,96	3.127.194,56	285.115,57	1.631.014,86	318.218,44	283.134.659,65
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	20.339,09	1.367,25	715.774,13	18.582,69	92.853,73	116.372,98	412,45	4.899,42	5.498,07	9.782,89	853,37	5.564,99	952,44	993.253,50
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	34.938,59	1.348,92	28.955.462,45	5.597,44	17.878,98	37.349,33	132,38	1.572,46	1.764,61	2.337,99	273,89	5.452,46	305,69	29.064.415,19
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	7.380.203,71	736.682,86	253.768.530,79	7.581.536,75	10.993.688,52	41.829.240,38	162.411,38	5.980.733,78	2.192.735,69	3.895.468,41	336.031,52	1.884.130,29	375.045,86	337.116.439,94
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	69.789.287,87	3.666.174,30	573.292.484,77	41.435.021,83	40.070.297,28	125.961.142,04	941.137,81	15.310.532,08	13.950.457,29	10.773.415,32	1.118.019,49	10.790.970,96	1.195.036,23	908.293.977,27





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Fondo Regionale per la non Autosufficienza



IL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Nel corso del 2021, nonostante il perdurare delle gravi problematiche connesse alla situazione pandemica da Covid 19 ed alle prescrizioni che sono state emanate sia a livello nazionale che regionale, l'Azienda U.S.L. ha proseguito nella sua funzione di supporto ai territori per assicurare indirizzi omogenei nelle fasi di programmazione, gestione e monitoraggio del FRNA e dei fondi nazionali per la non autosufficienza, per la realizzazione di servizi a favore di anziani e disabili (comprese le gravi disabilità acquisite), nonché per assicurare equità di accesso alle risorse a livello provinciale.

Tale lavoro è possibile grazie alla costante interazione con la C.T.S.S., i Comitati di Distretto, le Direzioni distrettuali e gli Uffici di Piano.

Nell'ambito del Gruppo per l'Integrazione Socio Sanitaria, composto dai Direttori di Distretto, dai Responsabili degli Uffici di Piano, dall'Ufficio di Supporto alla C.T.S.S. e dalla Direzione delle Attività Socio Sanitarie, si è proceduto al monitoraggio delle attività e dei costi a carico del F.R.N.A. e F.N.A. relativi all'anno 2020, con particolare riguardo alle indicazioni regionali collegate alla situazione pandemica.

Nell'anno **2021**, la Regione Emilia Romagna, con la delibera n. 1838 del 08/11/2021 ha assegnato il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, per la gestione della rete dei servizi per la non autosufficienza, per complessivi Euro 44.897.419,00 (+842.449,00 rispetto al 2020) così distribuiti:

- *area anziani*: Euro **31.441.952,00** (con un incremento di Euro 418.536,00 rispetto al 2020) ripartiti sulla popolazione ultrasettantacinquenne residente al 01/01/2021;
- *area disabili*: Euro **9.539.294,00** (nessuna variazione rispetto al 2020); il riparto è stato effettuato applicando la quota sulla popolazione target 15/64 anni al 01/01/2021 (cfr. DGR 1230/2008);
- *area gravi disabilità acquisite* (ex D.G.R. 2068/2004): Euro **1.388.454,00** (nessuna variazione rispetto al 2020). Tale quota è determinata sulla base del numero dei casi censiti;
- *quota aggiuntiva*: Euro **2.527.719,00** (con un incremento rispetto al 2020 di Euro **423.913,00**). Tale quota è ripartita dalla Regione per ambito distrettuale, sulla base dei valori certificati dai Responsabili degli Uffici di Piano e dai Direttori di Distretto, relativa ai maggiori costi indotti dal percorso di accreditamento per le gestioni pubbliche, all'ulteriore compensazione IRAP ed alle strutture di piccole dimensioni (D.G.R. 273/2016 modificata dalla DGR 1516/2018).

Alle risorse sopra indicate, si devono sommare i seguenti finanziamenti:

- **Fondo Nazionale non Autosufficienza** (F.N.A.): Euro **5.214.204,00** per l'attuazione degli interventi a favore delle persone non autosufficienti sulla base di specifiche indicazioni fissate dal Ministero per le Politiche Sociali e dalla Regione Emilia Romagna con DGR 130 del 01/02/2021;
- Fondo **"Dopo di Noi"**: Euro **598.590** (annualità 2020) per l'attuazione di progetti di autonomia delle persone con disabilità (DGR 1921 del 22/11/2021);
- **Fondo nazionale caregiver**: con la DGR 1789 del 02/11/2021 è stato approvato il programma regionale per l'utilizzo delle risorse per il caregiver e sono state ripartite ai territori le risorse economiche per un totale di Euro **532.525,76**.

Distretti	Fondo Nazionale non Autosufficienza	Fondo "Dopo di Noi" (annualità 2020)	Fondo nazionale caregiver
Parma	2.557.294,00	306.310,00	261.176,02
Fidenza	1.206.774,00	136.294,00	123.247,54
Valli Taro e Ceno	582.324,00	54.417,00	59.472,62
Sud Est	867.812,00	101.569,00	88.629,58
Totale AUSL	5.214.204,00	598.590,00	532.525,76



Riparto F.R.N.A. 2021

L'Ufficio di Presidenza della C.T.S.S., con decisione n. 1 del 20/12/2021, ha provveduto a ripartire ai Distretti i finanziamenti delle aree **anziani** e **disabili**: per entrambe è stato utilizzato il criterio omogeneo delle quote procapite sulla base della popolazione residente al 01/01/2021, stesso parametro utilizzato dalla Regione.

1. Riparto Fondo Regionale non autosufficienza area Anziani e Disabili – Anno 2021.

Distretto	Anziani	Disabili
Parma	15.035.554	4.882.378
Fidenza	7.344.860	2.177.359
Valli Taro e Ceno	3.931.380	861.488
Sud-Est	5.130.158	1.618.069
Azienda USL	31.441.952	9.539.294

Per le **gravi disabilità acquisite**, come nel 2020, la C.T.S.S. ha ritenuto di suddividere il fondo tra i Distretti sulla base della residenza dell'assistito, definendo un'unica assegnazione che comprende la quota per la residenzialità e quella per gli assegni di cura e contributi aggiuntivi.

Per la programmazione 2021, di ambito provinciale, è stata considerata la proiezione di spesa 2021 dei casi in carico (fonte Flusso GRAD "Mercurio"): le risorse sono state così ripartite in percentuale sulla proiezione elaborata da ogni Distretto.

2. Riparto Fondo Regionale non autosufficienza area Gravi Disabilità Acquisite - Anno 2021.

Distretto	Risorse 2021	% sulla proiezione di spesa 2021	Riparto 2021
Parma		54,78	760.556
Fidenza		22,45	311.774
Valli Taro Ceno		8,69	120.664
Sud Est		14,08	195.460
Azienda USL	1.388.454	100,00	1.388.454

Il riparto delle quote aggiuntive per le gestioni particolari (accreditamento) è stabilito dalla Regione sulla base delle dichiarazioni degli Uffici di Piano e dei Direttori di Distretto, ed è stato approvato con DGR 1838 del 08/11/2021.

3. Accredimento – quota aggiuntiva per gestioni particolari assegnata nel 2021.

Distretto	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 e DGR 1516/2018
Parma	1.311.002
Fidenza	666.118
Valli Taro Ceno	288.867
Sud Est	261.732
Azienda USL	2.527.719



AREA ANZIANI

L'emergenza pandemica legata alla diffusione del Covid 19 ha continuato ad incidere in maniera importante anche nel corso del 2021 sulla organizzazione e sull'offerta dei servizi per la popolazione anziana garantiti grazie al FRNA. È da sottolineare però che l'avvio della campagna vaccinale, ha favorito una lenta e parziale ripresa nel funzionamento dei servizi.

Gli elementi che hanno influito maggiormente nell'utilizzo del FRNA a livello provinciale sono:

- l'avvio della campagna vaccinale che ha permesso l'allentamento delle restrizioni contro la diffusione della pandemia;
- una ripresa degli ingressi nelle CRA e la riapertura di alcune strutture semiresidenziali a seguito del miglioramento della situazione pandemica;
- l'aumento dei ricoveri di sollievo;
- un consolidamento degli interventi di assistenza domiciliare attivati a supporto delle situazioni di fragilità e delle difficoltà incontrate dalle famiglie durante il periodo di chiusura ed utilizzo parziale dei servizi.

I servizi che hanno risentito maggiormente del prolungamento dello stato emergenziale Covid sono le strutture semi residenziali, alcune delle quali ancora chiuse. Per le strutture residenziali, la pandemia ha comportato la necessità da parte dei Soggetti Gestori di prevedere un assetto finalizzata ad una maggiore tutela dei propri ospiti (come per es. la modificazione dei piani e turni di lavoro, delle abitudini di vita degli anziani, delle attività assistenziali, ingressi contingentati, definizione di aree per l'isolamento, programmazione e limitazione delle visite dei familiari), garantendo così una lenta ripresa degli inserimenti.

La diminuzione della popolazione nella fascia anagrafica considerata, alza i livelli dei parametri raggiunti a parità del numero dei posti contrattualizzati nelle strutture residenziali e semi residenziali, che resta costante già da alcuni anni.

L'assistenza residenziale

Case Residenze Anziani (CRA)

Tab. 1 – Posti contrattualizzati nelle CRA al 31.12.2021

Distretto	Popolazione => 75 anni 01/01/2021	Posti contrattualizzati al 31/12/2020	Posti contrattualizzati al 31/12/2021	Parametro raggiunto nel 2021
Parma	26.477	773*	773*	2,92
Fidenza	12.934	382	382	2,95
Valli Taro e Ceno	6.923	222	222	3,21
Sud-Est	9.034	256	256	2,83
Azienda USL	55.368	1.633	1.633	2,95

* posti utilizzati per accoglienze di anziani a lungo termine

L'offerta complessiva a livello provinciale, di posti residenziali finanziati dal FRNA resta fermo a 1.633 unità ed è oramai stabile da qualche anno. Da sottolineare come l'offerta dei servizi per anziani negli anni si è differenziata iniziando ad includere, oltre alle strutture autorizzate ai sensi della DGR564/00 e ss.mm.ii. quali le Case Residenza Anziani, le Case di Riposo, i Centri Diurni e le Comunità alloggio, anche strutture non soggette all'obbligo di autorizzazione al funzionamento, ma solo alla segnalazione certificata di inizio attività (SCIA) presentata al Sindaco del Comune di residenze. Tra questi servizi con funzioni di accoglienza a bassa intensità assistenziale di persone anziane o con disabilità, ricordiamo quelle più diffuse, le Case famiglia, che possono ospitare fino ad un massimo di 6 persone, ma ci sono anche altre tipologie come gli alloggi con servizi, gli appartamenti protetti e alcune forme di social housing, presenti soprattutto sul distretto di Parma. Al 31/12/21 si contano sul territorio provinciale oltre 30 Case famiglia con circa 270 ospiti. Sono accoglienze e progetti che però non vengono finanziati con le risorse del FRNA.



Progetti assistenziali individualizzati c/o Appartamenti Protetti e Comunità Alloggio

La D.G.R. 1206/07, modificando il punto 5 della D.G.R. n. 1378/99, ha introdotto la realizzazione di piani individualizzati di assistenza per anziani non autosufficienti ospitati in strutture accreditate su posti non contrattualizzati, o in alloggi con servizi o tipologie abitative simili, riconoscendo quote a rilievo sanitario analoghe a quelle previste per le CRA.

Nell'ambito dunque degli indirizzi per la ripartizione e gestione del FRNA si è mantenuto l'obiettivo programmatico della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di sostenere, anche attraverso il riconoscimento degli oneri a rilievo sanitario, l'esperienza degli appartamenti protetti nei Distretti di Fidenza, Sud-Est e Valli Taro e Ceno, al fine di consentire agli anziani non autosufficienti la permanenza nel proprio ambiente di vita. Nel 2021 si assiste ad un aumento dei progetti attivati rispetto a quelli del 2020, molto probabilmente dovuto all'allentamento delle restrizioni anti Covid, che hanno permesso la riapertura delle strutture in cui si realizzano tali progettualità.

Tab. 2 - Progetti rimborsati negli anni 2020-2021

Distretto	Progetti con rimborso FRNA Anno 2020	Progetti con rimborso FRNA Anno 2021
Parma	0	0
Fidenza	10	8
Valli Taro e Ceno	1	1
Sud-Est	20	33
Azienda USL	31	42

L'assistenza semiresidenziale

Centri Diurni

Tab. 3 - Posti contrattualizzati nei Centri Diurni al 31.12.2021

Distretto	Popolazione => 75 anni 01/01/2021	Posti contrattualizzati al 31/12/2020	Posti contrattualizzati al 31/12/2021	Parametro raggiunto 2021
Parma	26.477	235	235	0,89
Fidenza	12.934	118	118	0,91
Valli Taro e Ceno	6.923	30	30	0,43
Sud-Est	9.034	70	70	0,77
Azienda USL	55.368	453	453	0,82

Tab. 4 - Persone destinatarie del servizio anni 2020-2021

Distretto	n. di persone che hanno utilizzato il servizio		Variazione %
	Anno 2020	Anno 2021	
Parma	191	195	2,1
Fidenza	173	94	-45,7
Valli Taro e Ceno	14	17	21,4
Sud-Est	78	58	-25,6
Azienda USL	456	364	-20,2

Si registra ancora un utilizzo inferiore del servizio rispetto a quella che è la disponibilità provinciale. Il perdurare della situazione pandemica, ha cambiato l'organizzazione di questo servizio: l'utenza è ridotta a piccoli gruppi di persone, con progetti di frequenza altamente personalizzati, non sempre rispondenti alle esigenze dei familiari e degli anziani. Alcuni centri diurni non attigui alle strutture residenziali non hanno riaperto nemmeno nel corso del 2021 in quanto non garantiscono i parametri di sicurezza imposti dalle normative per il contrasto alla diffusione del virus. Alla fine del 2021 sono attivi 24 centri diurni anziani sui 37 presenti, con un significativo calo della domanda.



La Domiciliarità e il sostegno alla famiglia

Il sostegno alla domiciliarità è divenuto negli anni uno dei valori di riferimento degli interventi dei servizi a favore delle persone anziane. I progetti di vita e di cura hanno introdotto una dimensione di personalizzazione nella progettualità che tiene conto, non solo degli aspetti di cura, ma anche degli aspetti più relazionali, di benessere e di sostegno riferiti ai caregiver.

Il miglioramento e il controllo della situazione pandemica ha permesso agli Enti Gestori di ricominciare a garantire interventi assistenziali domiciliari in sicurezza a favore delle persone non autosufficienti. Si è mantenuta, ed anzi, implementata una nuova offerta di prestazioni (anche a bassa soglia) nel tentativo di sopperire alle chiusure dei centri diurni e alle limitazioni degli ingressi nelle strutture residenziali. Si registra quindi un andamento positivo e di crescita nell'utilizzo del Fondo per sostenere i progetti individualizzati di vita e di cura, con un aumento delle ore e quindi degli interventi da destinare per la realizzazione delle progettualità. Il numero inferiore di destinatari rispetto al 2020 confrontato con un tendenziale aumento delle ore, descrivono pertanto una realtà in cui i servizi si sono trovati a dover intensificare la frequenza degli interventi su singole prese in carico molto fragili, per poterne mantenere la domiciliarità e garantire il sostegno a familiari provati dalle chiusure.

Assistenza domiciliare e servizi a sostegno del progetto individualizzato di vita e di cura

Tab. 5 - Oneri a rilievo sanitario Servizio d'assistenza domiciliare – ore rimborsate per progetti di vita e di cure

Distretto	Ore rimborsate Anno 2020	Ore rimborsate Anno 2021	Variazione %
Parma	77.683	80.823	4,0
Fidenza	34.843	40.935	17,5
Valli Taro e Ceno	9.190	20.897	8,9
Sud-Est	(dato non pervenuto)	22.987	-----
Azienda USL	131.716	165.632	8,3

Tab. 6 - Oneri a rilievo sanitario Servizio d'assistenza domiciliare – N° destinatari progetti di vita e di cure

Distretto	N° destinatari Anno 2020	N° destinatari Anno 2021	Variazione %
Parma	753	719	-4,5
Fidenza	378	370	-2,1
Valli Taro e Ceno	171	167	-2,3
Sud-Est	322	277	-14,0
Azienda USL	1.624	1.533	-5,6

Tab. 7- Destinatari di progetti di vita e di cura finanziati FRNA – percentuale sulla pop. >=75 anni

Distretti	Popolazione =>75anni 01/01/2021	Numero destinatari Anno 2021	% su pop. =>75anni
Parma	26.477	719	2,72
Fidenza	12.934	370	2,86
Valli Taro e Ceno	6.923	167	2,41
Sud-Est	9.034	277	3,07
Azienda USL	55.368	1.533	2,77



Accoglienza temporanea di sollievo

Tab. 8 - Interventi di accoglienza temporanea di sollievo negli anni 2020-2021

Distretto	N. Ricoveri Anno 2020	N. Ricoveri Anno 2021	Variazione %	N° giornate rimborsate Anno 2020	N° giornate rimborsate Anno 2021	Variazione %
Parma	20	48	140	454	1.520	234,8
Fidenza	20	45	125	614	1.448	135,8
Valli Taro e Ceno	0	0	0,0	0	0	0,0
Sud-Est	15	53	253,3	413	1.413	242,1
Azienda USL	45	146	224,4	1.481	4.381	195,8

Se nel 2020 il ricovero di sollievo è stato destinato soprattutto a situazioni di particolare gravità sociale e assistenziale o per consentire un periodo di riposo e sollievo a quei familiari particolarmente provati dall'assistenza e dalla situazione di lockdown, nel 2021 si registra una importante ripresa che segue le riaperture delle strutture residenziali e una maggiore tranquillità dei familiari che ha determinato un aumento della domanda. I valori che si registrano sono però ancora al di sotto rispetto al periodo "pre Covid" (i ricoveri di sollievo effettuati nel corso del 2019 sono stati 206).

L'assegno di cura

Tab.9 - Destinatari di assegno di cura negli anni 2020- 2021

Distretto	N° Persone Anno 2020	N° Persone Anno 2021	Variazione %
Parma	500	481	-3,8
Fidenza	231	216	-6,5
Valli Taro e Ceno	4	16	300
Sud-Est	108	99	-8,3
Azienda USL	843	812	-3,7

Il numero totale degli assegni di cura erogati nel 2021 risulta inferiore rispetto all'anno precedente e sembra confermare, indipendentemente dalla situazione pandemica, il trend in calo di questi ultimi anni. Questo andamento, associato ad una certa stabilità del numero degli assegni di cura con i contributi integrativi, potrebbe indicare un aumento di erogazione del contributo economico di livello più alto (a e b) e quindi di situazioni assistenziali più gravi e complesse che richiedono alle famiglie l'impiego di risorse aggiuntive (assistenti familiari). Di conseguenza il Fondo verrebbe utilizzato per un numero minore di destinatari, ma con un livello di gravità maggiore.

Tab.10 - Destinatari di assegno di cura – percentuale sulla pop.=>75 anni

Distretto	Popolazione => 75 anni 01/01/2021	N° Persone Anno 2021	% su pop. =>75 anni
Parma	26.477	481	1,82
Fidenza	12.934	216	1,67
Valli Taro e Ceno	6.923	16	0,23
Sud-Est	9.034	99	1,10
Azienda USL	55.368	812	1,47

Il contributo integrativo per assistenti familiari

Il contributo integrativo, previsto dalla D.G.R. 1206/07, è rivolto agli anziani titolari di assegno di cura che si avvalgono di assistenti familiari con regolare contratto di lavoro con l'obiettivo di sostenere le spese assistenziali affrontate dagli anziani e dalle proprie famiglie e di favorire la regolarizzazione del lavoro svolto da queste persone.



Tab. 11 - Destinatari di contributo integrativo negli anni 2020 – 2021

Distretto	N° Persone Anno 2020	N° Persone Anno 2021	Variazione %
Parma	157	155	-1,3
Fidenza	42	41	-2,4
Valli Taro e Ceno	3	3	0,0
Sud-Est	66	68	3,0
Azienda USL	268	267	-0,4



AREA DISABILITÀ

Gravissime disabilità acquisite in età adulta

La valutazione della grave disabilità ai sensi delle DGR 2068/2004 e 840/2008 compete alle commissioni distrettuali Gra.D.A., costituite da professionisti di area sanitaria e sociale.

L'accesso alla rete dei servizi (domiciliarità e residenzialità) viene effettuato dall'unità di valutazione multidisciplinare distrettuale (UVM), nel rispetto delle delibere regionali (DGR 2068/2004 e DGR 840/2008), nonché del regolamento aziendale approvato con delibera n. 509 del 14/08/2020 "Regolamento per la valutazione e l'accesso ai servizi di minori ed adulti con gravissima disabilità".

Nel corso del 2021 i Distretti hanno provveduto ad aggiornare il flusso informativo dedicato GRAD "Mercurio", mentre l'invio dei dati in Regione è stato effettuato dal Dipartimento di Valutazione e Controllo, secondo la tempistica fissata con circolari regionali.

Persone seguite nel 2021

Il totale di assistiti nell'ambito del programma assistenziale GRAD nel 2021 ha visto una lieve flessione positiva a livello aziendale in termini percentuali (+ 0,6%). Parma e Valli Taro e Ceno hanno registrato un aumento di nuovi inserimenti di pazienti Gra.D.A. nel flusso, al contrario Fidenza e Sud Est rilevano un decremento.

Tab. 1 – Pazienti Gra.D.A. in carico anno 2021 vs 2020.

Distretto	Anno 2021	Anno 2020	Δ %
Parma	86	80	7,5
Fidenza	32	34	-5,9
Valli Taro e Ceno	15	13	15,4
Sud-Est	30	35	-14,3
Azienda USL	163	162	0,62

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Le classi di età più rappresentate sono state "55-64 anni" con il 21,9% ed a seguire le classi "0-17 anni" (18,1%) e "45-54 anni" (17,5%).

La tipologia di deficit con maggiore incidenza è la gravissima cerebrolesione, a seguire la patologia neurologica. Rispetto al 2020 si registra l'aumento di 1,5 punti percentuali per le patologie dell'età evolutiva.

Tab. 2 – Incidenza tipologie di deficit per Distretto in percentuale. Anno 2021

Tipologia di deficit	Parma	Fidenza	Valli Taro e Ceno	Sud Est	Totale
Gravissima Cerebrolesione	34,9	68,8	40,0	30,0	40,6
Gravissima Mielolesione	8,1	15,6	6,7	3,3	8,8
Patologia Neurologica	37,2	12,5	46,7	36,7	33,1
Altre Patologie dell'età evolutiva	19,8	3,1	6,7	30,0	17,5
Azienda USL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

L'esito da patologia (81,9%) rappresenta la causa più diffusa del deficit all'origine della condizione GRAD.



Tab. 3 – Incidenza percentuale cause deficit per Distretto. Anno 2021

Causa deficit	Parma	Fidenza	Valli Taro e Ceno	Sud Est	Azienda USL
Incidente stradale	5,8	15,6	13,3	10,0	9,4
Incidente sul lavoro	1,2	3,1	0,0	0,0	1,3
Altro incidente	8,1	12,5	6,7	0,0	7,5
Esito patologico	84,9	68,8	80,0	90,0	81,9
Azienda USL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Al 31/12/2021 26 episodi di cura sono stati chiusi, di cui 20 per decesso del paziente.

Assegni di cura

Come per gli anni precedenti, gli importi giornalieri degli assegni di cura si suddividono tra Euro 23,00 ed Euro 45,00, quest'ultimo a favore di coloro che presentano i requisiti sanitari previsti dalla D.G.R. 1848/2012.

Nel corso dell'anno 2021, sono state 111 le persone che hanno beneficiato dell'assegno di cura, di cui 99 ancora attivi al 31 dicembre 2021.

Tab. 4 – Numero beneficiari assegni di cura per Distretto. Anno 2021 vs 2020.

Distretto	Anno 2021	Anno 2020	Δ %
Parma	60	57	5,3%
Fidenza	17	18	-5,6%
Valli Taro e Ceno	13	12	8,3%
Sud-Est	23	27	-14,8%
Azienda USL	111	114	-2,6%

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Il numero totale delle giornate di assegno di cura per tipologia di importo erogato ammonta a 36.747, con una flessione negativa pari a 150 rispetto al 2020.

Tab. 5 – Numero giornate di assegno di cura. Anno 2021.

Distretto	Giornate assegno di 23 €	Giornate assegno di 45 €	Totale Giornate
Parma	5.810	14.276	20.086
Fidenza	3.561	2.190	5.751
Valli Taro e Ceno	2.383	1.726	4.109
Sud-Est	4.076	2.725	6.801
Azienda USL	15.830	20.917	36.747

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Il 24,79% sul totale degli assegni di cura è stato erogato a minori (fascia 0-17 anni), di cui il 30,33% con importo giornaliero di Euro 45,00.

Sul totale di 111 assegni di cura erogati, solo in 14 (12,6%) hanno usufruito del contributo aggiuntivo e nessuno nella fascia di età 0-17 anni.



Assistenza domiciliare

Gli interventi domiciliari erogati sulla base dei progetti individualizzati aiutano la permanenza al proprio domicilio della persona riducendo o, in alcuni casi, evitando la sua istituzionalizzazione.

Le persone con grave disabilità acquisita in carico per l'assistenza domiciliare nel 2021 sono state complessivamente 81: 58 persone (pari al 35,37%) hanno usufruito di prestazioni sanitarie e sociali, mentre 23 utenti hanno richiesto interventi solo sociali o solo sanitari.

Tab. 6 – Numero pazienti seguiti in assistenza domiciliare. Anno 2021.

Tipologia prestazione	Distretti				Totale	%
	Parma	Fidenza	Valli Taro e Ceno	Sud Est		
Sociale e sanitaria	34	10	6	8	58	35,37
Solo sociale	7	1	1	3	12	7,32
Solo sanitaria	7	1	1	2	11	6,71
No	38	20	7	17	82	50,00
Azienda USL	86	32	15	31	164	100,00

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Nel corso del 2021 sono state erogate complessivamente 17.146 ore di assistenza socio sanitaria e 1.013 di assistenza educativa.

Secondo i dati forniti dagli ambiti territoriali, dal 2020 al 2021, in tutti i Distretti è stato registrato un incremento di ore di assistenza socio sanitaria: fa eccezione il Distretto Sud Est che ha rilevato un forte decremento del servizio (-1.137 ore). Il potenziamento in termini di ore dei Distretti di Parma, Fidenza e Valli Taro e Ceno hanno compensato con la riduzione del Sud Est, tanto che il saldo negativo è di sole 70 ore.

Al contrario, l'assistenza educativa ha registrato un saldo positivo di 365 ore, quasi tutte a carico del Distretto Sud Est.

Tab. 7 – Totale ore di assistenza socio-sanitaria ed educativa. Anno 2021 vs 2020.

Distretto	Socio-sanitaria		Var. +/-	Educativa		Var. +/-
	2021	2020		2021	2020	
Parma	8.807	8.520	287	88	76	12
Fidenza	1.945	1.534	411	0	0	0
Valli Taro Ceno	2.680	2.311	369	0	0	0
Sud Est	3.714	4.851	-1.137	925	572	353
Azienda USL	17.146	17.216	-70	1.013	648	365

*Dati presenti in Banca Dati regionale SAS e provenienti dagli Enti Locali eroganti il Servizio.

Residenzialità per persone affette da gravi disabilità acquisite in età adulta

Nel 2021 sono state 41 le persone che hanno usufruito di ricoveri presso strutture residenziali (-2 rispetto al 2020).

Complessivamente i ricoveri registrati nel flusso GRAD Mercurio per assistenza residenziale a lungo termine sono stati 56 (+11 rispetto al 2020), mentre quelli di sollievo e/o con finalità di addestramento solo 1 (-4 rispetto al 2020).



Tab. 8 – Utenti con assistenza residenziale. Anno 2021 vs 2020.

Distretto	Anno 2021	Anno 2020	Δ %
Parma	21	20	5,0
Fidenza	13	15	-13
Valli Taro Ceno	2	2	0,0
Sud Est	5	6	-16,7
Azienda USL	41	43	-4,7

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Il flusso GRAD Mercurio, come da indicazioni regionali, registra ogni episodio assistenziale reso alla singola persona in condizione di gravissima disabilità acquisita.

Nell'ambito della presa in carico, si possono registrare diversi episodi, da cui possono discendere tipologie di dati differenti. Ad esempio, un utente inserito in struttura può fruire di più episodi di ricovero perché ogniqualvolta accede in ambiente ospedaliero per una degenza, l'episodio del ricovero in struttura deve essere chiuso per essere poi riaperto successivamente al suo re-ingresso.

Tab. 9 – Ricoveri per tipologia di assistenza residenziale. Anno 2021 vs 2020.

Distretto	Assistenza residenziale a lungo termine DGR 2068/2004			Ass. residenziale di sollievo temporaneo e/o con finalità educative di addestramento		
	2021	2020	Δ %	2021	2020	Δ %
Parma	33	23	43,5	1	1	0,0
Fidenza	14	15	-6,7	0	0	-
Valli Taro Ceno	2	1	100	0	1	-100,0
Sud-Est	7	6	16,7	0	3	-100,0
Azienda USL	56	45	24,4	1	5	-80,0

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

La tabella 10 riporta le tipologie di struttura dove sono stati effettuati i ricoveri nel 2021. Per quanto riguarda il Distretto di Parma, nel 2021 è stato attivato il nucleo GRAD presso la CRA "I Tigli" di Parma e la successiva chiusura dei posti letto per gravi disabilità acquisite presso la CRA "San Mauro Abate" di Colorno dove venivano effettuati inserimenti individuali, con il conseguente trasferimento dei pazienti da Colorno a Parma. Il totale dei ricoveri del Distretto di Parma per le colonne "nucleo dedicato c/o CRA" e "inserimento individuale c/o CRA" contempla in parte gli stessi pazienti trasferiti da Colorno a Parma.

Tab. 10 – Persone ricoverate per tipologia di struttura di ricovero e per Distretto. Anno 2021.

Distretto	Struttura dedicata	Nucleo dedicato c/o CRA	Inserimento individuale c/o CRA	Inserimento individuale c/o centro socio riabilitativo residenziale	Nucleo dedicato c/o struttura sanitaria	Altra tipologia	Totale ricoveri
Parma	13	12	6	0	2	1	34
Fidenza	1	1	6	2	4	0	14
Valli Taro e Ceno	1	0	0	0	1	0	2
Sud-Est	5	1	1	0	0	0	7
Azienda USL	20	14	13	2	7	1	57

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.



Interventi a favore delle persone affette da sclerosi laterale amiotrofica

Particolare attenzione viene rivolta alle persone affette da sclerosi laterale amiotrofica considerata la gravità della malattia e il forte impatto sociale che ha.

Nonostante non sia più stato approvato un programma specifico per i pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica, le direttive nazionali e regionali pongono particolare attenzione verso le persone affette da questa malattia.

Nel corso del 2021, 17 persone con diagnosi di sclerosi laterale amiotrofica, valutate ai sensi della DGR 2068/2004, sono state seguite dai servizi della rete (5 in più rispetto al 2020). Nel corso dell'anno 7 pazienti sono deceduti.

Tab. 1 – Pazienti con diagnosi di Sclerosi Laterale Amiotrofica. Anno 2021

Distretto	Numero pazienti
Parma	12
Fidenza	0
Valli Taro e Ceno	1
Sud Est	4
Azienda USL	17

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Complessivamente, 12 persone hanno usufruito dell'assegno di cura, di cui 3 con importo giornaliero di Euro 23,00 e 9 di Euro 45,00: di queste 3 hanno percepito il contributo aggiuntivo per l'assistente familiare.

Tab. 2 – Assegni di cura ai sensi della D.G.R. 2068/2004 a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica. Anno 2021 vs 2020.

Distretto	Numero assegni di cura Euro 23,00		Numero assegni di cura Euro 45,00		Numero contributi integrativi	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Parma	1	1	3	6	2	2
Fidenza	0	0	0	0	0	0
Valli Taro e Ceno	0	1	1	0	0	0
Sud-Est	3	1	2	3	1	1
Azienda USL	4	3	6	9	3	3

Fonte: Banca dati aziendale "Flusso GRAD Mercurio"

Anche nel 2021, come per l'anno precedente, solo due persone hanno usufruito di ricoveri di sollievo presso l'Hospice di Borgotaro, a sostegno della domiciliarità.

Per contro, non vi è stato nessun ricovero a lungo termine presso strutture in possesso dei criteri della DGR 840/2008.

Tab. 3 – Ricoveri di sollievo e a lungo termine di persone con grave disabilità acquisita ai sensi della DGR 2068/2004 affette da sclerosi laterale amiotrofica. Anni 2021-2020.

Distretto	Ricoveri di sollievo		Ricoveri a lungo termine	
	2020	2021	2020	2021
Parma	1	2	0	0
Fidenza		0	0	0
Valli Taro e Ceno	1	0	0	0
Sud-Est	0	0	0	0
Azienda USL	2	0	0	0

Fonte: Banca dati aziendale "Flusso GRAD Mercurio"



Persone diversamente abili

Anche nel 2021 la situazione pandemica causata dal Covid-19 ha condizionato l'organizzazione e l'attività dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali per disabili, in particolare di quelli diurni.

A partire dalla seconda metà del 2021, la Regione con la delibera 918 del 21/06/2021 ha approvato le indicazioni per garantire la completa apertura dei servizi diurni ed il superamento della frequenza per piccoli gruppi e a tempo parziale, prevista nei provvedimenti adottati nel 2020.

I timori delle famiglie connessi alla situazione sanitaria, hanno determinato comunque una minore frequenza ai servizi diurni e, conseguentemente, il mantenimento del potenziamento del servizio di assistenza domiciliare/educativa, finalizzato a supportare sia il disabile che la famiglia.

Sostegno alla domiciliarità

Gli interventi a sostegno della domiciliarità rivolti alla popolazione disabile sono individuati dalla DGR 1230/2008 e finanziati con il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) e con il Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (FNA).

Gli interventi che rientrano nell'ambito del "sostegno alla domiciliarità" si concretizzano mediante l'erogazione di servizi finalizzati a mantenere al domicilio la persona disabile: assegno di cura e contributivo aggiuntivo, assistenza domiciliare socio assistenziale ed educativa, inserimenti presso centri diurni (socio assistenziali e socio occupazionali), ricoveri di sollievo o temporanei.

Assegno di cura

L'assegno di cura, introdotto con la DGR 1122/2002 e vincolato al valore ISEE dell'individuo, è destinato alle persone con disabilità grave a sostegno dell'accoglienza e del lavoro di cura svolto dalla famiglia o da altri caregiver, al fine di evitare o posticipare il più a lungo possibile il ricorso ai servizi residenziali, nonché per sostenere le esigenze di vita indipendente della persona con disabilità in attuazione della Legge 162/98.

Il riconoscimento dell'assegno di cura, infatti, consente alla persona con disabilità di rimanere nel proprio contesto sociale e condurre una vita il più possibile indipendente.

L'importo dell'assegno può essere da Euro 15,49 o da Euro 10,33, in base al progetto assistenziale individualizzato (PAI) elaborato per ogni singola persona.

Dai dati indicati in tabella 1 a livello provinciale dal 2020 al 2021 si registra complessivamente un aumento di 9 unità del numero di assegni di cura. Il Distretto dove si è registrato il maggiore incremento è Parma (+15), decrescono in ugual misura (-3) Fidenza e Sud Est.

Tab. 1 – Beneficiari assegni di cura anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	94	109	15	15,96
Fidenza	43	40	-3	-6,98
Valli Taro Ceno	1	1	0	0,00
Sud-Est	20	17	-3	-15,00
Azienda USL	158	167	9	5,70

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Contributi integrativi

Anche per l'area della disabilità è prevista l'attivazione di contributi integrativi a favore di disabili titolari di assegni di cura che si avvalgono di assistenti familiari con regolare contratto per almeno 20 ore settimanali, nel limite I.S.E.E. definito dalla Regione.

Il Distretto in cui si è registrato l'incremento maggiore è stato Parma (+5), limitato Fidenza (+1), mentre non vi è stata nessuna variazione per Valli Taro e Ceno e Sud Est. Complessivamente, il saldo è positivo di 6 unità.



Tab. 2 – Beneficiari assegni di cura con contributo aggiuntivo. Anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	15	20	5	33,33
Fidenza	2	3	1	50,00
Valli Taro e Ceno	0	0	0	0,00
Sud Est	4	4	0	0,00
Azienda USL	21	27	6	28,57

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Assistenza domiciliare

Attraverso il servizio di assistenza domiciliare si vuole favorire la permanenza delle persone non autosufficienti o parzialmente presso la propria abitazione, vicino alla famiglia ed alla realtà sociale di appartenenza.

Nell'ambito dell'accREDITAMENTO socio-sanitario, la Regione ha definito i requisiti di qualità che devono essere garantiti dai servizi di assistenza domiciliare sociale: il servizio viene pertanto erogato da enti accREDITATI con i quali l'Azienda USL ed i Comuni hanno sottoscritto contratti di servizio.

L'assistenza domiciliare sociale garantisce, sulla base del programma assistenziale individualizzato o del programma educativo individualizzato elaborato dai Servizi territoriali competenti ed approvato dall'UVM, diverse prestazioni che vanno dalla cura personale, al sostegno sociale nella vita quotidiana ed al supporto educativo.

Tab. 3 - Numero persone seguite in assistenza domiciliare. Anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	68	89	21	30,88
Fidenza	17	17	0	0,00
Valli Taro e Ceno	36	28	-8	-22,22
Sud Est	80	72	-8	-10,00
Azienda USL	201	206	5	2,49

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Dalla tabella 3 si notano valori contrapposti: infatti, mentre nel Distretto di Parma si è rilevato un notevole incremento del numero di persone seguite in ambito domiciliare (+21) a riprova che, in seguito prima alla chiusura dei centri diurni e poi alla riapertura parziale degli stessi, si è avuta una maggiore domanda di interventi domiciliari, non si è osservato lo stesso trend nei Distretti di Valli Taro e Ceno e Sud Est, dove in entrambi i territori si è registrata una riduzione di 8 unità.

Centri socio-occupazionali e socio-riabilitativi diurni

A livello provinciale, sono 15 i centri socio-riabilitativi diurni: immutato rispetto agli anni precedenti il numero totale di posti autorizzati (ex DGR 564/2000 e smi), accREDITATI (ex DGR 514/2009 e smi) e contrattualizzati.

La maggiore presenza di centri e di posti è ricompresa nei Distretti di Parma e Fidenza.

Tab. 4 – Centri socio riabilitativi diurni per Distretto. Anno 2021.

Distretto	Numero centri	Posti autorizzati	Posti accREDITATI	Posti contrattualizzati
Parma	7	69	69	66
Fidenza	4	41	40	37
Valli Taro e Ceno	2	30	18	11
Sud Est	2	26	20	20
Totale	15	166	147	134

Fonte: Dati aziendali.



Oltre ai centri socio-riabilitativi, sono presenti anche i centri socio-occupazionali, non oggetto di accreditamento regionale, ma comunque finanziati con imputazione sul FRNA mediante convenzionamento con l'Ente locale sul cui territorio insistono.

Anche per questa tipologia di servizio la maggiore presenza è presso i Distretti di Parma e Fidenza.

Tab. 5 – Centri socio occupazionali e laboratori sperimentali per Distretto. Anno 2021.

Distretto	Numero strutture	Posti
Parma	8	147
Fidenza	5	66
Valli Taro e Ceno	1	6
Sud Est	3	40
Totale	17	259

Fonte: Dati aziendali

Per quanto attiene ai centri socio occupazionali e laboratori sperimentali, nel 2021 l'incremento complessivo registrato a livello provinciale è di 6 unità. Il trend positivo è a favore dei Distretto di Parma (+15) e Fidenza (+1), mentre nei Distretti Valli Taro e Ceno e Sud Est si è registrato un decremento del numero di utenti afferenti al servizio.

Tab. 6 – Numero persone inserite in centri socio-occupazionali. Anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	99	114	15	15,15
Fidenza	70	61	-9	-12,86
Valli Taro e Ceno	8	7	-1	-12,50
Sud Est	46	47	1	2,17
Azienda USL	223	229	6	2,69

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Diversa è la situazione dei centri socio riabilitativi diurni, che vede solo il Distretto di Fidenza in saldo positivo, mentre a Parma e Valli Taro e Ceno il saldo è negativo. Complessivamente, a livello provinciale si registra un saldo negativo di 8 unità.

Tab. 7 – Numero persone inserite in centri socio-riabilitativi diurni. Anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	70	64	-6	-8,57
Fidenza	37	38	1	2,70
Valli Taro e Ceno	19	16	-3	-15,79
Sud Est	21	21	0	0,00
Azienda USL	147	139	-8	-5,44

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Ricoveri di sollievo

Nel 2021 sono ripresi i ricoveri di sollievo nei Distretti di Parma e Fidenza, mentre nel Sud Est sono stati riattivati dopo che nel 2020, a causa della grave situazione sanitaria, le famiglie avevano rinunciato a questo servizio.

Importante registrare una ripresa nel Distretto Valli Taro e Ceno: infatti, dal 2013 per contingentate risorse economiche nell'area della disabilità, non era stato possibile garantire il servizio.

A livello provinciale il saldo positivo è pari a +18, saldo che non è mai stato registrato per nessuna tipologia di servizio dell'area della disabilità.



Tab. 8 – Numero ricoveri di sollievo. Anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	9	15	6	66,67
Fidenza	1	3	2	200,00
Valli Taro e Ceno	0	5	5	0,00
Sud Est	0	5	5	0,00
Azienda USL	10	28	18	180,00

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Anche per l'anno 2021, anche se con valori "altalenanti" e differenze tra i quattro Distretti, la rete territoriale dei servizi, è riuscita a rispondere ad un numero considerevole di persone.

In generale, le differenze tra i Distretti sono dovute alla specifica programmazione dei servizi operata dai tavoli distrettuali dell'area della disabilità, alla diversa organizzazione degli stessi servizi a livello locale e, per ultimo, ad un non trascurabile differente potenziale economico tra gli ambiti distrettuali.



Residenzialità

I servizi deputati alla residenzialità che integrano la rete a favore della popolazione disabile sono principalmente rappresentati dai centri socio-occupazionali residenziali, le "case ritrovate" ed i gruppi appartamento.

Nella provincia di Parma, i centri socio-riabilitativi residenziali autorizzati sono 13 (di cui uno mai attivato nel Distretto Valli Taro e Ceno) per complessivi 117 posti: di questi 95 sono stati accreditati ai sensi della DGR 514/2009 e smi e 87 contrattualizzati.

Parma è il Distretto con la maggiore disponibilità di posti, seguito da Fidenza.

Tab. 9 - Centri socio riabilitativi residenziali per Distretto. Anno 2021.

Distretto	Numero strutture	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti contrattualizzati
Parma	6	52	52	50
Fidenza	4	46	26	20
Valli Taro e Ceno	2	10	8	8
Sud Est	1	9	9	9
Totale	13	117	95	87

Fonte: Dati aziendali

Tab. 10 – Numero persone disabili inserite nei centri socio-riabilitativi residenziali. Anni 2020 e 2021.

Distretto	2020	2021	VA	Var %
Parma	50	55	5	10,00
Fidenza	41	44	3	7,32
Valli Taro e Ceno	9	11	2	22,22
Sud Est	29	27	-2	-6,90
Azienda USL	129	137	8	6,20

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Ad eccezione del Distretto Sud Est, tutti gli altri Distretti hanno registrato un trend positivo: complessivamente, in termini assoluti, si è avuto un aumento di 8 unità, pari al 6,20%.

Al fine di completare il quadro dei servizi residenziali rivolti alla disabilità, ai centri socio-riabilitativi residenziale occorre aggiungere le "case ritrovate" ed i gruppi appartamento, realtà che a livello provinciale sono presenti solo nei Distretti di Parma e Fidenza.

Tab. 11 – Case ritrovate e gruppi appartamento: numero strutture ed ospiti. Anno 2021.

Distretto	Case ritrovate		Gruppi appartamento	
	Numero strutture	Numero ospiti	Numero strutture	Numero ospiti
Parma	2	5	9	39
Fidenza	3	7	3	18
Valli Taro e Ceno	0	0	0	0
Sud Est	0	0	0	0
Totale	5	12	12	57

Fonte: Dati aziendali

Le "case ritrovate" sono una emanazione della L. 112/2016 (Dopo di Noi): si tratta di una progettualità che prevede la possibilità per le persone disabili di continuare a vivere a casa propria o in un'altra casa vissuta come propria, grazie ad una serie di servizi a sostegno della domiciliarità, erogati direttamente dal servizio pubblico o da enti convenzionati.



Le strutture ubicate nel Distretto di Parma e Fidenza sono gestite da cooperative sociali convenzionate con l'Ente locale ove sono ubicate.

Il numero di ospiti per ogni appartamento è ridotto, così da rappresentare meglio la dimensione della casa "personale": normalmente, infatti, non viene superato il numero di tre abitanti.

I gruppi appartamento, come le "case ritrovate", sono gestiti da enti convenzionati con l'Ente locale: il numero massimo di persone che possono accolte è 6 (DGR 564/2000 e smi).

Il servizio si rivolge a persone con gradi e caratteri di disabilità differenziati: il personale assistenziale ed educativo lavora per valorizzare le risorse e le potenzialità degli ospiti, nel contesto sia di casa che del quartiere nei quali essi vivono.



Bilancio FRNA - Totale Azienda e Distretti

Conto	Descrizione	Distretto	Distretto	Distretto	Distretto	Totale
		Parma 2020	Fidenza 2020	Sud-Est 2020	Valli T C 2020	Azienda 2020
		€	€	€	€	€
AA0000	A) Valore della produzione					
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	24.807.960	11.830.133	8.161.861	5.870.776	50.670.729
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	17.262.617	8.226.583	5.842.570	4.101.543	35.433.314
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.262.617	8.226.583	5.842.570	4.101.543	35.433.314
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	17.262.617	8.226.583	5.842.570	4.101.543	35.433.314
00101005	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	17.262.617	8.226.583	5.842.570	4.101.543	35.433.314
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	7.545.343	3.603.549	2.319.290	1.769.233	15.237.415
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.726.873	2.273.528	1.362.849	1.100.856	9.464.105
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	4.726.873	2.273.528	1.362.849	1.100.856	9.464.105
00105002	FRNA- Contributi regionali	4.726.873	2.273.528	1.362.849	1.100.856	9.464.105
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.818.470	1.330.022	956.442	668.377	5.773.310
AA0150	A.1.B.3.2) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo vincolati	2.818.470	1.330.022	956.442	668.377	5.773.310
00121001	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	2.818.470	1.330.022	956.442	641.797	5.746.730
00121002	FRNA- Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	0	0	0	0	0
00121003	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	0	0	0	26.580	26.580
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
00131002	FRNA- Contributi da privati	0	0	0	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.451.490	1.185.550	90.717	447.394	4.175.151
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.296.278	779.708	0	365.331	2.441.317
01004001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	1.296.278	779.708	0	365.331	2.441.317
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.155.212	405.842	90.717	82.063	1.733.834
01003005	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	0	0	90.717	0	90.717
01003006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	1.155.212	405.842	0	82.063	1.643.117
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0
01007002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da privati di esercizi precedenti	0	0	0	0	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	27.259.450	13.015.683	8.252.578	6.318.169	54.845.880
BA0000	B) Costi della produzione					
BA0010	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	0	0	0	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0
10041003	FRNA- Acquisto beni non sanitari	0	0	0	0	0
10041004	FRNA- Acquisto beni non sanitari - gestione esterna all'Ausl	0	0	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-24.798.639	-11.673.905	-7.747.700	-6.001.946	-50.222.190
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-24.798.639	-11.673.905	-7.747.700	-6.001.946	-50.222.190
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-22.404.908	-10.865.666	-7.187.796	-5.815.379	-46.273.749
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-212.092	-857.706	-55.809	-74.644	-1.200.251
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-212.092	-857.706	-55.809	-74.644	-1.200.251
10719010	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
10719015	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	0	0	0	0	0
10719020	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
10719025	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	0	-796.769	0	-53.058	-849.827
10719030	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
10719035	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	-212.092	-60.937	-55.809	-21.587	-350.424
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-18.165.064	-3.386.758	-2.120.080	-1.515.788	-25.187.689
10721020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	0	-3.218.744	-1.297.021	-1.194.033	-5.709.798
10721025	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza anziani	-15.632.430	0	0	0	-15.632.430
10721030	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	-2.294.638	-45.260	-781.604	-68.328	-3.189.830
10721035	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-147.677	-119.895	0	0	-267.572
10721040	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza disabili	0	0	0	0	0
10721045	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl- Oneri per assistenza presso strutture residenziali	0	0	0	0	0
10721050	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	-90.318	-2.859	-41.455	-253.427	-388.059



Bilancio FRNA - Totale Azienda e Distretti

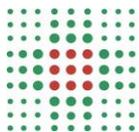
Conto	Descrizione	Distretto	Distretto	Distretto	Distretto	Totale
		Parma 2020	Fidenza 2020	Sud-Est 2020	Valli T C 2020	Azienda 2020
		€	€	€	€	€
10721055	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Servizi assistenziali	0	0	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
10723010	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici extra Regione	0	0	0	0	0
10723015	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici extra Regione	0	0	0	0	0
10723020	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche extra Regione	0	0	0	0	0
10723025	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici extra Regione	0	0	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-4.027.753	-6.520.368	-5.011.907	-4.131.989	-19.692.016
10725020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	0	-4.431.456	-3.738.851	-2.820.130	-10.990.438
10725025	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	-3.939.162	-1.908.212	-1.207.810	-1.268.017	-8.323.201
10725030	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-88.591	-112.671	-28.565	-30.274	-260.101
10725035	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	0	-68.028	-36.681	-13.568	-118.277
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	-100.835	0	-92.958	-193.792
10727010	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra- Regione	0	0	0	0	0
10727015	FRNA Disabili- Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra Regione	0	-88.253	0	-92.958	-181.210
10727020	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private extra- Regione	0	-12.582	0	0	-12.582
10727025	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati extra- Regione	0	0	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-2.393.731	-808.238	-559.904	-186.567	-3.948.441
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-2.393.731	-808.238	-559.904	-186.567	-3.948.441
10751015	FRNA Anziani - Assegni e contributi	0	-472.082	-266.476	-42.680	-781.238
10751016	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni e contributi	-1.304.898	0	0	0	-1.304.898
10751017	FRNA Disabili - Assegni e contributi	0	-146.398	-69.935	-7.993	-224.326
10751018	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni e contributi	-298.209	0	0	0	-298.209
10751019	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	0	-183.258	-223.493	-135.894	-542.645
10751020	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni e contributi	-790.625	0	0	0	-790.625
10751021	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	0	-6.500	0	0	-6.500
10751022	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	0	0	0	0	0
10751023	FRNA Anziani Disabili - Altri contributi	0	0	0	0	0
10751024	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl- Altri contributi	0	0	0	0	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-2.457.366	-1.343.620	-474.427	-316.224	-4.591.637
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.457.366	-1.343.620	-474.427	-316.224	-4.591.637
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-1.103.347	-1.220.373	-402.695	-256.751	-2.983.166
17519051	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-1.103.347	-1.220.373	-402.695	-256.751	-2.983.166
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.354.019	-123.248	-71.732	-59.473	-1.608.471
17515004	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi regionali	0	0	0	0	0
17515005	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-1.354.019	-123.248	-71.732	-59.473	-1.608.471
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
17519002	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da privati FRNA	0	0	0	0	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-27.256.005	-13.017.525	-8.222.128	-6.318.169	-54.813.827
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari					
EA0010	E.1) Proventi straordinari	7.492	2.744	1.000	0	11.236
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	7.492	2.744	1.000	0	11.236
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0	0
21019002	FRNA - Altre sopravvenienze attive verso terzi	0	0	0	0	0
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.492	2.744	1.000	0	11.236
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.492	2.744	1.000	0	11.236
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.492	2.744	1.000	0	11.236
21033004	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.492	2.744	1.000	0	11.236
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-10.937	-902	-31.450	0	-43.289
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-10.937	-902	-31.450	0	-43.289



Bilancio FRNA - Totale Azienda e Distretti

Conto	Descrizione	Distretto	Distretto	Distretto	Distretto	Totale
		Parma	Fidenza	Sud-Est	Valli T C	Azienda
		2020	2020	2020	2020	2020
		€	€	€	€	€
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-3.445	-902	-31.450	0	-35.797
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-3.445	-902	-31.450	0	-35.797
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-3.445	-902	-31.450	0	-35.797
21527002	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-3.445	-902	-31.450	0	-35.797
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0	0	0	-7.492
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-7.492	0	0	0	-7.492
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-7.492	0	0	0	-7.492
21543002	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	-7.492	0	0	0	-7.492
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-3.445	1.842	-30.450	0	-32.053
Totale Ricavi		27.266.942	13.018.427	8.253.578	6.318.169	54.857.116
Totale Costi		27.266.942	13.018.427	8.253.578	6.318.169	54.857.116
Differenza		0	0	0	0	0





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Stato di realizzazione del
piano degli investimenti 2021-2023



Interventi relativi a Strutture Territoriali e al DAI - SMDP

Realizzazione Polo Territoriale Pediatrico del Distretto Parma Città, adempimento delle prescrizioni della Conferenza dei Servizi, realizzazione opere di urbanizzazione primaria e oneri derivanti dal Piano di Caratterizzazione dell'area di sedime del nuovo edificio:

Polo Pediatrico: importo per l'esercizio 2021 € 79.000,00

Opere di urbanizzazione primaria ed oneri da Piano di Caratterizzazione: importo per l'esercizio 2021 pari a € 327.000,00

I lavori di costruzione del nuovo Polo Pediatrico Territoriale, iniziati il 29 luglio 2013 con gli interventi previsti dal Piano di Caratterizzazione e dalla successiva Analisi di Rischio, sono proseguiti con regolarità e sono ultimati. La mancata realizzazione delle opere di urbanizzazione da parte del soggetto attuatore del comparto "Ex Scalo Merci di Viale Fratti", in cui l'edificio è inserito, nonché l'indisponibilità dell'area di proprietà della Società Basilio Srl in liquidazione, limitrofa all'edificio, ha reso necessaria la riprogettazione del sistema di ingressi e di vie di fuga del fabbricato, che prevede un nuovo corpo di fabbrica composto da scala e ascensore e la cui realizzazione è stata completata nella primavera 2018. L'edificio è stato aperto al pubblico nel mese di giugno 2018, ma il collaudo tecnico amministrativo dell'opera non è ancora stato completato a causa di anomalie di funzionamento dei meccanismi di chiusura dei serramenti esterni, la cui risoluzione è avvenuta, di concerto con l'impresa esecutrice, alla fine del 2021. Il saldo di quanto dovuto all'impresa esecutrice verrà pertanto corrisposto nel corso del 2022. La realizzazione delle opere di urbanizzazione da parte del soggetto attuatore del PUA è invece rinviata a causa delle vicende intervenute sul soggetto medesimo.

Interventi di straordinaria manutenzione nel triennio sulle sedi aziendali attive sul territorio, oltre ad interventi finalizzati al contenimento dei consumi energetici e ad interventi di straordinaria manutenzione agli impianti:

Importo nel triennio € 887.972,40 importo nell'esercizio pari a 700.000,00.

Nel corso del 2021, sono stati realizzati gli interventi di riqualificazione interna e manutenzione straordinaria necessari a garantire il corretto funzionamento delle strutture territoriali, con particolare riferimento ad impianti elettrici, cabine elettriche e gruppi elettrogeni, agli impianti elevatori, ai serramenti interni ed esterni ed finiture interne degli ambienti sanitari.

Relativamente alle strutture territoriali, nel corso del 2021 le spese sostenute per interventi di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna sono state pari ad € 652.345,38

Realizzazione del complesso destinato ad ospitare la Casa della Salute XXIV Maggio, il Centro Dialisi Territoriale ed il Polo Territoriale Comunale (Intervento M.02):

Importo nel triennio € 898.980,67 - Importo per l'esercizio 2021 pari a € 898.980,67

Nel corso del 2016 si è provveduto ad acquisire dal Comune di Parma la comproprietà per 640/1000 del terreno destinato alla costruzione del nuovo complesso edilizio ed a corrispondere all'Amministrazione Comunale la somma di € 340.073,36 (comprensiva di imposte e costi notarili). A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs 50/2016, che ha imposto di porre a base di gara il progetto esecutivo dell'opera, durante l'esercizio 2016 è stata sviluppata e validata la progettazione esecutiva dell'intervento, che beneficia di un finanziamento regionale pari ad € 2.607.000,00. Il progetto, approvato dal Gruppo tecnico regionale, è stato posto a base di una procedura aperta indetta con deliberazione n°817 del 30/11/2016 e che è stata aggiudicata nei primi mesi del 2018. Nel corso dell'esercizio 2017 sono state effettuate le indagini per la ricerca di ordigni bellici con assistenza archeologica agli scavi, che hanno comportato una spesa di Euro 30.618,97. I lavori, iniziati nella tarda estate 2018, sono stati sospesi in attesa di definire la variante relativa all'adeguamento della struttura alle Norme Tecniche sulle Costruzioni 2018. Infatti, pur se con progettazione esecutiva già approvata ed in assenza di obblighi normativi di adeguamento, l'Azienda ha



ritenuto migliorativa per la sicurezza e la durabilità del nuovo edificio procedere al suo adeguamento alle nuove norme emanate nel corso del 2018. Il cantiere è quindi ripreso con regolarità fino alla interruzione determinata dall'emergenza sanitaria dei primi mesi del 2020, con successiva riapertura del cantiere nel mese di maggio dello stesso anno. L'esecuzione delle lavorazioni in ossequio alle nuove norme sul distanziamento sociale, oltre che l'elaborazione di una nuova perizia di variante, hanno rideterminato il cronoprogramma con ultimazione dei lavori prevista nella primavera del 2022. Nel corso dell'esercizio 2021 sono state sostenute spese pari ad Euro 644.147,25.

Casa della Salute di Busseto – Casa della Salute di Noceto (ristrutturazione locali ex custode) – Poliambulatorio di Bardi

Importo nell'esercizio 2021 pari a € 0,00 – Importo nel triennio € 320.000,00

Nel corso del 2021 sono proseguite, in collaborazione con le Amministrazioni Comunali di riferimento, le analisi, gli studi di fattibilità e le progettazioni relative:

- all'ampliamento della Casa della Salute di Busseto, attraverso la realizzazione di una struttura leggera in metallo e vetro nella corte interna dell'edificio;
- all'ampliamento della Casa della Salute di Noceto, attraverso la ristrutturazione dei locali originariamente utilizzati quale alloggio del custode e destinati ad ospitare il Servizio Veterinario;
- alla nuova sede dei Poliambulatori di Bardi, da collocarsi nella sede dell'omonima Amministrazione Comunale;

La concreta realizzazione degli interventi è stata programmata per il prossimo triennio.

Realizzazione Casa della Salute di Fornovo Taro – Intervento APb.04

Importo nell'esercizio 2021 pari ad € 58.349,57

L'intervento prevede la realizzazione di una nuova palazzina di tre piani all'interno del complesso del Centro Polifunzionale di Fornovo Taro, al fine di riqualificarlo a Casa della Salute adeguandolo ai requisiti previsti dalla DGR 291/2010. A tale scopo, la costruzione della nuova palazzina consentirà di collocare all'interno del complesso i medici di medicina generale associati in rete ed il pediatra di libera scelta, completando così l'offerta sanitaria della struttura ed allineandola ai disposti della DGR sopra richiamata.

L'intervento, totalmente finanziato con fondi ex art.20 L.67/88 nell'ambito dell'Addendum all'Accordo di Programma Stato – Regione sottoscritto il 2 novembre 2016, è stato avviato il 04/04/2019 ed è stato ultimato il 09/12/2020. Nel corso dell'esercizio 2021 sono state corrisposte all'impresa esecutrice le ritenute di garanzia e l'intervento è stato totalmente rendicontato alla Regione Emilia Romagna.

Realizzazione Casa della Salute di Monchio delle Corti

Importo nel triennio € 500.000,00 - Importo per l'esercizio 2021 pari a € 0,00

L'intervento prevede la realizzazione di un nuovo edificio, conforme ai requisiti previsti dalla DGR 291/2010 e destinato ad ospitare la Casa della Salute di Monchio delle Corti.

L'intervento, totalmente finanziato con fondi regionali stanziati con DGR 1779/2020, è in fase di progettazione e la sua concreta realizzazione è prevista per il prossimo triennio.

Interventi di adeguamento alle nuove norme in materia di sicurezza antincendio presso le strutture aziendali (dati da Sharepoint regionale) – Opere in esecuzione ed in progettazione

Importo nel triennio pari ad € 748.000,00 - Importo nell'esercizio 2021 pari ad € 290.000,00

L'intervento raccoglie tutte le opere da eseguire presso diverse strutture aziendali di tipo poliambulatoriale al fine di adeguarle alle disposizioni in materia di prevenzione incendi ai sensi del DM 19/03/2015. Tali opere, dettagliatamente monitorate attraverso la banca dati regionale (sharepoint antincendio), sono in parte in fase di progettazione ed in parte in fase di esecuzione. La spesa a carico dell'esercizio è stata di Euro 497.986,29 in quanto nel corso del 2021 sono stati realizzati ed ultimati gli interventi di adeguamento antincendio del Dipartimento di Sanità Pubblica, della Casa della Salute di Traversetolo e della Casa della Salute di Langhirano.



Lavori di ristrutturazione della Residenza Psichiatrica “1°Maggio” di Colorno – 5° lotto – Area esterna:

Importo nell'esercizio 2021 pari € 153.000,00

La realizzazione degli interventi compresi nel 5° e ultimo lotto del progetto complessivo di ristrutturazione della Residenza Psichiatrica “1° Maggio” di Colorno, interventi relativi sia alla sistemazione delle aree esterne alla residenza, sia al consolidamento statico ai carichi verticali delle strutture portanti esterne, è stata riprogrammata per l'anno 2022 in relazione alle esigenze delle attività sanitarie della Residenza stessa.

Programma strutture territoriali a superamento degli OPG – Ampliamento Centro per la promozione della salute, il benessere, la formazione e l'inclusione sociale presso la Fattoria di Vigheffio:

Importo nel triennio € 980.000,00 – Importo per l'esercizio 2021 € 582.578,60

L'intervento prevede la realizzazione, nell'ambito del programma regionale per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, della nuova struttura denominata “Casa della Formazione di Vigheffio”, destinata ad offrire opportunità di reinserimento sociale e lavorativo ai pazienti provenienti dagli ex OPG. A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs 50/2016, che impone di porre a base di gara il progetto esecutivo dell'opera, durante l'esercizio 2017 è stata sviluppata la progettazione preliminare dell'intervento, che beneficia di un finanziamento regionale pari ad € 603.000,00. Il progetto è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale e le procedure di affidamento si sono concluse nel mese di novembre 2019. I lavori sono stati avviati il 23 giugno 2020 e si sono conclusi il 17 giugno 2021. Il concreto avvio delle attività, che rende necessario l'allestimento interno degli ambienti destinati ad attività formative e congressuali, è prevista nel 2022. La spesa complessiva a carico dell'esercizio è stata di Euro 529.435,61.

Le spese complessivamente sostenute nel corso del 2021 per interventi a strutture territoriali sono state pari ad € 2.382.264,10 di cui € 1.852.828,49 per strutture del territorio ed € 529.435,61 per strutture afferenti il DAI – SMDP.



Interventi relativi a strutture afferenti il Dipartimento Sanità Pubblica

Nel corso del 2021, sulle strutture afferenti il Dipartimento di Sanità Pubblica sono stati eseguiti Interventi di straordinaria manutenzione finalizzati al mantenimento della funzionalità di strutture ed impianti, oltre ad interventi di straordinaria manutenzione agli impianti elevatori. L'importo complessivo sostenuto per tali interventi è stato pari ad € 19.000,65



Interventi relativi alle strutture ospedaliere di Vaio, Borgotaro e San Secondo

Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna presso gli ospedali di Vaio, Borgotaro e San Secondo (compresi interventi sull'impianto idrico sanitario, sulla riqualificazione energetica)

Importo nel triennio pari ad € 400.000 – Importo nell'esercizio 2021 pari ad € 325.000,00

Nel corso del 2021 sono stati realizzati diversi interventi di ristrutturazione, riqualificazione interna o manutenzione straordinaria presso le strutture ospedaliere, con particolare riferimento agli impianti di climatizzazione, agli impianti elevatori, ai serramenti interni ed esterni ed agli apparati di trasmissione dati. Nell'esercizio, sono state sostenute le seguenti spese suddivise per struttura:

- Ospedale di Vaio e San Secondo	Euro 173.301,00
- Ospedale di Borgotaro	Euro 121.595,00
TOTALE	Euro 294.896,00

Realizzazione dell'ampliamento all'Ospedale di Vaio

Importo nel triennio pari ad € 1.608.197,62 – Importo nell'esercizio pari ad € 500.000,00

La concreta realizzazione delle opere previste dal progetto ha avuto inizio il 12 ottobre 2015 con la ristrutturazione degli spazi destinati a nuova sede degli spogliatoi ed è proseguita nel 2016 con la ristrutturazione dei locali utilizzati dal Pronto Soccorso, che si sono conclusi nell'estate dello stesso anno senza mai interrompere le attività sanitarie. Durante l'anno 2016 si è nel contempo provveduto a dare avvio ai lavori di costruzione della nuova ala, la cui struttura è eseguita fino al 1° solaio. I lavori sono stati però interrotti dall'avvio della procedura di liquidazione coatta amministrativa della Soc. Coop. UNIECO, aggiudicataria dei lavori. Nel corso del 2017, si è quindi proceduto alla redazione dello stato di consistenza dei lavori eseguiti dalla Società ed al successivo affidamento del cantiere alla seconda classificata – Edificanda Srl di Latina, che ha ripreso i lavori il 23/11/2017. I lavori di costruzione della nuova ala sono stati ultimati il 18/11/2019. La realizzazione degli ultimi interventi previsti sulla struttura ospedaliera esistente è stata però interrotta dalla pandemia da COVID19, che ha notevolmente modificato l'assetto delle attività sanitarie ed ospedaliere. Sono pertanto in fase di analisi alcune modifiche a tali interventi, in modo da adeguarli alle nuove esigenze delle attività post COVID e la loro concreta realizzazione è stata ripresa nel corso del 2021, con un costo sostenuto nell'esercizio pari ad Euro 965.551,00. L'ultimazione di tali interventi è prevista nel corso del 2022.

Realizzazione interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso la Casa della Salute di Langhirano e l'Ospedale di San Secondo P.se

Importo nel triennio pari ad € 310.000 - Importo nell'esercizio pari ad € 100.000,00

Gli interventi di riduzione dei consumi energetici presso la Casa della Salute di Langhirano sono stati ultimati e l'importo previsto nell'esercizio è relativo alle opere da realizzarsi sull'Ospedale di San Secondo. Tali interventi sono però subordinati alla realizzazione delle opere di miglioramento sismico da realizzare sulla copertura dell'edificio (attualmente in fase di progettazione) ed è stata pertanto programmata per il prossimo triennio. Nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati pertanto sostenuti costi per l'intervento.

Miglioramento sismico Corpo Storico Borgotaro

Importo nel triennio pari a € 1.066.000,00 - Importo nell'esercizio 2021 pari a € 400.000,00

Il progetto prevede gli interventi necessari a migliorare la risposta del Corpo Storico dell'Ospedale di Borgotaro alle sollecitazioni sismiche, in ossequio alla vigente normativa in materia di vulnerabilità sismiche e con riferimento alla classificazione sismica del Comune di Borgo Val di Taro. L'intervento, finanziato per € 700.000,00 con fondi ex art.20 L.67/88 nell'ambito dell'Addendum all'Accordo di Programma Stato – Regione sottoscritto il 2 novembre 2016, è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale. A causa dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da SARS-COV2, è stato possibile dare avvio ai lavori solo il



09/11/2020 e la loro ultimazione è prevista entro la primavera 2022. Nessuna spesa è stata sostenuta nel corso dell'esercizio.

Ospedale di Borgo Val di Taro - Ristrutturazione Comparto Operatorio

Importo nell'esercizio 2021 pari a € 1.500.000,00 L'intervento, interamente finanziato con fondi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del programma relativo agli Ospedali della Montagna, è stato avviato il 19/11/2020 con la realizzazione del 1° stralcio dei lavori, relativo ai nuovi ambienti destinati al Servizio di Endoscopia Digestiva. L'ultimazione dei lavori previsti dal 1° stralcio ed il successivo avvio degli interventi del 2° stralcio (Sale Operatorie) è avvenuta nella primavera del 2021. A seguito di variante progettuale approvata con deliberazione n°619 del 30/09/2021 la ristrutturazione ha riguardato la sola terza sala, i cui interventi sono in corso. La definitiva ultimazione delle opere è prevista per l'estate del 2022 e la spesa sostenuta nel corso dell'esercizio è stata pari ad € 141.437,44

Ospedale di Borgo Val di Taro - Riorganizzazione del Punto di Primo Intervento Ospedaliero

Importo nel triennio pari a € 492.000 - Importo nell'esercizio 2021 pari a € 492.000,00 L'intervento, interamente finanziato con fondi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del programma relativo agli Ospedali della Montagna, comprende la ristrutturazione con redistribuzione funzionale degli ambienti interni e la realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica esterno destinato a Camera Calda. L'esecuzione delle opere, che è avvenuta per fasi successive al fine di non interrompere le attività di emergenza – urgenza, è stata avviata il 02/01/2019 ed ultimata il 14/11/2019. L'intervento è stato inserito nel Piano Triennale 2021-2023 in quanto in fase di rendicontazione alla Regione Emilia Romagna.

Ospedale di Borgo Val di Taro - Miglioramento dell'accessibilità allo stabilimento ospedaliero

Importo nel triennio pari a € 700.000 - Importo nell'esercizio 2021 pari a € 0,00 L'intervento, interamente finanziato con fondi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del programma relativo agli Ospedali della Montagna, è in fase di progettazione e sono in corso, in collaborazione con l'Amministrazione Comunale, le valutazioni tese ad individuare gli allestimenti più idonei a migliorare l'accessibilità della struttura ospedaliera, posta in posizione sopraelevata rispetto al paese e lungo le pendici di un rilievo montano.

Acquisizione ed installazione della seconda camera iperbarica dell'Ospedale di Vaio

Importo nel triennio pari a € 1.299.725,50 - Importo nell'esercizio 2021 pari a € 1.000.000,00 L'intervento, interamente finanziato nell'ambito dell'Accordo di Programma "Addendum", è stato ammesso a finanziamento a seguito della sottoscrizione dell'Accordo Stato-Regione avvenuta nel corso del 2021 e prevede l'acquisizione e l'installazione di una seconda camera iperbarica presso l'Ospedale di Vaio e le relative opere edili necessarie a realizzare il locale destinato ad accoglierla. Il secondo impianto consentirà incrementare le potenzialità del Centro Iperbarico e di migliorarne sensibilmente l'efficienza. Nel contempo l'acquisto di una nuova camera iperbarica aggiornata allo stato attuale della tecnologia consentirà una importante occasione di innovazione tecnologica, consentendo al Centro OTI di Fidenza di fornire un servizio di sanità pubblica moderna, all'avanguardia e perfettamente rispondente ai criteri di accreditamento previsti per i servizi pubblici e privati di nuova istituzione. L'intervento è in fase di progettazione e la sua concreta realizzazione è programmata per il prossimo triennio.

Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera ex DL 34/2020

Per fronteggiare l'emergenza sanitaria determinata dall'epidemia da SARS-COV2, il D.L. 19/05/2020, n°34 ha affidato alle Regioni il compito di adottare piani di riorganizzazione per rafforzare strutturalmente il SSN in ambito ospedaliero, prevedendo l'incremento strutturale delle attività di ricovero in terapia intensiva e semintensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cura, la disponibilità di aree idonee all'installazione di strutture movimentabili di terapia intensiva, l'allestimento di percorsi ed aree separate per pazienti potenzialmente COVID o contagiosi in



attesa di diagnosi nelle strutture di Pronto Soccorso ed infine l'implementazione di mezzi trasporto secondari. Con il medesimo Decreto Legge, sono state garantite le risorse economiche per la realizzazione degli investimenti in parola. Relativamente a quest'Azienda, gli interventi compresi nel Piano Regionale di Riorganizzazione della rete ospedaliera sono così riassumibili

- Intervento n°10PS – Ampliamento Pronto Soccorso Ospedale di Vaio per aree pre-triage – Importo Euro 485.000 interamente finanziati con fondi ex D.L. 34/20. L'opera, in corso di realizzazione, prevede la costruzione ex novo di un corpo in ampliamento alla camera calda del Pronto Soccorso, destinato ad ospitare le attività di pre-triage ai pazienti in ingresso alle aree di emergenza e la sua ultimazione è prevista entro l'estate 2022. La spesa a carico dell'esercizio è stata pari ad Euro 55.661,85;
- Intervento n°09PS – Ampliamento Punto Primo Intervento Ospedale di Borgo Val di Taro per aree pre-triage – Importo Euro 108.000 interamente finanziati con fondi ex D.L. 34/20. L'opera prevede la costruzione ex novo di un corpo prefabbricato in ampliamento alla camera calda del Punto di Primo Intervento, destinato ad ospitare le attività di pre-triage ai pazienti in ingresso alle aree di emergenza. I lavori sono stati interamente realizzati nel corso del 2021 con una spesa a carico dell'esercizio pari ad € 103.700,00

Riepilogo investimenti anno 2020

Strutture Territoriali e DAI-SMDP	€ 2.382.264,10
Strutture afferenti il DSP	€ 19.000,65
Strutture ospedaliere	€ 1.561.246,29
TOTALE	€ 3.962.511,04



Interventi di edilizia sanitaria conclusi nel 2021

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data fine lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo
02 AUsl Parma	Accordo di Programma 2013	ex art 20 Legge n. 67/88	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	AP.11	Realizzazione ampliamento Ospedale di Vaio (Fidenza)	15/01/2021	Nuova Costruzione, Ristrutturazione	5.829.764,40	306.829,72	9.480.333,64	-	15.616.927,76
02 AUsl Parma	Risorse residue ex OPG - 1° Programma		DGR 1823 del 9/12/2013	2013	01	Ampliamento del centro per la promozione della salute, il benessere, la formazione e l'inclusione sociale - fattoria Vigheffio.	17/06/2021	Ampliamento	572.801,41	30.147,44	377.051,15	-	980.000,00
02 AUsl Parma	Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera		Decreto Presidente n. 236/2020	2020	PS-EMR_Borgo Val di Taro_307	Ampliamento degli spazi utilizzati dal Pronto Soccorso attraverso la costruzione di nuovo corpo in adiacenza alla Camera Calda al fine di garantire la suddivisione di accessi e percorsi tra pazienti COVID e NON-COVID.	10/05/2021	Ampliamento	108.000,00	-	-	-	108.000,00
TOTALE									6.510.565,81	6.434.553,29	12.931.771,26	-	16.704.927,76



Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso

Azienda	Programma	ex art 20 Legge n. 67/88	Delibera	Anno assegnazione e finanziamento	Fase intervento	Num Intervento	Titolo	Progetto	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Finanziamento altri	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Colonna1	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Errata rilevata (per finanziamenti assegnati prima del 2016)
02 AUsl Parma	Programma Regionale Allegato M		29/2010 - Programma Regionale - Allegato M	2010	Lavori in corso	M.02	Realizzazione Casa della Salute XXIV Maggio e Centro Dialisi Territoriale		30/04/2022	Ristrutturazione	-	2.606.699,88	127.400,12	-	2.734.100,00	-	260.669,99	-	2.346.029,89	L'azienda dichiara che l'emergenza sanitaria da COVID19 ha notevolmente rallentato le attività di cantiere, ostacolate anche dalle vertenze e dalle contestazioni poste in atto dall'impresa esecutrice, anche con iscrizione di riserve contabili. In relazione alle azioni poste in atto per ricomporre e ridurre le vertenze in corso e consentire il regolare decorso delle lavorazioni, la fine lavori è prevista per aprile 2022.
02 AUsl Parma	Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	ex art 20 Legge n. 67/88	DAL 08/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 05	Miglioramento sismico e ridistribuzione funzionale corpo storico dell'Ospedale di Borgo Val di Taro		31/12/2022	Adeguamento normativo	665.000,00	35.000,00	366.000,00	-	1.066.000,00	-	35.000,00	665.000,00	-	
02 AUsl Parma	Ospedali di Montagna - Borgo val di Taro		DGR 2099/17 BorgoValdi Taro	2017	In progettazione	P.N. 3	Ospedale Borgo Val di Taro: "Miglioramento accessibilità allo stabilimento ospedaliero"		30/06/2023	Ristrutturazione	-	700.000,00	-	-	700.000,00	-	-	-	700.000,00	
02 AUsl Parma	Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera		Decreto Presidente n. 236/2020	2020	Lavori in corso	PS-EMR_Fidenza_306	Ampliamento degli spazi utilizzati dal Pronto Soccorso attraverso la costruzione di nuovo corpo in adiacenza alla Camera Calda al fine di garantire la suddivisione di accessi e percorsi tra pazienti COVID e NON-COVID.		31/05/2022	Nuova costruzione	485.000,01	-	-	-	485.000,01	-	-	485.000,01	-	
02 AUsl Parma	Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera		Decreto Presidente n. 236/2020	2020	Attivato		Acquisizione autoambulanza		07/04/2021	Acquisto autoveicoli	130.925,13	-	-	-	130.925,13	-	-	130.925,13	-	
											1.280.925,14	3.341.699,88	493.400,12	-	6.616.025,14	-	295.669,99	1.280.925,14	3.046.029,89	



Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)
Interventi

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Ente	Costo complessivo	Data arrivo decreto ammissione MdS
AUSL PR	APC 08	Ammodernamento tecnologie informatiche AUSL di Parma	1.520.000,00	80.000,00	-	1.600.000,00	
AUSL PR	APC 09	Rinnovo, potenziamento ed innovazione tecnologie biomediche	1.710.000,00	90.000,00	-	1.800.000,00	in attesa
AUSL PR	APC 10	Acquisizione e installazione seconda Camera Iperbarica	759.739,23	39.986,27	500.000,00	1.299.725,50	
TOTALE			3.989.739,23	209.986,27	500.000,00	4.699.725,50	

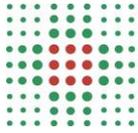


Interventi previsti nel Piano investimenti da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
02 AUsl Parma	2021/01	Realizzazione Casa della Salute XXIV Maggio e Centro Dialisi Territoriale - Tecnologie biomediche, informatiche e beni economici necessari al completamento dell'intervento	-	-	-	
02 AUsl Parma	2014/06	Lavori per cont. consumi energ. e utilizzo energie rinnov. c/o CdS Langhirano e Osped.di Comunità S.Secondo - Comprende int.PG/2019/732656 su effic.energetico Ospedale S.Secondo - Bando POR-FERS 2014-2020 - Asse 4.	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/02	Realizzazione Casa Salute Fornovo Taro - quota Tecnologie Biomedicali, Tecnologie Informatiche e Beni Economici	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/03	Programma strutture territoriali a superamento degli OPG - Ampliamento Centro per la promozione della salute - Quota Tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici necessari al completamento dell'intervento	-	-	-	
02 AUsl Parma	2013/13	Interventi di straordinaria manutenzione nel triennio sulle sedi aziendali attive sul territorio	374.624,06	-	374.624,06	
02 AUsl Parma	2013/14	Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna dell'Ospedale di Borgotaro	121.595,95	-	121.595,95	
02 AUsl Parma	2013/15	Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna delle strutture ospedaliere di Fidenza e San Secondo	173.301,43	-	173.301,43	
02 AUsl Parma	2020/02	Interventi di straordinaria manutenzione ed efficientamento energetico sugli impianti di climatizzazione estiva ed invernale di diverse sedi aziendali	93.511,32	-	93.511,32	
02 AUsl Parma	2020/03	Interventi di straordinaria manutenzione ed efficientamento energetico sugli impianti elettrici e di sicurezza di diverse sedi aziendali	125.013,48	-	125.013,48	
02 AUsl Parma	2013/19	Piano acquisizione tecnologie biomedicali	-	1.620.000,00	1.620.000,00	Donazioni
02 AUsl Parma	2021/06	Completamento piano acquisizione tecnologie biomedicali - Quota sostituzione obsolescenze e fuori uso	284.259,46	-	284.259,46	
02 AUsl Parma	2021/07	Lavori connessi all'installazione del Telecomandato di Borgotaro e adeguamento locali Risonanza Magnetica	16.470,00	-	16.470,00	
02 AUsl Parma	2013/20-2	Fornitura di sistemi software area amministrativa/tecnica - GAAC	155.672,00	-	155.672,00	Rettifiche contributi in conto esercizio
02 AUsl Parma	2013/20-3	Sviluppo software applicativo (compreso avviamento) e manutenzione evolutiva	187.898,26	-	187.898,26	Rettifiche contributi in conto esercizio
02 AUsl Parma	2013/20-4	Progetto configurazione e installazione del sistema GRU e impianto SW di base	10.936,43	-	10.936,43	



Azienda	Int	Titolo intervento	Finanziamento Ente	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Note
02 AUsl Parma	2013/21-1	Avvio adeguamento misure minime di sicurezza ICT per le Pubbliche Amministrazioni - Fornitura di personal computer - Fornitura di server/san/nas -	200.986,31	-	200.986,31	
02 AUsl Parma	2013/21-4	Applicativo software per DSM	256.412,18	-	256.412,18	Rettifiche contributi in conto esercizio
02 AUsl Parma	2013/24	Piano acquisizione mobili, arredi, attrezzature non sanitarie	236.978,25	-	236.978,25	
02 AUsl Parma	2019/02	Acquisizione Montascale	55.542,80	-	55.542,80	
02 AUsl Parma	2013/25	Piano Acquisizione Autoveicoli	5.000,00	-	5.000,00	
02 AUsl Parma	2014/07	Lavori di contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso l'Ospedale di Borgo Val di Taro - Comprende intervento n°PG/2019/732714 - Bando POR-FESR 2014-2020 - Asse 4	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/08	Realizzazione Poliambulatorio di Bardi	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/09	Ospedale di Comunità di San Secondo - Corpo Storico - Interventi di miglioramento strutturale a seguito delle indicazioni emerse in esito alle verifiche di vulnerabilità sismica	-	-	-	
02 AUsl Parma	2013/38a	Lavori di adeguamento alle nuove norme in materia di sicurezza antincendio presso le strutture aziendali (dati da Sharepoint Regionale) - Interventi in esecuzione	344.000,00	-	344.000,00	
02 AUsl Parma	2013/38b	Lavori di adeguamento alle nuove norme in materia di sicurezza antincendio presso le strutture aziendali (dati da Sharepoint Regionale) - Interventi in progettazione	153.987,51	-	153.987,51	
02 AUsl Parma	2020/38	Ampliamento Casa Salute Busseto (lavoro da effettuare con la compartecipazione del Comune)	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/10	Ampliamento Casa Salute Busseto - quota tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici necessaria a completare l'intervento	-	-	-	
02 AUsl Parma	2020/10	Adeguamenti necessari all'avvio del software area amministrativa/tecnica - GAAC	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/14	Attivazione Casa della Salute di Salsomaggiore (lavori realizzati a cura e oneri del Comune di Salsomaggiore)	-	-	-	
02 AUsl Parma	2021/25	Casa della Salute di Noceto - Ristrutturazione locali ex custode	-	-	-	
TOTALE			2.796.189,44	1.620.000,00	4.416.189,44	



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Attuazione degli obiettivi
di cui alla DGR 1770/2021



Piano delle Azioni 2021

Indice

Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance
1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	1.1 - Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018	1.1.1 - Piano Regionale della Prevenzione 1.1.2 - Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	
	1.2 - Sanità Pubblica	1.2.1 - Epidemiologia e sistemi informativi	
		1.2.2 - Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	
		1.2.3 - Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	
		1.2.4 - Programmi di screening oncologici	
	1.2.5 - Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita		
1.2.6 - Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria			
2 - Assistenza Territoriale	1.3 - Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	1.3 - Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	
	1.4 - Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	1.4 - Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	
	2.1 - Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	2.1 - Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	
	2.2 - Cure palliative	2.2 - Cure palliative	



Piano delle Azioni 2021

Indice

Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance
2 Assistenza Territoriale	- Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette	- Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette	
	- Migranti e Vulnerabilità	- Migranti e Vulnerabilità	
	- Percorso nascita	- Percorso nascita	
	- Percorso IVG	- Percorso IVG	
	- Contrasto violenza	- Contrasto violenza	
	- Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	- Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	
	- Governo dei farmaci e dei dispositivi medici	- Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna - Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica - Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate - Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali - Farmacovigilanza - Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	
	- Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	- Salute Mentale, Dipendenze Patologiche	
	- Salute nelle carceri	- Salute nelle carceri	



Piano delle Azioni 2021				
Indice				
Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance	
<u>2 - Assistenza Territoriale</u>	<u>2.12 - Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>	<u>2.12 - Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>		
	<u>3.1 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>	<u>3.1 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>		
<u>3 Assistenza Ospedaliera</u>	<u>3.2 - Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera</u>	<u>3.2 - Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera</u>		
	<u>3.3 - Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>	<u>3.3 - Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>		
	<u>3.4 - Reti cliniche di rilievo regionale</u>	<u>3.4.1 - Rete Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare</u>	<u>3.4.1 - Rete Cardiologica e Chirurgica Cardiovascolare</u>	
		<u>3.4.4 - Rete per la Terapia del dolore</u>	<u>3.4.4 - Rete per la Terapia del dolore</u>	
		<u>3.4.5 - Reti per le patologie tempo-dipendenti</u>	<u>3.4.5 - Reti per le patologie tempo-dipendenti</u>	
		<u>3.4.6 - Rete Neuroscienze</u>	<u>3.4.6 - Rete Neuroscienze</u>	
		<u>3.4.8 - Reti dei Tumori rari</u>	<u>3.4.8 - Reti dei Tumori rari</u>	
		<u>3.4.9 - Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)</u>	<u>3.4.9 - Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)</u>	
		<u>3.4.10 - Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie</u>	<u>3.4.10 - Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie</u>	
	<u>3.4.11 - Screening neonatale oftalmologico</u>	<u>3.4.11 - Screening neonatale oftalmologico</u>		
<u>3.5 - Centri di riferimento regionali</u>	<u>3.5 - Centri di riferimento regionali</u>			
<u>3.6 - Volumi-esiti</u>	<u>3.6 - Volumi-esiti</u>			



Piano delle Azioni 2021			
Indice			
Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance
3 - Assistenza Ospedaliera	<u>3.7 - Emergenza ospedaliera</u>	<u>3.7 - Emergenza ospedaliera</u>	
	<u>3.8 - Attività trasfusionale</u>	<u>3.8 - Attività trasfusionale</u>	
	<u>3.9 - Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</u>	<u>3.9 - Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</u>	
	<u>3.11 - Sicurezza delle cure</u>	<u>3.11 - Sicurezza delle cure</u>	
	<u>3.12 - Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure</u>	<u>3.12 - Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure</u>	
	<u>3.13 - Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale</u>	<u>3.13 - Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale</u>	
	<u>3.14 - Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u>	<u>3.14 - Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u>	
4 - Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	<u>4.1 - Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA</u>	<u>4.1.1 - Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR</u>	
		<u>4.1.2 - Le buone pratiche amministrativo-contabili</u>	
		<u>4.1.3 - La regolazione dei rapporti con i produttori privati</u>	
		<u>4.1.4 - Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile</u>	
	<u>4.2 - Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>	<u>4.2 - Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>	



Piano delle Azioni 2021			
Indice			
Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance
4 - Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	<u>4.3 - Il Governo delle Risorse Umane</u>	<u>4.3 - Il Governo delle Risorse Umane</u>	
	<u>4.4 - Programma regionale gestione diretta dei sinistri</u>	<u>4.4 - Programma regionale gestione diretta dei sinistri</u>	
	<u>4.5 - Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>	<u>4.5 - Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>	
	<u>4.6 - Sistema di audit interno</u>	<u>4.6 - Sistema di audit interno</u>	
	<u>4.7 - Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>	<u>4.7 - Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>	

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Piano delle Azioni 2021			
Indice			
Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance
4 - <u>Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa</u>	4.8 - <u>Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR</u>	4.8.1 - <u>Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE</u>	
		4.8.2 - <u>Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88</u>	
		4.8.3 - <u>Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 / 09 /19 scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)</u>	
		4.8.4 - <u>Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)</u>	
		4.8.5 - <u>Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3</u>	
		4.8.6 - <u>Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)</u>	
		4.8.7 - <u>Fondo Dopo di Noi</u>	
		4.8.8 - <u>Progetto regionale Telemedicina</u>	
		4.8.9 - <u>Tecnologie Biomediche</u>	
		4.8.10 - <u>Sistema Informativo</u>	
5 - <u>Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>	5.1 - <u>Sistema ricerca e innovazione regionale</u>	5.1 - <u>Sistema ricerca e innovazione regionale</u>	
		5.2 - <u>Innovazione nei servizi sanitari e sociali</u>	5.2 - <u>Innovazione nei servizi sanitari e sociali</u>
		5.3 - <u>Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)</u>	5.3 - <u>Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)</u>
		5.4 - <u>Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)</u>	5.4 - <u>Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)</u>



Piano delle Azioni 2021

Indice

Area Obiettivi DGR	Sub-Area Obiettivi DGR	Settore Obiettivi DGR	Performance
5 - Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale	<u>5.5 - Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza</u>	<u>5.5 - Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza</u>	
	<u>5.6 - Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</u>	<u>5.6 - Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</u>	
	<u>5.7 - La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</u>	<u>5.7 - La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</u>	



Area Obiettivi DGR	1	<u>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</u>
---------------------------	----------	---

Sub-Area Obiettivi DGR	1.1	<u>Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	1.1.1	<u>Piano Regionale della Prevenzione</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo									
Obiettivo	1.1.4.1	Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale 2018: Piano Regionale della Prevenzione							
Descrizione		Rendicontazione							
Si chiede un contributo nella progettazione e configurazione della relativa governance locale nei vari programmi che costituiscono il PRP che si andrà ad approvare. Si chiede inoltre l'individuazione di un'azione equity-oriented		La Referente Aziendale del nuovo PRP ha partecipato alle riunioni regionali preliminari, propedeutiche alla predisposizione dei programmi e all'elaborazione del documento; a seguito del recepimento del Piano e della bozza del documento di Governance, è stato predisposto presso l'AUSL di Parma, in adempimento alla DGR n. 1770/2021 - Allegato B, il documento Prot. n. 0088179 del 28/12/2021, recante il "Documento descrittivo delle modalità di attuazione del Piano Regionale della Prevenzione 2021 - 2025 presso l'AUSL di Parma". Il documento, inviato al Coordinamento Regionale del Piano, individua anche i componenti della Cabina di Regia aziendale del nuovo PRP.							
Compilatori: Capofila: Dr.ssa Sandra Vattini referente aziendale PRP									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.1.1 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Configurazione governance locale.	Evidenza documentale	% >=		100,00%	50,00%	100,00%			
Individuazione azione equity-oriented	Evidenza documentale	% >=		100,00%	50,00%	100,00%			



Settore Obiettivi DGR	1.1.2	<u>Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	1.1.4.2	Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"							
Descrizione					Rendicontazione				
Valorizzazione del Tavolo multisettoriale di coordinamento (DGR 73/21). I lavori saranno focalizzati alla definizione della strategia regionale per la promozione della salute e la prevenzione. Verranno sostenute iniziative e progettualità di attuazione della Legge alla cui redazione le az. dovranno assicurare la propria collaborazione Compilatori: Capofila : Direttore DSP					La Referente Aziendale per la Legge Regionale n. 19/2018 coordina il gruppo di lavoro aziendale designato a far tempo dal 2020 con atto prot. n. 0003053 del 17/01/2020 e partecipa ai lavori del Tavolo Multisettoriale regionale; è stato presentato e formalizzato a dicembre 2021 il documento descrittivo delle modalità di attuazione del nuovo Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n. 19/2018 presso l'AUSL di Parma.				
Obiettivi Performance					Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 1.1.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021		
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Presentazione di un documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello di Asl per l'implementazione del PRP nel periodo 2022-2025	Evidenza documentale	Data <=		31/12/2021		31/12/2021			



Sub-Area Obiettivi DGR	1.2	<u>Sanità Pubblica</u>
-------------------------------	------------	-------------------------------

Settore Obiettivi DGR	1.2.1	<u>Epidemiologia e sistemi informativi</u>
------------------------------	--------------	---

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	1.1.4.3	Sanità Pubblica : Epidemiologia e sistemi informativi	
Descrizione			Rendicontazione
<p>Garantire, con l'adeguata qualità della compilazione e tempestività della trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP. Tra le sorveglianze da mantenere e consolidare si richiamano il Sistema di Sorveglianza dei stili di vita (PASSI, PASSI d'Argento) e il registro regionale di mortalità; tra le sorveglianze di cui migliorare la gestione e uniformare l'informaticizzazione: screening oncologici e vaccinazioni. Deve proseguire l'implementazione del registro regionale dei tumori e sottoscrizione relative convenzioni. Le az. assicurano inoltre l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e la completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.</p> <p>Compilatori: Capofila : DIRETTORE DSP</p>			<p>Si è garantito, con adeguata qualità, l'alimentazione dei seguenti sistemi di sorveglianza: Sistema di Sorveglianza degli stili di vita ed il Registro regionale di mortalità. I Sistemi di sorveglianza PASSI e PASSI d'Argento dopo un lieve rallentamento nell'anno 2020 hanno ripreso la normale attività garantendo per il 2021 l'effettuazione del 95% delle interviste annuali programmate.</p> <p>Il Registro Regionale di mortalità è stato alimentato, nel rispetto delle scadenze regionali del 31/03/2021 e del 29/10/2021, dai dati di mortalità relativi a tutti i deceduti in provincia di Parma nel secondo semestre dell'anno 2020 e primo semestre 2021.</p> <p>E' assicurato da parte del Dipartimento di Sanità Pubblica l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva.</p> <p>In riferimento al "Regolamento Regionale per il funzionamento del Registro Tumori della Regione Emilia Romagna" e in particolare alla DGR 2023 del 26/11/2018 si è provveduto alla sottoscrizione con deliberazione n. 368 del 10/05/2021 della convenzione con IRCCS di Meldola, a cui è stata demandata la gestione amministrativa, tecnica e informatica del registro regionale e la stipula delle Convenzioni con le Unità Funzionali territoriali dei Registri tumori locali, ad oggetto "Disciplinare tecnico in materia di misure di sicurezza per il funzionamento del Registro Tumori" .</p>
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.2.1 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021



Obiettivo	1.1.4.3	Sanità Pubblica : Epidemiologia e sistemi informativi						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2021) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003 (>= 95% al marzo 2022)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		95,00%	50,00%	100,00%		
Realizzazione delle interviste PASSI programmate (Interviste realizzate/interviste programmate >= 95% al febbraio 2022)	Evidenza documentale	% >=		95,00%	43,00%	95,00%		
Sottoscrizione delle convenzioni con Registro regionale tumori	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì		
NSG-P14C Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari		% <=		60,00%		64,00%		



Settore Obiettivi DGR	1.2.2	<u>Sorveglianza e controllo delle malattie infettive</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		1.1.4.4 Sanità Pubblica: Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	
Descrizione		Rendicontazione	
<p>Garantire l'azione di sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID ed in particolare la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti. Oltre alle azioni ed obiettivi PRP va assicurata un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali specifici e garantendo tempestive, procedure operative e integrazione professionale. Relativamente al sistema informativo delle malattie infettive, monitorare la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI. Vanno consolidate le azioni per dare piena attuazione alla DGR n. 828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi"</p> <p>Compilatori: DIRETTORE DSP; DR.SSA SABRINA BIZZOCO</p>		<p>L'Area Disciplinare profilassi e malattie infettive ha costantemente monitorato la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI al fine di perseguire un miglioramento costante. Nel 2021 sono state inserite n. 28.643 segnalazioni di malattie infettive. Nell'anno sono stati segnalati n. 2 casi sospetti di Dengue-Chikungunya -Zikas virus, inviati entrambi al laboratorio di riferimento regionale. Per la gestione dei flussi informativi relativo all'emergenza COVID19 l'Azienda ha utilizzato, oltre ai software già in dotazione (Software ONIT gestione vaccinazioni collegato con ARA) ed all'aggiornato SMI, un nuovo strumento dedicato, creato in collaborazione con il gruppo FINMATICA gestore del portale ADS. Tale software ha garantito l'elaborazione quotidiana dei dati inseriti ed utilizzati per la gestione di tutte le attività inerenti la sorveglianza sanitaria. Il DSP ha garantito il soddisfacimento del debito informativo con Regione ed istituzioni preposte. Attualmente disponibile solo il valore per il contact-tracing pari a 0,5 (dedicati esclusivamente al CT). Sono stati aggiornati i riferimenti interni alla linee guida regionali. In tema di IST, in AUSL PR sono stati individuati i luoghi di primo accesso. Il coordinamento per la provincia di Parma per la costituzione della rete IST è stato assegnato in accordo con Azienda Ospedaliero-Universitaria al Dr. Domenico Di Maria dell'U.O. di Dermatologia di AOU. Un gruppo di esperti di AUSL PR e di AOU PR ha redatto la proposta di PDTA che al momento è in valutazione per un confronto sul tavolo di lavoro regionale per analizzare alcune criticità emerse (es: libero accesso correlato alla pandemia).</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.2.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021



Obiettivo									
1.1.4.4 Sanità Pubblica: Sorveglianza e controllo delle malattie infettive									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zikas virus segnalati al DSP e notificati in Regione/Nr. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zikas virus testati presso il laboratorio di riferimento Regionale (Valore Ottimale 100% Valore Accettabile =>90%)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%	100,00%	100,00%			
Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID :Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data diagnosi e data di notifica alla Regione (indicatore a 5 giorni)	Specifico Flusso di Riferimento	Numero <=		5,00	2,80	2,80			
Garantire adeguate risorse per contact tracing, isolamento e quarantena (1 operatore ogni 10.000 abitanti)	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		No			



Settore Obiettivi DGR	1.2.3	<u>Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		1.1.4.5 Sanità Pubblica: Piano di Prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio L. 119/17 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	
Descrizione		Rendicontazione	
<p>L'offerta vaccinale prevista nel PNPV 2017-19 è stata completamente attivata nel corso del 2017 e 2018. Sono state pertanto introdotte nel calendario vaccinale regionale nuove vaccinazioni per classe di età. Deve essere recepita la DGR 203/21 inerente la vaccinazione antiSars-Cov-2/Covid. 19. Vanno garantite le azioni necessarie al passaggio alla nuova anagrafe vaccinale real time.</p> <p>Compilatori: DIRETTORE DSP</p>		<p>E' stata garantita in tutta l'Azienda la vaccinazione obbligatoria per esavalente con il ciclo di base di tre dosi, con il raggiungendo dell'obiettivo prefissato. Anche per la vaccinazione MPRV è stata garantita la copertura prevista.</p> <p>E' stata effettuata la vaccinazione contro Herpes Zooster con chiamata delle coorti 1955 e 1956 .</p> <p>In recepimento della DGR 203/21 inerente la vaccinazione antiSars-Cov-2/Covid è stato emanato in data 09/03/2021 con prot. 16349 il documento "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSars-CoV-2/COVID-19" .</p> <p>In data 05/01/2021 con deliberazione n.5 ad oggetto " Approvazione della Convenzione tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e l'Azienda USL di Parma per l'espletamento di attività di vaccinazione contro SARS-COV-2/COVID 19 al personale sanitario" si è definito un percorso interaziendale con Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma per la vaccinazione degli operatori sanitari . In data 01/06/2021 con nota prot. 38832 è stato predisposto il documento "Modello organizzativo per la campagna di vaccinazioni anti SARS-COV-2/COVID-19 nei Centri Vaccinali provinciali dell'AUSL di Parma"; sono state altresì predisposte diverse procedure finalizzate a disciplinare le attività dei centri vaccinali provinciali ; sono inoltre state programmate cabine di regia interaziendali a cadenza settimanale sulle vaccinazioni anti Sars_covid_2 e di governance locale con la presenza dei rappresentanti dei MMG . Si è garantito nell'anno 2021 il recupero delle prestazioni vaccinali sospese a causa dell'emergenza Covid-19. Il dato di copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione degli ultrasessantacinquenne sarà disponibile solo dopo i primi mesi dell'anno 2022.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.2.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021



Obiettivo									
1.1.4.5 Sanità Pubblica: Piano di Prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio L. 119/17 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Creazione di un documento organizzativo aziendale o interaziendale se presenti AOU e IRCCS, atto di recepimento della DGR n. 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSars-CoV-2/ COVID-19"	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%			
NSG-P01C: copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	96,10%	96,10%			
NSG-P02C: copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	95,84%	95,40%			
Creazione documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster	Evidenza documentale	% >=		100,00%	50,00%	100,00%			
Copertura vaccinale anti pneumococco nella popolazione di età >= 65 anni	Specifico flusso di riferimento	% >=		55,00%					
Allineamento dei flussi informativi tra anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT (presenza warning <2%)	Specifico flusso di riferimento	% <=		2,00%					



Settore Obiettivi DGR	1.2.4	<u>Programmi di screening oncologici</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	1.2.3.1	Programmi di screening oncologici
Descrizione	Rendicontazione	
<p>Mantenere i livelli di copertura raccomandati per la popolazione target, valutazione impatto pandemia. Proseguire l'offerta vaccinale anti HPV. Continuare il percorso per individuare il rischio eredo-familiare del tumore alla mammella.</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DSP Altri Responsabili: Referenti Screening</p>	<p>Nonostante la fase di rallentamento legata alla pandemia, ad oggi i programmi di screening non presentano ritardi nelle chiamate ad eccezione dello screening colon-retto. I dati riferiti allo screening del colon-retto sono relativi all'anno 2021 fino al 30 novembre. La bassa adesione della popolazione risente di una bassa estensione degli inviti che a causa di problemi organizzativi hanno subito un notevole ritardo. Si conta di recuperare il ritardo nei primi mesi del 2022, in maniera da chiudere il biennio 2021-2022 con raggiungimento di tutta la popolazione bersaglio. Mentre l'estensione degli inviti agli screening femminili raggiunge i livelli adeguati definiti dalla RER, permangono alcune criticità per quanto riguarda l'adesione allo screening della mammella. Sono state realizzate le attività previste dai tre programmi di screening assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance. Si è intrapresa la collaborazione necessaria ad offrire attivamente la vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni non ancora vaccinate. Si è proseguito con la redazione delle anamnesi per il rischio eredo-familiare di tumore mammella/ovaio. I valori degli ultimi due indicatori NSG non sono al momento disponibili su SIVER .</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo DRG .../2021 - 1.2.4 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021

08/06/2022.053578

r_emiro.Giunta



Obiettivo	1.2.3.1	Programmi di screening oncologici							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Screening cervicale: %di popolazione target (donne 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		50,00%	60,10%	62,00%			
Screening mammografico: %di popolazione target (donne 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		60,00%	57,60%	56,90%			
Screening colonrettale: %di popolazione target (persone 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		50,00%	34,30%	30,50%			
NSG-P15C: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato - colon retto	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		50,00%	34,30%				
NSG-P15B: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato - mammella	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		60,00%	57,60%				



Settore Obiettivi DGR	1.2.5	Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		1.1.4.6 Sanità Pubblica: Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e vita	
Descrizione		Rendicontazione	
<p>Adozione dei protocolli anticontagio in in aderenza al protocollo nazionale del 24aprile 2020. In base all'evoluzione dell'emergenza sanitaria COVID-19 ed al conseguente impatto sul DSP, i SPSAL e le UOIA, in coordinamento con la regione potremmo rimodulare il piano di lavoro 2021, per incrementare l'attività tradizionalmente condotta nel caso di recesso dell'epidemia.</p> <p>Compilatori: DIRETTORE DSP</p>		<p>I servizi SPSAL e UOIA, in aderenza con le indicazioni regionali nell'anno hanno garantito i livelli di vigilanza ed assistenza richiesti nel rispetto del Piano di Attività di servizio. L'obiettivo di copertura della vigilanza delle unità locali esistenti (6%) anche per il 2021 è stato raggiunto e superato (8,6%). E' proseguita anche l'attuazione del Piano amianto regionale, approvato con DGR n. 1945/2017 ed in particolare si è provveduto a effettuare la dovuta vigilanza e controllo nei cantieri di bonifica di MCA. Al 31/12 sono state effettuate verifiche su n. 120 cantieri pari al 20,6 % del totale dei piani rimozione arrivati al Servizio.</p> <p>L'ambulatorio di Medicina del Lavoro ha garantito assistenza informativa e sanitaria ai lavoratori ex-esposti ad amianto.</p> <p>Nell'anno 2021 si sono inoltre svolte le n.3 iniziative formative/informative programmate (100%). L'indicatore NSG-P07C non è rilevabile, in quanto le denunce in infortunio in Regione Emilia Romagna pervengono all'INAIL e non è disponibile al DSP il numero delle stesse.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.2.5 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021

 08/2026/2022.053580.E
 r_emiro.Giunta - Prot.


Obiettivo	1.1.4.6	Sanità Pubblica: Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e vita							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% az. con dipendenti ispezionate - >= 6% delle PAT esistenti (sia controllate con accesso ispettivo, sia senza accesso ispettivo nel limite del 10% nel contesto di specifici piani mirati o specifiche azioni di monitoraggio quali quelle su SARS-COV-2)	Specifico flusso di riferimento	% >=		6,00%	4,60%	8,60%			
Nr. cantieri rimozione amianto controllati sul totale piani rimozione amianto presentati (art. 256 D.Lgs81/08)	Specifico flusso di riferimento	% >=		15,00%	10,00%	20,60%			
Assistenza alle az. e ai soggetti della prevenzione aziendale in materia di prevenzione e contenimento epidemia da SARS-COV-2 in particolare con azioni di supporto all'attività vaccinale contro covid in azienda e contenimento focolai aziendali	Specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%	100,00%	100,00%			
MSG-P07C: denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedent. (Riduzione rispetto al valore medio del triennio precedente)	Evidenza documentale	Sì/No		Sì					



Settore Obiettivi DGR	1.2.6	Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		1.1.4.7		Sanità Pubblica: Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio-sanitaria					
Descrizione				Rendicontazione					
<p>Applicazione della LR 22/2019 "Nuove norme in materia di autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private. Abrogazione della LR 34/98 e modifiche alle LR 2/2003, 29/2004, e 4/2008" . Partecipazione alle attività definite dal Coordinatore regionale per l'autorizzazione e l'accreditamento</p> <p>Compilatori: DIRETTORE DSP</p>				<p>La AUSL è stata scelta dalla RER per attuare lo sviluppo di un modello di audit ed ispezione su tali strutture. Si sono assicurate tutte le attività collegate ai lavori regionali e la partecipazione a tutti gli incontri.</p>					
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.2.6 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% Strutture per anziani e disabili con max 6 pl. controllate su esistenti	Evidenza documentale	% >=		50,00%	30,00%	50,00%			
Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie (100% strutture autorizzate/anno)	Evidenza documentale	% >=		100,00%	90,00%	100,00%			
% Partecipazione a riunioni su aggiornamento dell'anagrafe delle strutture sanitarie da parte dei referenti aziendali	Evidenza documentale	% >=		90,00%	90,00%	100,00%			
% Partecipazione a sessioni di elaborazione e stesura degli atti attuativi della LR 22/2019 relativamente all'autorizzazione sanitaria da parte dei referenti aziendali	Evidenza documentale	% >=		90,00%	90,00%	100,00%			
% Partecipazione a riunioni sull'aggiornamento dei requisiti generali per l'autorizzazione sanitaria previsti dalla DGR 327/2004 da parte dei referenti aziendali	Evidenza documentale	% >=		90,00%	90,00%	100,00%			

Sub-Area Obiettivi DGR	1.3	<u>Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	1.3	<u>Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione</u>
------------------------------	------------	--

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	1.1.4.8	Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione
Descrizione	Rendicontazione	
<p>E' in corso di formalizzazione il Piano Regionale Integrato (PRI) 2020-2022 che comprende in un unico documento la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria. Il PRI identifica per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le az. per il monitoraggio.</p> <p>* Indicatore NSG-P10Z: % = (% az. bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% az. ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovocaprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% az. suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% az. equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNNA x0,3) + (% di controlli di farmacovet x0,2)</p> <p>** NSG-P12Z: %= (% di copertura del PNR1 x0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari2 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari3 x 0,4)</p> <p>* NSG-P11Z % = (%controllo per benessere in allevamenti di: (vitelli x 0,2)+(suini x 0,2)+(ovaiole x 0,2)+(polli da carne x 0,2)+("altri in" x 0,1)+(% per controlli benessere negli impianti di macellazione x 0,1)</p> <p>Responsabili: DIRETTORE DSP</p>	<p>In attesa del nuovo Piano Regionale Integrato (PRI) 2020-2022 , l'attività del Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria e del Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione ha garantito il rispetto di quanto programmato sia a livello locale che Regionale evidenziando i risultati di cui agli indicatori richiesti sotto indicati.</p>	

Obiettivo									
Obiettivo	1.1.4.8	Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 1.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% Indicatori sentinella regionali con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano. Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) regionali (SEER) e rendicontazioni ausl	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	53,00%	100,00%			
% Della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano. Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) regionali (SEER) e rendicontazioni ausl	Specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	50,00%	100,00%			
*NSG-P10Z	Sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni ausl	% >=		95,00%	50,00%	121,00%			
*NSG-P12Z	Sistema nazionale NSIS	% >=		95,00%	44,00%	100,00%			
*NSG-P11Z	sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni ausl	% >=		95,00%	48,00%	109,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	1.4	<u>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	1.4	<u>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.7.4.1	Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie
Descrizione		Rendicontazione
<p>Implementare, proseguire, promuovere azioni relative alla salute e alla sicurezza nei luoghi di lavoro (cartella sanitaria e di rischio informatizzata, prevenzione patologie trasmesse per via ematica e/o aerea, vaccinazioni agli operatori sanitari, raccolta segnalazioni di aggressioni a carico del personale)</p> <p>Compilatori: Capofila: Medico Competente</p>		<p>In mancanza della consueta comunicazione da parte della Regione dei profili vaccinali delle Aziende USL e Ospedaliere per la campagna 2020-2021, si è deciso di verificare la possibilità di scaricare i dati da Progetto Sole/Onit, con il supporto del Dipartimento Valutazione e Controllo, confrontando l'anagrafe vaccinale antinfluenzale e l'anagrafe dipendenti nel periodo di offerta vaccinale (ottobre 2021-gennaio 2022). Per la CAMPAGNA DI VACCINAZIONE ANTINFLUENZALE, il valore del 36% raggiunto nel 2021-2022, pur superiore al target indicato dalla RER, è risultato gravato dalla concomitanza della vaccinazione contro il Covid-19, seconda e terza (booster) dose, che ha portato i lavoratori, considerato anche l'indice RT dell'infezione influenzale mantenutosi sempre basso, a: 1) dare priorità per il vaccino Covi-19 con poche situazioni di vaccinazione "in contemporanea" seppur indicata come sicura dal Ministero della Sanità; 2) dal ricambio generazionale e incremento di lavoratori interinali e a tempo determinato, che se da un lato hanno abbassato l'età media della popolazione lavorativa AUSL, hanno ridotto anche la sensibilità e attenzione rispetto alla profilassi attiva dell'influenza, come rischio non percepito. Sono stati completati i DVR relativi al rischio di aggressione nelle UO/Servizi principalmente interessati dal fenomeno, come da statistica infortuni aziendale. E' stata introdotta la cartella di rischio regionale informatizzata cercando di riportare il pregresso nella stessa non avendo un precedente strumento informatico ma solo cartaceo. A tale proposito sono stati fatti corsi di formazione a tutti gli operatori sanitari che utilizzano tale strumento e momenti di confronto con l'AUSL di Modena capofila.</p> <p>Per l'anno in corso si è optato ad eseguire degli incontri individuali mirati a tutti gli operatori aziendali con particolare attenzione per il personale sanitario che si è mostrato più reticente e dubbioso alle vaccinazioni e in particolare verso il COVID19. Nell'ambito dei corsi di formazione specifica degli operatori sanitari neoassunti o assunti di recente, obbligatoria ai sensi del DLgs 81/2008, il Modulo 2 sul "rischio biologico, DPI, disinfezione e profilassi vaccinale" ha visto un'ampia trattazione dell'opportunità della vaccinazione Covid-19 e delle caratteristiche di affidabilità e sicurezza del vaccino offerto.</p>



Obiettivo									
Obiettivo	7.7.4.1	Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 -1.4 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie"					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari (incremento rispetto all'anno precedente) (valore relazione performance 2020)	specifico flusso di riferimento	% >=		51,00%		36,00%			
Operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		95,00%			
Promozione della vaccinazione contro il COVID-19: 1 incontro formativo coinvolgendo in particolare infermieri e operatori socio-sanitari	evidenza documentale	Numero >=		1,00		4,00			
Promozione della vaccinazione contro il COVID-19: incontri personalizzati per raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%	evidenza documentale	% >=		95,00%		95,00%			



Area Obiettivi DGR	2	<u>Assistenza Territoriale</u>
---------------------------	----------	---------------------------------------

Sub-Area Obiettivi DGR	2.1	<u>Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	2.1	<u>Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.1.3.1	Piano Nazionale Ripresa e Resilienza 2021 - Case della Salute
Descrizione		Rendicontazione

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780

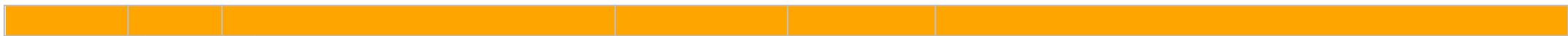


Obiettivo		2.1.3.1	Piano Nazionale Ripresa e Resilienza 2021 - Case della Salute
<p>Le CdS, la promozione della Medicina di Iniziativa e il rafforzamento di un'assistenza di prossimità costituiscono obiettivi prioritari del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza 2021 al fine di garantire omogeneità nella capacità di dare risposte integrate nella logica di proattività e prossimità degli interventi anche attraverso strumenti di telemedicina. Nell'attuale contesto pandemico hanno assunto anche particolare importanza la rete delle Cure Intermedie.</p> <p>Compilatori: Capofila: DIRETTORE DCP SUD-EST</p>			<p>L'ipotesi di interventi strutturali, in coerenza con il finanziamento previsto dal PNRR e dalla analisi di contesto, si prevede di distribuirli nei quattro Distretti e contemplano sia nuove realizzazioni che riqualificazioni di strutture esistenti. Il modello di sviluppo prevede, innanzi tutto, di creare una rete di Case della Comunità per rispondere alle differenti esigenze territoriali, garantire equità di accesso, capillarità e prossimità del servizio, formata secondo il modello hub & spoke. Per quanto riguarda gli Ospedali di Comunità il modello di sviluppo prevede di creare una rete di Ospedali di Comunità a bacino provinciale nel pieno rispetto del principio di equità e di prossimità delle cure, superando gli attuali vincoli geografici in essere, e qualificando in ciascuno la tipologia di assistenza per cui sono maggiormente specializzati, ad esempio a San Secondo la riabilitazione, per offrire una assistenza sempre più orientata ai bisogni della persona ed erogata dalle migliori professionalità.</p> <p>La telemedicina fa parte degli elementi di programmazione previsti nel piano investimenti confermando la sperimentazione già avviata nel Distretto Sud Est e Valli Taro Ceno. Sono in fase di progettazione gli sviluppi correlati alla normativa specifica di riferimento (dgr 1227 del 02.08.21) ovvero gli ambiti di applicazione in relazione ai vari risvolti definiti in dgr (teleconsulto, telecontrollo, telerefertazione eccc.). Focus specifico riguarda i collegamenti tra CDS Colorno, Istituti Penitenziari con Centri Cardiologici provinciali di riferimento. E' stata resa diffusamente operativa nel 2021 l'attività di teleconsulto specialistico operato particolarmente dai sanitari del CDCD e dalla medicina riabilitativa nei confronti dei propri assistiti nell'ambito di attività di controllo.</p> <p>E' stato attivato, nell'ambito della progettazione di integrazione ospedale territorio, un tavolo di lavoro in relativo alle cure oncologiche ed alla presenza sul territorio di ambulatori ad integrazione delle attività ospedaliere ed è proseguita l'attività sul territorio del Sud Est, già iniziata nel 2019. Sono in corso di valutazione gli ambiti di attività degli infermieri di comunità ed una mappatura delle necessità secondo standard definiti dalla normativa di riferimento. Nel 2021 grande impegno è stato posto nella realizzazione del piano vaccinale, sia Hub distrettuali sia punti vaccinali presso ambulatori dei MMG., a domicilio e nelle CRA.MMG e PLS sono stati coinvolti nella definizione delle modalità organizzative, declinate in specifici Accordi Aziendali.</p> <p>Per quanto riguarda l'identificazione della figura dell'infermiere di comunità e degli ambiti di collocamento si sta attivamente partecipando con componenti delle Cure Primarie al gruppo di lavoro regionale e nel frattempo , si è dato seguito alla progettualità già in essere dell'infermiere di comunità nelle Aree interne (Distretto Valli Taro e Ceno) .Inoltre la Direzione Assistenziale ha predisposto un documento di indirizzo relativo agli ambiti di responsabilità e funzioni dell'infermiere di comunità avvalendosi di due professionisti che hanno completato lo specifico percorso universitario.</p>
<p>Obiettivi Performance</p>			<p>Riferimento Normativo</p> <p>DRG .../2021 - 2.1 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021</p>

Obiettivo 2.1.3.1 Piano Nazionale Ripresa e Resilienza 2021 - Case della Salute									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Elaborazione di una ipotesi di programmazione CdS e OsCo sulla base degli standard indicati nel Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (anno 2021)	Evidenza documentale	Si/No		Si		Si			
Corso FAD regionale sulla piattaforma di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici rivolto all'equipe multidisciplinari delle CdS (infermieri, della cronicità, dell'ADI, MMG, specialisti e assistenti sociali (%))	Evidenza documentale	% >=		50,00%		50,00%			
Telemedicina: attivazione di telemonitoraggio domiciliare nei pazienti con patologia cronica nei territori di riferimento delle CdS (N° pazienti)	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		12,00		12,00			
Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (albero delle strutture e sportello URP regionale) delle CdS ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%			
Attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare ed interaziendale per l'elaborazione di un progetto integrato di Oncologia territoriale nelle CdS	Evidenza documentale	Si/No		Si		Si			
Identificazione dell'Infermiere di Comunità Integrato all'equipe territoriale (Almeno 2 infermieri di comunità per Distretto)	Evidenza documentale	Numero >=		2,00		0,00			
Evidenza documentale del coinvolgimento della medicina convenzionata (PLS, MMG, Specialisti) nella realizzazione del piano vaccinale regionale	Evidenza documentale	Si/No		Si		Si			
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (=> 18 anni) per: complicanze (a breve e lungotermine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco (<= 285 per 1.000 ab)	Specifico flusso di riferimento	Numero <=		285,00		247,78			
Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite (81,71 per 100.000 ab.)	Specifico flusso di riferimento	Numero <=		81,70		98,59			

Sub-Area Obiettivi DGR	2.2	<u>Cure palliative</u>
-------------------------------	------------	-------------------------------

Settore Obiettivi DGR	2.2	<u>Cure palliative</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale



Obiettivo	2.5.3.2	Cure Palliative
Descrizione	Rendicontazione	
Completare gli assetti organizzativi delle reti di cure palliative (Nodo UCP) Compilatori: U.O. CURE PALLIATIVE PRESIDIO	<p>Il nodo domicilio della RLCP, come da documento del 2018: Protocollo Attuativo RLCP, è stato progressivamente strutturato, e presentava tra i professionisti dedicati, all'inizio del 2021, 2 medici palliativisti per un tempo del 80 % sul totale delle ore settimanali, un pool di MMG - 16 certificati dalla RER e 11 con specialità equipollente- competenti presso il Distretto di Fidenza, un'area infermieristica ADI formata in 2 distretti su 4 attiva nel percorso di cura palliativo. Il MMG, come lo specialista territoriale e ospedaliero, attiva la consulenza specialistica. Il MMG è coinvolto nel percorso di cura quale responsabile terapeutico del caso. È in corso una trattativa con la Direzione Sanitaria sulla possibilità di un "progetto Interpares" nei confronti di altri MMG di un distretto proposto dai MMG del distretto di Fidenza certificati a integrazione dell'attuale palliativista del Distretto.</p> <p>E' stato indetto ed espletato un concorso a tempo determinato per l'assunzione di un medico di cure palliative in attesa di assunzione che andrà ad aumentare il pool organico dei medici palliativisti della RLCP.</p> <p>Le aree infermieristiche territoriali verranno adeguatamente formate, come da mandato delle Direzioni sanitarie AUSL e AOU, secondo progetto di unificazione al fine di creare 4 PUA e varie UCPD (unità di cure palliative domiciliari) nei 4 Distretti per garantire un'equa accessibilità e presa in carico dei pazienti eleggibili in cure palliative nei 4 Distretti</p> <p>E' in corso la progettazione dell'erogazione di cure palliative sulle 24 ore 7 giorni su 7 nel distretto Valli Taro e Ceno e h 12 nel distretto su est in collegamento con i rispettivi Hospice.</p> <p>E' prevista inoltre l'integrazione dell'organizzazione con il supporto di telemedicina e l'informatizzazione dei PUA oltre a un software gestionale specifico .</p> <p>Per il nodo Ospedale è in corso la ripresa del gruppo di palliativisti ospedalieri all'interno di AOU per cui è prevista a breve la nomina di un nuovo referente.</p> <p>Riguardo al nodo ambulatorio è stato implementato il loro numero, attualmente 6, poiché si è aggiunto l'ambulatorio di cure palliative all'interno di AOU.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo DGR .. /2021 2.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 - "Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)"



Obiettivo	2.5.3.2	Cure Palliative							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice/Nr. deceduti per causa di tumore	Specifico flusso di riferimento	% >=		50,00%		44,91%			
Nr. Giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore/deceduti per causa di tumore (target > 5% rispetto al 2020)	Specifico flusso di riferimento	% >=		5,00%		1,93%			



Sub-Area Obiettivi DGR	2.3	<u>Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	2.3	<u>Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo			2.1.3.2		Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette	
Descrizione			Rendicontazione			
<p>Potenziare la garanzia di una tempestiva presa in carico della persona in dimissione protetta con l'obiettivo della continuità assistenziale, ovvero la prosecuzione del trattamento nel luogo di cura più appropriato, secondo la complessità e i bisogni del paziente</p> <p>Compilatori: Capofila: DIRETTORE DCP SUD-EST</p>			<p>E' stata affrontata la tematica delle dimissioni protette/difficili in tavoli di lavoro sia all'interno dei gruppi Integrazione Ospedale Territorio, sia congiuntamente con il DASS in incontri dedicati, funzionalmente ad uniformare i percorsi distrettuali che impattano poi anche sull'assistenza domiciliare. Nel Distretto di Parma, ad esempio, l'assistenza domiciliare integrata rappresenta circa il 40% del complesso dell'attività svolta a favore della domiciliarità. E' pertanto un obiettivo che è stata diffusamente proposto ai MMG nel corso del 2° semestre 2021, mentre il rapporto PUA PUD si è consolidato attraverso interventi mirati con particolare riguardo a quelli rivolti a pazienti fragili/cronici dimessi dall'Ospedale in raccordo tra UVG e SAA. Gli eventi epidemici da COVI-19 hanno particolarmente segnato l'ulteriore sviluppo del succitato progetto il cui consolidamento avverrà nel corso del 2022.</p> <p>I dati riferiti ai tassi CIA1 CIA2 CIA3 sono relativi al 2020, in quanto i dati del 2021 non sono ancora disponibili</p>			
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette "	

08/06/2022 09:53

r_emiro.Giunta



Obiettivo	2.1.3.2	Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale - dimissioni protette							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. PIC con presa in carico entro 3 gg. dalla dimissione ospedaliera/Nr. PIC aperte entro 30 gg. dalla dimissione ospedaliera. Fonte: Insider (Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione)	Specifico flusso di riferimento	% >=		50,00%		31,15%			
Tasso di pazienti trattati in ADI - CIA1	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		2,60		3,37			
Tasso di pazienti trattati in ADI - CIA2	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		1,90		1,29			
Tasso di pazienti trattati in ADI - CIA3	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		1,50		3,89			



Sub-Area Obiettivi DGR	2.4	<u>Migranti e Vulnerabilità</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	2.4	<u>Migranti e Vulnerabilità</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.7.1.1	<u>Migranti e Vulnerabilità</u>								
Descrizione				Rendicontazione						
008706/2022.0535780.E Descrizione				Con delibera n° 76111 del 8 novembre 2021 si è costituito il gruppo di lavoro “migranti e vulnerabilità”. Il Coordinamento è costituito da tutte le figure professionali richieste a livello regionale. Il coordinatore è tenuto a relazionarsi con il Direttore Sanitario e con la Direzione del Distretto in relazione alla attività svolta dal gruppo di lavoro. Si precisa che sono state inserite tre figure aggiuntive rispetto a quanto richiesto ovvero : la pediatra di comunità e due referenti amministrative, una specifica per attività progettuali ed una che si occupa dei rapporti con il CUP. Si sono inoltre presi rapporti diretti con il tavolo equità dell’Azienda USL di Parma per la condivisione di obiettivi, al fine di una valutazione specifica delle attività nel rispetto dei principi di equità.						
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DGR .. /2021 2.4 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore			Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Costituzione gruppo di lavoro multidisciplinare	Evidenza documentale			% >=		100,00%		100,00%		
Identificazione di una figura di coordinamento del gruppo di lavoro multidisciplinare	Evidenza documentale			% >=		100,00%		100,00%		



Sub-Area Obiettivi DGR	2.5	<u>Percorso nascita</u>
-------------------------------	------------	--------------------------------

Settore Obiettivi DGR	2.5	<u>Percorso nascita</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.3.2.1	Percorso Nascita						
Descrizione		Rendicontazione						
<p>Garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza ed al puerperio, promuovendo l'individuazione precoce delle donne a rischio di disagio psichico e psicosociale prevedendo l'offerta attiva di colloqui psicologici che favoriscano il superamento del disagio</p> <p>Compilatori: Capofila : U.O.C. Salute Donna Altri Resp. : Direttori DCP</p>		<p>In tutti i consultori familiari della provincia di Parma viene posta particolare attenzione alle tematiche del disagio psico-emozionale. In particolare il progetto della RER , che prevede le domande di Whooley associate alla valutazione dei fattori di rischio, viene svolto, dopo adeguata formazione e in rete, nel Distretto di Parma. I dati relativi alle domande di Whooley nel distretto di Parma , definiscono un netto aumento delle gravide/puerpere screenate. L'indicatore viene calcolato solo sul numero delle gravide del distretto di Parma, in quanto il progetto verrà esteso nel 2022 agli altri distretti.</p>						
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.5 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. Di donne in gravidanza e puerperio valutate sul disagio psichico (domande di Whooley e fattori di rischio)/totale delle donne in gravidanza e puerperio in carico ai consultori.	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		50,00%	56,00%	56,00%		



Sub-Area Obiettivi DGR	2.6	<u>Percorso IVG</u>
-------------------------------	------------	----------------------------

Settore Obiettivi DGR	2.6	<u>Percorso IVG</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.3.2.2	<u>Percorso IVG</u>						
Descrizione		Rendicontazione						
Applicare linee guida Ministeriali per l'IVG di tipo farmacologico e l'esecuzione di tale attività anche in regime ambulatoriale. Dovrà inoltre essere definita l'organizzazione per poter avviare un percorso sperimentale di offerta di IVG farmacologica nei consultori familiari Compilatori: Capofila : U.O.C. Salute Donna Altri Resp. : Direttori DCP		La RER ha istituito alla fine del 2019 un gruppo di lavoro tecnico, coordinato dal Direttore UOC Salute Donna, per aggiornare i percorsi della IVG farmacologica e chirurgica e presa in carico consultoriale. Stiamo iniziando ad inviare agli ospedali le richieste di IVg farmacologica oltre il 49° giorno, fino a 63° giorno. A tutte le donne che rientrano nei criteri di ammissione viene offerta la scelta di IVG farmacologica.						
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo						
		DRG .../2021 - 2.6 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata. Fonte: rilevazione IVG	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		100,00%		100,00%		



Sub-Area Obiettivi DGR	2.7	<u>Contrasto violenza</u>
-------------------------------	------------	----------------------------------

Settore Obiettivi DGR	2.7	<u>Contrasto violenza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo									
Obiettivo	2.3.2.3	Contrasto alla violenza							
Descrizione				Rendicontazione					
Sostenere la partecipazione alla formazione a distanza (FAD) di professionisti della rete ospedale territorio a contrasto della violenza su bambini ed adolescenti, violenza di genere e in gravidanza. Diffonde la conoscenza sul territorio del centro LDV Compilatori: Capofila : U.O.C. Salute Donna Altri Resp. : Direttori DCP				Continua l'attività del Centro LDV, in rete sul territorio e con gli altri centri regionali. I contatti al centro sono raddoppiati nel 2021 rispetto all'anno precedente. Continuano le collaborazioni con il Comune di Parma nei progetti di formazione (OPEN 3 e 4), con le scuole. Entro il 2021 è stata effettuata una formazione congiunta con il centro antiviolenza di Parma sul tema della violenza assistita.					
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.7 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. di partecipanti che hanno concluso il corso FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Nr. Totale iscritti alla formazione (%)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		70,00%		70,00%			
Nr. contatti al Centro LDV (> valore 2020)	rendicontazione aziendale	Numero >=		128,00	123,00	232,00			



Sub-Area Obiettivi DGR	2.8	<u>Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	2.8	<u>Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.2.4.1	<u>Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - prescrizioni e prenotazioni dei controlli</u>							
Descrizione		Rendicontazione							
Prescrizioni e prenotazione dei controlli - promozione della prescrizione da parte dello specialista e prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente Compileri: Capofila: Responsabile unitario accesso prestazioni specialist. ambul., Responsabile UOC Accesso ed Accoglienza Altri Resp.: DIRETTORI DCP		I dati delle prescrizioni indicano che nel complesso di Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria gli specialisti prescrivono le visite di controllo necessarie al follow up dei pazienti. In particolare si rileva un incremento della presa in carico della prescrizione dei controlli soprattutto da parte degli specialisti di AOU. Il valore raggiunto per il secondo indicatore non è disponibile.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%).		Specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	80,00%	82,00%		
Nr. Prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate/Totale delle prenotazioni di visite di controllo		Specifico flusso di riferimento	% >=		70,00%				

Obiettivo	2.2.4.2	<u>Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio prestazioni CUPWEB regionale</u>							
Descrizione		Rendicontazione							

Obiettivo 2.2.4.2 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio prestazioni CUPWEB regionale											
Obiettivo 2.2.4.2 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio prestazioni CUPWEB regionale											
Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale Le Aziende sono tenute inoltre a completare l'integrazione delle agende di prenotazione nel Sistema CUP come da indicazioni previste dalla DGR 748/2011, nonché a potenziare le disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019): in particolare, oltre alle prestazioni monitorate per i tempi di attesa, deve essere concluso il caricamento di tutte le prestazioni di primo accesso (tipo accesso 1 e classi di priorità B,D,P della ricetta, comprese le visite di controllo con codice esenzione per patologia)			Allo stato attuale le visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili su CUPWEB corrispondono al 100% delle visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP. Dopo confronto sul tavolo tecnico dei tempi di attesa regionale, anche con i nuovi obiettivi di programmazione sanitaria 2021, l'indicatore è da ritenersi immutato, perciò si raggiunge il 100% delle prestazioni richieste dalla RER (Vedi obiettivo n. 3 del settore 2.2.3.)								
Compilatori: Capofila: Responsabile UOC Accesso ed Accoglienza Altri Resp.: Resp. Amministrativi di Distretto											
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line su CUPWEB/Nr. di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)			Specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%	89,00%	100,00%		

Obiettivo 2.2.4.3 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio prestazioni CUPWEB aziendale									
Obiettivo 2.2.4.3 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio prestazioni CUPWEB aziendale									
Descrizione			Rendicontazione						



Obiettivo											
2.2.4.3	Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio prestazioni CUPWEB aziendale										
<p>Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione nel sistema CUP aziendale/provinciale</p> <p>Le Aziende sono tenute inoltre a completare l'integrazione delle agende di prenotazione nel Sistema CUP come da indicazioni previste dalla DGR 748/2011, nonché a potenziare le disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019): in particolare, oltre alle prestazioni monitorate per i tempi di attesa, deve essere concluso il caricamento di tutte le prestazioni di primo accesso (tipo accesso 1 e classi di priorità B,D,P della ricetta, comprese le visite di controllo con codice esenzione per patologia)</p> <p>Compilatori: Capofila: Responsabile UOC Accesso ed Accoglienza Altri Resp.: Resp. Amministrativi di Distretto</p>			<p>Sono state esposte a CUP tutte le agende di specialistica ambulatoriale con calendario prenotabile, sia con prenotazioni riservate, che disponibili a tutti gli sportelli. Questo garantisce la trasparenza delle liste di attesa e la possibilità di monitoraggio della saturazione delle agende. Non sono state esposte con calendario le agende che prevedono un accesso diretto o non programmabile.</p>								
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. Agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP/Nr. Agende totali (pubbliche+private)			Specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%	96,00%	100,00%		

Obiettivo											
2.2.4.4	Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - prestazioni a distanza										
<p>Descrizione</p> <p>Attivazione delle percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso le prestazioni a distanza come previsto dalla Circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020)</p> <p>Compilatori: Capofila : Direttori DCP ; Responsabile unitario accesso stazioni specialist. Ambul. Resp. : RIT</p>			<p>Rendicontazione</p> <p>Con nota prot. N. 26882 del 28/04/2020 sono state fornite indicazioni per la gestione/registrazione delle consulenze a distanza, così come definite dalla circolare 2/2020. Tali prestazioni organizzative sono quindi rendicontate per il tramite delle agende CUP degli specialisti che le hanno effettuate.</p>								
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						

Obiettivo 2.2.4.4 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - prestazioni a distanza									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Rendicontazione prestazioni erogate a distanza	Evidenza documentale	% >=			100,00%	100,00%	100,00%		

Obiettivo 2.2.4.5 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - follow up sindrome post COVID									
Descrizione				Rendicontazione					
Followup pazienti sindrome post covid (nota Direzione Sanità prot. 14/07/2020.0502954 "Indicazioni regionali sulla organizzazione del follow up dei pazienti con pregressa infezione da SARS-COV-2") Compilatori: Capofila : Direttori DCP Altri Resp. : RIT				Nel Distretto di Parma gli ambulatori per il followup con sindrome post covid è assicurata da specifiche strutture presenti nell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma atte a garantire le prestazioni di 3° livello occorrenti per la fattispecie dei pazienti in questione, stante le peculiarità che ne richiedeono specifici approfondimenti. Sul distretto di Fidenza è stato attivato l'ambulatorio pneumologico post-covid e l'ambulatorio ORL mirato alla perdita del gusto e dell'olfatto; è stata incrementata l'attività di prelievo presso la Casa della Salute di Salsomaggiore e dal 01/03/21 apertura dell'agenda 4623-E-35 "Consulenze allergologiche pre-vaccinazioni". Nei Distretti Sud Est e Valli Taro Ceno sono stati organizzati incontri aziendali per la definizione del percorso dedicato. I pazienti in follow up vengono inseriti nell'ambito delle attività esistenti in assenza di un ambulatorio dedicato. Come per il Distretto di Parma vengono garantiti i follow up di terzo livello presso AOU.					
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso dettaglio prestazioni erogate esenzione eventuale	Evidenza documentale	% >=			100,00%	100,00%	100,00%		

Obiettivo 2.2.4.6 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio tempi di attesa priorità B									
Descrizione				Rendicontazione					

Obiettivo	2.2.4.6	Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale - monitoraggio tempi di attesa priorità B							
<p>Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG) - (visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1,87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 88.76.21; RMN colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3)</p> <p>Compilatori: Capofila : Responsabile unitario accesso prestazioni specialist. ambul., Altri Resp. : Direttori DCP, RIT,</p>		<p>La criticità dell'offerta di prestazioni con priorità B rilevata ex ante è da attribuirsi in primis alla indisponibilità di professionisti (pubblicazioni ore deserte e impossibilità di sostituzione di professionisti assenti), in secondo luogo alla riduzione di attività di AOU, impegnata a fronteggiare l'emergenza pandemica. Inoltre il perdurare dell'emergenza non consente di diminuire il distanziamento sociale e i tempi di sanificazione, i quali hanno un notevole impatto sulla durata delle prestazioni. Questo indicatore è differente rispetto all'indice di performance (che misura i tempi di attesa ex ante, cioè al momento della prenotazione), che di prassi era monitorato, e misura i tempi di attesa ex post (cioè al momento dell'erogazione). Quindi mentre l'indice di performance registrato per queste prestazioni nel 2021 è del 52%, mentre l'indicatore ex post risulta più elevato, a significare che nonostante la scarsità di disponibilità in prenotazione, viene effettuata una costante presa in carico del bisogno di salute urgente dei cittadini. Il valore dell'indicatore è calcolato sui 9 mesi del 2021</p>							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe priorità B erogate entro 10 gg/Nr. di visite e di prenotazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (vedi sopra) con priorità B totali (%)	Specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%	66,40%	92,68%			



Sub-Area Obiettivi DGR	2.9	<u>Governo dei farmaci e dei dispositivi medici</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	2.9.2	<u>Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale



Obiettivo	6.1.4.1	Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna - spesa convenzionata
------------------	----------------	---

Descrizione	Rendicontazione
<p>Per l'anno 2021, è previsto che la spesa netta convenzionata si mantenga sostanzialmente stabile rispetto al 2020</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore U.O.C. FARMACIA TERRITORIALE, DIRETTORI DCP</p>	<p>Nel 2021 l'obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata netta assegnato dalla Regione era il mantenimento del risultato anno 2020 (€43.622.014) .</p> <p>La spesa farmaceutica convenzionata netta anno 2021 è stata di € 44.289.269,26 registrando un incremento dell'1,53% rispetto all'anno precedente. La spesa netta pro capite pesata aziendale anno 2021 pari a € 100,59, è stato inferiore di € 7,44 rispetto alla media regionale 2021 (€ 108,03). L'incremento registrato nel 2021 si può ipotizzare che derivi dalla ripresa delle attività ordinarie del SSN in particolare nel secondo semestre dell'anno.</p> <p>Ne è evidenza il fatto che nel primo semestre 2021 la spesa convenzionata netta aziendale ha registrato una riduzione dell'0,90% rispetto allo stesso periodo del 2020, mentre la variazione della spesa del secondo semestre 2021 rispetto al secondo semestre 2020 è stata del + 4,09%.</p> <p>Nel 2021 le azioni di governo dell'assistenza farmaceutica in campo territoriale hanno risentito dell'elevato turn over dei professionisti dell'ambito della medicina generale e della pediatria di libera scelta con l'assegnazione d'incarichi/convenzioni a medici non ancora completamente allineati con la politica del farmaco aziendale.</p>

Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021
------------------------------	--	------------------------------	---

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Spesa farmaceutica convenzionata netta 2021 - stabile rispetto al 2020 (valore 2020)	Evidenza documentale	% <=		0,00%	-0,90%	1,53%		



Obiettivo									
6.1.4.2	Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna - acquisto ospedaliero di farmaci								
Descrizione					Rendicontazione				
<p>Per l'acquisto ospedaliero di farmaci si fissa a livello RER una spesa corrispondente al + 4,7% verso il 2020, con scostamenti differenziati a livello aziendale (ed escludendo la spesa per farmaci innovativi non oncologici e oncologici del fondo nazionale nonché l'ossigenoterapia)</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: UOC FARMACEUTICA OSPEDALIERA E ASS. DIRETTA, UOC FARMACEUTICA TERRITORIALE, DIPARTIMENTI OSPEDALIERI DELLA PROVINCIA, DCP, DAISMDP, DSP</p>					<p>Per l' anno 2021 si registra una variazione di spesa per acquisto ospedaliero (esclusi innovativi e ossigeno) pari al 10% rispetto all'anno precedente. Si evidenzia che nel 2020, a causa dell' emergenza Covid la spesa era diminuita. Uno dei fattori di incremento è la ripresa delle attività, specie nell'area della prevenzione (vaccini + € 1.177.414); la spesa acquisto di farmaci in DPC ha registrato un aumento di € 1.835.335. Altri determinanti di spesa: malattie rare(emofilia, fibrosi cistica), farmaci oncologici, trattamenti per sclerosi multipla, immunosoppressori, antidiabetici. L' incremento medio regionale si attesta al + 9,7% e tutte le aziende hanno registrato un aumento superiore al tetto di 4,7% fissato .</p>				
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Acquisto ospedaliero di farmaci 2021- variazione rispetto al 2020		% <=		4,70%	11,40%	10,00%			



Settore Obiettivi DGR	2.9.3	Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.1.4.3	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci prevalentemente territoriali							
Descrizione		Rendicontazione							
E' richiesto uno specifico impegno nell'uso appropriato delle classi di farmaci prevalentemente territoriali a maggior rischio di inappropriatezza. In particolare: .) contenimento complessivo del consumo degli antibiotici sistemici. .) Proseguire il monitoraggio in relazione all'ulteriore incremento del consumo territoriale registrato nel 2020 per PPI . .) Rispetto della nota AIFA 13/2019 per omega 3. Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.:U.O.C. FARMACIA TERRITORIALE, DCP		In merito al consumo di farmaci sentinella/traccianti (antibiotici) il valore per l'anno 2021 è di 3.431,45 per 1000 abitanti. Il consumo territoriale di omega3 nel 2021 è stato di 4,0 DDD/1000 abitanti die							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Antibiotici: Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti. Indicatore NSG		Specifico Flusso di Riferimento	Numero <=		5.652,00		3.431,45		
Proseguire il monitoraggio in relazione all'ulteriore incremento del consumo territoriale registrato nel 2020		Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si		
Consumo territoriale Omega 3 (<= 2,5 DDD/1000 abitanti die)		Specifico Flusso di Riferimento	Numero <=		2,50		4,00		

Obiettivo	6.1.4.4	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci per la cronicità							
Descrizione		Rendicontazione							

Obiettivo									
Obiettivo	6.1.4.4	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci per la cronicità							
<p>In considerazione dell'avvenuto spostamento della prescrizione dei nuovi anticoagulanti orali (NAO) nella FANV (nota AIFA 97) e della preannunciata modifica prescrittiva di alcune classi di farmaci per la BPCO (LABA/LAMA) e per il diabete (incretine e gliflozine) verso la medicina di base, nel corso del 2021, compatibilmente con le problematiche legate all'emergenza sanitaria, le Aziende sanitarie dovranno organizzare nell'ambito della formazione obbligatoria corsi di formazione mirati con approccio multidisciplinare (con particolare riferimento ai rapporti fra ospedale e territorio), nelle modalità consentite dalla pandemia.</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp. UOC FARMACEUTICA OSPEDALIERA E ASS. DIRETTA, U.O.C. FARMACIA TERRITORIALE DCP, DIPARTIMENTI OSPEDALIERI PROVINCIALI</p>		<p>Relativamente agli indicatori, non vi sono ancora dati aggiornati, si riportano i risultati ottenuti nei primi 8 mesi 21 (indicati nella presentazione regionale Andamento Assistenza Farmaceutica del 28.10). Sono proseguiti nel corso del 2021 gli incontri con MMG e PLS (16 di NCP, 9 di distretto, 1 Daismdp e 3 individuali). In coerenza con gli obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica sul tema " Farmaci per la cronicità", sono stati organizzati i seguenti incontri: 1 sui farmaci inalatori per la terapia di mantenimento nella BPCO, con specifico riferimento alla nota AIFA 99 con MMG del distretto Valli Taro e Ceno; 2 sui farmaci per il diabete mellito di tipo 2 con particolare riferimento a DPP-4 inibitori, GLP-1 analoghi e SGLT2 inibitori con i MMG del distretto Sud Est.</p>							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati : un'iniziativa formativa per almeno 2 su 3 fra gli argomenti sopra indicati	Evidenza documentale	Numero >=		2,00		2,00			
% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	specifico flusso di riferimento	% >=		40,00%		39,68%			
% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	specifico flusso di riferimento	% >=		85,00%		79,59%			

Obiettivo 6.1.4.5 Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci oncologici e oncoematologici									
Descrizione				Rendicontazione					
<p>Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, è richiesta l'adesione ai risultati di gara, ed è richiesta una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriata e di seguito elencate: - Farmaci oncologici e oncoematologici: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO). In assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità. L'indicatore sarà valutato solo in presenza di una differenza economicamente rilevante fra i costi di trattamento con i diversi farmaci.</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: UOC FARMACIA OSPEDALIERA E ASS. DIRETTA, DIRETTORE DIP. MEDICO,</p>				<p>Si riportano dati aggiornati al 31/12/2021. Il valore rilevato per l'indicatore "1° linea trattamento dei NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020)" è 0 in quanto non abbiamo avuto trattamenti con i farmaci indicati.</p>					
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
1° linea trattamento dei NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		60,00%		0,00%			
1° linea, ca della mammella, HER2-, RO+, avanzato/ non operabile in post menopausa: palbociclib+IA, ribociclib+IA, amebaciclib+IA (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 11195 del 01/07/2020)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		40,00%		66,67%			

Obiettivo 6.1.4.6 Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci biologici									
Descrizione				Rendicontazione					

Obiettivo		6.1.4.6		Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci biologici	
<p>Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, è richiesta l'adesione ai risultati di gara, ed è richiesta una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriately e di seguito elencate: - Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe</p> <p>Compileri: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: DIRETTORE DIP. MEDICO, DIRETTORE DIP. CHIRURGICO, UOC FARMACEUTICA OSPEDALIERA E ASS. DIRETTA U.O.C. FARMACIA TERRITORIALI, DIRETTORI DCP, DIPARTIMENTI OSPEDALIERI di AOU</p>				<p>L'utilizzo di Bevacizumab e di Rituximab in ambito reumatologico è esclusivo di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma: per i farmaci: Etarnercept, Adalimumab e Follitropina alfa i Centri prescrittori sono di AOU o altri fuori provincia. Per Trastuzumab-sc e Rituximab-sc ci si riferisce solo ad Ausl. I dati di Insider per epoetine sono riferiti a 9 mesi ricavati dalla presentazione regionale Andamento Assistenza Farmaceutica del 28.10</p>	
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021



Obiettivo	6.1.4.6	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci biologici							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Epoetine	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%	94,00%	94,70%			
Infliximab	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%	100,00%	100,00%			
Etanercept	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%	88,70%	87,81%			
Adalimumab	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%	80,50%	84,44%			
Follitropina alfa	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		65,00%	80,10%	76,15%			
Trastuzumab in ambito oncologico (sul totale dei pazienti trattati)	Specifico Flusso di Riferimento	% <=		20,00%	15,40%	16,67%			
Rituximab sottocute in ambito oncologico (sul totale dei pazienti trattati)	Specifico Flusso di Riferimento	% <=		20,00%	0,00%	0,00%			
Rituximab in ambito reumatologico	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%					
Enoxaparina	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%	98,60%	99,31%			
Bevacizumab	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%					

Obiettivo	6.1.4.7	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - antibiotici ad uso ospedaliero							
Descrizione	Rendicontazione								



Obiettivo	6.1.4.7	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - antibiotici ad uso ospedaliero								
<p>Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, è richiesta l'adesione ai risultati di gara, ed è richiesta una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriatelyzza e di seguito elencate: si dovranno individuare modalità di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste della classificazione AWaRe dell'OMS come farmaci "reserved", per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: UOC FARMACIA OSPEDALIERA E ASS. DIRETTA, DIRETTORE DIP. MEDICO, DIRETTORE DIPARTIMENTO CHIRURGICO, DIPARTIMENTO EMERGENZA- URGENZA INTERAZIENDALE, NUCLEO STRATEGICO (ex CIO), GRUPPO DI LAVORO ICA, GRUPPO DI LAVORO BUA</p>		<p>Obiettivo nuovo, per cui è stato presentato durante gli incontri di informazione/formazione con i Dipartimenti del Presidio Ospedaliero Aziendale. sono stati effettuati i primi monitoraggi. Nel 2022 i due gruppi di lavoro aziendali ICA e BUA condivideranno strategie e modalità strutturate di monitoraggio dei nuovi antibiotici ad uso ospedaliero indicati nella DGR 1770/21</p>								
<p>Obiettivi Performance</p>				<p>Riferimento Normativo</p>		<p>DRG .../2021 - 2.9.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021</p>				
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza del monitoraggio			Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì		

Obiettivo	6.1.4.8	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci epatite C							
<p>Descrizione</p>		<p>Rendicontazione</p>							



Obiettivo											
6.1.4.8	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci epatite C										
<p>Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, è richiesta l'adesione ai risultati di gara, ed è richiesta una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriata e di seguito elencate: fra gli schemi terapeutici a base degli antivirali diretti (DAA) disponibili, per i pazienti naive dovranno essere privilegiati per l'uso prevalente quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: U.O.C. FARMACIA OSPEDALIERA, U.O.C. FARMACIA TERRITORIALE DIRETTORE DIP. MEDICO, DIRETTORE INFETTIVOLOGIA, SEZIONE HCV di AOU</p>				In AUSL la performance è stata raggiunta al 100% e in AOU l'88 % dei pazienti naive ha assunto la terapia meno costosa							
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale			
% di pazienti naive trattati in AOU PR con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	specifico flusso di riferimento	% >=		85,00%	74,00%	88,00%					
% di pazienti naive trattati in AUSL PR con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	specifico flusso di riferimento	% >=		85,00%	100,00%	100,00%					

Obiettivo									
6.1.4.9	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - farmaci neurologici								
Descrizione				Rendicontazione					



Settore Obiettivi DGR	2.9.4	<u>Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		6.1.4.10 Attuazione del protocollo d'Intesa con le Farmacie Convenzionate	
Descrizione		Rendicontazione	
<p>Per l'anno 2021 le Aziende sanitarie dovranno stimolare le Farmacie convenzionate affinché realizzino in particolare le attività rivolte ai seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - supporto ai cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale propedeutica alla consultazione del Fascicolo sanitario elettronico; pertanto, le Aziende sanitarie devono organizzare corsi di formazione rivolti ai farmacisti convenzionati mirati al rilascio delle necessarie credenziali per attivare la funzione; - partecipazione, compatibilmente con le modalità consentite dalla pandemia, alla promozione dell'aderenza alla terapia/ricognizione farmacologica/farmacovigilanza, con particolare riferimento ai contenuti del Documento tecnico attuativo applicativo dell'Intesa 329/2019, ultimo aggiornamento luglio 2020; - partecipazione al progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE che potrà peraltro consentire la raccolta di sospette ADR anche nell'ambito della vaccinazione contro il coronavirus nella popolazione generale; - applicazione della lista unica regionale DPC e corretta gestione delle ricette dematerializzate. <p>Compilatori: Capofila: Direttore U.O.C. FARMACEUTICA TERRITORIALE</p>		<p>Le farmacie convenzionate che nell'anno 2021 hanno sviluppato la funzione di rilascio identità digitale sono 74 su 146. Il dato delle ricette dematerializzate per i farmaci in dpc nel sistema di accoglienza regionale (Fonte: SAR) non ancora è stato fornito dalla regione; il numero di farmacie aderenti a Vigirete pari a 59 è aggiornato al 30.11.2021 . A causa del perdurare dell'emergenza sanitaria non è stato possibile dare avvio alla promozione dell'aderenza alla terapia/ricognizione farmacologica, con particolare riferimento ai contenuti del Documento tecnico attuativo applicativo dell'Intesa 329/2019, ultimo aggiornamento luglio 2020.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.4 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021

Obiettivo	6.1.4.10	Attuazione del protocollo d'Intesa con le Farmacie Convenzionate							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Applicazione DGR 329/2019 ultimo aggiornamento luglio 2020	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		60,00%	0,00%				
farmacie convenzionate che hanno sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino/ Totale farmacie	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		66,00%		50,68%			
Chiusura delle ricette dematerializzate per i farmaci in DPC. Fonte: Sistema di accoglienza regionale - SAR	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%					
% farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		66,00%		59,00%			



Settore Obiettivi DGR	2.9.5	<u>Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.1.4.11	Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali
Descrizione	Rendicontazione	
<p>E' in capo ai medici prescrittori : la corretta compilazione dei registri di monitoraggio AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; la corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19; prescrizione informatizzata farmaci oncologici al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale.</p> <p>L'Azienda sostiene le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.</p> <p>Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche :</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizzazione di corsi di formazione specifici sulla ricognizione/ricongiunzione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari (in particolare neoassunti) coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco; - garantire il necessario supporto all'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti COVID nelle terapie intensive (curarici, anestetici, ...) in raccordo con la specifica funzione ospedaliera. <p>Responsabili: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Resp.: U.O.C. FARMACIA OSPEDALIERA DIRETTORE DIP. MEDICO, CHIRURGICO, DEU , U.O.C. FARMACIA TERRITORIALE</p>	<p>Sono stati effettuati i monitoraggi rispetto alla corretta compilazione registri AIFA e chiusura delle schede. Sono proseguite le attività di competenza in Area Vasta: segreteria e Commissione del Farmaco, segreteria e Commissione dei dispositivi medici , partecipazione a tutte le riunioni di Coordinamento Regionale Farmaco .E' stata garantita, in rete con l' Area Vasta l' attività per la gestione dei farmaci carenti. Sebbene siano state fatte programmazioni con i direttori dei Dipartimenti Ospedalieri in merito ai corsi di formazione specifici in tema di ricognizione e riconciliazione, vista l' emergenza ancora in corso, sono stati posticipati ai primi mesi del 2022. In merito ai flussi DBO, nell'ultimo trimestre sono stati fatti incontri specifici tra i professionisti Aziendali coinvolti e i referenti regionali per approfondire il tema e per migliorare i flussi, sia dal punto di vista informatico/ amministrativo che clinico / qualitativo; su INSIDER per il 2021 non è riportato il relativo indicatore. Relativamente ai trattamenti oncologici orali , sono stati condotti tutti gli interventi propedeutici all'avvio della prescrizione ed erogazione tramite Log 80.</p>	

Obiettivo									
Obiettivo	6.1.4.11	Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.5 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Compilazione registri monitoraggio piattaforma AIFA, anche farmaci innovativi , inserimento dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso	specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	100,00%	100,00%			
Compilazione corretta DBO	INSIDER	% >=		95,00%					
Partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			
organizzazione di corsi di formazione specifici sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		No			
Supporto all'individuazione dei farmaci carenti	specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì			



Settore Obiettivi DGR	2.9.6	Farmacovigilanza
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.1.4.12	Farmacovigilanza - ADR							
Descrizione	Rendicontazione								
<p>Proseguire le attività di farmaco vigilanza e vaccino vigilanza applicando la procedura operativa AIFA per i responsabili locali di FV di giugno 2018</p> <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp: REFERENTE AZIENDALE FARMACOVIGILANZA DIRETTORE DIP. MEDICO, CHIRURGICO, DEU , DCP, DAISMDP, DSP</p>		<p>E' stata applicata la procedura operativa AIFA. Nel 2021 sono state inserite nella rete nazionale di farmacovigilanza 1336, il farmaco sospetto, nel maggior numero di schede, era uno di vaccini Covid- 19 . Il numero di segnalazioni ogni 100.000 abitanti è stato 294,58. Delle 1336 segnalazioni 7 sono relative a decessi, pari a 1,55 segnalazioni ogni 100.000 abitanti.</p>							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.6 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. Segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti - Fonte: rete nazionale di farmacovigilanza	Specifico Flusso di Riferimento	Numero >=		50,00		294,58			



Settore Obiettivi DGR	2.9.7	Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.1.4.13	Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza - TPN e gara intercenter							
Descrizione		Rendicontazione							
Introduzione e corretto impiego della TPN (Terapia Pressione negativa) monouso a seguito emanazione linee guida (marzo 2021) , e aggiudicazione gara intercenter "convenzione per la fornitura di sistemi di terapa a pressione negativa per il trattamento di lesioni cutanee. [lotto 4 sistema momouso]"		E' stata data informazione circa l'aggiudicazione della gara intercenter del sistema TPN monouso che nel primo semestre è stato utilizzato per pochi casi. Le linee guida sono state diffuse nel secondo semestre a tutti gli utilizzatori. Rispetto alla rendicontazione non sono ancora disponibili i dati in quanto in INSIDER non è disponibile l'indicatore.							
Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: U.O.C. FARMACIA OSPEDALIERA, DIRETTORE DIP. MEDICO, CHIRURGICO, U.O.S. Dispositivi Medici e dispositivo-vigilanza , DCP , DAY SERVICE COLORNO									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.7.1 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza: obiettivi di appropriatezza						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per TPN, da parte delle aziende aderenti alla convenzione. Fonte: flusso DiMe		Specifico Flusso di Riferimento	% >=		100,00%				

Obiettivo	6.1.4.14	Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza - misura della glicemia							
Descrizione		Rendicontazione							



Obiettivo										
Obiettivo	6.1.4.14	Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza - misura della glicemia								
Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"		Nel primo semestre sono state portate a termine tutte le fasi propedeutiche all'avvio del sistema POCT .A fine anno sono stati fatti i corsi di formazione a tutto il personale interessato.Durante le prove necessarie all'avvio si sono verificati problemi tecnici di interfacciamento tra UU.OO ed il Laboratorio di riferimento. Pertanto l' utilizzo della nuova metodica avverrà ad inizio 2022.								
Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.:U.O.C. FARMACIA OSPEDALIERA DIRETTORE DIP. MEDICO, CHIRURGICO, DEU ,, U.O.S. Dispositivi Medici e dispositivo-vigilanza, DIRETTORE LABORATORIO										
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.7.1 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza: obiettivi di appropriatezza						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Percentuale di azioni condotte per l'anno 2021 per l'implementazione del progetto sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT, sulla base del cronoprogramma regionale. Fonte: rilevazione aziendale			Specifico Flusso di Riferimento	% >=		100,00%		98,00%		

Obiettivo									
Obiettivo	6.1.4.15	Obiettivi di spesa - indicatori di osservazione							
Descrizione		Rendicontazione							
Affinché tutte le Aziende sanitarie possano mettere in atto azioni mirate al controllo della spesa dei dispositivi medici, si rinnovano alcuni strumenti d'osservazione, già condivisi con i gruppi di lavoro regionali, che supportino nell'individuazione delle aree con uso potenzialmente inappropriato dei dispositivi rispetto alla complessità dei pazienti trattati.		I dati dei primi 9 mesi sono stati tratti dalla presentazione dell' incontro regionale o sui dm del 23.11.21 . Non sono a disposizione ulteriori aggiornamenti.							
Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.:U.O.C. FARMACIA OSPEDALIERA DIRETTORE DIP. MEDICO, CHIRURGICO, DEU , U.O.S. Dispositivi Medici e dispositivo-vigilanza									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.7.2 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza: obiettivo di spesa					

Obiettivo	6.1.4.15	Obiettivi di spesa - indicatori di osservazione							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2020 - (fonte: flusso Di.me e SDO) - +/- costo 2020		Specifico Flusso di Riferimento	Numero <=		1.900,00	1.747,00	1.759,00		
Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2020 - (fonte: flusso Di.me e SDO) - +/- costo 2020		Specifico Flusso di Riferimento	Numero <=		1.349,00	979,00	1.079,00		
Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillaotri impiantabili (fonte: flusso Di.me e SDO) - +/- costo 2020		Specifico Flusso di Riferimento	Numero <=		8.329,00	5.821,00	7.271,00		

Obiettivo	6.1.4.16	Obiettivi di tracciabilità							
Descrizione		Rendicontazione							



Obiettivo	6.1.4.16	Obiettivi di tracciabilità							
<p>È opportuno confermare anche per il 2021 l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, alla luce della evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici.</p> <p>Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi medici, è necessario che le Aziende sanitarie si adoperino per assicurare la corretta compilazione della fattura elettronica e, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio; <p>l'indicazione della tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio);</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'indicazione del codice di repertorio; • Per le aziende che impiegano il GAAC, il corretto utilizzo del codice BDR per la creazione o la bonifica delle anagrafiche centralizzate. <p>Compilatori: Capofila: Direttore DIP. Interaz. Farmac. Altri Resp.: U.O.C. FARMACIA OSPEDALIERA, U.O.S. Dispositivi Medici e dispositivo-vigilanza, RIT, CONTROLLO DI GESTIONE.</p> 		<p>Relativamente al tasso di copertura del flusso consumi DiMe e iVD sul conto economico, i dati sono stati ricavati dalla presentazione dell'incontro regionale sui dm del 23.11 e sono riferiti ai primi 9 mesi. Visti i valori più alti del 100% abbiamo provveduto a fare una verifica sulle cause e stati avviati confronti e approfondimenti con i referenti regionali (alla stregua delle altre Aziende Sanitarie).</p> <p>Per quanto riguarda i dispositivi medici per il diabete (microinfusori e sensori) il gruppo di lavoro interaziendale sulle tecnologie ha definito un documento con riportati i criteri di prescrivibilità e indicazioni di appropriatezza clinica anche sulla base delle gare AVEN.</p>							
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.9.7.2 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza: obiettivi di spesa			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa su centri di costo Covid. Fonte: flusso DiMe	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		100,00%					
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico. (fonte: flusso DiMe e c/economico)	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		90,00%		119,80%			
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico. Fonte: flusso DiMe e c/economico	Specifico Flusso di Riferimento	% >=		40,00%		198,40%			

Obiettivo	7.7.4.2	Corretto utilizzo dei dispositivi medici /DPI di protezione del personale sanitario							
Descrizione		Rendicontazione							
<p>Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi medici /DPI di protezione del personale sanitario.</p> <p>Compilatori: Capofila : SPPA, Altro Resp. : Medico Competente</p>		<p>In corso di visita medica o di sopralluogo negli ambienti di lavoro o di incontri formativi per neoassunti il medico competente esegue formazione sul corretto utilizzo dei DPI a rischio biologico in autonomia e/o con il SPPA. Sono stati effettuati diversi corsi di formazione in aula per la formazione di personale USCA, infermieri od operatori dei trasporti verso i nuovi reparti "rossi" di degenza Covid-19 istituiti presso Ospedale di Vaio. I DPI sono stati anche oggetto di formazione nei tanti corsi per neoassunti obbligatori ai sensi del DLgs 81/2008, in particolare nel Modulo 2 (Rischio biologico professionale) e nel Modulo 3 (Rischio chimico professionale)</p>							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.9.7 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza"						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda per neoassunti e neo-inseriti (passaggio da un servizio all'altro).	Rilevazione aziendale	Numero >=		3,00		8,00			



Sub-Area Obiettivi DGR	2.10	<u>Salute Mentale, Dipendenze Patologiche</u>
-------------------------------	-------------	--

Settore Obiettivi DGR	2.10	<u>Salute Mentale, Dipendenze Patologiche</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.4.4.1	Sviluppo delle attività di psicologia nelle cure primarie							
Descrizione		Rendicontazione							
Gli interventi psicologici nel contesto delle Case della salute o a supporto dei Nuclei di cure primarie psicologia delle cure primarie hanno assunto particolare rilevanza nel corso della pandemia Covid 19. Le Aziende USL dovranno sviluppare le attività di psicologia nell'assistenza primaria nel contesto delle Case della salute, come previsto negli obiettivi di mandato (punto 5.1 dell'allegato alla DGR). Compilatori: Capofila: Direttore Attività Socio Sanitarie		La sperimentazione presso una Casa della Salute di Parma è proseguita con la presenza dello psicologo che attualmente dedica 3 ore settimanali. Nell'anno sono state effettuate 176 prestazioni, le persone viste 22. Le attività svolte sono state garantite da uno psicologo non dedicato, che ha risposto solo in modo parziale alle richieste, perchè impegnato in altro servizio, in attesa possa essere attivato il piano assunzioni.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Incremento delle attività della psicologia nelle cure primarie in almeno 1 ulteriore CdS o NCP rispetto a quanto attivo nel 2020		Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Obiettivo	2.4.4.2	Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni							
Descrizione		Rendicontazione							

Obiettivo 2.4.4.2 Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni									
Obiettivo 2.4.4.2 Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni			Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni: Applicazione DGR 1444/20. Modalità di attivazione equipe secondo livello secondo i requisiti che verranno definiti a livello RER						
Compilatori: Capofila: Direttore DAISM-DP			E' stata presentata alla Direzione la bozza di proposta regionale di costituzione dell'equipe di 2° livello e sono stati predisposti incontri tra la NPIA e i responsabili dei servizi sociali territoriali per un confronto. Il progetto di costituzione del gruppo è stato presentato in CTSS						
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Sottoscrizione di accordo di programma in CTSS	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	50,00%	100,00%			

Obiettivo 2.4.4.3 Avvio della cartella CURE									
Obiettivo 2.4.4.3 Avvio della cartella CURE			Descrizione						
Con Determinazione 44/2019 Intercenter è stato avviato il progetto per la costruzione della cartella socio-sanitaria CURE (Cartella Unica Regionale Elettronica) del Dipartimento di Salute mentale e Dipendenze patologiche delle Azienda USL. La cartella è stata già collaudata per i Servizi di Salute mentale adulti e per la funzione di Telemedicina. Entro giugno 2021 la cartella dovrà essere avviata in tutti i Centri di Salute mentale adulti della Regione per la gestione della documentazione sanitaria, mentre la funzione di Telemedicina, fornita sempre attraverso la stessa cartella CURE, dovrà essere avviata in tutti i Servizi del DM-DP (Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, Dipendenze patologiche e Centri di salute mentale adulti, Tutela minori, Psicologia clinica se afferente ad DSM-DP).			Rendicontazione						
Compilatori: Capofila: Direttore DAISM-DP			La cartella regionale CURE è in uso presso tutti i CSM, le residenze RTI e RTE dell'area Salute Mentale Adulti, presso la REMS e presso il CAGE. Da dicembre 2021 è stata introdotto CURE anche nei servizi NPIA. Attraverso la rete dipartimentale del sistema informativo, vengono costantemente analizzate le criticità via via rilevate nell'utilizzo del sistema, per il loro superamento. Nel maggio del 2021 la versione di CURE e' stata definitivamente collaudata con lo strumento per la telemedicina. Tale strumento è utilizzabile da parte dei professionisti per televisite per i pazienti e per teleconsulti per i professionisti che richiedono il servizio						
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				

Obiettivo 2.4.4.3 Avvio della cartella CURE									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Avvio della cartella CURE per i CSM	Verbali di collaudo e rilevazione specifica regionale sulle televisite	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			
Avvio Telemedicina in tutte le UO del DSM-DP. Fonte: verbali di collaudo e rilevazione specifica regionale sulle televisite	Verbali di collaudo e rilevazione specifica regionale sulle televisite	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			

Obiettivo 2.4.4.4 Monitoraggio indicatore previsto da NSG									
Descrizione			Rendicontazione						
Monitoraggio indicatore previsto da NSG			Il dato viene monitorato regolarmente e rendicontato attraverso il report semestrale Governo clinico del DAISMDP, condiviso con tutti gli operatori del dipartimento						
Compilatori: Capofila : Direttore DAISMDP									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Monitoraggio indicatore previsto da NSG	Specifico flusso di riferimento	% <=		6,90%	2,90%	1,86%			

Obiettivo 2.4.4.5 Programma psicopatologia 14 - 25									
Descrizione			Rendicontazione						



Obiettivo	2.4.4.5	Programma psicopatologia 14 - 25							
Le Aziende sanitarie dovranno dare applicazione al progetto regionale "Adolescenza" (DGR 590/2013) e alle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare DG Cura della persona salute e welfare n. 1/2017, ed in particolare: Attivazione nell'ambito dei servizi territoriali del Gruppo Progetto 14-25 a livello locale aziendale trasversale alle 3 Aree del DSM-DP per azioni finalizzate a: facilitazione passaggio, valutazione e presa in cura congiunta Compilatori: Capofila : Direttore DAISMDP		Il DAISMDP ha redatto documenti organizzativi che declinano le funzioni assegnate relativamente alle equipe funzionali distrettuali adolescenza ("Funzionigramma DAISMDP" FZG.DAISMDP.000) e i nominativi dei componenti delle equipe ("Funzioni e responsabilità delegate DAISMDP" RPB_DGT.DAISMDP.000). I documenti vengono revisionati a cadenza annuale per garantirne l'aggiornamento. Nel 2021 è stata ridefinita la composizione delle equipe funzionali distrettuali (responsabili e componenti).							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Evidenza documentale della definizione dei componenti del Gruppo Progetto 14 - 25 aziendale	Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			
Obiettivo	2.4.4.6	Definizione con delibera aziendale della Procedura di E/U psichiatrica dipartimentale							
Descrizione		Rendicontazione							
Definizione con delibera aziendale della Procedura di E/U psichiatrica dipartimentale per la fascia d'età 14 - 25 o rinnovo di eventuali protocolli E/U Compilatori: Capofila : Direttore DAISMDP		Con Protocollo generale 0031879 del 5/5/2021 è stato trasmesso il documento interaziendale "Modello di integrazione NPIA territoriale ed ospedaliera". L'esito è stato sottoposto alla Direzione per i provvedimenti conseguenti.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Evidenza documentale della delibera con Procedura E/U psichiatrica dipartimentale per 14 -25	Evidenza documentale	% >=		100,00%	50,00%	100,00%			

Sub-Area Obiettivi DGR	2.11	<u>Salute nelle carceri</u>
-------------------------------	-------------	------------------------------------

Settore Obiettivi DGR	2.11	<u>Salute nelle carceri</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	2.8.1.1	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 negli Istituti Penitenziari							
Descrizione		Rendicontazione							
Dei 690 detenuti presenti al 30/06/2021, 84 si sono rifiutati di sottoporsi a vaccinazione e 42 sono in attesa del periodo adeguato per iniziare il ciclo vaccinale in quanto hanno contratto l'infezione da COVID . Pertanto i vaccinabili su un totale di 690 sono pari a 564: di questi, 468 hanno ricevuto la prima e seconda dose e 19 solo la prima dose, pari ad una percentuale di detenuti vaccinati dell'86%. Si sta lavorando con i promotori della salute per convincere i detenuti che si sono rifiutati di sottoporsi alla vaccinazione.									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DGR .. /2021 2.11 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Detenuti vaccinati negli Istituti Penitenziari al 30 giugno 2021		specifico flusso di riferimento	% >=	80,00%		86,00%			

 r_emiro.Giunta
 08/06/2022.0535780.E


Sub-Area Obiettivi DGR	2.12	<u>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>
-------------------------------	-------------	---

Settore Obiettivi DGR	2.12	<u>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo											
Obiettivo	4.1.3.1	Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - risorse FRNA									
Descrizione				Rendicontazione							
Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli EELL delle risorse FRNA, compresi fondi nazionali, nel contesto dell'emergenza COVID-19 Compilatori: Capofila : Direttore DASS				Nel "Piano di Zona per la salute e il benessere – Attuativo 2021", approvato dall'AUSL e dai comuni per ogni ambito distrettuale, sono state programmate tutte le risorse regionali e nazionali per la realizzazione di interventi a favore della non autosufficienza (assegni di cura, ricoveri di sollievo e definitivi, assistenza domiciliare, ecc.). La Direzione Attività Socio Sanitarie ha ottemperato ai seguenti debiti informativi con la Regione: - rendicontazione dei finanziamenti del FNA 2019: sono state inviate la scheda aziendale e quelle distrettuali in data 10/05/2021; - rendicontazione delle risorse di cui alle DGR 526/2020 e 2022/2020: è stato inviato il file con le specifiche distrettuali in data 26/03/2021 prot. 21744.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021							
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rendicontazione sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA 2019 (entro 30 giugno 2021)			Evidenza documentale		Data <=	30/06/2021		10/05/2021	10/05/2021		
Rendicontazione delle risorse erogate nel 2020 a sostegno della riapertura dei centri diurni disabili (DGR 526/2020 e DGR 2022/2020 (entro il 30 giugno 2021)			Evidenza documentale		Data <=	30/06/2021		26/03/2021	26/03/2021		

Obiettivo 4.1.3.2 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - prevenzione contagi									
Descrizione					Rendicontazione				
Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio-sanitari per anziani e disabili Compilatori: Capofila : Direttore DASS					Nel corso del 2021 si sono tenuti 13 incontri della Task Force Aziendale, a cui hanno partecipato professionisti di area sociale e sanitaria, compresi quelli afferenti al Servizio di Igiene Pubblica. Gli argomenti trattati sono stati finalizzati a garantire un supporto concreto e costante alle strutture sociosanitarie e socioassistenziali delle aree anziani e disabili, finalizzato alla prevenzione del contagio. Al 30/06/2021 la percentuale di anziani e disabili dei servizi residenziali e diurni vaccinati è stata superiore al 90%, percentuale mantenuta anche con il richiamo della dose booster. Presso le strutture socio-sanitarie per anziani e disabili in cui è presente il Medico di Diagnosi e Cura è stata assicurata la vaccinazione degli ospiti. Nelle strutture in cui gli ospiti non sono stati vaccinati né dai MMG né dai Medici di struttura, le vaccinazioni sono state somministrate dall'equipe USCA con la presenza di infermieri di AUSL.				
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo			DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Attuazione del piano vaccinale regionale nei servizi socio-sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2021	Specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		90,00%			

Obiettivo 4.1.3.3 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - sostegno anziani e disabili per emergenza COVID									
Descrizione					Rendicontazione				
Sostegno per le persone anziane e disabili ed i loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno della domiciliarità Compilatori: Capofila : Direttore DASS					Nel corso del 2021 ogni ambito distrettuale ha programmato e realizzato interventi personalizzati domiciliari a favore di anziani e disabili, due fasce di popolazione che hanno particolarmente risentito delle conseguenze della grave situazione sanitaria determinata dal Covid. La DASS ha ottemperato al debito informativo del programma per il "Dopo di Noi", inviando i file riepilogativi in Regione in data 07/06/2021. Relativamente al fondo caregiver, la Regione ha inoltrato la nota Prot. 27/12/2021.118574.U ad oggetto "Monitoraggio interventi a sostegno dei caregiver (DGR 1005/20)" con la quale ha richiesto la rendicontazione degli interventi erogati e l'utilizzo delle risorse dedicate ai caregiver familiari entro il 28/01/2022. La DASS ha raccolto dai territori la documentazione richiesta dalla Regione in cui emerge che in tutti i Distretti sono stati avviati interventi a favore dei caregiver, sulla base di progetti personalizzati.				

Obiettivo 4.1.3.3 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - sostegno anziani e disabili per emergenza COVID									
Obiettivo	4.1.3.3	Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - sostegno anziani e disabili per emergenza COVID							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Rendicontazione interventi e utenti inseriti nei Programmi per il "Dopo di Noi" L.112/16 al 31/12/2020 - entro il 30 giugno 2021	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			
Rendicontazione utilizzo fondo Caregiver in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al caregiver in ambito domiciliare (secondo le tempistiche regionali)	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			

Obiettivo 4.1.3.4 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - Caregiver familiare									
Descrizione	Rendicontazione								
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento e il sostegno del Caregiver familiare, di cui alla determinazione n. 15465 del 10/09/2020 Compilatori: Capofila : Direttore DASS	Il percorso di recepimento ed utilizzo degli strumenti previsti dalla determina è andato di pari passo alla programmazione delle risorse. I territori hanno incominciato a riflettere sull'utilizzo degli strumenti, hanno fatto incontri con gli operatori sociali e sanitari per la presentazione della scheda, sono stati individuati in ogni distretti 2 referenti, uno sociale e uno sanitario, per garantire la diffusione della scheda e anche per condividere il percorso a livello provinciale. A gennaio partirà una formazione organizzata dalla DASS specifica sulla scheda di riconoscimento del caregiver, a seguito della quale i territori dovrebbero iniziare ad utilizzarla in modo più omogeneo. In alcuni Servizi sociali si è proceduto in via sperimentale sia all'utilizzo della scheda di riconoscimento che alla integrazione della "sezione caregiver" nella scheda già in uso "Progetto di vita e di Cura" .								
Indice di diffusione scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito distrettuale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			
Indice di utilizzo "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2021	Evidenza documentale	% >=		20,00%		28,00%			

Obiettivo 4.1.3.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza - indicatore Nuovo Sistema Garanzia										
Descrizione				Rendicontazione						
Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia				Il valore rappresentato nel portale regionale InSIDER al mese di dicembre 2021 per la provincia di Parma era di 39,06.						
Compilatori: Capofila : Direttore DASS										
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore			Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. anziani non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente	Specifico flusso di riferimento			% >=		24,60%		39,06%		

Obiettivo 4.2.1.1 PDTA interaziendale demenze										
Descrizione				Rendicontazione						
Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019				Il Gruppo di Lavoro individuato ha redatto il PDTA interaziendale Demenze e E.O.D. (Demenze ad Esordio Giovanile) approvato con deliberazione n. 717 del 23/12/2021 .						
Compilatori: Responsabile Programma Demenze										
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza "				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore			Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Adozione formale PDTA interaziendale	Evidenza documentale			Sì/No		Sì		Sì		

Obiettivo 4.2.1.2 Adozione della scheda CDR									
Descrizione				Rendicontazione					

Obiettivo	4.2.1.2	Adozione della scheda CDR							
Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)		La scheda CDR è stata adottata dai servizi sanitari territoriali come da decreto ministeriale del 2016, i relativi dati vengono raccolti dagli uffici amministrativi e uffici di piano distrettuali. Dai colloqui con i colleghi delle UVG e dei SAA distrettuali è emersa la necessità di un confronto sulla modalità di utilizzo della scheda al fine di migliorare la raccolta dei dati, pertanto è stata condiviso di incontrarsi nei primi mesi dell'anno 2022							
Compilatori: Responsabile Programma Demenze									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 2.12 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza "						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. utenti con scheda CDR/Totale pazienti secondo la documentazione in possesso dell'azienda	Specifico flusso di riferimento	% >=		70,00%		70,00%			

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Area Obiettivi DGR	3	<u>Assistenza Ospedaliera</u>
---------------------------	----------	--------------------------------------

Sub-Area Obiettivi DGR	3.1	<u>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	3.1	<u>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.1	Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	
Descrizione		Rendicontazione	
<p>Nel 2021 dovranno proseguire le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni della DGR 2040/2015, anche in relazione alle indicazioni già fornite o che saranno prodotte in corso d'anno, confermate ad oggi anche in presenza dell'emergenza pandemica.</p> <p>Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 per 1000 abitanti), questo può considerarsi sostanzialmente raggiunto a livello regionale. Le Aziende sanitarie sono tenute a concordare preventivamente qualsiasi modifica incrementale della dotazione di posti letto rispetto al dato del 31.12.2019.</p> <p>La Regione Emilia-Romagna con DGR 677 del 15.06.2020 ha adottato il Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale, in recepimento del D.L. 34/2020. Tale piano di adeguamento strutturale è in corso di attuazione e le Aziende sono oggetto di monitoraggio periodico da parte della Regione sul rispetto dei tempi di conclusione dei lavori previsti.</p> <p>Responsabili: Direttore Medico di Presidio</p>		<p>La attuale dotazione di Posti Letto del PO è in linea con quanto previsto dal DM 70/2015 (3,7 per 1000 abitanti).</p> <p>In riferimento alla DGR 677/20 (Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale) a livello provinciale sono state identificate strutture Hub & Spoke per la gestione dell'emergenza Covid, preservando percorsi "puliti" per le emergenze ordinarie e le attività a maggiore complessità. Al contempo è stata definita una pianificazione per la graduale occupazione dei posti letto specialistici e di terapia intensiva, con contestuale riorganizzazione delle attività.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.1 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021- "Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero"

Obiettivo	3.1.3.1	Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Attuazione indicazioni DM 70/2015 (adeguamento parametro posti letto).	in atti alla Direzione Sanitaria	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			
Attuazione indicazioni DGR 677/20 in recepimento del DL 34/2020	in atti alla Direzione Sanitaria	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	3.2	<u>Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	3.2	<u>Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera</u>
------------------------------	------------	---

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale



Obiettivo	3.1.3.2	Utilizzo efficiente della risorsa posto letto
------------------	----------------	--

Descrizione	Rendicontazione
--------------------	------------------------

L'efficiente utilizzo dei posti letto è legato a diversi indicatori, tra i quali la degenza media e l'ICP (Indice Comparativo di Performance): un'adeguata gestione dei posti letto (bed management, protocolli per le dimissioni difficili, ecc.) favorisce inoltre un miglioramento delle performance riguardanti i tempi di attesa per i ricoveri chirurgici e il sovraffollamento in PS.

Compilatori: Direttore Medico di Presidio

In riferimento al primo semestre 2021 l'Indice comparativo di performance del Presidio Ospedaliero è di 1,13 e si pone nel range di soglia dell'indicatore (0,9-1,26). Nel secondo semestre 2021 il valore è 1,12. Al fine di gestire efficientemente la risorsa posti letto, nel Presidio Ospedaliero, sono presenti il bed management e protocolli per le dimissioni difficili.

Obiettivi Performance	Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.2 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera"
------------------------------	------------------------------	---

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Indice comparativo di performance (ICP) compreso tra 0,9 e 1,26	specifico flusso di riferimento	Si/No		Si		Si		



Obiettivo	3.1.3.3	Nuovo Sistema di Garanzia "NSG" (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'area di assistenza ospedaliera
------------------	----------------	---

Descrizione	Rendicontazione
--------------------	------------------------

--	--	--	--	--	--	--	--	--

Obiettivo											
3.1.3.3 Nuovo Sistema di Garanzia "NSG" (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'area di assistenza ospedaliera											
<p>Nell'ambito della verifica dei LEA il DM 12 marzo 2019, operativo dal 1 gennaio 2020, ha identificato per l'area dell'assistenza ospedaliera indicatori cosiddetti "core" che risultano determinanti per la valutazione complessiva a livello nazionale dell'area stessa</p> <p>Compilatori: Direttore Medico di Presidio</p>				<p>In riferimento al 2021, sono attualmente disponibili i dati regionali degli indicatori "core" solo per il primo e terzo indicatore, mentre per i restanti i valori sono riferiti al 2020.</p>							
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 3.2 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Adeguatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera"					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale			
H01Z - Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1.000 residenti	specifico flusso di riferimento	Numero <=		140,00		121,55					
H01Z - Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1.000 residenti H02Z - Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui > 150 (con 10% tolleranza)	specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		0,00%					
H04Z - Rapporto tra ricoveri attribuiti a DGR a alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario	specifico flusso di riferimento	Numero <=		0,18		0,17					
H05Z - Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 gg	specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		79,28%					
H013C - % di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%		76,30%					
H17C - % parti cesarei primari in strutture con < 1000 parti (K= 20% punteggio sufficienza , <= 15% punteggio massimo)	specifico flusso di riferimento	% <=		20,00%		16,26%					

Obiettivo									
3.1.3.4 Controlli sanitari esterni e interni									
Rendicontazione									

Obiettivo 3.1.3.4 Controlli sanitari esterni e interni									
Attuazione Determina DGCPWS n. 16605 del 28/09/2020 (Piano Annuale Controlli). Ciascuna azienda dovrà aggiungere almeno un ulteriore 2,5% di controlli interni ed esterni per i ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriately indicato nell'allegato 6A del DPCM 12/01/2017 (LEA)				In attuazione alla Determina DGCPWS n. 16605 del 28/09/2020 (PAC) sia nel primo semestre 2021 che nel secondo è stato aggiunto un ulteriore 2,5% di controlli interni ed esterni per i ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriately.					
Compilatori: Direttore Medico di Presidio									
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 3.2 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Adeguatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera"			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriately, secondo l'allegato 6A del DPCM 12/01/2017 (LEA) >= al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	specifico flusso di riferimento	% >=		2,50%	2,50%	2,50%			

Obiettivo 3.1.3.5 Codifica delle Schede di dimissione ospedaliera									
Descrizione				Rendicontazione					
Le aziende sono chiamate a dare applicazione alle indicazioni del DM 28/10/2020 "Integrazione dei sistemi di classificazione adottati per la codifica delle informazioni cliniche contenute nella SDO favorendone al massimo l'immediata implementazione				Nel primo semestre 2021, in attuazione del DM 28/10/2020 è stato adottato il nuovo sistema di classificazione per la codifica delle informazioni cliniche contenute nella SDO.					
Compilatori: Direttore Medico di Presidio									
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 3.2 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Adeguatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera"			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Applicazione indicazioni DM 28/10/2020	specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì			

Sub-Area Obiettivi DGR	3.3	<u>Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	3.3	<u>Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.6	<u>Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>	
Descrizione	Rendicontazione		
<p>Sviluppare specifiche progettualità, anche in collaborazione con AOU, in accordo con i produttori privati accreditati finalizzate a ridurre i tempi di attesa per le prestazioni di ricovero particolarmente critiche a livello locale, nonché a recuperare l'eventuale mobilità passiva extraregionale (nota PG/2020/0117030 del 11/02/2020). Corretta e completa alimentazione del flusso SIGLA.</p> <p>Compilatori: Direttore Medico di Presidio</p>	<p>Nel 2021 sono state sviluppate specifiche progettualità finalizzate a ridurre i tempi di attesa per le prestazioni di ricovero particolarmente critiche, nonché a recuperare la mobilità passiva extraregionale. Il progetto fonda principalmente su due modalità di collaborazione tra AOU, AUSL e Ospedali privati accreditati:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Presa in carico di pazienti inseriti nelle liste di attesa dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e di Ausl da parte degli Ospedali Privati Accreditati, per effettuare interventi chirurgici di bassa/ media complessità 2. Convenzioni per l'effettuazione di interventi dell'AOU di Parma e dell'AUSL di Parma in Strutture Private Accreditate della provincia con la presenza dei Professionisti Chirurghi delle Strutture Pubbliche. <p>I dati provenienti da flusso SIGLA regionale relativamente ai primi 6 mesi 2021 evidenziavano una buona performance per gli interventi chirurgici oncologici monitorati mentre vi era una leggera flessione per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio dovuto al non completo ripristino della attività operatoria conseguente alle misure di contenimento del rischio infettivo Covid . L'indice di completezza del flusso SIGLA/SDO era del 91%. Nel II semestre 2021 è stato effettuato il completo esaurimento dei pazienti in lista di attesa inseriti entro il 31/12/2019. A causa del perdurare della pandemia Covid 19 (e delle conseguenti misure organizzative per ridurre il rischio infettivo) e degli interventi di ristrutturazione del comparto operatorio dell'ospedale di Borgotaro, permane una lieve riduzione della attività operatoria (-35%). Valore del primo indicatore relativo agli 11 mesi 2021. Non disponibile il valore del terzo indicatore.</p>		
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.3 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero"

Obiettivo 3.1.3.6 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio, per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA (>= 90% entro i tempi di classe di priorità)	specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%	95,80%	90,65%			
Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA (fino al 10% in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019)	specifico flusso di riferimento	% <=			85,90%	76,40%			
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA : Indice di completezza flusso SIGLA/SDO	specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%	91,00%				
Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice: Attuazione del piano operativo di recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020, a causa pandemia Covid-19	specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	83,00%	100,00%			

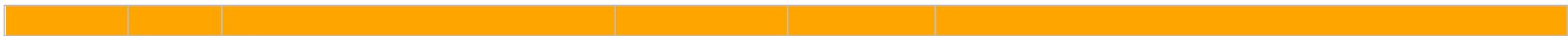


Sub-Area Obiettivi DGR	3.4	<u>Reti cliniche di rilievo regionale</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	3.4.1	<u>Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare</u>
------------------------------	--------------	---

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale



Obiettivo	3.1.3.7	<u>Rete cardiologica e chirurgia cardio-vascolare</u>
------------------	----------------	--

Descrizione	Rendicontazione
Verificare l'aderenza agli standard ospedalieri per IMA previsti dal DM 70/2015. Applicazione DGR 2185/2019 "...Indicazioni per il trattamento della stenosi aortica con impianto TAVI..". Compilatori: Direttore Medico di Presidio	Nel primo semestre 2021 il volume degli IMA del PO è di 70 casi. Sono stati effettuati gruppi di lavoro per lo sviluppo di PDTA con evidenza documentale. Gli interventi TAVI rimangono centralizzati presso l'HUB di AOU.

Obiettivi Performance	Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.4.1 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Rete cardiologica e chirurgia cardio-vascolare"
------------------------------	------------------------------	---

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Mantenimento nel numero di interventi TAVI/anno (target 2019)	specifico flusso di riferimento	Numero >=						
Partecipazione ai gruppi di lavoro cn l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		



Settore Obiettivi DGR	3.4.4	<u>Rete per la Terapia del dolore</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.8	Rete per la terapia del dolore							
Descrizione					Rendicontazione				
Attuazione linee guida regionali inerenti la terapia del dolore Compilatori: Direttore Medico di Presidio					La rilevazione del dolore in corso di ricovero ordinario viene effettuata quotidianamente e viene riportata nella cartella infermieristica informatizzata. Sono effettuati periodici controlli sulla completezza della rilevazione attraverso l'analisi di cartelle cliniche dei ricoveri ordinari in tutte le UU.OO. del PO. Il dato regionale di riferimento per l'intero anno 2021 non è ancora disponibile, il dato provvisorio dei primi 8 mesi è del 92,3%, che in base al trend fa prevedere il raggiungimento dell'obiettivo finale atteso. Vengono attuate le indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico (DGR 243 2021) in riferimento alla terapia farmacologica, alle terapie infiltrative e alle tecniche interventistiche.				
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.4.4 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Rete per la terapia del dolore"					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero. (fonte: nuova SDO campo B025)		specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		92,30%		
Attuazione delle indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso d'anno		Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		



Settore Obiettivi DGR	3.4.5	<u>Reti per le patologie tempo-dipendenti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.9	<u>Reti per le patologie tempo-dipendenti</u>								
Descrizione			Rendicontazione							
Garantire qualità e sicurezza mediante gli indicatori di volume e esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali			I dati rilevati per il 2021 sono in linea con gli obiettivi finale attesi.							
Compilatori: Direttore Medico di Presidio										
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.4.5 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Reti per le patologie tempo-dipendenti"						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% di casi di stroke con centralizzazione primaria		specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%		91,73%			
% transiti in stroke unit		specifico flusso di riferimento	% >=		65,00%		97,00%			
% trombolisi e.v.		specifico flusso di riferimento	% >=		15,00%		32,84%			



Settore Obiettivi DGR	3.4.6	<u>Rete Neuroscienze</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.10	Rete neuroscienze							
Descrizione				Rendicontazione					
Aderenza agli standard del DM 70/2015, e indicazioni regionali relative al PDTA Parkinson, demenza giovanile e OSAS .				Sono stati istituiti nel corso del 2021 a livello aziendale/provinciale i PDTA per la "malattia di Parkinson" e per la "demenza giovanile". Sono in corso tavoli di lavoro per la creazione del PDTA per le OSAS.					
Compilatori: Direttore Medico di Presidio									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.4.6 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Rete neuroscienze"					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionale fornite in corso d'anno	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "demenza giovanile" secondo le linee di indirizzo regionale fornite in corso d'anno	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS (apnee ostruttive nel sonno) secondo le linee di indirizzo regionale fornite in corso d'anno	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		50,00%			



Settore Obiettivi DGR	3.4.8	<u>Reti dei Tumori rari</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.11	Reti dei tumori rari							
Descrizione				Rendicontazione					
Individuazione del percorso che garantisca il maggior beneficio del paziente in applicazione delle determinate regionali di riferimento				Il gruppo di lavoro GIST e sarcomi viscerali (con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete) non è attualmente attivo ed è oggetto di prossima programmazione.					
Compilatori: Direttore Medico di Presidio									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.4.8 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Reti dei tumori rari "					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	Evidenza documentale	% >=		100,00%		0,00%			



Settore Obiettivi DGR	3.4.9	<u>Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		2.5.3.1		Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)						
Descrizione				Rendicontazione						
Favorire la predisposizione dei percorsi di CPP in attuazione del documento regionale (DGR 857/2019) Compilatori: Direttore U.O. "Integrazione Socio-Sanitaria Area Minori" Prot. 08/06/2022.0535780.E				Rispetto alla rendicontazione del primo semestre prosegue l'attività svolta dal PUAP e dell'UVMP Alla segnalazione al PUAP dei casi da parte del Nodo Ospedale e Nodo territorio, la referente del PUAP e dell'UVMP ha provveduto a : - recepire le segnalazioni dei casi eleggibili per la valutazione di accesso alla rete delle CPP, promuovendo e curando la stesura dei PAI , favorendo l'integrazione con le altre reti assistenziali regionali e provinciali per i casi a bassa complessità assistenziale valutati secondo specifica Scala standardizzata per l'età pediatrica , come da normativa regionale - programmare e coordinare le dimissioni protette, con il coinvolgimento dei DPC, SID, Servizi Sociali e degli specialisti dell'Ospedale del Bambino di Parma e di Centri Regionali e/o nazionali (Meyer , Gaslini, Bambin Gesù) quando coinvolti nel percorso di cura del paziente pediatrico ad altissima complessità. -programmazione degli audit (da remoto) per le UVMP sul caso , per la redazione collegiale dei PAI e la presentazione alle Commissioni Grada distrettuali se eleggibile. Nel Novembre 2021 a referente delle CPP e la Coordinatrice della RLCP hanno partecipato alla seduta del Gruppo di lavoro regionale dedicato all'insediamento del Day care regionale dell'Hospice Seragnoli a cui sono stati invitati le DG e DS di AOU e AUSL.						
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo	DGR .. /2021 3.4.9 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 - "Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)"					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale		
Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%				
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%				
Partecipazione delle aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%				
Presenza in ciascuna azienda di almeno un medico o infermiere specificamente formato in CPP o in itinere di iniziare un percorso formativo	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%				

Settore Obiettivi DGR	3.4.10	<u>Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo										
3.1.3.12 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie										
Descrizione				Rendicontazione						
Applicare la DGR 2260/2018 di recepimento della normativa nazionale e definizione del sistema di screening regionale				Nel 2021 sono state applicate le indicazioni contenute nella DGR 2260/2018 nella totalità dei neonati.						
Compilatori: Direttore Medico di Presidio										
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 3.4.10 Obiettivi di programm. sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie "				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale		
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%				
% di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%				
% di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%				
% delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/ accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%				



Settore Obiettivi DGR	3.4.11	<u>Screening neonatale oftalmologico</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.13	Screening neonatale oftalmologico								
Descrizione			Rendicontazione							
Comunicare i protocolli/procedure implementati relativi allo screening oftalmologico			E' attivo lo screening oftalmologico per tutti i nuovi nati ed è presente dal 2016 un protocollo che favorisce l'integrazione fra i neonatologi, i PLS e gli oculisti del SSN.							
Compilatori: Direttore Medico di Presidio										
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.4.11 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Screening neonatale oftalmologico "						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Punti nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico		Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			
Punti nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatrati ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN		Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	3.5	<u>Centri di riferimento regionali</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	3.5	<u>Centri di riferimento regionali</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.14	<u>Centri di riferimento regionali</u>							
Descrizione		Rendicontazione							
Implementare e monitorare le funzioni e le interfacce collaborative con gli altri centri regionali e il territorio delle strutture ospedaliere individuate nelle DGR che hanno avuto come oggetto la definizione dei centri di riferimento regionali		Sono presenti percorsi di invio dei pazienti a maggiore complessità presso i centri Hub di riferimento.							
Compilatori: Direttore Medico di Presidio									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.5 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Centri di riferimento regionali "					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Tutte le aziende: monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	3.6	<u>Volumi-esiti</u>
-------------------------------	------------	----------------------------

Settore Obiettivi DGR	3.6	<u>Volumi-esiti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.15	Volumi-esiti
Descrizione		Rendicontazione
Attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera previsti dal DM 70/2015, dalla DGR 2040/2015 e DGR 1541/2020 (protocollo d'intesa AIOP) Compilatori: Direttore Medico di Presidio		In riferimento all'attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera previsti dal DM 70/2015, DGR 2040/2015, DGR 1541/200, i volumi di colecistectomie sono di 176 (dato a 9 mesi) per quanto riguarda la struttura di Fidenza e 75 (dato a 9 mesi) per Borgotaro. I dati regionali riferiti alla frattura di femore sono di 212 (dato a 9 mesi) per Fidenza e 47 (dato a 9 mesi) per Borgotaro. Tali valori sono in linea con gli obiettivi finali attesi. Tutti gli interventi di chirurgia oncologica effettuati sono stati sottoposti a preventiva valutazione multidisciplinare.
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo DRG .../2021 - 3.6 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Volumi-esiti"



Obiettivo	3.1.3.15	Volumi-esiti							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Colecistectomia: nr. minimo di interventi di colecistectomia per Ospedale di Fidenza	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		100,00	92,00	176,00			
Colecistectomia: nr. minimo di interventi di colecistectomia per Ospedale "Santa Maria" di Borgotaro	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		100,00	30,00	75,00			
Frattura di femore: nr. minimo di interventi per frattura di femore per Ospedale di Fidenza (>= 75/anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri)	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		75,00		212,00			
Frattura di femore: nr. minimo di interventi per frattura di femore per Ospedale "Santa Maria" di Borgotaro (>= 75/anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri)	Specifico flusso di riferimento	Numero >=		75,00		47,00			
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	3.7	<u>Emergenza ospedaliera</u>
---------------------------------------	------------	-------------------------------------

Settore Obiettivi DGR	3.7	<u>Emergenza ospedaliera</u>
----------------------------------	------------	-------------------------------------

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.16	Emergenza Ospedaliera
Descrizione	Rendicontazione	



Obiettivo		3.1.3.16	Emergenza Ospedaliera
<p>.) Per garantire una migliore gestione dei casi e percorsi sicuri sia per pazienti con COVID-19 sia per pazienti con altre condizioni, nel corso dell'anno 2020 e in prosecuzione nel 2021, i DEA e i PS sono stati oggetto di un esteso Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale, adottato in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2 del D.L. 34/2020 con DGR 677 del 15.06.2020. Tale piano è in corso di attuazione e le</p> <p>Aziende sono oggetto di monitoraggio periodico da parte della Regione Emilia-Romagna per il rispetto dei tempi di conclusione dei lavori previsti.</p> <p>Con due successive Deliberazioni di giunta regionale DGR 1827 del 17.11.2017 e DGR 1129 del 8.7.2019, la Regione Emilia-Romagna ha operato un profondo rinnovamento dell'organizzazione dell'ambito di Emergenza Ospedaliera, attraverso l'implementazione di un Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza. Il Piano declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza che le Aziende sono tenute ad applicare.</p> <p>.) Nell'ambito del Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza nel corso del 2021 è prevista l'adozione e l'implementazione delle nuove Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso, che introducono un sistema con 5 codici di priorità rispetto all'attuale con 4 codici.</p> <p>.) La DGR 1129/2019 ha inoltre previsto l'adeguamento dei sistemi informativi di PS per garantire l'interoperabilità con gli applicativi gestionali ospedalieri e di emergenza territoriale 118. I sistemi informativi dovranno pertanto prevedere l'attuazione di una procedura per garantire il collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale.</p> <p>Compileri: Direttore Medico di Presidio, Direttore DEU</p>		<p>Alla verifica del I semestre 2021 il dato regionale sulla % di accessi con permanenza <6h+1 non era disponibile. Da rilevazione interna risultava rispettato nel 91% dei casi. Tale dato, riferito a 12 mesi, non è ancora disponibile al momento della verifica del II semestre. Il valore dei primi 9 mesi è di 95,56%, in linea col raggiungimento dell'obiettivo. Nel corso del 2021 è stato conservato il pre-triage esterno e appositi percorsi per il controllo del rischio infettivo Covid. Sono stati perseguiti tutti gli obiettivi presenti nel <Piano di miglioramento dell'accesso in EU> (percorsi di fast-trak, percorsi per condizioni di vulnerabilità, nomina responsabile piano emergenza urgenza, utilizzo sistema NEDOCS, registrazione informatizzata delle prestazioni erogate, bed management) ad eccezione dell'informazione dei tempi di attesa all'utenza (per il quale deve essere aggiornato il sistema di trasmissione dei dati ai monitor presenti in PS). A ottobre 2021 è stato implementato l'utilizzo del codice colore azzurro . E' stato effettuato il programma formativo per il nuovo sistema di triage.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.7 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Emergenza Ospedaliera"

Obiettivo 3.1.3.16 Emergenza Ospedaliera									
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Rispetto dei tempi di attesa: % accessi con permanenza < 6h + 1 per PS generali e PPI ospedalieri con < 45.000 accessi	specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	91,00%	95,96%			
Raggiungimento obiettivi del piano di miglioramento: Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Raggiungimento obiettivi del piano di miglioramento: Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Raggiungimento obiettivi del piano di miglioramento: Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di triage	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Interoperabilità flussi: Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	85,00%	100,00%			

Obiettivo 3.1.3.17 Centrali operative 118 ed emergenza territoriale									
Descrizione				Rendicontazione					
<p>Applicazione dei protocolli infermieristici avanzati tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/16. Incentivare azioni di "defibrillazione precoce territoriale" da parte di personale non sanitario</p> <p>Compilatori: Direttore Emergenza territoriale</p>				<p>E' in fase di acquisizione il personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da DGR 677/2020 (DL34 art. 2 comma 5).</p> <p>E' in corso di completamento la formazione aziendale per lo sviluppo delle clinical competence: tutti gli infermieri che operano sui MSA hanno concluso la parte teorica proposta in FAD a partire dall'autunno 2021, mentre la formazione pratica con simulazione di scenari, è iniziata a Dicembre 2021 ed è in corso di completamento. Il 95% del personale infermieristico che svolge attività di emergenza territoriale 118 ha completato l'acquisizione di certificazioni BLSD, ALSe base/avanzate sul trauma e FAD regionale 118 Algoritmi Avanzati-personale infermieristico.</p> <p>Le schede del flusso EMUR-NSIS sono complete nel'85% dei casi. Sono state introdotte azioni di miglioramento per implementare tale percentuale nel corso del 2022.</p>					
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.7 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Emergenza Ospedaliera"				

Sub-Area Obiettivi DGR	3.8	<u>Attività trasfusionale</u>
-------------------------------	------------	--------------------------------------

Settore Obiettivi DGR	3.8	<u>Attività trasfusionale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.18	<u>Attività trasfusionale</u>							
Descrizione		Rendicontazione							
Garantire il contributo all'autosufficienza regionale e nazionale. Incentivare le donazioni in aferesi di plasma. Dare attuazione al piano sangue Compilatori: Direttore Emergenza territoriale		E' attivo il sistema di garanzia della validazione dei flussi ministeriali a cura del Centro Trasfusionale di AOU, con feed back alle strutture periferiche. A causa dell'emergenza Covid non sono stati effettuati incontri del gruppo COBUS nel 2021 (sono previsti per il 2022). Sono state recepite le Good Practice Guidelines per la raccolta sangue, anche con la istituzione di un apposito ambulatorio presso AOU per la presa in carico di pazienti anemici da preparare per l'intervento chirurgico, limitando le necessità trasfusionali intraoperatorie.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.8 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- " Attività trasfusionale"						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	Evidenza documentale	% >=		70,00%		0,00%			
Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			

 08/06/2022 09:57:88
 r_emiro.Giunco


Sub-Area Obiettivi DGR	3.9	<u>Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	3.9	<u>Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.1.3.19	<u>Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</u>	
Descrizione		Rendicontazione	
Garantire il contributo all'autosufficienza regionale e nazionale. Incentivare le donazioni in aferesi di plasma. Dare attuazione al piano sangue		E' pienamente operativa l'attività di coordinamento locale della donazione di tessuti, anche mediante la creazione di percorsi "puliti" che consentono la continuità dell'attività donativa durante l'emergenza Covid-19. E' attivo il programma Donor Action secondo le indicazioni del CRT-ER con un index-1 del 15%. L'obbiettivo annuale indicato dal CRT-ER per l'anno 2021 è stato raggiunto già nel mese di giugno.	
Compilatori: Direttore Emergenza territoriale			
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.9 Obiettivi di programm.sanit. ed econ. Finanz. per l'anno 2021- "Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule"



Obiettivo	3.1.3.19	Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica: Piena operatività del Coordinamento locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito dall DGR 665/207 (personale e ore dedicate)	Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica: Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%			
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica: Presidi ospedalieri senza neurochirurgia: richiesto un Index-1 del programma donor action (in terapia intensiva: nr. decessi con patologia cerebrale/ il nr. dei decessi totali) compreso tra 15 e il 30%	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica: Nr. donatori di cornee sul totale di decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazione del CRT-ER	Evidenza documentale	% >=		18,00%	24,00%	48,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	3.11	<u>Sicurezza delle cure</u>
-------------------------------	-------------	------------------------------------

Settore Obiettivi DGR	3.11	<u>Sicurezza delle cure</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.4.6.1	Applicazione delle linee di indirizzo regionale e degli strumenti a disposizione							
Descrizione		Rendicontazione							
Proseguire nell'applicazione delle linee di indirizzo regionale e degli strumenti a disposizione		Le attività di gestione del rischio clinico portate a termine nel corso dell'anno 2020, anche rispetto all'epidemia Covid-19, sono state riassunte sia nel report di attuazione del PPSC che nella relazione ex art. 2 L. 24/2017, disponibile nella pagina internet aziendale.							
Compilatori: Capofila : Direttore U.O.C. Medicina Legale e Gestione del Rischio									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.11 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Piano-programma az. per la sicurezza delle cure (PPSC): Report attuazione attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia Covid l'anno 2020 con aggiornam. attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gest-rischio		Evidenza documentale	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		

Obiettivo	6.4.6.2	Implementazione linee di indirizzo gestione vie aeree							
Descrizione		Rendicontazione							

Obiettivo 6.4.6.2 Implementazione linee di indirizzo gestione vie aeree									
Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree dnel paziente Covid-19 ed emanazione della procedura aziendale			Le linee di indirizzo regionali sono state implementate mediante un aggiornamento della procedura esistente sulla gestione delle vie aeree che ha incluso una sezione specificamente dedicata al paziente affetto da COVID-19.						
Compilatori: Compilatori: Direttore U.O.C. Medicina Legale e Gestione del Rischio - Direttore UOC Anestesia e Rianimazione Ospedale di Fidenza									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.11 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Eemanazione procedura aziendale	Evidenza documentale	% >=		100,00%	0,00%	100,00%			

Obiettivo 6.4.6.3 Implementazione linee di indirizzo prevenzione violenza su operatori									
Descrizione			Rendicontazione						
Implementazione linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale			È stata aggiornato il piano per la prevenzione degli atti di violenza sugli operatori sanitari (PREVIOS) adeguandolo alle recenti linee di indirizzo regionali.						
Compilatori: Compilatori: Direttore U.O.C. Medicina Legale e Gestione del Rischio - Direttore UOC Prevenzione e Protezione Aziendale									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.11 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Aggiornamento della procedura aziendale	Evidenza documentale	% >=		100,00%	0,00%	100,00%			

Obiettivo 6.4.6.4 Segnalazione near miss ostetrici con evidenza SEA e implementazione check list SOS-net									
Descrizione			Rendicontazione						

Obiettivo	6.4.6.4	Segnalazione near miss ostetrici con evidenza SEA e implementazione check list SOS-net								
<p>- Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)</p> <p>- Implementazione della check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti i punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo</p> <p>Compilatori: Compilatori: Direttore U.O.C. Medicina Legale e Gestione del Rischio - Direttore UOC Ostetricia e Ginecologia</p>		<p>Sono stati svolti specifici Significant Event Audit per 4 Near Miss Ostetrici occorsi durante l'anno. La check-list di sala operatoria specifica per il taglio cesareo è stata implementata nel software di sala operatoria. Il relativo flusso informativo viene reso effettivo (e non sperimentale) dal 1.1.2022.</p>								
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.11 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale		
Evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)	Evidenza documentale	% >=		100,00%	0,00%	100,00%				
Evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	Evidenza documentale	% >=		100,00%	0,00%	100,00%				
Implementazione della check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti i punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%				



Sub-Area Obiettivi DGR	3.12	<u>Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure</u>
-------------------------------	-------------	---

Settore Obiettivi DGR	3.12	<u>Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo									
6.4.6.5 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure									
Descrizione					Rendicontazione				
Garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo relative a: cadute in ospedale; prevenzione lesioni da pressione; emergenza Covid-19 integrazione linee di indirizzo RER su lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale Compilatori: Capofila : Direttore U.O.C. Medicina Legale e Gestione del Rischio - Direttore SIT					Pur non essendo stato raggiunto l'obiettivo rispetto alla partecipazione dei professionisti al corso FAD sulle lesioni da pressione, va segnalato un sensibile incremento di iscrizioni nell'ultimo anno (radoppiato rispetto al 2019). Se si escludono i dirigenti medici, al 31.12.2021 risulta aver partecipato al corso il 18% dei professionisti nel triennio. Non può non tenersi conto, rispetto al mancato raggiungimento del target, il particolare contesto pandemico che ha visto coinvolte le diverse professionalità in numerose attività straordinarie. E' stato nominato il formatore specialist in wound care.				
Obiettivi Performance					Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 3.12 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021		
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Partecipazione al corso FAD regionale "Linee di indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, infermieri, fisioterapisti)	Evidenza documentale	% >=		20,00%		7,60%			
Presenza in ciascuna azienda sanitaria di un formatore specialist in wound care	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	3.14	<u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u>
-------------------------------	-------------	--

Settore Obiettivi DGR	3.14	<u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.6.3.1	<u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari</u>							
Descrizione		Rendicontazione							
Le aziende sono tenute a recepire le linee di indirizzo regionali (determinazione n. 801 del 20/01/2021) Compilatori: Direttore SIT		E' stato redatto, in collaborazione con le U.O. Gestione del Rischio e Governo clinico, il documento aziendale relativo ad impianto e gestione degli accessi vascolari in coerenza con i contenuti delle linee di indirizzo regionali.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 3.14 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari"						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Presenza e/o aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari, al 12/2021	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%			



Area	4	<u>Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa</u>
Obiettivi DGR		

Sub-Area Obiettivi DGR	4.1	<u>Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	4.1.1	<u>Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.1.4.1	Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR						
Descrizione	<p>Consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i. . Utilizzo efficiente della liquidità disponibile. Corretta acquisizione delle fatture elettroniche.</p> <p>Le aziende sono tenute al rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF</p> <p>Compilatori: UOC ECONOMICO-FINANZIARIE</p>		Rendicontazione					
Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.1.1 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR"					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Indice di tempestività dei pagamenti	specifico flusso di riferimento	Numero <=		0,00		-9,59		
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Settore Obiettivi DGR	4.1.2	<u>Le buone pratiche amministrativo-contabili</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo											
7.1.4.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili											
Descrizione					Rendicontazione						
Compilare accuratamente gli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario). Puntuale e corretta compilazione modelli ministeriali Compilatori: UOC ECONOMICO-FINANZIARIE					L'azienda ha adottato il 30 giugno il Bilancio Consuntivo 2020, utilizzando correttamente e puntualmente gli schemi previsti dal D.Lgs. 11(8/2011; il Bilancio è stato approvato dalla Regione (DGER 1201/21). Nel corso dell'esercizio l'Azienda ha provveduto a rispettare le scadenze per l'inserimento dei modelli ministeriali, che sono stati correttamente elaborati .						
Obiettivi Performance					Riferimento Normativo						
					DRG .../2021 - 4.1.2 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Le buone pratiche amministrativo-contabili"						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore				Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio (90% del livello di coerenza)	Evidenza documentale				% >=		90,00%		100,00%		



Settore Obiettivi DGR	4.1.3	<u>La regolazione dei rapporti con i produttori privati</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	3.3.2.1	La regolazione dei rapporti con i produttori privati							
Descrizione		Rendicontazione							
Le Aziende dovranno nel 2021 allinearsi ai contenuti dei redigenti accordi regionali e garantire l'alimentazione, nelle scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra Regione e ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi.		Sono stati definiti gli accordi per l'anno 2021, in linea con quanto previsto dagli accordi tra RER e AIOP. La Regione ha attivato uno specifico flusso informativo, denominato FCDC, con il quale viene monitorato il fatturato trimestrale degli ospedali privati accreditati. Oltre al monitoraggio trimestrale è stato introdotto un altro flusso specifico per il fatturato relativo alle attività Covid. Il primo semestre 2021 è stato rendicontato nel mese di agosto. Tutte le scadenze sono state rispettate.							
Compileri: Dipartimento valutazione e Controllo, Resp. Amm.vo Distretto di Parma									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.1.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Alimentazione della piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			



Settore Obiettivi DGR	4.1.4	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.1.4.3	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile							
Descrizione		Rendicontazione							
Nel 2021 proseguono le attività necessarie all'implementazione del nuovo sistema GAAC, al fine di garantire l'avvio di ulteriori gruppi di aziende per step successivi, secondo quanto definito nel progetto esecutivo. Particolare attenzione sarà rivolta al governo delle Anagrafiche Centralizzate e all'allineamento delle anagrafiche aziendali alle nuove anagrafiche centralizzate del GAAC da parte delle aziende il cui avvio è previsto nel 2021 e 2022		L'azienda ha partecipato alla definizione del calendario di avvio del sistema GAAC in confronto con fornitore e regione, e all'organizzazione di corsi di approfondimento degli aspetti operativi della nuova procedura, rivolti a tutti i Key users aziendali. Sono in corso le verifiche delle anagrafiche aziendali finalizzate all'allineamento di quelle GAAC. In relazione all'integrazione del sistema GRU, non è stata avviata dal livello regionale l'attività di integrazione con WHR rinviandola al 2022							
Compilatori: U.O.C. ECON. FINANZ., UOC Affari Generali, RESPONSABILI AMMINISTRATIVI DCP/DISTRETTO/PRESIDIO, DSP									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.1.4 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile"						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC		specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		
Integrazione sistema GRU		specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		0,00%		
Implementazione del modulo Gestione Regionale Dati - Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione e Flussi CE e SP		specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Obiettivo	7.1.4.4	Piattaforma dei crediti commerciali (PCC)							
Descrizione		Rendicontazione							

Obiettivo	7.1.4.4	Piattaforma dei crediti commerciali (PCC)							
Garantire l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC		L'aggiornamento allo stato attuale evidenzia una percentuale di coincidenza tra lo stock del debito aziendale e quello risultante dalla PCC pari al 99% .							
Compilatori: U.O.C. ECON. FINANZ.									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.1.4 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile"						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Stock del debito comunicato dall'Ente (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC	specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		99,00%			

Obiettivo	7.8.4.1	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile							
Descrizione		Rendicontazione							
<p>Proseguire nelle attività volte alla completa dematerializzazione degli ordini di acquisto per beni e servizi, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO, secondo quanto previsto dalle linee guida regionali</p> <p>Compilatori: Capofila : UOC SABS Altri Resp. : CDG, RESP. AMM.VI DISTRETTO, RISORSE UMANE, RIT, LOGISTICA, SAT, ING. CLINICA, DAISM-DP, DSP, AFF. GEN. E LEGALI, CDG, FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, DIP. FARMACEUTICO.</p>		<p>Nel 2021 si sta affrontando l'evoluzione della normativa in materia di applicazione della dematerializzazione del ciclo passivo, con estensione ai servizi anche su base distrettuale.</p>							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.1.4 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						

Obiettivo								
7.8.4.1		Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Emissione ordine NSO sui beni	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	92,39%	94,46%		
Emissione ordine NSO sui servizi	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	84,83%	88,38%		



Sub-Area Obiettivi DGR	4.2	<u>Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	4.2	<u>Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.8.4.2	Ottimizzazione della gestione delle risorse umane e strumentali per efficientare l'attività e le procedure legate ad Intercenter	
Descrizione		Rendicontazione	
<p>Obiettivo è utilizzare in maniera sempre più efficiente le risorse umane e strumentali presenti ai diversi livelli di acquisto e di ridurre sempre più i tempi di approvvigionamento per beneficiare al massimo delle risorse che si renderanno disponibili con particolare riferimento all'utilizzo di procedure centralizzate di acquisto, soprattutto a livello regionale, e degli strumenti messi a disposizione dall'agenzia intercent-ER</p> <p>- % di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le aziende sanitarie capofila delegate dalla DG cura della persona, salute e welfare)</p> <p>Compilatori: Capofila : UOC SABS Altri Resp. : CDG, RESP. AMM.VI DISTRETTO, RISORSE UMANE, RIT, LOGISTICA, SAT, ING. CLINICA, DAISM-DP, DSP, AFF. GEN. E LEGALI, CDG, FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, DIP. FARMACEUTICO</p>		<p>Con la Direzione di Intercent-er sono state definite le priorità di acquisto per l'anno 2021 con condivisione con le aree vaste della necessità di aggiornare la programmazione regionale a breve termine rispetto alle gare comprese nelle materie devolute in via esclusiva alla centrale e conseguente redistribuzione partecipata di quanto non verrà più gestito a livello regionale. Il nuovo assetto si è consolidato nel 2021 in modo poi da condividere sul 2022 programmazione aggiornata. L'azienda garantisce il costante coordinamento con Intercent rispetto alle adesioni e, in caso di criticità dovute a capienza convenzioni si delineano congiuntamente le possibili soluzioni. La centrale ha confermato la piena disponibilità ad intervenire in caso di criticità a supporto delle complesse fasi contrattuali successive alle aggiudicazioni regionali, per questo è fondamentale l'apporto degli utilizzatori nell'inviare tempestivamente le segnalazioni. Con Intercent-er sono state effettuate riunioni periodiche di coordinamento in tal senso con i rappresentanti delle tre aree regionali. I valori raggiunti relativi al primo e secondo indicatore sono in corso di elaborazione a livello di AVEN .</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021

Obiettivo	7.8.4.2	Ottimizzazione della gestione delle risorse umane e strumentali per efficientare l'attività e le procedure legate ad Intercenter							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi - ASL e AO	Specifico flusso di riferimento	% >=		52,00%					
% di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi - IOR	Specifico flusso di riferimento	% >=		27,00%					
Indizione di aumento 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti	Evidenza documentale	Numero >=		50,00	93,00	165,00			



Sub-Area Obiettivi DGR	4.3	<u>Il Governo delle Risorse Umane</u>
---------------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	4.3	<u>Il Governo delle Risorse Umane</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.5.4.1	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale: Piani Triennali dei fabbisogni di personale (PTFP)
Descrizione	Rendicontazione	



Obiettivo	7.5.4.1	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale: Piani Triennali dei fabbisogni di personale (PTFP)
	<p>L'esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2021, sarà rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2, art. 2-quater del DL 18/2020, come modificato dalla Legge di conversione n. 27/2020.</p> <p>Nella fase di redazione ed autorizzazione dei PTFP, sarà assicurata particolare attenzione alle assunzioni e agli altri istituti di supporto finalizzati alla gestione dell'emergenza Covid.</p> <p>Le Aziende del SSR dovranno altresì completare l'implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali, valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017, anche in relazione alle successive modifiche legislative, ivi comprese quelle contenute nel Decreto Legge n. 183/2020, convertito nella legge n. 21/2021, e negli ulteriori strumenti definiti dal legislatore.</p> <p>Le azioni in favore dell'occupazione, che saranno programmate e realizzate dalle Aziende del SSR per dare esecuzione ai Protocolli sopra richiamati, ribadiscono nei contenuti gli obiettivi e le linee già tracciate nel 2016, caratterizzate dalla volontà di investire progettualità e risorse sulla riqualificazione del personale, in particolare attraverso l'incentivazione dei processi di stabilizzazione degli organici, attualmente inquadrati sia a tempo determinato che con contratti "atipici", provvedendo inoltre a far fronte alle criticità determinatesi a seguito dell'applicazione del disposto normativo della Legge 161/2014, nonché a fronteggiare la pandemia derivante dal Sars- Cov-2.</p> <p>La progressione e l'incentivazione delle suddette politiche di stabilizzazione, dovrà conseguentemente limitare il ricorso al lavoro atipico non correlato alla gestione emergenziale Sars-cov-2 e agire favorevolmente sulla stessa ad esso collegata; l'eventuale attivazione di tali contratti dovrà, in ogni caso, essere disposta in coerenza con la normativa vigente e i</p>	<p>L'Azienda è chiamata a predisporre il piano triennale dei fabbisogni in coerenza con le linee guida definite dal Dipartimento della Funzione pubblica. La Regione ha fornito le indicazioni operative solo nella seconda parte dell'anno 2021. Il Piano è stato quindi predisposto nel mese di settembre ed inviato in Regione per l'approvazione (prot. 63645 del 20.09.2021. Il piano presentato è stato approvato dalla Regione (ns. prot. 81108 del 29.11.2021) e successivamente adottato con delibera n. 749 del 27/12/2021. Nel frattempo si è proceduto alle assunzioni correlate con le necessità aziendali di garantire il corretto svolgimento delle attività assistenziali nei confronti degli utenti e di disporre delle risorse finalizzate alla garanzia dei LEA. Sulle medesime ha ovviamente inciso la necessità di reclutamento connessa con l'emergenza COVID ancora in corso in particolare al fine di assicurare le risorse necessarie per le attività di sorveglianza sanitaria (tamponi, contact tracing), oltre che per l'organizzazione della campagna vaccinale. In questo ambito è continuato anche il reclutamento "straordinario" attraverso la stipula anche di contratti atipici per co.co.co, liberi professionisti e incarichi gratuiti. Il Dipartimento Risorse Umane, in collaborazione con il Servizio Infermieristico, ha monitorato la spesa derivante dalle assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato fornendo periodici aggiornamenti alla Direzione strategica. L'Azienda, già a far tempo dal 2018, ha aderito alla programmazione delle attività concorsuali di reclutamento del personale non dirigenziale a tempo indeterminato attivate in Area Vasta, partecipando alle procedure concorsuali in forma aggregata sia in qualità di capofila sia di azienda aggregata. Dalla seconda metà dell'anno 2020 è stata altresì sperimentata e consolidata nel 2021 la modalità di svolgimento in forma aggregata anche per le procedure di selezione per il reclutamento a tempo determinato delle medesime professionalità.</p>

Obiettivo	7.5.4.1	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale: Piani Triennali dei fabbisogni di personale (PTFP)							
<p>CCNL ed in particolare ai decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2. Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, le aziende, dovranno programmare le attività concorsuali di reclutamento del personale non dirigenziale a tempo indeterminato almeno a livello di area vasta.</p> <p>Compilatori: Capofila :Dip. Risorse Umane - Area Giuridica Altri Responsabili: Dip. Risorse Umane - Area Economica, Direttore Risorse Umane</p>									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFT), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Evidenza documentale	Si/No		Si		Si			
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "concorsi"	Evidenza documentale	% >=		30,00%		30,00%			
Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Evidenza documentale	Si/No		Si		Si			
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la Salute e mantenimento del livello degli standard previsti entro i limiti previsti		Si/No		Si		Si			
Obiettivo	7.5.4.2	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale : Sistema di valutazione integrata del personale							
Rendicontazione		Rendicontazione							

Obiettivo		7.5.4.2		Gestione del sistema sanitario regionale e del personale : Sistema di valutazione integrata del personale	
<p>Gestione del sistema sanitario regionale e del personale: le Aziende dovranno proseguire il percorso di avvicinamento dei propri sistemi di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con OIV-SSR nel rispetto di quanto previsto da i contratti nazionali di lavoro e della normativa di riferimento e con un pieno utilizzo del Sistema GRU. Prevedere l'aggiornamento della Guida aziendale alla valutazione sulla base delle indicazioni RER</p> <p>Compilatori: Capofila :Dip. Risorse Umane - Area Giuridica Altri Responsabili: Dip. Risorse Umane - Area Economica, Direttore Risorse Umane</p>		<p>L'Azienda, pur perdurando l'emergenza COVID-19, ha proseguito, con AOU di Parma, il percorso per dare attuazione al Piano di avvicinamento al Sistema di valutazione integrata del personale, la cui rendicontazione è stata trasmessa con nota prot. 0074254 del 29/10/2021 come da indicazioni dell'OIV-SSR. L'OIV-SSR ha trasmesso in data 15/12/2021 il documento, approvato da OIV-SSR in data 15 dicembre 2021, "Rendicontazione Piano aziendale di avvicinamento: monitoraggio degli stati di avanzamento previsti al 31 ottobre 2021", contenente il report di monitoraggio relativo alle singole Aziende, che risulta positivo per AUSL.</p> <p>Con riferimento alla performance organizzativa e individuale, l'Azienda, analogamente ad AOU, ha siglato con le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto un Accordo in ordine al sistema di incentivazione/retribuzione di risultato del personale che ha previsto, già dall'esercizio 2019, la valutazione individuale di risultato utilizzando la scheda del Contributo individuale.</p> <p>La valutazione individuale riferita all'anno 2020 è stata avviata con nota prot. 0034113 - 13/05/2021. Come da previsioni è stata attivata contestualmente, con riferimento all'anno 2020, anche la valutazione delle competenze trasversali utilizzando una scheda dedicata. Il termine per la compilazione delle schede è stato fissato al 31 agosto 2021. Visto il perdurare dell'emergenza COVID-19 e le difficoltà rappresentate dal personale degli ambiti particolarmente coinvolti nell'impegno di contrasto all'emergenza da COVID-19 a portare a termine l'attività, si è ritenuto di estendere la parte compilativa del processo di valutazione e di non sospenderlo o annullarlo nella convinzione che si tratti di uno strumento gestionale importante orientato al confronto con i collaboratori, che è parte del percorso di crescita delle organizzazioni. Grazie alle attività di sollecito a carico di una piccola quota di valutatori per il perfezionamento delle schede assegnate, la valutazione individuale, a fine anno, era conclusa per oltre il 95% dei valutati.</p> <p>Come previsto dalle indicazioni dell'OIV-SSR, per il personale del Comparto, già a partire dall'esercizio 2019, la produttività collettiva è stata disposta per quote di incentivazione mensili, che rappresentano stati di avanzamento del raggiungimento degli obiettivi aziendali, connessi al Piano delle Performance e agli strumenti di programmazione aziendale. In data 26/01/2021 con il prot. n. 4652 è stata chiesta conferma o revisione delle schede proposte per l'anno precedente ai responsabili aziendali degli obiettivi di performance organizzativa collegati alla erogazione di quote di incentivazione per l'anno 2021 al personale dell'area Comparto Sanità. Successivamente Azienda e OO.SS. hanno convenuto di prorogare temporaneamente l'Accordo riferito al 2020 con riferimento a: obiettivi di performance organizzativa, modalità e tempistiche di erogazione delle quote economiche che costituiscono quota parte del relativo fondo anno 2021, tenendo conto delle proposte di revisione raccolte. Si conferma che per la Dirigenza la produttività collettiva 2020 è stata erogata a saldo in esito alla valutazione del processo di budget e del Piano Azioni, validazione della Direzione Aziendale e verifica metodologica dell'OAS. La Guida alla valutazione è in corso di predisposizione come da indicazioni dell'OIV-SSR trasmesse con nota prot. n. 86281 del 21/12/2021.</p>		<p>Riferimento Normativo</p> <p>DRG .../2021 - 4.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021</p>	
<p>Obiettivi Performance</p>					



Obiettivo	7.5.4.2	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale : Sistema di valutazione integrata del personale							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Attuazione e monitoraggio del Piano avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			
Realizzazione degli standard previsti per almeno l' 80% del percorso di avvicinamento	Evidenza documentale	% >=		80,00%		100,00%			
Rispetto dei tempi di predisposizione e dei contenuti previsti per la nuova guida della valutazione	Evidenza documentale	Sì/No		Sì					

Obiettivo	7.5.4.3	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.							
Descrizione	Rendicontazione								
<p>Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS. Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa</p> <p>Compilatori: Capofila :Dip. Risorse Umane - Area Giuridica Altri Responsabili: Dip. Risorse Umane - Area Economica, Direttore Risorse Umane</p>	<p>Le direzioni delle S.C. che fanno parte del Dipartimento hanno continuato a partecipare attivamente alle riunioni convocate presso la Regione e, in periodo emergenziale, in videoconferenza, al fine di definire criteri omogenei di interpretazione normativa e contrattuale.</p> <p>Ha continuato anche ad essere assicurata la presenza di referente aziendale al tavolo di coordinamento GRU.</p> <p>Inoltre è stato continuativamente assicurato, prima in videoconferenza e poi in presenza, il sistema delle relazioni sindacali per tutte le Aree contrattuali, con la sottoscrizione degli accordi relativi ai fondi e alla premialità in cui sono stati recepiti gli indirizzi regionali di cui ai verbali di confronto in merito alle politiche di innovazione e qualificazione del SSR siglati in data 06/07/2021 e 22/10/2021. E' stata altresì data attuazione a quanto definito nella D.G.R. 1981/2020 in tema di copertura dei trattamenti economici accessori del personale assunti in applicazione dei decreti emergenziali.</p>								
Obiettivi Performance	Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			

Obiettivo		7.5.4.4		Costi del personale						
Descrizione				Rendicontazione						
<p>Costi del personale</p> <p>Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione del PTFP e degli Accordi sottoscritti, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e allanormativa emanata in materia</p> <p>Compilatori: Capofila :Dip. Risorse Umane -Direttore Altri Responsabili: Dip. Risorse Umane - Area Giuridica, Area Economica, Direttore Risorse Umane</p>				<p>Si rimanda al capitolo "La gestione Economico finanziaria dell'Azienda USL di Parma" della Relazione sulla gestione del Direttore Generale allegata al Bilancio d'esercizio 2021, per quanto attiene l'attivazione di manovre volte al controllo della spesa sul personale.</p>						
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale			Evidenza documentale	Si/No		Si		Si		



Sub-Area Obiettivi DGR	4.4	<u>Programma regionale gestione diretta dei sinistri</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	4.4	<u>Programma regionale gestione diretta dei sinistri</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo 7.1.4.5 Programma regionale gestione diretta dei sinistri									
Descrizione					Rendicontazione				
<p>Attendersi alle indicazioni ed alle tempistiche sia di relazione tra aziende NRV sinistri sia di presa in carico istruttoria del sinistro - intesa come presenza della valutazione medico-legale e della determinazione finale del CVS</p> <p>Compileri: UOC AFFARI GENERALI E LEGALI</p>					<p>I sinistri assunti in gestione diretta sono trattati secondo le tempistiche regionali. Nessun caso ha richiesto il parere del Nucleo Regionale di Valutazione. I tempi di processo relativi alla gestione dei sinistri per il 2021, risultano rispettati .</p>				
Obiettivi Performance					Riferimento Normativo				
					DRG .../2021 - 4.4 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Programma regionale gestione diretta dei sinistri"				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Rispetto dei tempi di processo: % istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (entro max 2 gg. lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiz., amm. inclusa quella richiesta dalla circolare 12/2019)	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Rispetto dei tempi di processo: per sinistri aperti dopo il 01/04/2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato ed istituito conformemente alla circolare 12/2019.	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Rispetto dei tempi di processo: % di sinistri aperti l'anno con valutazione medico legale e determinazione CVS entro 31/12 (media regionale)	specifico flusso di riferimento	% >=		66,90%		75,00%			

Obiettivo 7.1.4.6 Alimentazione del data base "gestione dei sinistri"									
Descrizione					Rendicontazione				
Corretta alimentazione del data base "gestione dei sinistri" che costituisce sia adempimento per le aziende sia lo strumento che permette il monitoraggio dell'effettiva implementazione del percorso di gestione dei sinistri. La corretta alimentazione del database costituirà elemento di valutazione					Costante alimentazione dei flussi informativi (database contenzioso regionale) relativi alla gestione dei sinistri del contenzioso sanitario.				
Compilatori: UOC AFFARI GENERALI E LEGALI									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo			DRG .../2021 - 4.4 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Programma regionale gestione diretta dei sinistri"				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Grado di completezza del database regionale (100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo)	Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			

Obiettivo 7.1.4.7 Definizione del sinistro anticipatamente all'instaurazione del contenzioso									
Descrizione					Rendicontazione				
Fra le finalità fondanti del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile vi sono la riduzione dei tempi di risarcimento e del contenzioso, e ciò anche al fine di evitare inutili aggravii di costo. Pertanto, costituisce obiettivo delle Aziende intraprendere ogni azione volta a definire il sinistro anticipatamente all'instaurazione del contenzioso, soprattutto a seguito di un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art. 696-bis c.p.c. e per effetto di una consulenza tecnica preventiva.					I sinistri assunti in gestione diretta sono definiti transattivamente in ambito stragiudiziale, ove sussistono i presupposti. I casi che vedono un procedimento di consulenza tecnica preventiva sfavorevole per l'Ente sono definiti transattivamente, ad eccezione di tre soli casi che hanno visto la pronuncia di sentenza.				
Compilatori: UOC AFFARI GENERALI E LEGALI									
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo			DRG .../2021 - 4.4 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Programma regionale gestione diretta dei sinistri"				

Obiettivo	7.1.4.7	Definizione del sinistro anticipatamente all'instaurazione del contenzioso							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri entro il valore quantificato da ICVS o dal NRV sinistri	Specifico flusso di riferimento	% >=		65,00%		82,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	4.5	<u>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	4.5	<u>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.1.4.8	Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza							
Descrizione	Rendicontazione								
FSeguire le indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione istituito con Determina del Direttore Generale n. 29853 del 21/12/2020 Compilatori: INTEGRAZ. PROCESSI AMM./PREV CORRUZ TRASP.		Assicurata la partecipazione ai lavori del tavolo regionale e l'attuazione delle indicazioni in essi emerse, che hanno principalmente lo scopo di omogeneizzare scelte ed operatività tra le varie aziende sanitarie regionali. In particolare, indicazioni specifiche hanno riguardato alcuni temi relativi agli obblighi di pubblicazione (investimenti pubblici, area contratti pubblici, sovvenzioni e contributi...), anche in concomitanza con la verifica annuale su griglia specifica (il cui esito è stato positivo). L'acquisizione annuale delle dichiarazioni in materia di conflitti di interesse mediante la piattaforma GRU come da prassi nel periodo ottobre/dicembre, a cura del Dipartimento Risorse Umane e la necessaria collaborazione del RPCT.							
Obiettivi Performance	Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.5 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza"						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura dell'anno	Specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	4.6	<u>Sistema di audit interno</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	4.6	<u>Sistema di audit interno</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo											
Obiettivo	7.1.4.9	Sistema di audit interno									
Descrizione					Rendicontazione						
Svolgere una valutazione - con approccio risk based di almeno una procedura PAC , scelta in una delle aree attinenti ai costi/debiti o alle immobilizzazioni/patrimonio netto, e, in relazione ad una delle aree specifiche di rischio corruttivo, identificate nell'allegato 1 di cui alla delibera ANAC n. 1064/2019, di un processo previsto nel PTCT aziendale					La Struttura di Internal Auditing interaziendale ha partecipato agli incontri del Nucleo di Audit regionale nei quali si sta programmando l'attività da svolgere e la metodologia da utilizzare. L'attività è di tipo interattivo con i docenti e i colleghi delle altre Aziende.						
Compilatori: UOC Internal Auditing											
Obiettivi Performance					Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.6 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 " Sistema di audit interno"					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Completamento al 100% dell'attività al 31/12/2021		Evidenza documentale		% >=		100,00%	50,00%	100,00%			



Sub-Area Obiettivi DGR	4.7	<u>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	4.7	<u>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>
------------------------------	------------	---

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.1.4.10	Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali
Descrizione		Rendicontazione



Obiettivo		7.1.4.10	Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	
Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà previsto a livello nazionale e a livello regionale		Avuto riguardo alla predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione d'impatto del rischio, è stato predisposto, al termine di un lavoro di condotto con il Responsabile del trattamento dei dati, uno strumento finalizzato a tali attività. Dopo un primo periodo di utilizzo da parte del Referente aziendale privacy, in modo da poterne testare a livello operativo la piena funzionalità, tale strumento verrà condiviso con i soggetti individuati quali Delegati al trattamento secondo l'organigramma privacy indicato nel Manuale aziendale. Rispetto all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti aziendali e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie...), l'obiettivo si riferisce ai servizi informatici (SITI e Ingegneria clinica, ciascuno per i propri ambiti di competenza). L'azienda, in merito alle azioni messe in campo, opera nel pieno rispetto delle indicazioni contenute nelle Delibere Regionali che nel tempo si sono succedute e, laddove fosse necessario adeguare le attività programmate alle prescrizioni in materia di privacy, i servizi coinvolti provvederanno a confrontarsi con DPO e Referente aziendale. Una policy specifica e di dettaglio potrà essere predisposta solo dopo l'individuazione e la nomina del Responsabile sanitario per la telemedicina. Intanto, in caso di coinvolgimento del servizio aziendale privacy, è stata predisposta apposita Informativa per prestazioni sanitarie a distanza. Per quanto concerne i PDTA già avviati, sono in corso attività di analisi di quanto presente sugli applicativi aziendali, come segnalato dal competente servizio, al fine di compiere un inquadramento dei rapporti tra i soggetti istituzionali coinvolti. Nel caso della recente complessiva revisione e aggiornamento di un PDTA sono stati posti in essere gli adempimenti previsti dalla normativa in materia di protezione dei dati personali. Per quanto concerne l'avvio di programmi/progetti/percorsi che comportavano nuovi trattamenti di dati personali, nei casi in cui sia stato ritenuto necessario, sono stati compiuti gli adempimenti formali previsti dalla normativa (es. predisposizione di: nomina a Responsabile; Accordo di Contitolarità e relativo contenuto essenziale, Informazioni sul trattamento dei dati personali e, ove previsto, relativo consenso, autorizzazioni e istruzioni per il personale interessato, nell'ambito di progetti interaziendali e nell'ambito dell'unificazione delle funzioni di Servizi quali SITI; teleconsulto per patologie tempo dipendenti). In occasione di tali adempimenti si è ricercato il coinvolgimento delle varie professionalità aziendali e interaziendali, nonché della Responsabile della Protezione dei Dati, anche in un'ottica di confronto inter istituzionale.		
Compilatori: INTEGRAZ. PROCESSI AMM./PREV CORRUP TRASP.				
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.7 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali"	

r_emirogGianta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Obiettivo								
7.1.4.10	Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%		
Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie...)	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%		
Definizione dei profili di titolarità/responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e in programmi /progetti interaziendali e/o valenza regionale	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%		



Sub-Area Obiettivi DGR	4.8	<u>Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	4.8.1	<u>Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo									
6.2.4.1 Fascicolo Sanitario Elettronico/Portale SOLE									
Descrizione					Rendicontazione				
Implementazione/diffusione del fascicolo ed attivazione ulteriori servizi online secondo le specifiche nazionali e regionali					Si è perseguito il piano regionale relativo alla alimentazione del FSE e adeguamento alle specifiche CDA2/INI. Il dato sul numero di privati accreditati non è disponibile (Fonte Lepida)				
Compilatori: Capofila : RIT									
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.8.1 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Documenti consultati: Nr. di utenti che sono acceduti al FSE/nr. di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE	Specifico flusso di riferimento	% >=		60,00%	88,91%	90,00%			
Numero di accessi: Nr. di accessi tramite APP rispetto al nr. Totale di accessi al FSE	Specifico flusso di riferimento	% >=		10,00%	35,30%	35,30%			
Operatori abilitati al FSE: Nr. di operatori abilitati al FSE/nr. di operatori sanitari	Specifico flusso di riferimento	% >=		20,00%		25,00%			
Numero consensi registrati: Nr. consenso alla consultazione valorizzato/nr. totale dei FSE attivati	Specifico flusso di riferimento	% >=		60,00%	87,04%	87,04%			
Numero centri privati integrati: Nr. dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE/nr. totale dei centri privati accreditati	Specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%					

Settore Obiettivi DGR	4.8.2	Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.9.4.1	Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88						
Descrizione		Rendicontazione						
<p>1° stralcio: avvio V fase Avvio per tutte le aziende della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1° stralcio secondo le indicazioni fornite dal competente servizio regionale</p> <p>Compilatori: UOC SAT</p>		<p>La progettazione dell'intervento di competenza del SAT (Acquisizione 2° camera iperbarica) è in corso nel rispetto dei tempi fissati dalle procedure regionali e ministeriali</p>						
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo						
		DRG .../2021 - 4.8.2 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Avvio per tutte le aziende della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì		

r_emiro.Giunta - Prot. 08/2022.033588



Settore Obiettivi DGR	4.8.3	<u>Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo									
Obiettivo	7.9.4.2	Interventi già messi finanziamento con DM							
Descrizione	Rendicontazione								
Interventi già messi finanziamento con DM (ex art. 20)(sottoscrizione ultimo AdP 14/09/2016 scadenza progettazione 14/09/2019 scadenza aggiudicazione 14/03/2022) Compilatori: UOC SAT	L'AdP 2016 comprende: - Casa della Salute di Fornovo: l'intervento è interamente realizzato nel rispetto dei tempi regionali e ministeriali. La richiesta di liquidazione del contributo è stata inviata alla Regione - Consolidamento Corpo Storico Ospedale Borgotaro: l'intervento è stato aggiudicato ed è in esecuzione nel rispetto dei tempi regionali e ministeriali. L'ultimazione lavori è prevista per il 31/12/2022 con richiesta di liquidazione nel primo trimestre 2023								
Obiettivi Performance	Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.8.3 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Completare tutte le procedure per l'aggiudicazione dei lavori dell'Accordo di Programma (AdP)	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			
Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad AdP sottoscritti ante 2016	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	No	Sì			
Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati - Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo ad interventi conclusi e attivati	Evidenza documentale	% >=		100,00%		50,00%			



Settore Obiettivi DGR	4.8.4	<u>Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		7.9.4.3 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19/05/2020 n. 34)	
Descrizione		Rendicontazione	
Realizzazione degli interventi previsti nel piano regionale "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera " Compilatori: UOC SAT		Il Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera comprende: - ampliamento PS Vaio per realizzazione pre-triage: l'intervento è stato affidato nell'ambito dell'Accordo quadro stipulato dalla Struttura Commissariale ed è in corso di realizzazione e la sua ultimazione e successiva rendicontazione sono previste per la seconda metà del 2022. - ampliamento PPIO di Borgotaro per realizzazione pre-triage: l'intervento è ultimato e la struttura è in funzione. A causa dei rilevanti impegni derivanti dal PNRR che nel secondo semestre hanno assorbito le risorse del Servizio, la richiesta di rendicontazione del pre-triage di Borgo Val di Taro è in corso di predisposizione. Relativamente agli interventi sopra indicati non è stato necessario procedere a richieste di rimodulazione.	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.8.4 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022 0535780.E



Obiettivo 7.9.4.3 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19/05/2020 n. 34)								
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Monitoraggio attivo: Identificazione degli interventi con ritardi superiori a 30gg e confronto con le aziende per la verifica dei tempi di realizzazione degli interventi e delle motivazioni di eventuali ritardi (istruttoria)	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Modifiche agli interventi: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	No		
Riscontri periodici: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria ed invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Rendicontazione delle spese sostenute: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria ed invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		No		



Settore Obiettivi DGR	4.8.5	Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo		7.9.4.4		Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3						
Descrizione				Rendicontazione						
<p>Le Aziende potranno realizzare solo gli interventi (lavori e acquisizione tecnologie biomediche ed informatiche) aventi copertura finanziaria certa. Gli interventi non aventi copertura finanziaria certa dovranno essere rappresentati esclusivamente in scheda 3 del piano investimenti.</p> <p>Solo per ragioni di urgenza ed indifferibilità che possano causare l'interruzione di pubblico servizio o cagionare danni alle persone o alle cose, interventi non aventi precostituita copertura finanziaria potranno essere realizzati. I competenti Servizi regionali forniranno indicazione sulle procedure per cui, anche ex post, si potrà riscontrare l'effettiva esistenza delle sopra richiamate condizioni che saranno asseverate dal Direttore Generale dell'Azienda e per gli aspetti tecnico procedurali dal RUP, responsabile dell'esecuzione dell'intervento.</p> <p>Compilatori: UOC SAT</p>				<p>La rappresentazione degli investimenti privi di copertura finanziaria certa è raccolta nella scheda 3 del Piano Triennale Investimenti.</p> <p>Nel corso del secondo semestre è stata trasmessa alla regione la documentazione inerente gli interventi indifferibili relativi al Centro Dialisi di Colorno, agli impianti di climatizzazione estiva della Sede Centrale ed all'impianto idrico sanitario del Dipartimento di Sanità Pubblica, oltre che all'allestimento dei Centri Vaccinali</p>						
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.8.5 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021				
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3		Evidenza documentale		Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza e indifferibilità		Evidenza documentale		Sì/No		Sì	No	Sì		

Settore Obiettivi DGR	4.8.6	Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo											
Obiettivo	7.9.4.5	Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)									
Descrizione				Rendicontazione							
<p>Nel corso della second metà 2021 si avvieranno le azioni necessarie per la realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare gli obiettivi previsti dalle competenze funzionali della Missione Salute del PNRR.</p> <p>Le Aziende dovranno collaborare con il livello regionale per fornire tutte le informazioni di carattere sanitario, tecnico ed amministrativo necessarie a definire il quadro esigenziale del Servizio sanitario regionale e a rispondere alle richieste provenienti dal livello nazionale. Stante quanto in premessa le Aziende sanitarie dovranno fornire la documentazione contenente le informazioni necessarie per dare seguito in tempo utile alle richieste del livello nazionale</p> <p>Compilatori: UOC SAT</p>				<p>Nel corso 2021 sono state avviate le attività di ricognizione, progettazione e sviluppo delle ipotesi di investimento relative alla Missione Salute del PNRR, assicurando alla Regione l'invio della documentazione, delle informazioni e dei dati necessari a rispondere alle richieste provenienti dal Ministero. Tutte le richieste pervenute dalla Regione sono state riscontrate entro i tempi assegnati.</p>							
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.8.6 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rispetto delle tempistiche per le richieste ed i bisogni informativi			Evidenza documentale		Sì/No		Sì	Sì	Sì		



Settore Obiettivi DGR	4.8.7	Fondo Dopo di Noi
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.9.4.6	Fondo Dopo di Noi
Descrizione		Rendicontazione
Liquidazione del saldo finanziamento destinato alla realizzazione degli interventi strutturali finanziati dal fondo per il Dopo di Noi (allegato B DGR 637/2019)		Non risultano pervenute richieste di erogazione da parte dei soggetti attuatori del Fondo Dopo di noi
Compilatori: UOC SAT		
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo
		DRG .../2021 - 4.8.7 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.
		Valore atteso intermedio
		Valore atteso finale
		Valore ragg. intermedio
		Valore ragg. finale
		Perf. inter
		Perf. finale
Nr. richieste di saldo liquidate entro 3 mesi dal loro ricevimento/ nr. richieste complete di liquidazione al saldo ricetute dai soggetti attuatori	Specifico flusso di riferimento	% >=
		100,00%
		0,00%



Settore Obiettivi DGR	4.8.8	<u>Progetto regionale Telemedicina</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo									
Obiettivo	2.1.3.3	Progetto regionale Telemedicina							
Descrizione					Rendicontazione				
Attivazione dei progetti di telemonitoraggio nelle CdS delle aziende sanitarie candidate. Predisposizione workflow del percorso organizzativo -assistenziale implementato a livello di ciascuna CdS al 31/12/2021 Compilatori: DIRETTORE DCP SUD-EST, Bertè Gianfranco					E' proseguita l'attività formativa in merito all'utilizzo di devices ed alle modalità di effettuazione del monitoraggio che ha coinvolto il personale sia infermieristico che medico e sono stati reclutati pazienti sia nel Distretto Sud Est che Valli Taro Ceno, distretti pilota per l'avvio del progetto Sono in corso le valutazioni per l'estensione del progetto ad altre aree degli stessi distretti e sono state identificate le CdS candidate allo sviluppo di progetti di telemedicina nel Distretto di Parma ovvero la CdS Pintor Molinetto e la CdS Colorno, soprattutto in riferimento alla disciplina cardiologica, oltre che gli Istituti Penitenziari di Parma. In attesa di ricevere da parte del gruppo regionale del modello di workflow da compilare e relative istruzioni per la compilazione.				
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo			DRG .../2021 - 4.8.8 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 - "Progetto regionale Telemedicina"				
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. CdS candidate dell'azienda/nr. Cds con servizi di telemonitoraggio attivati	Evidenza documentale	% >=		100,00%		100,00%			
Invio del workflow aggiornato al 31/12/2021 alla Regione - Entro febbraio 2022	Evidenza documentale	Data <=		28/02/2022					



Settore Obiettivi DGR	4.8.9	<u>Tecnologie Biomediche</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.11.2.1	Tecnologie Biomediche
Descrizione	Rendicontazione	
<p>Proseguimento interventi previsti dal DL 34/2020, alle azioni previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza "PNRR", monitoraggio grandi apparecchiature sanitarie in uso</p> <p>Compilatori: Direttore U.O. Ingegneria Clinica</p>	<p>Il Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo e secondo i tempi di realizzazione della parte infrastrutturale dei progetti finanziati con DL34/2020, ha provveduto all'acquisizione delle tecnologie in essi ricomprese monitorando costantemente le tempistiche di realizzazione.</p> <p>Il Servizio di Ingegneria Clinica ha provveduto a dare disponibilità di tecnologie per una redistribuzione tra le varie Aziende secondo i fabbisogni evidenziati dai referenti regionali.</p> <p>Sono state rispettate tutte le scadenze delle rilevazioni ministeriali relative alle tecnologie candidabili all'interno del PNRR.</p> <p>Non sono stati presentati progetti di tecnologie finanziate art. 20 V fase I stralcio nel 2021.</p> <p>Vengono gestite all'interno del Servizio le candidature di codici CIVAB con l'applicativo GAAC secondo quanto previsto da RER.</p> <p>Viene fornito al GRTB con il flusso OT il dato per consentire il monitoraggio dell'aderenza alle codifiche CIVAB anche per Azienda USL di Parma e si conferma da parte del Servizio di Ingegneria Clinica l'invio dei dati necessari per la pubblicazione della relazione OT 2020.</p> <p>Nel corso del 2021 non sono state presentate istruttorie e non vi sono, al momento, tecnologie per le quali sia previsto un monitoraggio dell'attività da parte del GRTB.</p> <p>Non si registrano interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo DRG .../2021 - 4.8.10 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Tecnologie Biomediche"

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Obiettivo	7.11.2.1	Tecnologie Biomediche							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla struttura commissariale	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			
Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite - Target: Monitoraggio	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			
Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza "PNRR" - Target : Rispetto delle scadenze	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			
Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art. 20 V fase I stralcio - Target Monitoraggio	Evidenza documentale	Si/No		Si					
Gestione nuove candidature CIVAB-RER - > 60 codifiche/mese	Evidenza documentale	Numero >=		60,00	60,00	60,00			
Monitoraggio aderenze alla CIVAB-RER delle apparecchiature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS - Target esecuzione del monitoraggio	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			
Pubblicazione dell relazione OT 2020 entro I semestre 2021	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			
Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico, innovativo - Target: Monitoraggio	Evidenza documentale	Si/No		Si					
Interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie presentate alla data del monitoraggio	Evidenza documentale	Numero >=		0,00	0,00	0,00			



Settore Obiettivi DGR	4.8.10	<u>Sistema Informativo</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.3.2.1	Sistema Informativo - aggiornamento flussi	
Descrizione	<p>Costituisce obiettivo prioritario per le Aziende sanitarie il mantenimento e l'alimentazione tempestiva del patrimonio informativo, in particolare verso i flussi NSIS che rappresentano l'adempienza LEA ai sensi di quanto previsto dall'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005. In particolare, il rispetto degli obblighi informativi costituisce prerequisito alla valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p>Si ricorda altresì che, ai sensi dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, il mancato rispetto dei contenuti e tempistiche di conferimento dei flussi informativi ricompresi nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) costituisce motivo di grave inadempienza per i direttori generali.</p> <p>Compilatori: Dipartimento Valutazione e Controllo (Giuseppina Rossi, Marco Ventura)</p>		Rendicontazione
			<p>Si è proseguiti con il confronto con i Referenti aziendali e con i Referenti regionali dei singoli flussi per il monitoraggio e la gestione delle segnalazioni /anomalie emerse e non si evidenziano particolari criticità in merito.</p> <p>L'aggiornamento sulla mappatura di flussi informativi (e relativi referenti) è proseguita nel corso del 2021 con un rallentamento negli ultimi mesi dell'anno in conseguenza della recrudescenza della pandemia e della necessità di procedere ad un monitoraggio più approfondito e sistematico sull'andamento della campagna vaccinale. Entro il mese di marzo 2022 verrà effettuato un aggiornamento ulteriore da condividere con la Direzione Strategica Aziendale.</p> <p>Il Dipartimento Valutazione e Controllo, viste le esigenze normative evidenziate nella parte descrittiva degli obiettivi, sta valutando, insieme al Servizio Risorse Informatiche Telematiche, la possibilità di acquisizione di un software per il monitoraggio della qualità dei flussi che copra tutto il ciclo nelle varie fasi: registrazione, invio, ritorno e cruscotto in tempo congruo e non solo ex-post. La decisione sull'acquisto di uno specifico applicativo destinato a tale utilizzo è stata posticipata all'anno 2022 in considerazione delle priorità di bilancio complessive dell'azienda come configuratesi negli ultimi mesi del 2021. Qualora nel corso del 2022 non si realizzassero condizioni per l'acquisizione di prodotti specifici da fornitori esterni, il Dipartimento metterà comunque in atto soluzioni interne di automonitoraggio compatibili con le dotazioni e le risorse disponibili.</p> <p>Preme infine segnalare che alla data odierna di compilazione della presente rendicontazione su INSIDER non sono ancora disponibili gli indicatori relativi alla tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza dei vari flussi sotto riportati. Pur non essendo ancora presenti in INSIDER tali indicatori, i ritorni dalla Regione (per le vie brevi, tramite telefonate e scambi di email) circa le tempistiche e la qualità del dato, sono stati positivi; laddove sono state evidenziate criticità, ci si è attivati con i Referenti aziendali dei singoli flussi per una pronta risoluzione.</p>
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo DRG .../2021 - 4.8.9 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021

Obiettivo	6.3.2.1	Sistema Informativo - aggiornamento flussi							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Flussi FED, AFO, AFT e DiMe: trasmissione flussi entro le scadenze programmate	Specifici flussi di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì			
Flusso FED: trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso)	Specifici flussi di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì			
Flussi imonitorati: SDO, ASA, FED, PS, DiMe, ADI, FAR, AFO, AFT - i target sono flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			

Obiettivo	6.3.2.2	Sistema Informativo - Specialistica ambulatoriale							
Descrizione	Rendicontazione								



Obiettivo		6.3.2.2 Sistema Informativo - Specialistica ambulatoriale	
<p>Costituisce obiettivo prioritario per le Aziende sanitarie il mantenimento e l'alimentazione tempestiva del patrimonio informativo, in particolare verso i flussi NSIS che rappresentano Adempimento LEA ai sensi di quanto previsto dall'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005. In particolare, il rispetto degli obblighi informativi costituisce prerequisito alla valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p>Si ricorda altresì che, ai sensi dell'intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, il mancato rispetto dei contenuti e tempistiche di conferimento dei flussi informativi ricompresi nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) costituisce motivo di grave inadempienza per i direttori generali.</p> <p>Compilatori: Dipartimento Valutazione e Controllo (Giuseppina Rossi, Marco Ventura)</p>		<p>Si è proseguito con il confronto con i Referenti aziendali e con i Referenti regionali dei singoli flussi per il monitoraggio e la gestione delle segnalazioni /anomalie emerse e non si evidenziano particolari criticità in merito. Il Dipartimento Valutazione e Controllo, viste le esigenze normative evidenziate nella parte descrittiva degli obiettivi, sta valutando, insieme al Servizio Risorse Informatiche Telematiche, la possibilità di acquisizione di un software per il monitoraggio della qualità dei flussi che copra tutto il ciclo nelle varie fasi: registrazione, invio, ritorno e cruscotto in tempo congruo e non solo ex-post.</p> <p>La decisione sull'acquisto di uno specifico applicativo destinato a tale utilizzo è stata posticipata all'anno 2022 in considerazione delle priorità di bilancio complessive dell'azienda come configuratesi negli ultimi mesi del 2021. Qualora nel corso del 2022 non si realizzassero condizioni per l'acquisizione di prodotti specifici da fornitori esterni, il Dipartimento metterà comunque in atto soluzioni interne di automonitoraggio compatibili con le dotazioni e le risorse disponibili.</p> <p>In merito al primo indicatore "Completezza per indicatore D10Z NSG", non è ancora disponibile sul sito regionale il dato relativo al 2021. Sul sistema INSIDER è presente solo il dato relativo ai 9 mesi, riportato nella tabella sottostante. Il dato evidenzia un valore coerente con l'andamento del valore richiesto dall'indicatore.</p> <p>Per il secondo indicatore "DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione nei tempi programmati", il flusso non è stato attivato, in quanto obiettivo prefissato prima del Covid che ha portato alla sospensione di tale attività.</p> <p>Per il terzo indicatore "Tempestività invio DSA in ASA: le prestazioni erogate in modalità di accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione", il dato fornito è provvisorio, calcolato internamente a partire dalle banche dati regionali, in attesa di quello definitivo. Il dato evidenzia un valore coerente con l'andamento del valore richiesto dall'indicatore.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.8.9 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021



Obiettivo	6.3.2.2	Sistema Informativo - Specialistica ambulatoriale							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Completezza per indicatore D10Z NSG: corretta valorizzazione dei campi data di prenotazione, data di erogazione della prestazione, tipo di accesso, classi di priorità garanzia dei tempi massimi	Specifici flussi di riferimento	% >=		90,00%		92,68%			
DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione nei tempi programmati	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	No				
Tempestività invio DSA in ASA: le prestazioni erogate in modalità di accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione	Evidenza documentale	% >=		65,00%	82,50%	82,50%			

Obiettivo	6.3.2.3	Sistema Informativo - SIGLA							
Descrizione	Rendicontazione								



Obiettivo									
Obiettivo	6.3.2.3	Sistema Informativo - SIGLA							
<p>Costituisce obiettivo prioritario per le Aziende sanitarie il mantenimento e l'alimentazione tempestiva del patrimonio informativo, in particolare verso i flussi NSIS che rappresentano Adempimento LEA ai sensi di quanto previsto dall'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005. In particolare, il rispetto degli obblighi informativi costituisce prerequisito alla valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p>Si ricorda altresì che, ai sensi dell'intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, il mancato rispetto dei contenuti e tempistiche di conferimento dei flussi informativi ricompresi nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) costituisce motivo di grave inadempienza per i direttori generali.</p> <p>Compileri: Dipartimento Valutazione e Controllo (Giuseppina Rossi, Marco Ventura)</p>		<p>Si è proseguiti con il confronto con i Referenti aziendali e con i Referenti regionali dei singoli flussi per il monitoraggio e la gestione delle segnalazioni /anomalie emerse e non si evidenziano particolari criticità in merito.</p> <p>L'aggiornamento sulla mappatura di flussi informativi (e relativi referenti) è proseguita nel corso del 2021 con un rallentamento negli ultimi mesi dell'anno in conseguenza della recrudescenza della pandemia e della necessità di procedere ad un monitoraggio più approfondito e sistematico sull'andamento della campagna vaccinale. Entro il mese di marzo 2022 verrà effettuato un aggiornamento ulteriore da condividere con la Direzione Strategica Aziendale.</p> <p>Il Dipartimento Valutazione e Controllo, viste le esigenze normative evidenziate nella parte descrittiva degli obiettivi, sta valutando, insieme al Servizio Risorse Informatiche Telematiche, la possibilità di acquisizione di un software per il monitoraggio della qualità dei flussi che copra tutto il ciclo nelle varie fasi: registrazione, invio, ritorno e cruscotto in tempo congruo e non solo ex-post. La decisione sull'acquisto di uno specifico applicativo destinato a tale utilizzo è stata posticipata all'anno 2022 in considerazione delle priorità di bilancio complessive dell'azienda come configuratesi negli ultimi mesi del 2021. Qualora nel corso del 2022 non si realizzassero condizioni per l'acquisizione di prodotti specifici da fornitori esterni, il Dipartimento metterà comunque in atto soluzioni interne di automonitoraggio compatibili con le dotazioni e le risorse disponibili.</p> <p>I dati degli indicatori per l'intero 2021 non sono ancora disponibili. I dati relativi al valore intermedio mostrano un andamento coerente con il valore richiesto.</p> <p>Per il terzo indicatore "scarti per trasferimento paziente" non è invece disponibile neanche il valore intermedio.</p>							
		Obiettivi Performance		Riferimento Normativo		DRG .../2021 - 4.8.9 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021			
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronti con ricoveri in SDO. Interventi monitorati	Specifici flussi di riferimento	% >=		90,00%	91,00%	91,00%			
Scarti per inserimento paziente in lista	Specifici flussi di riferimento	% <=		10,00%	2,00%	2,00%			
Scarti per trasferimento paziente	Specifici flussi di riferimento	% <=		10,00%					
Scarti per inserimento dati di ricovero	Specifici flussi di riferimento	% <=		10,00%	2,00%	2,00%			
Scarti per rimozione paziente dalla lista	Specifici flussi di riferimento	% <=		10,00%	2,00%	2,00%			

Obiettivo		6.3.2.4	Sistema Informativo - SDO						
Descrizione				Rendicontazione					
<p>Costituisce obiettivo prioritario per le Aziende sanitarie il mantenimento e l'alimentazione tempestiva del patrimonio informativo, in particolare verso i flussi NSIS che rappresentano Adempimento LEA ai sensi di quanto previsto dall'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005. In particolare, il rispetto degli obblighi informativi costituisce prerequisito alla valutazione di tutti gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).</p> <p>Si ricorda altresì che, ai sensi dell'intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, il mancato rispetto dei contenuti e tempistiche di conferimento dei flussi informativi ricompresi nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) costituisce motivo di grave inadempienza per i direttori generali.</p> <p>Compilatori: Dipartimento Valutazione e Controllo (Giuseppina Rossi, Marco Ventura)</p>				<p>Si è proseguiti con il confronto con i Referenti aziendali e con i Referenti regionali dei singoli flussi per il monitoraggio e la gestione delle segnalazioni /anomalie emerse e non si evidenziano particolari criticità in merito.</p> <p>L'aggiornamento sulla mappatura di flussi informativi (e relativi referenti) è proseguita nel corso del 2021 con un rallentamento negli ultimi mesi dell'anno in conseguenza della recrudescenza della pandemia e della necessità di procedere ad un monitoraggio più approfondito e sistematico sull'andamento della campagna vaccinale. Entro il mese di marzo 2022 verrà effettuato un aggiornamento ulteriore da condividere con la Direzione Strategica Aziendale.</p> <p>Il Dipartimento Valutazione e Controllo, viste le esigenze normative evidenziate nella parte descrittiva degli obiettivi, sta valutando, insieme al Servizio Risorse Informatiche Telematiche, la possibilità di acquisizione di un software per il monitoraggio della qualità dei flussi che copra tutto il ciclo nelle varie fasi: registrazione, invio, ritorno e cruscotto in tempo congruo e non solo ex-post. La decisione sull'acquisto di uno specifico applicativo destinato a tale utilizzo è stata posticipata all'anno 2022 in considerazione delle priorità di bilancio complessive dell'azienda come configuratesi negli ultimi mesi del 2021. Qualora nel corso del 2022 non si realizzassero condizioni per l'acquisizione di prodotti specifici da fornitori esterni, il Dipartimento metterà comunque in atto soluzioni interne di automonitoraggio compatibili con le dotazioni e le risorse disponibili.</p> <p>Gli indicatori sotto riportati sono relativi ai primi 9 mesi del 2021.</p>					
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 4.8.9 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Campo check list di sala operatoria - % compilato con 0 o 1 a fronte di procedura 00.66	Specifici flussi di riferimento	Numero >=		0,00		0,00			
Codice procedura 00.66 - 100% codifica codice di reparto sede di emodinamica (all'interno del PRESIDIO utilizzare il trasferimento interno, fuori dal PRESIDIO utilizzare il trasferimento esterno o service)	Specifici flussi di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			
Overi programmati con data di prenotazione=data ammissione - < = 5% (segnalazione 0159 campo 18)	Specifici flussi di riferimento	% <=		5,00%		0,00%			

Area Obiettivi DGR	5	<u>Le attività presidiate dall'Agencia Sanitaria e Sociale Regionale</u>
---------------------------	----------	---

Sub-Area Obiettivi DGR	5.1	<u>Sistema ricerca e innovazione regionale</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	5.1	<u>Sistema ricerca e innovazione regionale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.1.4.11	Sistema di ricerca e innovazione regionale							
Descrizione	Collaborazione alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione come da DGR 910/2019 Compilatori: Direzione Sanitaria		Rendicontazione La segreteria locale per Parma del Comitato Etico di AVEN alimenta regolarmente la piattaforma SIRER . In corso l'utilizzo di SIRER da parte degli uffici amministrativi della direzione aziendale . E' stata assicurata la partecipazione agli incontri organizzati dall'ASSR sul tema dello sviluppo del sistema ricerca e innovazione.						
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 -5.1 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 "Sistema di ricerca e innovazione regionale"					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Le aziende dovranno assicurare che le segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER - Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (Target valori mancanti < 10%)	SIRER	% <=		10,00%		10,00%			
Le aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati per l'applicazione del documento regionale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			

Sub-Area Obiettivi DGR	5.2	<u>Innovazione nei servizi sanitari e sociali</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	5.2	<u>Innovazione nei servizi sanitari e sociali</u>
------------------------------	------------	--

Finalità ed obiettivi delle azioni 2021

Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.5.1.1	Equità in tutte le politiche e medicina di genere (1/2)
Descrizione	Rendicontazione	



Obiettivo		6.5.1.1	Equità in tutte le politiche e medicina di genere (1/2)
<p>In ambito di equità in tutte le politiche e medicina di genere, prosecuzione nell'azione di diffusione dell'approccio e di sensibilizzazione degli operatori verso nei confronti della medicina di genere e dell'integrazione multidisciplinare :</p> <p>1) Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento equità & diversità;</p> <p>2) Attivare un percorso , in collaborazione con ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni di sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione;</p> <p>3) Utilizzare almeno uno strumento equity assesment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al PRP e alla LR n. 19/2018;</p>		<p>1) Dal 2019 con delibera 905-2018 è stata nominata una Referente Aziendale per l'Equità che ha partecipato ha tutti gli incontri di coordinamento con i Referenti di ASSR.</p> <p>2) Nel 2021 vi è stata una attiva collaborazione con ASSR nella organizzazione del Laboratorio per la preparazione al Piano Interaziendale 2022 - 2024, ancora in corso, e che vede il coinvolgimento diretto delle Direzioni Aziendali. All'interno di questo percorso le Aziende sono coinvolte nel ripensare la struttura del Board equità ed i livelli di programmazione e gestione nei quali declinare una cultura equity oriented. Il percorso è giunto alla sua conclusione a Dicembre 2021 ed il Piano Programma Interaziendale per l'equità ed il contrasto alle disuguaglianze, nella sua versione rivista ed aggiornata è in corso di approvazione con una delibera che ne ratifica la revisione.</p> <p>3) Dal 2020 si stanno utilizzando strumenti HEA e EqIA a supporto della progettazione aziendale con particolare riferimento alla valutazione di alcuni PDTA Interaziendali. Si stanno portando a compimento alcune azioni che sono nate dalla applicazione di EqIA al PDTA delle Neoplasie della mammella e che stanno coinvolgendo i programmi di screening per aumentare l'adesione al programma delle donne appartenenti a minoranze (etniche/linguistiche/sanitarie) e favorire la consapevolezza all'accesso ai servizi di prevenzione primaria (individuazione di fattori di rischio, consulenza genetica, nutrizionale e di stile di vita) e secondaria (educazione alla auto-palpazione, ambulatori senologici territoriali) delle donne fuori fascia di età che sono escluse dallo screening mammografico. Le azioni si stanno focalizzando sulla comunicazione ed informazione con il coinvolgimento di diverse tipologie di stakeholders. Si sta utilizzando la metodologia dell'HEA quale metodologia utile alla prosecuzione e monitoraggio del progetto. Il lavoro sugli screening che AUSL ed AOU stanno svolgendo trova correlazione con l' azione PL13 Screening del Piano Nazionale Prevenzione (PNR). Insieme alla Referente Aziendale per l'attuazione del PRP, si sono predisposte attività integrate con il Servizio di Sanità Pubblica che comprendono ulteriori utilizzi della check list EqIA. ASSR ha informato che saranno potenziati collegamenti tra la rete dei Referenti Equità Aziendali ed i referenti del programma Studio longitudinale emiliano (SLEM) e regionale (SLER) per il monitoraggio delle disuguaglianze di salute. A tal proposito si è strutturato un gruppo operativo a supporto del Referente Equità che comprende professionisti con competenze epidemiologiche e statistiche.</p>	
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DGR .. /2021 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021- 5.2 "Innovazione nei servizi sanitari e sociali"



Obiettivo	6.5.1.1	Equità in tutte le politiche e medicina di genere (1/2)							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Individuazione di un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento equità & diversità	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			
Attivare un percorso, in collaborazione con ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni di sull'equità e della struttura del board aziendale equità.	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			
Utilizzo di almeno uno strumento equity assesment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			

Obiettivo	6.5.1.2	Equità in tutte le politiche e medicina di genere (2/2)							
Descrizione	Rendicontazione								



Obiettivo		6.5.1.2	Equità in tutte le politiche e medicina di genere (2/2)
4)Assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità		<p>4) La Medicina di genere è attivamente proposta in Azienda grazie all'impegno dei professionisti impegnati su più fronti: alcune professioniste sono componenti del Tavolo Medicina di Genere interistituzionale promosso dal Comune di Parma e che organizza eventi informativi e formativi: nel mese di Giugno 2021 si sono svolti 5 incontri di Medicina di Genere aperti al pubblico presso un parco cittadino e con protagoniste alcune professioniste di AUSL e AOU: Cardiologia; Alimentazione e attività fisica; Psichiatria; Farmacologia di genere. A Novembre 2021 il CUG di Ausl ha partecipato al convegno organizzato in collaborazione con il CUG di AOU "Violenza di genere, una minaccia per la salute delle donne: riconoscere i segni della violenza". Riprendendo alcune attività, anche in presenza, si stanno organizzando per il 2022 diverse iniziative come il consueto convegno di Marzo sul tema della Medicina delle differenze organizzato dai CUG di AUSL, AOU e UNIPR.</p> <p>Prosegue l'attività del Tavolo "Medicina di genere e salute riproduttiva" coordinato da UOC "Servizio Donna". La Regione Emilia-Romagna attraverso l'Agenzia Sanitaria e Sociale ha svolto un progetto di ricerca nei Consultori Familiari in Emilia-Romagna sulla "Analisi del funzionamento organizzativo dei consultori familiari partendo dall'esperienza e dai bisogni di chi ci lavora (professionisti) e di chi li frequenta (utenti)" che si è proposta di analizzare il funzionamento dei Consultori Familiari (CF) adottando una prospettiva organizzativa, per cogliere nella pratica l'evoluzione della configurazione organizzativa dei servizi. Per i consultori di Parma si è sperimentato l'ambito della medicina di genere, con il progetto dal titolo "Consultori Familiari, salute riproduttiva in una prospettiva di genere" entro il quale è stato organizzato a Marzo 2021 il convegno "Identità di genere e orientamento sessuale: un approfondimento teorico e operativo" per tutte le operatrici dei consultori provinciali in collaborazione con ASSR.RER. L'8 Novembre si è svolto il Convegno "Identità in transito: un progetto che continua in riflessioni e prospettive" con la partecipazione di ASSR e diverse Associazioni di riferimento.</p> <p>Molto attivo il Tavolo Medicina di Genere del SerDP (Daim DP) che organizza ogni anno il convegno "OGNI GENERE DI SGUARDO". A Novembre 2021 si è svolta la sua 3° edizione all'interno del quale sono stati presentati alcuni esiti della ricerca sulla Medicina di Genere che ha coinvolto quasi la totalità degli operatori impiegati all'interno del servizio. LA Direzione delle Attività Socio sanitarie (DASS) ha organizzato il convegno "CAREGIVER: FEMMINILE PLURALE. Tra riconoscimento sociale e tutela giuridica" nell'ambito delle iniziative previste dalla DGR2318/19 "Misure a sostegno dei caregiver" in collaborazione con il Centro Interdipartimentale di Ricerca Sociale (CIRS) dell'Università di Parma. Nel 2021 è stato sottoscritto da AUSL, insieme con Prefettura, Provincia di Pr, Comune di Pr, Università di Pr, Azienda Ospedaliera-Universitaria di Pr, Forze dell'Ordine, Ufficio Scolastico Territoriale di Pr e Pc, Organizzazioni Sindacali, Ordine degli Avvocati di Pr, Associazioni LGBT ed altre Associazioni "il protocollo d'intesa per la definizione di azioni, strategie d'intervento e di contrasto alle discriminazioni e le violenze determinate dall'orientamento sessuale e dall'identità di genere".</p>	
Compilatori: Dott.ssa Lorenza Dodi			
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DGR .. /2021 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021- 5.2 "Innovazione nei servizi sanitari e sociali"



Obiettivo	6.5.1.2	Equità in tutte le politiche e medicina di genere (2/2)							
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità	Evidenza documentale	Sì/No		Sì	Sì	Sì			



Sub-Area Obiettivi DGR	5.3	<u>Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	5.3	<u>Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.6.1.1	Community Lab							
Descrizione				Rendicontazione					
Utilizzo del Community Lab nei processi di programmazione partecipata Compilatori: Dott. Gianfranco Bertè				Le restrizioni (e le emergenze) connesse con il tema Covid19 hanno di fatto bloccato i processi di programmazione partecipata a livello locale che solo nell'ultimo trimestre dell'anno hanno visto un parziale riavvio. Nel Distretto di Parma, nell'ambito del progetto Parmawelfare, si è attivata una sessione di Community Express a cui hanno partecipato due professionisti AUSL e si è dato avvio ad un percorso di collaborazione tra Terzo Settore, Servizi Sociali Comunali, Volontariato, MMG e Infermieri in vista della prossima apertura della CdS di via XXIV Maggio. Nel Distretto Sud-Est si è avviato con la metodologia del Community Lab un proficuo confronto finalizzato alla nascita di una nuova associazione a supporto del Centro Cure Progressive di Langhirano.					
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR .. /2021 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 - 5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Promozione alla salute"	Evidenza documentale	Si/No		Si	No	Si			
Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Programmazione partecipata"	Evidenza documentale	Si/No		Si	No	Si			



Sub-Area Obiettivi DGR	5.4	<u>Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	5.4	<u>Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.6.1.2	Lavoro integrato e multiprofessionale							
Descrizione				Rendicontazione					
Favorire il lavoro integrato e multiprofessionale di rete Compilatori: Dott. Gianfranco Bertè, Carla Verrotti di Pianella, Caroselli				Nonostante le restrizioni (e le emergenze) connesse con il tema Covid19 le attività hanno potuto comunque proseguire online. Per quanto riguarda i Consulenti Familiari è proseguito attivamente il progetto dell' Assr contro le discriminazioni di genere "Consulenti, salute riproduttiva in una prospettiva di genere"; il seminario di restituzione inizialmente previsto entro la fine del 2021, è slittato al 2022 (data da definirsi). Per quanto riguarda l'intervento dialogico il percorso formativo è ripreso nel 2021 con partecipazione di operatori e ruoli di tutoraggio (Caroselli) e governance (Paulillo) nel gruppo regionale.					
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR .. /2021 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021 - 5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Partecipazione di almeno un'azienda sanitaria per area vasta alla formazione intervento sull'approccio dialogico in accordo con gli EE.LL.	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			
Partecipazione almeno un'azienda sanitaria per area vasta alle sperimentazioni nell'ambito dei consulenti familiari	Evidenza documentale	Si/No		Si	Si	Si			



Sub-Area Obiettivi DGR	5.5	<u>Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	5.5	<u>Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.4.7.1	<u>Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza - SICHER</u>							
Descrizione		Rendicontazione							
Attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER) Compilatori: Direttore UOC Governo Clinico Ospedale e Territorio		Non è al momento presente il dato riferito al 2021 per le procedure chirurgiche sorvegliate trasmesso dalla Regione. L'analisi della Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico per la nostra Azienda, riferita al I semestre 2021 ha visto la chiusura delle schede Sicher nell'85,6% delle procedure oggetto di sorveglianza, superiore rispetto all'anno 2021 (83,7%). Le attività propedeutiche alla sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico sono state tutte realizzate da parte del Dipartimento Chirurgico e i dati trasmessi per tempo alla Regione. Si è attualmente in attesa di ricevere il dato da parte della Regione.							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 5.5 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento I semestre dell'anno)		Specifici flussi informativi	% >=		75,00%		85,60%		

Obiettivo	6.4.7.2	<u>Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza - Igiene Mani</u>						
Descrizione		Rendicontazione						
Sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e socio sanitario mediante la promozione della formazione sul campo Compilatori: Direttore UOC Governo Clinico Ospedale e Territorio		Per quanto riguarda l'indicatore del consumo di gel idroalcolico in litri per 1000 giornate di degenza, il dato è aggiornato al 31/12/2021.						

Obiettivo 6.4.7.2 Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza - Igiene Mani									
Obiettivo	6.4.7.2	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza - Igiene Mani							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 5.5 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1.00 giornate in regime di degenza ordinario - 20 litri per 1.000 giornate di degenza	Specifici flussi informativi	Numero >=		20,00		23,50			

Obiettivo 6.4.7.3 Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza - Reportistica Igiene Mani									
Obiettivo	6.4.7.3	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza - Reportistica Igiene Mani							
Descrizione			Rendicontazione	Negli ultimi due anni (2019-2020 e 2020-2021) non è stato richiesto da parte della Regione il dato del consumo di gel idroalcolico nelle Strutture socio sanitarie a causa della pandemia in corso. Sentiti i Referenti del Rischio Infettivo dell'Agenzia Sanitaria e Sociale regionale, hanno confermato che a breve tale valutazione verrà riproposta con una metodologia più agile: la rilevazione verrà fatta direttamente dalle Strutture tramite un questionario on line i cui esiti verranno trasmessi alla Regione che poi restituirà il dato sia alle Strutture che alle Aziende di riferimento. Dato non disponibile al momento della compilazione.					
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 5.5 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica Compilatori: Direttore UOC Governo Clinico Ospedale e Territorio	Evidenza documentale	Sì/No		Sì					



Sub-Area Obiettivi DGR	5.6	<u>Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</u>
-------------------------------	------------	--

Settore Obiettivi DGR	5.6	<u>Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	6.4.7.4	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento - requisiti di accreditamento e audit interno							
Descrizione		Rendicontazione							
Verificare il mantenimento dei requisiti di accreditamento e il miglioramento delle aree critiche mediante autovalutazione e audit interno Compilatori: Direttore UOC Governo Clinico Ospedale e Territorio		Nell'anno 2021 l'Azienda ha garantito il mantenimento dei requisiti di accreditamento provvedendo alla risoluzione delle criticità mediante autovalutazione, in particolare sono state definite le specifiche responsabilità in ambito di gestione del rischio clinico e gestione del rischio infettivo con l'istituzione dell'U.O.C. Governo Clinico Ospedale e Territorio e U.O.C. Gestione del Rischio e Medicina Legale . Nel corso del 2022 verrà realizzato un audit interno a seguito della formalizzazione del nuovo responsabile dell'Ufficio Qualità Aziendale a far tempo dal 01/01/2022 .							
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 5.6 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione		Evidenza documentale	% >=		100,00%		50,00%		

Obiettivo	6.4.7.5	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento - verifica criteri di accreditamento con valutatori esterni							
Descrizione		Rendicontazione							
Mantenere l'attività istituzionale di verifica dei criteri di accreditamento tramite i valutatori appartenenti alle Strutture sanitarie Compilatori: Direttore UOC Governo Clinico Ospedale e Territorio		Tutti i valutatori, qualora convocati, hanno partecipato alle attività di verifica							

Obiettivo	6.4.7.5	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento - verifica criteri di accreditamento con valutatori esterni								
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 5.6 - Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021						
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale		
Nr. valutatori partecipanti alle attività di verifica/nr. valutatori convocati	Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì				

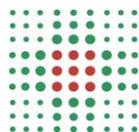


Sub-Area Obiettivi DGR	5.7	<u>La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</u>
-------------------------------	------------	---

Settore Obiettivi DGR	5.7	<u>La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2021		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	7.3.4.1	Sostegno ad attività formative blended						
Descrizione		Rendicontazione						
Sostegno ad attività formative blended che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione Formazione erogata blended (alcuni esempi sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona + formazione sul campo) Compilatori: Capofila :Dip. Risorse Umane - Area Giuridica Altri Responsabili: Dip. Risorse Umane - Area Economica, Direttore Risorse Umane		Nel corso del primo semestre 2021 sono stati progettati e accreditati dal provider unico n. 35 percorsi di formazione blended, il 37% dei quali (n. 13) risulta completato e la restante parte in corso di svolgimento (al 30/06/2021). Di questi 23 sono stati progettati da AUSL e 12 da AOU. Nel corso del secondo semestre 2021 sono stati progettati e accreditati n. 18 percorsi di formazione blended (n.8 da AUSL e n.10 da AOU).						
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DRG .../2021 - 5.7 Obiettivi di programmazione sanitaria ed economico finanziaria per l'anno 2021					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Formazione erogata blended - almeno 3 eventi	Evidenza documentale	Numero >=		3,00	35,00	53,00		





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Conto economico dell'attività commerciale



CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE - NOTE

Il legislatore ha inquadrato ai fini fiscali le aziende sanitarie come enti non commerciali, ossia enti che non hanno come oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale, intendendo per tale l'attività che determina reddito di impresa.

Ne consegue che le aziende sanitarie, così inquadrare, sono comunque assoggettate alle imposizioni sul reddito in relazione alle attività eventualmente esercitate che non presentano finalità assistenziali, sanitarie e previdenziale, definite pertanto come commerciali.

Da qui discende l'obbligo posto a carico delle stesse, di pervenire all'esatta quantificazione del risultato economico dell'attività commerciale, al fine dell'eventuale imposizione fiscale, attraverso l'attivazione di una contabilità separata.

La contabilità dell'azienda Usl di Parma è stata impostata con un'articolazione del piano dei conti che, pur essendo unica per le varie attività svolte, permette la contabilizzazione separata di tutti i ricavi commerciali, dei costi diretti imputabili a tale area, di una quota di quelli promiscui e di quelli indiretti calcolati a fine esercizio con il criterio di cui al comma 3 bis dell'art. 109 del TUIR 917/86.

A fine esercizio tali componenti positivi e negativi sono chiusi in un conto economico delle attività commerciali, con evidenziato il relativo risultato netto (perdita).

Si ritiene così soddisfatto l'obiettivo del legislatore di pervenire ad un'esatta e trasparente quantificazione

del risultato economico dell'attività commerciale ai fini dell'eventuale tassazione Ires.



Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
AZ9999	A) Valore della produzione	2.990.432
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	0
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistint	0
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	0
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. extra fondo	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. risorse aggiuntive LEA	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contr. Regione risorse aggiuntive extra LEA	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione extra fondo altro	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende san. della Regione extra fondo	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contr. da Az. san. Regione extra fondo vincolati	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contr. da Az. san. Regione extra fondo altro	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pubblici extra fondo	0
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo vincolati	0
AA0160	A.1.B.3.3) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo L 210/92	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo altro	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo in attuaz. dell'art.79, c.1 sexies let.c), D.L. 112/2008, conv. con L.133/2008 e della L.23/12/2009 n. 191	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute ricerca finalizzata	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pubb. per ricerca	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contr. c/es. destinazione ad investimenti F.S. region	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contr. c/es. destinazione ad investimenti altri contr	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi quote inutilizzate contr. vincolati es. precedenti	0
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi quote inutilizzate contr. es. precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. indistinto finalizzato	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo quote inutiliz. contr. es. prec. F.S.R. vincolato	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo quote inutiliz. contr. es. prec. extra fondo	0
AA0300	A.3.D) Utilizzo quote inutiliz. contr. es. prec. ricerca	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo quote inutiliz. contr. vincolati es. prec. privati	0
AA0320	A.4) Ricavi prestazioni sanitarie e sociosan. a rilevanza sanitaria	2.252.643
AA0330	A.4.A) Ricavi prest. san. e sociosan. a sogg. pubblici	1.353
AA0340	A.4.A.1) Ricavi prest. san. e sociosan. erogate ad Az. san. Regionali	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prest. san. e sociosan. erogate ad altri sogg. pub	1.353
AA0450	A.4.A.3) Ricavi prest. san. e sociosan. a soggetti pubblici Extraregio	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extrare	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi cessione di emocomponenti e cellule staminali Extra	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prest. san. e sociosan. non sogg. a compensaz. Extra	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prest. assistenza riab. non sogg. a compensaz. Extraregi	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prest. san. sociosan. non sogg. a compensaz. Extra	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie Mobilità attiva Internazionale	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0
AA0610	A.4.B) Ricavi prest. san. e sociosan. da privati extrareg.	0
AA0620	A.4.B.1) Pres. ricovero da priv. Extrareg. in compensaz. mobilità atti	0
AA0630	A.4.B.2) Prest. ambulatoriali priv. Extrareg. in compensaz. mobilità a	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0640	A.4.B.4) Prest. di File F priv. Extrareg. in compensaz. mobilità attiv	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prest. san. sociosan. da priv. v/res. Extrareg. mobilit	0
AA0660	A.4.C) Ricavi prest. san. e sociosan. a privati	2.251.290
AA0670	A.4.D) Ricavi prest. san. in regime di intramoenia	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Area ospedaliera	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi prestazioni sanitarie intramoenia Area specialistica	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Area sanità pubblica	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Consulenze	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi prest. sanitarie intramoenia Consulenze Az. san. Regi	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Altro	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi prest. sanitarie intramoenia Altro Az. san. Regione	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	318.870
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso oneri stipendiali personale in comando c/o Regione	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Az. san. Regione	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborsio oneri stipendiali pers. in comando c/o Az. san. Reg	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. della Regione	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. Regi	0
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri sogg. pubblici	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborsio oneri stipendiali pers. in comando c/o altri sogg. p	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pubblici	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da altri sogg. pubblici	0
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	318.870
AA0890	A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay back per superamento tetto spesa farmaceutica territori	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay back per superamento tetto spesa farmaceutica ospedalie	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay back	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	318.870
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa specialistica ambulatoriale	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa pronto soccorso	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa Altro	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'es. finanziamenti da Stato	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'es. finanziamenti da Regione	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'es. finanz. beni di prima dotazione	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'es. contr. FSR destinati ad investimenti	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'es. altri contributi c/esercizio	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'es. altre poste patrimonio netto	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	418.920
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	405.520
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	13.400
BZ9999	B) Costi della produzione	6.219.666
BA0010	B.1) Acquisti di beni	3.100
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	106
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccez. vaccini ed emoderivati Reg.	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Az. san. della Regione) Mobilità intraregional	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Az. san. extra Regione) Mobilità extraregional	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0
BA0240	B.1.A.3.3) dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	104
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	3
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.994
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.061
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	507
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	434
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	993
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. sanitarie della Regione	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.245.622
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	129.145
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0
BA0420	B.2.A.1.1) da convenzione	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0
BA0470	B.2.A.1.2) da pubblico (Aziende san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA0480	B.2.A.1.3) da pubblico (Az. san. Extraregione) Mobilità extraregionale	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0
BA0500	B.2.A.2.1) da convenzione	0
BA0510	B.2.A.2.2) da pubblico (Aziende san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA0520	B.2.A.2.3) da pubblico Extraregione	0
BA0530	B.2.A.3) Acq. servizi sanitari assistenza specialistica ambulatoriale	0
BA0540	B.2.A.3.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0550	B.2.A.3.3) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0560	B.2.A.3.5) da pubblico (Extraregione)	0
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0
BA0570	B.2.A.3.7) da privato - Medici SUMAI	0
BA0580	B.2.A.3.8) da privato	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Serv. san. ass. specialistica IRCCS e Policlinici privati	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Serv. san. ass. specialistica Ospedali Classificati priva	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Serv. san. ass. specialistica Case di Cura private	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Serv. san. assistenza specialistica da altri privati	0
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0
BA0630	B.2.A.3.9) da privato non residenti Extraregione (mobilità attiva)	0
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi san. prest. p.s. non seguite da ricovero - da privato per cittadini non res. Extraregione (mob.attiva in compens.)	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0
BA0650	B.2.A.4.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0660	B.2.A.4.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0670	B.2.A.4.3) da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0
BA0680	B.2.A.4.4) da privato (intra-regionale)	0
BA0690	B.2.A.4.5) da privato (extraregionale)	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0
BA0710	B.2.A.5.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0720	B.2.A.5.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0730	B.2.A.5.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA0740	B.2.A.5.4) da privato	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0
BA0760	B.2.A.6.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0770	B.2.A.6.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0780	B.2.A.6.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA0790	B.2.A.6.4) da privato	0
BA0800	B.2.A.7) acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0
BA0810	B.2.A.7.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0820	B.2.A.7.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0830	B.2.A.7.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA0840	B.2.A.7.4) da privato	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Serv. san. ass. ospedaliera IRCCS e Policlinici privati	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Serv. san. ass. ospedaliera Ospedali Classificati privati	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Serv. san. ass. ospedaliera Case di Cura private	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari assistenza ospedaliera da altri privati	0
BA0890	B.2.A.7.5) da privato per non residenti Extraregione mobilità attiva	0
BA0900	B.2.A.8) Acq. prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
BA0910	B.2.A.8.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0920	B.2.A.8.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0930	B.2.A.8.3) da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA0940	B.2.A.8.4) da privato (intra-regionale)	0
BA0950	B.2.A.8.5) da privato (extraregionale)	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0
BA0970	B.2.A.9.1) da pubblico (Az. san. Regione) Mobilità intra-regionale	0
BA0980	B.2.A.9.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0990	B.2.A.9.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA1000	B.2.A.9.4) da privato (intra-regionale)	0
BA1010	B.2.A.9.5) da privato (extraregionale)	0
BA1020	B.2.A.9.6) da privato per non residenti Extraregione mobilità attiva	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0
BA1040	B.2.A.10.1) da pubblico (Az. san. Regione) Mobilità intra-regionale	0
BA1050	B.2.A.10.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1060	B.2.A.10.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA1070	B.2.A.10.4) da privato	0
BA1080	B.2.A.10.5) da privato per non residenti Extraregione mobilità attiva	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA1100	B.2.A.11.1) da pubblico (Aziende san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA1110	B.2.A.11.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1120	B.2.A.11.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA1130	B.2.A.11.4) da privato	0
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio Sanitarie a rilevanza sanitaria	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
BA1160	B.2.A.12.2) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
BA1170	B.2.A.12.4) da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA1180	B.2.A.12.5) da privato (intraregionale)	0
BA1190	B.2.A.12.6) da privato (extraregionale)	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale att. libero prof. intramoenia	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione personale intramoenia area ospedaliera	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione personale intramoenia area specialistica	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione personale intramoenia sanità pubblica	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compart. personale intramoenia Consulenze ex art. 55-57-58	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compart. personale intramoenia Consulenze Az. san. Regione	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione personale intramoenia altro	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compart. personale intramoenia Altro Az. san. Regione	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	128.388
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e enti dipendenti Regione	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	128.388
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie Regione	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre sanitarie	0
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da Az. san. della Regione	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosan. da terzi altri sogg. pubbl.	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale, altre san. privato	0
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato art. 55 comma 2 CCNL	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate continuative san. e sociosan.	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario area sanitaria	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale area sanitaria	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	0
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando Az. san. Reg	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando da sogg. pubb	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando Az. san. Extr	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	757
BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. da Az. san. della Regione	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. da altri sogg. pubbl. Regione	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. da pubblico (Extraregione)	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	757
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari Mobilità internazionale passiva	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0



Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.116.477
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.115.701
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	0
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.081.460
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.081.460
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.341
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	4.644
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.655
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.023
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	8.404
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.933
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.371
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	240
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione Altri premi assicurativi	1.131
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8.871
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie Regione	310
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.561
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre non sanitarie	50
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie Regione	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collab., Interinale, altro non san. privato	50
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	50
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario area non sanitaria	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale area non sanitaria	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	0
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non san.da privato - in attuazione dell'art.8217	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali pers. non san. in comando	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. non san. comando Az. san. Regi	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. non san. in comando sogg. pubb	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stipend. pers. non san. Az. san. Extraregione	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	726
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	79
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	646
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	0
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scient	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzione e riparazioni	0
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie della Regione	0
BA1990	B.4) Godimenti di beni di terzi	57
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	57
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	57

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie della Regione	0
BA2080	Totale Costo del personale	4.970.887
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4.928.424
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4.914.653
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico -tempo determinato	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.914.653
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico -tempo indeterminato	4.914.653
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto - ruolo sanitario	13.771
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	13.771
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico -tempo indeterminato	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	42.463
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.720
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.720
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo -tempo determinato	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	38.743
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	36.326



Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.417
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	0
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	0
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb. spese, oneri Organi Dir. e Collegio Sindac	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0
BA2560	Totale Ammortamenti	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	0
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0
BA2730	B.14.A.3) Acc. rischi connessi all'acq. di prestazioni sanitarie priv	0
BA2740	B.14.A.4) Acc. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0
BA2780	B.14.C.2) Acc. quote inutilizzate contributi Regione F.S. vincolato	0
BA2790	B.14.C.3) Acc. quote inutilizzate contributi da sogg. pubb. extrafond	0

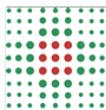
Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
BA2800	B.14.C.4) Acc. quote inutilizzate contributi da sogg. pubb. ricerca	0
BA2810	B.14.C.5) Acc. quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0
CZ9999	C) Proventi e oneri finanziari	0
CA0010	C.1) Interessi attivi	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazione	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0
CA0150	C.4) Altri oneri	0
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0
DZ9999	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0
EZ9999	E) Proventi e oneri straordinari	2.646
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.968
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.968
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.968
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.968
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0



Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.968
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie della Regione	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive relative alla mobilità extraregional	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive rel. convenzioni con medici di base	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive rel. convenzioni per specialistica	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive acq. prest. sanitarie da accreditati	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive relative all'acquisto beni e servizi	0
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-323
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-323
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-323
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie della Regione	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Az. san. mobilità intraregionale	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Az. san. della Regione	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-323
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi mobilità extraregionale	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive relative al personale dirigenza medica	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive relative al pers. dirigenza non medica	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive relative al personale comparto	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive rel. convenzioni medici di basa	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive rel. convenzioni per specialistica	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive acq. prestaz. san. da accreditati	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive rel. acquisto di beni e servizi	-323
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive relative a mobilità extraregionale	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive rel. convenzioni con medici di base	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive rel. convenzioni per specialistica	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive acq. prestaz. san. da accreditati	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive rel. all'acquisto di beni e servizi	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-3.226.588
YZ9999	Imposte e tasse	0
YA0010	Y.1) IRAP	0
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	0
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato dipendente	0
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2021 unità di euro
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti. condoni, ecc.)	0
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-3.226.588





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Note a commento dei valori contenuti nel
Rendiconto Finanziario (D.lgs. 118/2011)



Il Rendiconto Finanziario 2021

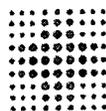
Il rendiconto finanziario è stato redatto in unità di euro, e i dati inseriti sono coerenti con lo Stato Patrimoniale, con il Conto Economico e con la Nota Integrativa riferiti al Bilancio Consuntivo 2021.

Il Rendiconto Finanziario è un documento contabile, reso obbligatorio dal Dlgs 118/11 ed è finalizzato all'analisi della dinamica finanziaria dell'Azienda USL.

Nella fattispecie concreta i movimenti finanziari più significativi avvenuti nel corso del 2021 sono stati i seguenti:

- La gestione corrente registra un flusso negativo, generato dal differenziale tra ammortamenti, sterilizzazioni, accantonamenti e utilizzo fondi;
- La gestione reddituale genera un flusso positivo, determinato da un incremento dei debiti, accompagnato da un incremento dei crediti e da una diminuzione dell'attivo circolante;
- L'attività di investimento genera un flusso negativo;
- L'attività di finanziamento genera un flusso positivo, con un decremento dei crediti verso regione e incrementi per nuove assegnazioni del patrimonio netto;
- Il flusso di cassa complessivo genera una liquidità che è pari alla somma algebrica tra il saldo contabile dell'Istituto Tesoriere e le giacenze presso i C/C postali e presso le Casse Economali.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

**ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 41 DEL D.L.
66/2014 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI
DELLA L. 89/2014**

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni della L. 89/2014

Ai sensi dell'art. 41 comma 1 del D.L. 66 del 24/4/2014 con il quale viene stabilito che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 è allegato un prospetto sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 e successive modificazioni, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 231/2002	€ 14.282.798,06
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti anno 2021	- 9,59 gg.

- L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/9/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14.1.2015, ovvero come somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;
- L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato pubblicato sul sito Internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/3/2013, entro le scadenze previste dalla normativa;
- l'Azienda U.S.L. di Parma, in applicazione all'art. 27, comma 2, e l'art. 37, comma 1, del decreto legge 66/2014, ha provveduto nel 2021 a verificare e rispondere a 4 istanze di certificazione in cui è stato comunicato il diniego in quanto fatture già precedentemente pagate; l'Azienda ha processato, nei termini, tutte le istanze di certificazione pervenute.
- L'Azienda ha pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito Internet i dati previsti dall'art.41, comma 1-bis del decreto legislativo n. 33 del 14/03/2013 modificato dal decreto legislativo n. 97 del 25/05/2016 per effetto del quale, a decorrere dall'anno 2016, le Pubbliche Amministrazioni sono tenute a pubblicare i dati, in forma sintetica ed aggregata, relativi a tutte le spese ed a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio, in relazione alla tipologia di spesa sostenuta ed ai beneficiari riportando anche il numero delle imprese creditrici pagate che nel 2021 sono state: I trimestre n. 2.244, II trimestre n. 2.134, III trimestre n. 2.139 e IV trimestre n. 2.121.

Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

L'ufficio centrale preposto alla protocollazione fatture, ha implementato l'attività di omogeneizzazione nell'utilizzo del piano dei conti tra le diverse articolazioni aziendali al fine di garantire la correttezza della registrazione contabile. Nel contempo, è stata garantita la separazione delle funzioni di protocollazione, liquidazione e pagamento, con controlli diversificati tra le tre fasi.



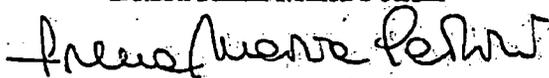
Il perfezionamento nell'utilizzo del gestionale che gestisce il ciclo di liquidazione dematerializzata ha comportato, anche nel corso dell'esercizio 2021, il contenimento dei tempi di liquidazione delle fatture, migliorando i percorsi interni e favorendo il tempestivo pagamento delle fatture.

L'utilizzo della matrice regionale degli scambi ha consentito un perfetto allineamento delle partite di scambio economico e patrimoniale con le altre aziende sanitarie della regione e con la GSA.

Per quanto riguarda i fornitori privati l'Azienda ha effettuato la circolarizzazione dei saldi contabili, finalizzata alla verifica degli allineamenti tra le partite al 31/12/2021, per complessivi € 38.138.616,52.

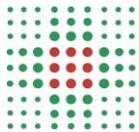
Il Commissario Straordinario

Dr.ssa Anna Maria Petri



Il Direttore del Servizio
Economico Finanziario e aspetti economici
dell'accesso alle prestazioni
Dott.ssa Cristina Gazzola





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE



Ente Codice 000395629000000
Ente Descrizione ASL DI PARMA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 10-mar-2022
Data stampa 17-mar-2022
Importi in EURO

000395629000000 - ASL DI PARMA (GESTIONE SANITARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		23.157.087,52	23.157.087,52
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	8.204.100,83	8.204.100,83
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.250.455,94	5.250.455,94
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	403.807,15	403.807,15
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	158.204,55	158.204,55
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	225.924,94	225.924,94
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.065.291,13	3.065.291,13
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.332.374,75	3.332.374,75
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	9.387,46	9.387,46
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	121.728,86	121.728,86
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	2.385.811,91	2.385.811,91
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		585.679.247,76	585.679.247,76
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	9.287.058,15	9.287.058,15



2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	530.046.317,28	530.046.317,28
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	957.378,39	957.378,39
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	29.017.818,89	29.017.818,89
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	14.385.164,67	14.385.164,67
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	22.998,00	22.998,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	86.784,21	86.784,21
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	140.080,56	140.080,56
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.389.305,41	1.389.305,41
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	319.187,46	319.187,46
2202	Donazioni da imprese	9.500,00	9.500,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	12.000,00	12.000,00
2204	Donazioni da famiglie	654,74	654,74
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	5.000,00	5.000,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI**3.550.019,62****3.550.019,62**

3101	Rimborsi assicurativi	10.653,83	10.653,83
3102	Rimborsi spese per personale comandato	683.405,18	683.405,18
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	18.578,19	18.578,19
3105	Riscossioni IVA	129.355,48	129.355,48
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.180.720,94	2.180.720,94
3201	Fitti attivi	512.181,53	512.181,53
3202	Interessi attivi	525,45	525,45
3203	Proventi finanziari	0,12	0,12
3204	Altri proventi	14.598,90	14.598,90

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**3.508.369,28****3.508.369,28**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.332.801,41	1.332.801,41
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	1.533.590,50	1.533.590,50

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	641.177,37	641.177,37
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	500,00	500,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	300,00	300,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI **615.894.724,18** **615.894.724,18**



Ente Codice 000395629000000
Ente Descrizione ASL DI PARMA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 10-mar-2022
Data stampa 17-mar-2022
Importi in EURO

000395629000000 - ASL DI PARMA (GESTIONE SANITARIA)	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

PERSONALE	152.084.109,59	152.084.109,59
------------------	-----------------------	-----------------------

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	73.111.265,13	73.111.265,13
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	2.782.630,92	2.782.630,92
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.464.006,41	3.464.006,41
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.929.998,39	1.929.998,39
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	30.232.513,99	30.232.513,99
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	22.929.453,65	22.929.453,65
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	3.279.476,70	3.279.476,70
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	13.873.641,10	13.873.641,10
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	184.908,01	184.908,01
1503	Rimborsi spese per personale comandato	296.215,29	296.215,29

ACQUISTO DI BENI	63.543.256,18	63.543.256,18
-------------------------	----------------------	----------------------

2101	Prodotti farmaceutici	1.636.094,23	1.636.094,23
2103	Prodotti dietetici	429,00	429,00
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	996.193,36	996.193,36
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	38.631,32	38.631,32



2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	56.268.442,62	56.268.442,62
2112	Dispositivi medici	2.350.410,42	2.350.410,42
2113	Prodotti chimici	837.442,41	837.442,41
2198	Altri acquisti di beni sanitari	403.208,66	403.208,66
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	6.240,93	6.240,93
2201	Prodotti alimentari	19.604,70	19.604,70
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	148.805,70	148.805,70
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	254.059,36	254.059,36
2204	Supporti informatici e cancelleria	108.188,69	108.188,69
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	99.682,61	99.682,61
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	80.966,12	80.966,12
2298	Altri beni non sanitari	292.246,05	292.246,05
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	2.610,00	2.610,00

ACQUISTI DI SERVIZI

344.042.134,24

344.042.134,24

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	36.373.037,99	36.373.037,99
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	1.156.021,46	1.156.021,46
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	45.582.422,42	45.582.422,42
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.165.552,58	1.165.552,58
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	17.769.149,83	17.769.149,83
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	434.849,12	434.849,12
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.128,88	1.128,88
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	65.195,05	65.195,05
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	15.708.857,08	15.708.857,08
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	72.888.156,50	72.888.156,50
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	474.924,06	474.924,06



3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	8.084.284,88	8.084.284,88
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	2.047.771,90	2.047.771,90
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.702,85	6.702,85
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	5.382.433,54	5.382.433,54
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	295.241,10	295.241,10
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	29.693.264,24	29.693.264,24
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	37.169.598,31	37.169.598,31
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	366.773,23	366.773,23
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	5.166,57	5.166,57
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.847.976,28	6.847.976,28
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.254.737,05	1.254.737,05
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	318.680,00	318.680,00
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	8.107.220,87	8.107.220,87
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.819.717,35	12.819.717,35
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	2.311,25	2.311,25
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	95.793,70	95.793,70
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	23.285,08	23.285,08
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.230.318,40	4.230.318,40
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	1.222.755,56	1.222.755,56



3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	114.613,97	114.613,97
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	223,22	223,22
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.403.116,21	1.403.116,21
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.501.191,86	5.501.191,86
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.070.998,08	1.070.998,08
3206	Mensa per degenti	1.556.711,06	1.556.711,06
3207	Riscaldamento	1.032.239,60	1.032.239,60
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	878.456,37	878.456,37
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.208.721,09	2.208.721,09
3210	Utenze e canoni per altri servizi	492.965,32	492.965,32
3211	Assicurazioni	859.205,22	859.205,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.978.992,23	2.978.992,23
3213	Corsi di formazione externalizzata	192.135,37	192.135,37
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	797.062,31	797.062,31
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.817.224,52	2.817.224,52
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	185.949,77	185.949,77
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	226.793,08	226.793,08
3219	Spese legali	96.245,39	96.245,39
3220	Smaltimento rifiuti	441.713,20	441.713,20
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.434.954,44	2.434.954,44
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	102.069,43	102.069,43
3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.057.225,37	9.057.225,37

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**6.980.860,47****6.980.860,47**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	398.738,32	398.738,32
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.106,25	1.106,25
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	21.421,00	21.421,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	40.403,34	40.403,34
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	39.789,02	39.789,02
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	6.255.619,34	6.255.619,34
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	223.783,20	223.783,20

ALTRE SPESE CORRENTI**42.159.612,20****42.159.612,20**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	42.499,16	42.499,16
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	393.755,88	393.755,88
5201	Noleggi	603.757,32	603.757,32
5202	Locazioni	1.693.308,43	1.693.308,43
5205	Licenze software	327.058,61	327.058,61
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.193.966,37	1.193.966,37
5305	Interessi su mutui	1.139.835,43	1.139.835,43
5306	Interessi passivi v/fornitori	411,38	411,38
5308	Altri oneri finanziari	189,32	189,32
5401	IRAP	10.518.425,15	10.518.425,15
5402	IRES	241.783,00	241.783,00
5404	IVA	22.886.715,22	22.886.715,22
5499	Altri tributi	516.212,67	516.212,67
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	41.269,13	41.269,13
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	365.392,89	365.392,89
5504	Commissioni e Comitati	76.450,37	76.450,37
5505	Borse di studio	408.687,14	408.687,14
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	441.175,98	441.175,98
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	138.684,25	138.684,25
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	621.426,52	621.426,52
5598	Altri oneri della gestione corrente	418.873,96	418.873,96
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	89.734,02	89.734,02

INVESTIMENTI FISSI**7.007.659,75****7.007.659,75**

6102	Fabbricati	3.645.166,79	3.645.166,79
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.252.540,08	2.252.540,08
6105	Mobili e arredi	192.384,99	192.384,99
6106	Automezzi	296.440,33	296.440,33
6199	Altri beni materiali	325.606,65	325.606,65
6200	Immobilizzazioni immateriali	295.520,91	295.520,91

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.842.933,92	1.842.933,92
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.842.933,92	1.842.933,92
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		617.660.566,35	617.660.566,35



Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto INDICATORI ENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 10-mar-2022
Data stampa 17-mar-2022
Importi in EURO

000395629000000 - ASL DI PARMA (GESTIONE SANITARIA)	Valore nel periodo	Valore a tutto il periodo
---	---------------------------	----------------------------------

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,99	0,99
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

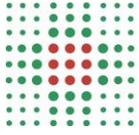
Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,25	0,25
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,48	0,48

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,96	0,96
--	-----------------------------	------	------





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Dati analitici riferiti ai servizi
affidati all'esterno



L'Azienda nel corso dell'anno 2021 ha affidato all'esterno servizi non sanitari per un totale di € 20.952.518, così composti:

Costi per servizi non sanitari esternalizzati	
Tipologia	Importi
Pulizie	5.131.736
Lavanderia	1.423.326
Servizio mensa e ristorazione degenti	1.879.867
Servizi di prenotazione e altro	2.555.427
Servizi informatici	1.537.696
Manutenzione e assistenza software	2.094.569
Smaltimento rifiuti	618.554
Riscaldamento	1.327.590
Trasporto merci e gestione magazzino	969.863
Vigilanza	731.458
Altri servizi	2.682.432
Totale	20.952.518

Molti dei servizi non sanitari esternalizzati hanno subito incrementi significativi nel corso del 2021 a seguito del periodo emergenziale derivante dalla pandemia Covid 19; in particolare si segnala il servizio di vigilanza riferito all'attivazione dei check - point dedicati alla rilevazione della temperatura agli utenti dei servizi sanitari e dei dipendenti agli accessi alle strutture aziendali, ricompreso nella voce "Altri servizi".

Il servizio di pulizie comprende anche quello di sanificazione di tutti i locali dell'Azienda.

Il servizio di lavanderia comprende il lavaggio ed il noleggio della biancheria piana, confezionata e materasseria, con annessi servizio di guardaroba e trasporti tra le varie sedi nonché il lavaggio e la stiratura dei capi personali degli ospiti di strutture socio-sanitarie.

Il servizio di ristorazione e mensa è indirizzato sia al personale dipendente sia ai pazienti ricoverati nei reparti ospedalieri che agli ospiti delle strutture socio-sanitarie. Il costo della mensa indicato non ricomprende il servizio mensa ai dipendenti, come per il 2020.

Il servizio di prenotazione visite, esami e vaccinazioni Covid, è svolto dalle farmacie pubbliche e private.

I servizi informatici comprendono il servizio di elaborazione dati, vale a dire l'attività svolta per la registrazione su supporto magnetico delle ricette di medicinali erogati in regime di convenzione, l'elaborazione dei dati stipendiali per il personale dipendente e per il servizio di guardia medica territoriale e il servizio di assistenza di rete ed help-desk.

Il servizio di smaltimento rifiuti prevede anche il prelievo e il trasporto dei rifiuti sanitari pericolosi.

La gestione del servizio di riscaldamento prevede la fornitura del combustibile, la gestione degli impianti termici, frigoriferi e di trattamento aria.

Il servizio di gestione magazzino economale comporta il ricevimento, lo stoccaggio e la distribuzione territoriale della merce.



La voce “Altri servizi” è composta da costi per gestione archivio aziendale, per disinfestazione dei locali aziendali, costi per la gestione e distribuzione dei presidi antidecubito all’interno dei reparti ospedalieri.

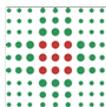
L’Azienda nel corso dell’anno 2021 ha affidato all’esterno servizi sanitari per un totale di € **10.883.017**, così composti:

Costi per servizi sanitari esternalizzati	
Tipologia	Importi
Servizi emergenza urgenza	7.177.038
Servizio trasporto infermi	1.327.011
Prestazioni sanitarie diverse da pubblico (di laboratorio e diagnostica strumentale)	205.737
Prestazioni sanitarie affidate a terzi da privato	651.843
Distribuzione farmaci per conto	1.521.388
Totale	10.883.017

Il servizio emergenza-urgenza viene effettuato da associazioni private e da CRI (€ 5.337.038) e da aziende sanitarie pubbliche (€ 1.840.000). Questo costo ha subito un significativo incremento a partire dal 2020 a seguito dell’emergenza pandemica, che ha determinato la necessità di maggiore utilizzo del servizio erogato dalle associazioni private e da CRI.

Le prestazioni sanitarie affidate a terzi sono relative a prestazioni di diagnostica strumentale, di assistenza odontoiatrica e a trattamenti emodialitici erogati al di fuori dei locali aziendali.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Accordi per Mobilità Sanitaria stipulati ed effetti economici



IMPORTI PER DEGENZA RICONOSCIUTI AD AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA

Produzione	Accordo di fornitura	Produzione effettiva	Differenza
DEGENZA	151.000.000	127.315.118	23.684.882

IMPORTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE RICONOSCIUTI AD AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA

Produzione	Accordo di fornitura	Produzione effettiva	Differenza
SPECIALISTICA AMBULATORIALE	52.740.000	49.081.821	3.658.179

Nota: la valorizzazione della produzione effettiva comprende oltre al flusso ASA anche la valorizzazione a tariffa scontata dell'attività di laboratorio (per complessivi € 7.025.606).

IMPORTI PER SOMMINISTRAZIONE FARMACI RICONOSCIUTI AD AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA

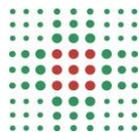
Produzione	Accordo di fornitura	Produzione effettiva	Differenza
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	33.975.261	33.975.261	0

Il riconoscimento tiene conto:

- del maggior onere per giornata di degenza dell'attività svolta dal Covid Hospital di AOU nella quota che non ha trovato adeguamento nelle tariffe D.R.G;
- del costo del Pronto Soccorso Covid, determinato sulla base degli effettivi accessi, struttura costituita durante la prima fase emergenziale, dedicato e fisicamente separato dal PS Generale;
- dei costi per l'attività svolta dalla Centrale di coordinamento COVID (CCE) e dell'Unità Mobile Multidisciplinare valutati sulla base degli effettivi interventi svolti;
- degli ulteriori costi emergenti riconducibili all'emergenza.

Gli importi di cui sopra sono stati considerati al netto dei costi covid emergenti direttamente finanziati.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Relazione sull'andamento delle gestione delle Società Partecipate



Lepida S.c.p.A. è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio e la realizzazione delle infrastrutture di TLC, dei servizi di accesso, dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture TLC, per Soci e per Enti collegati alla rete Lepida.

Lepida S.c.p.A. è, inoltre, soggetto competente in materia di ICT, e-Health, standard e sistemi di interoperabilità in Sanità. Su indicazione di Regione Emilia-Romagna progetta e realizza parte dell'e-health regionale ed è supporto alle Aziende Sanitarie, per la modernizzazione dei percorsi di cura e il miglioramento del rapporto tra cittadini e Servizio Sanitario Regionale.

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2021 è rappresentato in maniera totalitaria da Enti pubblici. Socio di maggioranza relativa è la Regione Emilia Romagna. L'elenco puntuale dei Soci è pubblicato sul sito istituzionale di Lepida. La società opera con i propri soci secondo il modello *in house providing* e costituisce, in quanto tale, lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci.

Lepida è stata costituita, secondo il modello dell'*in house providing*, da Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale. Ad oggi, la Società ha per oggetto sociale l'esercizio delle attività di cui all'art. 3 del vigente Statuto che, ai sensi dell'art. 11, co. 1, della "Convenzione-Quadro per l'esercizio del controllo analogo congiunto su Lepida S.c.p.a.", le vengono affidate dagli enti soci, sia congiuntamente che disgiuntamente, con appositi contratti/convenzioni che ne disciplinano i relativi rapporti e ne definiscono le finalità ed i risultati attesi, nell'ambito della programmazione annuale e pluriennale dell'attività societaria, in modo da garantire, in conformità al modello organizzativo prescelto, il controllo strutturale e sostanziale degli Enti soci sulle prestazioni, coordinato con il controllo analogo congiunto. Tra gli altri, la Società stipula con la Regione Emilia-Romagna un *Contratto di Servizio* triennale, sottoposto a periodiche revisioni, tipicamente annuali, in funzione dell'aggiornamento delle attività da sviluppare. I rapporti con le Aziende sanitarie sono, invece, regolati da specifiche convenzioni per l'affidamento di servizi in esecuzione della Convenzione-Quadro.

Ai sensi della Legge regionale n. 11/2004, come modificata dalla citata L.R. n. 1/2018, Lepida opera in favore della Regione e degli altri enti pubblici soci ai sensi della vigente normativa in materia di "in house providing", in particolare, ex artt. 16 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i. (*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*), nonché degli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (*Codice dei contratti pubblici*). Lepida, infatti, costituisce lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci. L'adozione di tale modello organizzativo esprime, pertanto, una scelta delle Amministrazioni per la stabile "autoproduzione" (art. 4 lett. d) D. lgs. 175/2016 e s.m.i.) di determinate prestazioni ed attività (c.d. *in house providing*), da contrapporsi al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o *outsourcing*). Sotto questo profilo, è significativo il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come un rapporto di identità sostanziale – ancorché permanga una distinzione giuridica formale - equiparabile al rapporto intercorrente tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative interne.

La Società possiede tutti i requisiti strutturali previsti dall'ordinamento, comunitario e nazionale, per la qualificazione come soggetto *in house providing*, espressamente indicati all'art. 5 del D.lgs n. 50/2016 e s.m.i.. Nello Statuto sociale di Lepida S.c.p.A. è, infatti, previsto che:

- i soci esercitano il controllo analogo, in maniera congiunta, attraverso il "Comitato permanente di indirizzo e coordinamento", conformemente a quanto previsto nella "Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo" (art. 4.6, 4.7 e 4.8 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. a) D.lgs. 50/2016);
- in relazione all'anno fiscale di riferimento, la Società svolge i compiti ad essa affidati dagli enti pubblici soci o da altre persone giuridiche controllate dai propri soci per oltre l'80% del fatturato di competenza, così come riferito e/o maturato per ciascun anno fiscale di riferimento; è ammessa la produzione ulteriore nel rispetto del suddetto limite anche nei confronti di soggetti diversi solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società (art. 3.3 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. b) D.lgs. 50/2016 e all'art. 16, co. 3 e 3-bis, D.lgs. 175/2016);
- possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A. esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett c) del D.lgs. 50/2016 e all'art. 10, co. 4, L.R. 11/2004 e s.m.i.).

La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività: Lepida è, conseguentemente, sottoposta ad un controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna (e dagli altri enti pubblici entrati in società nel corso del tempo) sulle proprie strutture

organizzative. Tale controllo analogo avviene, in maniera congiunta, per il tramite del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli enti soci, il cui funzionamento è regolato da apposita Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo, quale sede istituzionale di esercizio dello stesso (v. D.G.R. n. 130 del 28 gennaio 2019).

In particolare, il Modello amministrativo di controllo analogo di Lepida S.c.p.A., definito con Deliberazione della Giunta Regionale n. 840 del 1° giugno 2018 e da ultimo aggiornato con DGR n.10694 del 24 giugno 2020, prevede che la Regione Emilia-Romagna, tramite le proprie strutture, ponga in essere un'attività di verifica e controllo su Lepida S.c.p.A. e sulle altre società affidatarie in-house, al termine della quale la Regione è in grado di certificare la corrispondenza dell'azione della società alla normativa vigente. Le risultanze di tali controlli sono comunicate a tutti i Soci ed oggetto di discussione e valutazione delle sedute del CPI.

Relativamente agli anni 2020 e 2021, vista anche la situazione pandemica che ha caratterizzato il periodo e l'aggiornamento del modello amministrativo, il controllo analogo è stato rimandato all'annualità 2022. Il suddetto modello di funzionamento del controllo analogo - in coerenza con quanto previsto nella L.R. 11/2004 e nello Statuto di Lepida - rappresenta un elemento essenziale della struttura di governo della società.

Anche in considerazione dei tempi tecnici necessari al rilascio da parte di Regione Emilia-Romagna delle certificazioni indispensabili alle valutazioni del CPI ed alle conseguenti deliberazioni assembleari, l'attuazione del Modello amministrativo di controllo analogo integra le *"particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società"*, che permettono una dilazione di 180 giorni nella convocazione dell'Assemblea Ordinaria per l'approvazione del Bilancio di esercizio (art. 2364, co. 2, c.c.).

Il *Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento*, ai sensi dell'art. 5 della Convenzione quadro, rappresenta l'organismo di controllo attraverso cui gli Enti soci esercitano su Lepida S.c.p.A. un controllo congiunto analogo a quello esercitato sulle proprie strutture, in conformità a quanto previsto dall'ordinamento giuridico comunitario, nazionale e regionale.

Al Comitato spetta la disamina e l'approvazione preventiva di molteplici atti di indirizzo strategico, compresi il Piano industriale, budget economico e patrimoniale, oltre al bilancio di esercizio. Il Comitato verifica lo stato di attuazione degli obiettivi, anche sotto il profilo dell'efficacia, della qualità dei servizi erogati, dell'efficienza ed economicità di gestione, acquisisce periodicamente informazioni, anche mediante report periodici, sull'assetto organizzativo della Società e sulle politiche di assunzione e reclutamento del personale. Spetta inoltre al Comitato la verifica dell'adozione e dell'applicazione dei regolamenti per l'acquisto di beni e servizi, per il reclutamento del personale e il conferimento di incarichi nonché di ogni altro adempimento previsto per legge.

Con Determinazione 16774/2019 del Direttore Generale Risorse Europa Innovazione e istituzioni sono stati istituiti:

1. il Comitato tecnico di valutazione col compito di svolgere analisi utili alla valutazione della congruità economica dei listini di Lepida, al monitoraggio ed alla valutazione dell'efficacia ed efficienza dei servizi affidati a Lepida;
2. il Comitato tecnico amministrativo col compito di condividere gli specifici obiettivi 2020 sul complesso delle spese di funzionamento da impartire a Lepida, e più in generale, per gli aspetti amministrativi del controllo analogo.

La composizione dei due Comitati è stata aggiornata con Determinazione 14519/2020 del Direttore Generale Risorse Europa Innovazione e istituzioni della Regione Emilia Romagna.

Si segnala che, nel corso del 2021, sono proseguiti i lavori di entrambi i Comitati, mediante incontri periodici cui ha partecipato anche la Direzione Generale di Lepida. In particolare:

- il CTV ha elaborato gli strumenti necessari alla valutazione di congruità e all'aggiornamento dei listini (verbale CPI del 28.05.2021); ha supportato il CPI nell'approvazione del listino delle figure professionali, (verbale CPI del 28/05/2021), del listino per le identità digitali ad uso professionale e per la firma digitale Lepida ID (verbale del CPI del 19.11.2021); il CTV ha supportato il CPI nell'elaborazione degli indicatori qualitativi riferiti ai servizi offerti da Lepida e nella valutazione di efficacia ed efficienza dei servizi affidati alla società (punto 6 del CPI del 21/07/2021);
- il CTA ha istruito le proposte di modifica dello Statuto relativamente all'art. 6.4, poi approvate dal CPI del 21/07/2021, ha provveduto alla Definizione degli obiettivi previsti dal TUEL per il comparto Enti locali (art. 147 quater) e le relative modalità di controllo, ha provveduto alla Definizione e controllo degli obiettivi previsti dal TUSP (art. 19).

Ai fini degli adempimenti di cui all'art. 192, d.lgs. n. 50/2016, la Regione Emilia-Romagna trasmette, anche nell'interesse degli altri Enti soci, la domanda di iscrizione all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti dei propri organismi in house. Ai sensi dell'art. 5.3 delle Linee guida ANAC n° 7 di attuazione del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., la presentazione della domanda di iscrizione *"consente alle amministrazioni aggiudicatrici e agli enti aggiudicatori di effettuare sotto la propria"*

responsabilità affidamenti diretti dei contratti all'organismo in house, così come prescritto dall'art. 5, comma 1, del Codice dei contratti pubblici".

Visto il numero particolarmente elevato dei soci di Lepida, Regione Emilia-Romagna ha trasmesso ad ANAC successivi aggiornamenti circa la sottoscrizione da parte degli enti soci della *Convenzione-quadro per il controllo analogo congiunto*, giungendo alla undicesima integrazione delle domande di iscrizione all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti dei propri organismi in house - aggiornata alla data del 20/12/2021 - con nota Prot. 23/12/2021.1181598.U.

Ai fini dell'affidamento in house di un contratto avente ad oggetto servizi disponibili sul mercato, riveste particolare importanza la preventiva valutazione di congruità cui sono tenuti i soci ai sensi dell'art. 192, co. 2 del Codice dei contratti. Nell'operare tale valutazione, non è sufficiente prestare attenzione alla congruità economica dell'offerta dei soggetti in house, ma occorre dare altresì conto *"dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche"*.

Rispetto alle motivazioni ed ai presupposti legittimanti l'affidamento di un servizio in house, nel corso del 2021 l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha elaborato lo Schema di Linee Guida recanti «Indicazioni in materia di affidamenti in house di contratti aventi ad oggetto lavori, servizi o forniture disponibili sul mercato in regime di concorrenza ai sensi dell'articolo 192, comma 2, del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e s.m.i.», sottoponendo a consultazione pubblica il documento, con contributi da produrre entro il 15 marzo 2021 (scadenza successivamente prorogata al 31 marzo 2021). Anche Lepida S.c.p.A. ha prodotto il proprio contributo - oltre che a livello individuale, anche nel contesto della partecipazione ad Assinter - al fine di evidenziare i principali impatti che le nuove indicazioni esplicherrebbero sia rispetto agli Enti Soci affidanti, sia rispetto alla stessa Società in house.

Lo schema di atto di regolazione reca ad oggi un testo non ancora definitivo, essendo stato sottoposto al parere del Consiglio di Stato in data 14 settembre 2021.

Nell'ambito del controllo analogo congiunto, è attivo il percorso di definizione e di monitoraggio degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento ai sensi dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i. - TUSP anche al fine di razionalizzare il sistema dei controlli, stante anche la particolare ampiezza della compagine societaria di Lepida S.c.p.A.. All'interno della cornice definita dal DEFR 2021 di Regione Emilia-Romagna sono stati fissati, nell'ambito del CTA e successivamente approvati dal CPI in data 29/09/2020, gli obiettivi per l'anno 2021, poi approvati dalla Giunta regionale con DGR n. 1702 del 23/11/2020 e recepiti dalla Società ai sensi dell'art. 19, comma 6 del TUSP con delibera del CDA n. D1220_35 del 16 dicembre 2020 con relativa pubblicazione sul sito istituzionale - sezione Società Trasparente.

In prospettiva, per l'annualità 2022, gli obiettivi definiti nell'ambito della cornice del DEFR 2022 e dei lavori istruttori del CTA, approvati dal CPI in data 07/10/2021 e successivamente dalla Giunta regionale con DGR n. 2074 del 06/12/2021, sono stati recepiti dalla Società con delibera del CDA n. D1221_34 del 15/12/2021 e pubblicati sul sito - sezione Società Trasparente.

Il raggiungimento degli obiettivi assegnati per l'annualità 2021 è oggetto di verifica nell'ambito del controllo amministrativo analogo espletato, in forma accentrata, dalla struttura di vigilanza della Regione, come sopra indicato, in conformità alla previsione di cui all'art. 8 della Convenzione sul controllo analogo congiunto.

Tra i controlli svolti, la Regione verifica il raggiungimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi incluse quelle per il personale, approvati dal CPI e la pubblicazione dei provvedimenti delle amministrazioni pubbliche socie in cui sono fissati, per la società, tali obiettivi (art. 3, lettera d) della DGR n. 1779 del 21/10/2019). La verifica è effettuata sulla base della documentazione certificata dal Direttore della società in house trasmessa tramite il Sistema informativo delle partecipate SIP.

Fermo restando il vaglio istituzionale preposto, la Società, nel corso dell'anno, ha operato attivamente nella direzione del raggiungimento degli obiettivi 2021 assegnati con Delibera 17/02/2020 relativi alle spese di funzionamento. In particolare è stato assegnato - con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o dei soci che congiuntamente la controllano - il seguente "obiettivo sul complesso delle rispettive spese di funzionamento": per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" 3 inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) sul "valore della produzione", non dovrà superare l'analoga incidenza media aritmetica percentuale (delle medesime "spese/quote, rispetto al "valore della produzione") degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio. Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.



Nel corso 2021 è proseguito lo stato di emergenza conseguente alla diffusione della pandemia da nuovo coronavirus (Covid-19) iniziato nel 2020 tale fenomeno ha limitato notevolmente i comportamenti umani e ha determinato forte incertezza, ulteriormente aggravata dal diffondersi delle varianti del virus, causando localmente il rallentamento o l'interruzione di certe attività economiche e commerciali. Per la Società tale epidemia ha avuto un impatto sulle modalità organizzative del lavoro, ma non ha implicato un effetto negativo sulle attività aziendali. La Società si è progressivamente adeguata al fenomeno al fine di individuare tempestivamente (e dove possibile prevenirne) i potenziali impatti sull'esercizio. Nel periodo la Società è stata chiamata a supportare l'attività degli enti soci potenziando servizi di rete, data center, e supporto alle attività informative sanitarie e degli strumenti del FSE, prenotazione conseguenti alla campagna vaccinale e potenziamento del rilascio delle identità digitali.

Per quanto riguarda le attività poste in essere dalla società nel 2021 queste rientrano nella previsione di cui alla mission societaria, e sono state volte configurazione di Lepida S.c.p.A. quale polo specializzato nella progettazione e sviluppo di piattaforme e applicazioni ICT e digitali su scala regionale, conformemente a quanto previsto dall'art. 12 della L.R.1/2018 intitolato "Modifiche all'articolo 10 della legge regionale n. 11 del 2004" comma 1, introduce un nuovo comma 3 bis all'articolo 10 della legge regionale n. 11 del 2004 che dispone che l'oggetto sociale della nuova società preveda: "a) la costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT regionale in termini di progettazione, realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione per lo sviluppo tecnologico ed innovativo della sanità e del sociale; b) la fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government di cui all'articolo 6; c) l'attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT; d) attività relative all'adozione di nuove tecnologie applicate al governo del territorio, come quelle inerenti alle cosiddette smart cities".

Nel corso del 2021, nell'ambito delle attività del controllo analogo, il CPI di Lepida S.c.p.A. ha provveduto, in continuità con l'anno precedente, tramite il Comitato tecnico di Valutazione (CTV), all'attività di analisi e ricognizione dei listini. In tale ambito il CTV ha svolto una ricognizione sui razionali di costo delle voci a listino della società per la valutazione di congruità, con particolare riferimento al confronto con il mercato, consolidandola in apposita analisi da mantenersi periodicamente aggiornata. L'analisi condotta è finalizzata a verificare la sussistenza delle condizioni di validità degli attuali valori di listino per riconfermarne la vigenza o, al contrario, l'opportunità di rimodulazione degli stessi a fronte di processi di ottimizzazione piuttosto che di rilevato differente fabbisogno da parte dei Soci, fermo restando, in ogni caso, il riferimento rappresentato dal parametro della congruità economica ex art. 192.2 del D.lgs. 50/2016 censito mediante un'azione di benchmark con valori omogenei di mercato, laddove disponibili.

Nell'ambito della suddetta analisi, nella seduta del CPI del 28 maggio 2021, è stato approvato l'esito del lavoro condotto dal CTV ed, in particolare, l'aggiornamento dei listini relativi alle figure professionali; sono state, altresì, apportate alcune modifiche ed integrazioni ai listini vigenti, nell'ottica della congruità rispetto al confronto con il mercato. Inoltre, il CPI, nella riunione del 19/11/2021, ha approvato il listino per le identità digitali ad uso professionale e per la firma digitale Lepida ID.

Nel corso del periodo in esame sono state realizzate importanti attività e iniziative relative alle Direzioni e aggregati aziendali.

Divisione Reti

E' stata svolta la gestione diretta delle reti, in un quadro integrato ed unitario, attraverso modelli e procedure in grado di garantire il contenimento dei costi di manutenzione ed esercizio, stante l'evoluzione e la crescita delle reti, e la qualità del servizio.

L'implementazione dei processi di gestione e l'impostazione delle modalità operative sono state costantemente monitorate ed aggiornate in modo da rispondere alle esigenze degli utilizzatori ed ai diversi livelli di servizio (SLA) previsti.

Le attività di sviluppo delle reti hanno riguardato sia le nuove realizzazioni, sia l'attivazione di nuovi punti di accesso, sia il perfezionamento delle modalità, dirette o indirette, di erogazione dei servizi di connettività a favore dei cittadini e delle imprese del territorio.

Si sottolinea l'attivazione di ulteriori 550 punti di accesso in fibra ottica ed in particolare la diffusione di punti di accesso presso le scuole aumentati di 348 unità anche in relazione alla firma a metà aprile 2021 dell'Accordo tra Regione, MISE, Infratel e Lepida sul Piano di collegamento delle scuole a banda ultralarga.

È proseguito il processo di rinnovamento dell'infrastruttura DWDM della rete, sullo schema di suddivisione della rete sul territorio in sei anelli geografici ed è stata completata l'infrastrutturazione di dorsale dell'ultimo anello dell'Emilia.

Continua il progetto della rete Lepida2: una rete disgiunta in termini di apparati destinata a fornire connettività come differente provider, con un proprio ulteriore spazio di indirizzamento, ulteriori macchine, ulteriori percorsi. Lepida2 può essere contrattualizzata da tutti i Soci che hanno questa necessità ed è già presente un listino.

Con la modifica dell'articolo 10 della L.R. istitutiva di Lepida, che la autorizza ad offrire al pubblico il servizio gratuito di connessione ad internet tramite tecnologia WIFI per conto degli enti soci, è stato dato ulteriore impulso alla diffusione del WiFi aperto sul territorio regionale. Alla fine di dicembre 2021 sono 10.033 gli apparati afferenti al sistema regionale di WiFi, distribuiti sul territorio regionale, 704 in più rispetto alla fine del 2020.

Relativamente alle reti radio, è proseguito il dispiegamento di apparati operanti in banda radio licenziata dei 26GHz con 249 link installati (+32 rispetto al 31 dicembre 2020). Viene seguito con attenzione il processo avviato dal MISE e con le consultazioni sulla bozza di revisione del Piano di Ripartizione delle Frequenze (PNRF) e da AGCOM sulle condizioni regolamentari per l'autorizzazione della proroga della durata dei diritti d'uso esistenti per reti radio a banda larga WLL nella banda 27.5-29.5 Ghz anche in ragione delle scadenze previste nel 2022. Per quanto riguarda la rete radiomobile ERrete i siti operativi sono 105 (+ 3 rispetto al 2021).

Altri importanti risultati sono stati conseguiti, sia in termini di realizzazioni di nuove infrastrutture, sia in termini di accordi volti a garantire la disponibilità dei servizi di banda larga da parte degli operatori di telecomunicazione tipicamente in aree in digital divide: al 31 dicembre 2021 sono 58 gli accordi stipulati, 521 le porte attive sulla rete Lepida in fibra e sulle reti wireless (+34 in più rispetto allo scorso semestre).

Gli ultimi mesi del 2021 hanno visto un ulteriore sviluppo del progetto regionale "Copertura telefonia cellulare montagna". Sono 19 i Comuni montani che hanno risposto alla nuova ricognizione scaduta il 31 dicembre 2021 volta a raccogliere segnalazioni di scopertura della telefonia mobile. Le informazioni raccolte verranno condivise con i 4 Operatori cellulari nazionali (Tim, Vodafone, Iliad e Wind Tre) per un loro eventuale interesse ad accendere impianti su nuovi tralicci da realizzare e messi gratuitamente a loro disposizione grazie al modello per cui i Comuni forniscono un terreno in comodato gratuito e Lepida realizza la struttura porta antenne di proprietà pubblica.

E' stato siglato il nuovo Memorandum of understanding tra Regione Emilia-Romagna, Telecom Italia e Lepida e sono stati avviati i lavori del Comitato Tecnico Paritetico.

Inoltre, con delibera 678/2021 della Regione Emilia-Romagna sono stati identificati degli spazi all'interno della sede della Regione in viale Aldo Moro, dove Lepida ha già un POP fondamentale per la propria rete a cui sono attestate molte fibre di diversi Operatori e dove poter ospitare il MIX. La stessa delibera prevede anche spazi per tutti gli Operatori di Telecomunicazione che già sono presenti in altre aree della stessa sede regionale, che essendo ormai sature non consentono la necessaria espansione delle attività. Infine i nuovi spazi consentiranno di ospitare anche Il GARR, il soggetto nazionale che interconnette tutte le Università e tutti i centri di ricerca. Il GARR porta la sua connettività per INFN, per Cineca e soprattutto per ECMWF presso il Tecnopolo di Bologna attualmente in costruzione. Infine Sanità Lepida connette direttamente o per tramite di contratti specifici 385 sedi del dominio socio-sanitario ed è stata particolarmente impegnata nel collegamento o nel rafforzamento di quelli già esistenti nei diversi punti vaccinali. Di particolare importanza l'attivazione del primo collegamento a 1 Gbit/s con un ambulatorio di Medici di medicina generale, utilizzando l'infrastruttura di Open Fiber.

Divisione DataCenter&Cloud

Per quanto attiene l'erogazione di servizi pertinenti alla Divisione DataCenter&Cloud, Lepida ha iniziato nel 2014 il percorso di implementazione del modello strategico che prevede la realizzazione di quattro DataCenter sul territorio della Regione Emilia-Romagna e la progressiva costruzione di un portafoglio di soluzioni IT per gli Enti soci. Tali DataCenter sono stati configurati come estensioni della rete Lepida e come tali hanno principalmente funzioni di POP di rete, consentendo ad ogni possibile servizio ospitato la fruizione nativa delle potenzialità della rete Lepida.

- A seguito del continuo aumento di risorse richieste all'interno dei datacenter dai soci, sono continuate le operazioni di razionalizzazione degli spazi e le migliorie tecnologiche per mantenere l'infrastruttura IT presente all'interno dei Datacenter gestiti da Lepida S.c.p.A., sempre aggiornata e dotata di tecnologie atte ad aumentare la potenza di calcolo disponibile mantenendo elevato il grado di resilienza dei servizi e l'integrità dei dati.
- Importanti da segnalare i risultati ottenuti dal modello di consolidamento dei datacenter. Infatti ad oggi ben 354 enti soci utilizzano i servizi centralizzati nei DataCenter gestiti da Lepida S.c.p.A., complessivamente sono immagazzinati nei datacenter gestiti da Lepida S.c.p.A. quasi 14 PetaBytes di dati.
- Si è proceduto alla fornitura delle infrastrutture abilitanti alla migrazione dei dati presenti nei server e negli storage di Regione Emilia Romagna attualmente dislocati presso il CED di Viale Aldo Moro 52 verso il Datacenter di Ferrara.

Divisione Software & Piattaforme

Il 2021 ha visto la Divisione particolarmente impegnata, sia per l'unificazione delle due precedenti divisioni che a causa del prolungarsi dell'emergenza sanitaria. Le attività si sono concentrate nella progettazione e realizzazione di evoluzioni dei servizi di piattaforme ma anche nella relativa gestione ed erogazione a favore dei cittadini (es. prenotazioni vaccini COVID). Inoltre la Divisione ha garantito numerosi servizi, anche in emergenza, di progettazione, sviluppo e manutenzione software per tutte le altre Divisioni della Società. In particolare, nel corso del 2021 la Divisione ha realizzato 179 progettazioni software e 246 sviluppi software.

Per quanto riguarda i servizi per gli Enti e i cittadini si possono evidenziare:

- il consolidamento del ruolo di Lepida S.c.p.A. come uno dei primi gestori di identità digitali SPID a livello nazionale con oltre 1.082.490 identità LepidaID rilasciate e oltre 2.400 sportelli fisici;
- la progettazione e lo sviluppo della nuova APP LepidaID che permette all'utente di autenticarsi più facilmente anche attraverso la lettura del QRCode presentato sulla pagina di login per l'accesso ai servizi con SPID da PC, o l'utilizzo delle notifiche push;
- il completamento della sperimentazione della piattaforma di Accesso Unitario per quanto attiene le funzioni dell'edilizia a seguito del consolidamento dell'utilizzo della piattaforma da parte di 314 Comuni utilizzatori per quanto riguarda le funzioni SUAP e sismica, e il successivo avvio in produzione con tutti i Comuni interessati, e la dismissione della piattaforma SIEDER;
- la migrazione dei primi Enti del territorio verso la piattaforma centralizzata di gestione documentale DocER a seguito di upgrade tecnologico portato a termine nel corso del 2021;
- le continue evoluzioni delle piattaforme regionali FedERA e PayER, e delle relative integrazioni con i sistemi nazionali SPID e PagoPA, in coerenza con le evoluzioni normative, garantendo l'adesione unitaria degli Enti della regione ai sistemi nazionali e il rispetto degli obblighi normativi; a fine 2021 i servizi di pagamento configurati su PayER erano oltre 1.200, i servizi su app IO configurati da Lepida, informativi oppure per avvisi di pagamento relativi a servizi configurati su PayER, attraverso il GW GenIO, erano oltre 300, i servizi integrati con SPID attraverso FedERA erano oltre 600;
- il supporto alla Regione Emilia-Romagna, e a tutti i Comuni e le Unioni, nelle attività necessarie ad aiutare tutti i Comuni del territorio a raggiungere gli obiettivi dell'Accordo siglato con il Dipartimento di Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio (Fondo Innovazione) per accelerare e supportare il processo di transizione al digitale dei Comuni e delle Unioni di Comuni con particolare riferimento a SPID, PagoPA e AppIO;
- la progettazione e lo sviluppo dell'evoluzione del sistema (dAPPertutto) per il distanziamento sociale e per il rientro in sicurezza dei luoghi di lavoro per i dipendenti della pubblica amministrazione della regione a seguito dell'emergenza sanitaria COVID;
- il rinnovo tecnologico della piattaforma regionale multimediale MultiPLER;
- il supporto continuo agli Enti negli adempimenti del GDPR, con le funzioni di DPO, anche per affrontare le nuove situazioni verificatosi con l'emergenza sanitaria;
- la collaborazione attiva con i livelli nazionali (AgiD e Pago PA) ed interregionali anche attraverso la partecipazione ai numerosi tavoli valorizzando l'esperienza dell'Emilia-Romagna, l'integrazione e l'evoluzione delle piattaforme regionali in piena sinergia con le iniziative nazionali;
- il proseguimento delle attività di gestione e evoluzione di tutti i servizi, e delle ottimizzazioni operative e gestionali, in modo sostenibile e nel rispetto dei livelli di servizio.

Per quanto riguarda l'ambito Sanità, si è data continuità al programma annuale di sanità elettronica a committenza regionale, articolato in 11 Schede di iniziativa. I principali ambiti di azione del programma annuale riguardano:

- fascicolo sanitario elettronico;
- manutenzione ed evoluzione dell'anagrafe vaccinale regionale real-time (AVR-RT);
- consolidamento della diffusione ed utilizzo della Cartella SOLE, con manutenzione applicativa adeguativa ed evolutiva;
- service desk per i medici di medicina generale (MMG) e i pediatri di libera scelta (PLS), con assistenza tecnica su postazioni, connettività e Cartella SOLE;
- esercizio della rete SOLE e delle postazioni dei MMG/PLS;
- manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva ed esercizio delle infrastrutture SOLE e FSE;
- manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva ed esercizio dei sistemi per l'accesso e per il monitoraggio dei tempi di attesa;
- gestione ed evoluzione delle anagrafi regionali, compreso il servizio di elaborazione mensile dei cedolini dei MMG e PLS e il service desk per i professionisti e gli operatori delle aziende sanitarie;



- manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva ed esercizio della piattaforma regionale di dematerializzazione della prescrizione;
- manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva ed esercizio delle piattaforme rivolte ai professionisti;
- project management della piattaforma GRU, sistema unico di Gestione delle Risorse Umane, utilizzato da tutti i dipendenti del SSR.

Sono inoltre proseguite le azioni commissionate dalle aziende sanitarie, relative in particolare alla gestione delle piattaforme CUP 2.0, RUDI (Rete Unica D'Incasso) e all'avvio di PagoPA. Nel 2021 le attività si sono concentrate nel supporto alla gestione delle prenotazioni delle vaccinazioni COVID e alla messa a regime dell'avvio di PagoPA. La Divisione ha inoltre collaborato al completamento delle attività del progetto europeo COSIE – Co-creation of Service Innovations in Europe e alla realizzazione del progetto NCPeHealth - Deployment of generic cross border eHealth services in Italy.

Il fascicolo sanitario elettronico

La modifica più significativa è relativa alle prenotazioni delle vaccinazioni COVID, per le quali sono stati inseriti percorsi facilitati per l'accesso alla prenotazione tramite il CupWeb Regionale e tramite l'App ER-SALUTE, che è stata scaricata da più di 500.000 utenti.

Sono inoltre state dismesse le credenziali FSE, come da normativa, ed è stata adeguata l'infrastruttura per l'accesso ai servizi per i cittadini solo con credenziali SPID/CNS/CIE.

Nell'ambito dell'interoperabilità nazionale, in continuità con il 2020, sono proseguite le attività di adeguamento. Tra i principali risultati conseguiti vi sono:

- gli interventi per indicizzare i referti prodotti in regione per i cittadini assistiti in altre regioni;
- l'indicizzazione dei certificati vaccinali, dei referti di specialistica, radiologia e PS e l'adeguamento per la ricezione dei DGC dal livello nazionale;
- le manutenzioni evolutive in aderenza alle specifiche INI date dal livello nazionale, con l'elaborazione trimestrale degli indicatori previsti e la partecipazione ai tavoli nazionali;
- la partecipazione ai "crash test", definiti dal Ministero del DTD, per la portabilità del FSE,
- con Lombardia e Puglia.

Cartella SOLE

- Sono proseguite le azioni di affiancamento e formazione dei nuovi medici con Cartella SOLE, anche in modalità a distanza per l'emergenza COVID-19.
- Sono stati realizzati importanti adeguamenti tecnologici, sia a livello di infrastruttura HW che a livello applicativo: sono infatti in corso di revisione sia il frontend che il backend della Cartella SOLE.
- E' stata adeguata la Cartella per consentire la registrazione delle vaccinazioni anti-Covid.

Piattaforma CUP 2.0 e RUDI

- ✓ Sono proseguiti, in continuità con l'anno precedente, diversi progetti e servizi ICT per le aziende sanitarie regionali, con particolare riferimento al completamento della messa in esercizio del modello 3 di PAGOPA e alla gestione del recupero crediti in RUDI.
- ✓ Per quanto riguarda il CUP 2.0, l'emergenza ha focalizzato le azioni a supporto delle aziende sanitarie nella realizzazione ed evoluzione dei sistemi per la prenotazione delle vaccinazioni anti COVID. In particolare:
 - realizzazione del portale candidature per le vaccinazioni antiCOVID
 - prenotazione automatica delle seconde dosi (sia da sportello che da CWR)
 - prenotazione automatica dal CSV prodotto dal portale candidature.

La programmazione di inizio anno con la committenza regionale e le aziende sanitarie è stata soggetta a rimodulazioni rese necessarie per l'emergenza COVID-19.

Azioni per l'emergenza COVID-19

- ✓ Sono stati potenziati tutti gli apparati, sia hardware che software, di FSE e CWR per i "click day" relativi alle prenotazioni per la vaccinazione COVID. Sono stati effettuati 11 click day per le diverse fasce di età, durante i



quali sono stati presidiati i sistemi, a partire dalla mezzanotte, per verificare che il carico di utenti contemporanei su FSE e CUPWeb non portasse a blocchi dei sistemi coinvolti.

- ✓ Sono state completate le attività relative alle vaccinazioni COVID con:
 - progettazione, realizzazione e adeguamenti, secondo le specifiche nazionali, dell'Anagrafe Vaccinale Regionale (AVR) che raccoglie in real time i dati delle vaccinazioni effettuate in tutte le aziende, a partire dal 27 dicembre;
 - progettazione, realizzazione e successivi adeguamenti del flusso di dati che va ad alimentare l'Anagrafe Vaccinale Nazionale (AVN) con i dati relativi alle vaccinazioni e del flusso di dati relativi alle prenotazioni delle vaccinazioni verso i sistemi nazionali;
 - progettazione, realizzazione e adeguamenti dei sistemi alimentanti l'Anagrafe Vaccinale Regionale (AVR), a uso dei professionisti (MMG, aziende private) e delle farmacie: portale SOLE e Cartella SOLE;
 - progettazione e realizzazione dell'importazione in AVR delle vaccinazioni erogate da altre regioni ad assistiti della RER.
- ✓ Sono state realizzate le modifiche al FSE per gestire i DGC (Digital Green Certificate) prodotti dal livello nazionale.
- ✓ Sono stati realizzati gli adeguamenti dei sistemi per la tracciatura dei tamponi effettuati in farmacia, anche per la gestione dei cittadini non assistiti in regione.
- ✓ Sono stati realizzati diverse funzionalità sul Portale SOLE per: l'emissione dei certificati di esenzione dalla vaccinazione, per l'inserimento dei tamponi rapidi da parte dei MMG, per la vaccinazione da parte delle farmacie, per la prescrizione dei tamponi da parte dei MMG.
- ✓ Dematerializzazione: sono stati completati gli interventi per la gestione dei Piani terapeutici secondo le norme nazionali. E' stato avviato lo sviluppo per la dematerializzazione delle ricette bianche, che è stata tuttavia sospesa dal livello nazionale.
- ✓ Ulteriori interventi volti a limitare gli spostamenti dei cittadini hanno riguardato la proroga regionale della validità delle esenzioni, che è stata realizzata mediante un intervento su ARA, in modo automatico e centralizzato.
- ✓ Sono state effettuate alcune modifiche alla scheda utilizzata dai MMG per la presa in carico dei pazienti con sintomatologia Coronavirus, su richiesta delle Aziende Sanitarie, e sono state gestite le agende nel sistema di prenotazione realizzato per i MMG, per l'accesso alle strutture sanitarie appropriate (pronto soccorso, ambulatori COVID).
- ✓ Attività di collaudo per verificare il collegamento con l'infrastruttura regionale dei laboratori privati autorizzati a effettuare test sierologici, e successivamente anche tamponi molecolari, in modo che gli esiti dei test eseguiti siano disponibili al FSE.

Ciò che ha caratterizzato queste realizzazioni, oltre alla brevità del ciclo di delivery, dall'espressione dei requisiti alla messa in esercizio, è stata l'attenzione dedicata alla semplicità di utilizzo dei sistemi digitali rivolti ai professionisti.

Divisione Integrazioni Digitali

Nel corso dell'esercizio 2021 la Divisione si è concentrata nelle azioni verso gli enti territoriali per la Trasformazione Digitale, obiettivo principale che Regione Emilia-Romagna vuole perseguire nel proprio territorio. Pertanto, le attività sono state orientate alla gestione dei rapporti verso gli Enti e al dispiegamento delle soluzioni ICT di riferimento, anche per continuare a garantire la continuità operativa che non è venuta meno nonostante l'emergenza dovuta alla pandemia Covid-19.

Anche i progetti e i servizi della componente sanitaria hanno continuato, nonostante il perdurare dell'emergenza, la regolare erogazione e sviluppo, anche grazie all'innovazione di alcune modalità di lavoro e alla riorganizzazione di alcuni processi.

Le attività svolte dalla Divisione riguardano:

- ✓ Attività dirette con gli enti Soci per la completa adozione di tecnologie digitali; queste azioni sono state portate avanti attraverso le seguenti iniziative strategiche:
 - Partecipazione attiva da parte dei soci alla progettazione, allo sviluppo, alla pianificazione e all'attuazione delle politiche per la realizzazione dell'Amministrazione digitale così come prevista dalla legge di riforma 124/2015 e dall'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna.
 - Sistema delle Comunità Tematiche dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna dove nel corso del 2021 è iniziata la reingegnerizzazione e la rimodellazione della struttura del Sistema delle Comunità Tematiche.



Percorso che si è ulteriormente rafforzato con la progettazione di iniziative di formazione sul territorio con il coinvolgimento dei Laboratori Aperti regionali.

- Agende Digitali: dispiegamento sul territorio del programma di comunicazione della nuova Agenda Digitale Regionale.
 - Cultura digitale: Pianificato un programma eventi on line per il supporto alla Trasformazione Digitale.
 - Percorso di qualificazione dei prodotti dei fornitori di soluzioni software per i soci. Tale attività è gestita e realizzata con la collaborazione della Divisione Software e piattaforme attraverso lo sviluppo del processo di qualificazione di prodotti sulle piattaforme regionali.
 - Sviluppo di azioni specifiche verso gli Enti Soci per l'adozione e l'implementazione di soluzioni tecnologiche ed organizzative per lo svolgimento delle attività istituzionali ed operative in Smartworking.
 - Formazione specifica su ambiente di collaborazione e soluzioni di Videoconferenza, particolarmente richieste nel periodo di emergenza pandemica.
 - Studio di fattibilità per eventuali azioni di connettività autonome in accordo al quadro normativo europeo ed italiano.
 - Studio di fattibilità per la realizzazione di un osservatorio regionale per sulla connettività.
 - Studio di fattibilità per azioni sperimentali in ambito 5G e IOT.
- ✓ Attività orientate alla componente sanitaria:
- Servizio di scrivania virtuale (Babel) per le aziende sanitarie, implementazione nuovi processi e gestione del sistema dei contatti verso i diversi utilizzatori.
 - Progettazione e gestione di importanti soluzioni centralizzate per la Sanità come ad esempio il sistema GAAC (Gestione Amministrativo Contabile) per le aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna.
- ✓ Relativamente alla sviluppo di azioni di rete e progettuali in ambito internazionale:
- Partecipazione al progetto Byllis di cooperazione con l'Albania nell'ambito di cultura e museo digitale;
 - Sviluppo di una rete di relazioni con presenza in qualità di partner e definizione di 6 proposte europee o internazionali;
 - Sviluppo delle attività dell'Ufficio di Competenza sulla Banda Larga (Broadband Competence Offices-BCO) promossi dalla Commissione Europea e coordinato in Emilia-Romagna da Lepida S.c.p.A..

Divisione Welfare Digitale

La Divisione Welfare Digitale continua a perseguire l'obiettivo di fornire servizi a supporto dell'innovazione digitale del sistema di welfare regionale e locale, attraverso iniziative miranti al superamento del digital divide soprattutto da parte dei fragili e a supportare i processi di dematerializzazione (Giustizia Digitale) e di razionalizzazione (Piattaforme regionali) nei vari ambiti territoriali. Inoltre, prosegue il processo evolutivo del servizio e-care, sempre più orientato al monitoraggio della fragilità non solo attraverso il contatto telefonico, ma attraverso gli strumenti tecnologici installati presso le strutture di residenza, pubbliche o private dove i fragili risiedono, grazie alle sperimentazioni attivate sul territorio regionale.

A seguire una sintesi delle principali attività dell'anno 2021.

Iniziativa di inclusione e coesione

Lepida ha attivato sul territorio regionale collaborazioni con Organizzazioni Sindacali di categoria e Associazioni di volontariato con l'obiettivo di creare percorsi per la diffusione della cultura digitale, concordando le seguenti iniziative:

- sessioni formative mirate e contestualizzate ai bisogni emersi nelle diverse realtà di volontariato per una diffusione dell'informativa da fornire ai propri associati per ottenere il rilascio delle credenziali personali SPID e il loro utilizzo per l'accesso ad alcuni servizi della PA (ad esempio il FSE);
- predisposizione e messa a disposizione di materiale info/informativo a supporto della formazione e dell'informazione ai cittadini, sempre consultabile e aggiornato su id.lepida.it;
- supporto all'impegno da parte delle organizzazioni aderenti di dare la massima diffusione del materiale informativo nei loro territori.

Gestione, attivazione, esercizio di servizi a supporto del sistema informativo socio-sanitario regionale e delle integrazioni socio-sanitarie

Si è proseguita l'attività di manutenzione correttiva ed evolutiva delle piattaforme in gestione di Lepida:



1. IASS, flusso monitoraggio sportelli sociali
2. SISAM sistema per la gestione dei minori in carico ai servizi sociali territoriali e flusso SISAM-Import
3. SPIER sistema per il monitoraggio e la programmazione degli interventi a favore dei bambini da 0 a 3 anni.
4. Inclusione Scolastica sistema per l'inclusione scolastica dei bambini e alunni con disabilità certificata ai sensi della legge 104/92 per la gestione della rilevazione dati di attività 2021 e mantenimento versione 2020
5. FRNA sistema di monitoraggio Fondo per la non autosufficienza e adeguamento ai nuovi decreti ministeriali
6. SMAC gestione flusso monitoraggio assegni di cura
7. Piani di Zona sistema a supporto degli Uffici di Piano e dei settori Regionali competenti, con mantenimento delle versioni degli anni precedenti
8. Piattaforma OLSEER dedicata alle persone oggetto di tratta, consentendo la rilevazione dei dati real time dalle unità di strada nel corso delle prese in carico sul territorio.

Si è inoltre portata a termine la realizzazione del nuovo sistema SISD - sistema informativo dei senza fissa dimora, per il tracciamento dei senza fissa dimora e delle prestazioni sanitarie erogate a loro favore.

Si è infine concordato di realizzare un nuovo sistema per i Piani di Zona, con tecnologie più innovative e performanti, in linea con le indicazioni che verranno da Piano Socio-Sanitario 2022.

Le azioni per i soci sul territorio

Molto interesse da parte degli Enti sta riscuotendo il progetto IoT per il sociale che si basa su alcuni principi fondanti:

1. Permettere un monitoraggio delle condizioni ambientali dell'abitazione e dell'attività di movimento della persona fragile.
2. Consentire una rilevazione precoce delle anomalie su questi due aspetti.
3. Fornire dei sensori veloci da installare e senza interferenze di funzionamento nelle attività quotidiane della persona.
4. Permettere il monitoraggio senza la connessione internet.

Nelle sperimentazioni in atto e in quelle in fase di avvio, il monitoraggio avviene tramite sensori di mercato, a basso costo, che attraverso la rete PA-IOT (realizzata e gestita da Lepida) inviano i dati delle rilevazioni a Sensonet (piattaforma regionale, sempre gestita da Lepida) e pubblicati su una dashboard consultabile anche da mobile a disposizione degli operatori e della rete di monitoraggio.

Giustizia Digitale

Nel 2021, in accordo con la Committenza regionale, si è deciso di separare le attività inerenti la Giustizia Digitale in due filoni distinti: il primo dedicato alla gestione e manutenzione del Punto d'Accesso regionale e ai servizi legati al Processo Civile Telematico, nonché al supporto e monitoraggio della sperimentazione già avviata nel 2019 sul territorio dell'Unione Reno-Lavino-Samoggia per le procedure di Giustizia Telematica. Il secondo filone, a seguito della Convenzione sottoscritta tra Ministero della Giustizia e la Regione Emilia-Romagna nell'ambito del PON Gov, è dedicato alla realizzazione degli Uffici di Prossimità per avvicinare la Giustizia ai cittadini. Nel corso del 2021 sono state condotte le attività propedeutiche all'avvio degli Uffici di Prossimità, oltre alla verifica di ciò che è in corso di realizzazione presso le due Regioni Pilota della Liguria e della Toscana.

Il Piano di dettaglio per lo sviluppo delle attività sopra citate, che dovranno essere svolte dalla società in house, è entrato a far parte a tutti gli effetti del Contratto di Servizio tra Lepida e la Regione.

Va evidenziato infine che Lepida e Net Service, fornitore degli applicativi di Giustizia citati, hanno siglato un accordo come addendum al contratto di fornitura di software e servizi per la gestione del punto di accesso (PDA) Giustizia, in base al quale, fino al 31/12/2022, Lepida potrà usufruire della disponibilità di una licenza illimitata e perpetua per i sw attinenti la Volontaria Giurisdizione, le procedure per TSO-ASO, le procedure esecutive per riscossione crediti e gestione dei contenziosi su sanzioni amministrative, le procedure per le comunicazioni tra Uffici Giudiziari e Uffici di Stato Civile per aggiornamento anagrafi. Tali sw potranno essere messi gratuitamente a disposizione di tutti gli Enti Soci che ne volessero usufruire.

Altre attività

Sono continuate le attività di supporto in qualità di RPD (responsabile protezione dei dati) ai sensi del GDPR verso le ASP che hanno aderito al servizio offerto da Lepida, comprensive della gestione di una formazione permanente sul GDPR.

Divisione Gestione delle Emergenze

Nel primo anno di attività, la Divisione Gestione delle Emergenze si è focalizzata sui seguenti ambiti:



- azioni preparatorie per la realizzazione sul territorio della Regione Emilia-Romagna del servizio “Numero Unico di Emergenza Europeo 112”;
- analisi del rischio per azioni preventive interne, per iniziative dei Soci e in generale per le componenti tecnologiche con funzionalità analoghe a quelle offerte da Lepida qualora non già rappresentate su altri tavoli;
- supporto all’Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile sia per quanto concerne le tecnologie di telecomunicazione sia per la progettazione e sviluppo di servizi digitali, nell’ambito di un nuovo contratto triennale 2021-2023.

Relativamente al servizio NUE 112, punto semplificato di accesso per i cittadini ai servizi territoriali di emergenza, sono state condotte attività preparatorie in considerazione di due elementi: l’integrazione allo Statuto di Lepida, approvata a fine 2020, che indica tra le attività della Società la gestione del Servizio NUE 112 e delle relative componenti tecniche, e il Piano Industriale Triennale 2021-2023, che indirizza azioni di supporto alla RER nella progettazione dell’avvio e nella gestione del servizio. L’attività svolta ha riguardato l’approfondimento del contesto normativo del 112 e la ricognizione puntuale delle caratteristiche dei servizi attivati nelle principali realizzazioni regionali, attraverso:

- l’analisi documentale di delibere regionali e protocolli di collaborazione istituzionali, modelli di organizzazione delle CUR, percorsi di selezione, formazione e aggiornamento del personale, dotazioni di connettività, hardware e software, tempistiche e costi di realizzazione dei progetti, sinergie realizzate tra NUE 112 ed altri servizi (116117, contact center per emergenza COVID-19, polizie municipali configurate come PSAP2);
- incontri con fornitori delle soluzioni infrastrutturali e applicative e con responsabili di CUR di altre regioni;
- valutazioni d’impatto della nuova normativa delle comunicazioni elettroniche;
- cronoprogramma ipotetico, con tempistiche per l’approntamento dell’infrastruttura tecnologica definite a partire dall’esperienza di altri territori regionali, a partire da date di consegna previste dei locali per le CUR.

Essendo ancora in corso i lavori di approntamento degli edifici che devono ospitare le due CUR previste dalla DGR 1993/2019, le attività della Divisione sul NUE 112 sono sospese sino alla espressione di richieste formalizzate da parte degli Enti soci committenti.

Il secondo ambito di intervento ha riguardato l’analisi sulle emergenze finalizzata alla mappatura dei rischi per le azioni preventive interne, per le iniziative dei Soci e in generale per le componenti tecnologiche con funzionalità analoghe a quelle offerte da Lepida qualora non già rappresentate su altri tavoli.

- ✓ Applicazione di modelli analitici per la valutazione del rischio, basati su metodologie integrate anche con lo standard ISO 27000, quali FAIR (Factor Analysis of Information Risk):
 - analisi di resilienza sui tralicci di Lepida presso i quali sono installati apparati di connettività, con evidenze che permettono di orientare in modo più consapevole le azioni di protezione degli asset;
 - analisi del rischio incendio per gli archivi documentali gestiti da Lepida, in collaborazione con la Divisione competente sul processo;
 - attività di definizione dei processi per la gestione dell’emergenza, con riferimento a soluzioni applicabili anche nell’ambito dell’emergenza COVID-19.
- ✓ Coordinamento tecnico di PRECINT, progetto europeo con il quale la Società approccia i temi di sicurezza da attacchi phidigital uscendo dal perimetro della singola organizzazione, con scenari di gestione del rischio basati sulla conoscenza delle interrelazioni tra diverse infrastrutture critiche sul territorio della città metropolitana, la simulazione degli effetti a cascata e la elaborazione di possibili risposte coordinate ad eventi avversi.

Si è infine sviluppato un nuovo programma con l’Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile, con servizi sulle infrastrutture e per lo sviluppo dell’ecosistema digitale, articolato in:

- supporto tecnico e gestionale alle comunicazioni radio sulla rete regionale ERrete e sulla rete analogica, con analisi anche di scenari evolutivi;
- supporto tecnico per la gestione delle comunicazioni radio e dei sistemi mobili Tetra in esercitazioni di rilievo regionale;
- collaborazione al tavolo Reti/Energia, con identificazione di criteri e dataset per definire il modello operativo;
- ripristino della rete di telecamere installate per il videomonitoraggio dei fiumi;
- analisi per ampliare l’utilizzo di strumenti digitali di monitoraggio sugli incendi boschivi;
- collaborazione alla definizione del modello architetturale per l’interoperabilità dei dati per il processo di pianificazione, all’interno del nuovo percorso di definizione di piani di protezione civile digitali previsto dalla Dir.P.C.M. del 30 aprile 2021. In questo ambito sono stati progettati:
 - due prototipi per la georeferenziazione di infrastrutture critiche, quali ERrete e le strutture sanitarie;
 - sistema per la gestione documentale di studi, piani e rapporti sul rischio idraulico sul territorio regionale;
 - modelli per l’interoperabilità tra scenari elaborati dall’idraulica e i piani di protezione civile nativamente digitali.



A partire da questo allineamento con l’Agenzia, nel Piano industriale 2022-2024, si è indicato che “Lepida si pone quale punto di riferimento per l’analisi, pianificazione e gestione di ambiti dell’emergenza, contribuendo a soluzioni digitali di interoperabilità tra dati e sistemi di diversi enti Soci, con riferimento alla resilienza ambientale e alla sicurezza del territorio.”

Aggregato Progetti Strategici&Speciali

In capo alla Direzione Generale, è stato istituito un unico Coordinamento per tre aree autonome rispettivamente: BUL; Aree Industriali; Big Data; di cui si riporta una breve sintesi.

L’iniziativa **BUL (Banda Ultra Larga)** è dedicata alle attività previste nel "Piano Banda Ultra Larga" che prevede di fornire connettività internet con una velocità di almeno 30Mb/s disponibile al 100% della popolazione ed ulteriormente la disponibilità presso almeno l'85% della popolazione di una connettività da 100Mb/s, in un processo temporale condiviso con il Governo ed in particolare con il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE). Lepida è impegnata, da un lato, nella realizzazione di dorsali in fibra ottica, che collegano aree industriali (fondi FESR e FEASR) e municipi (fondi FEASR) non ancora raggiunti in fibra ottica e che si integrano con la rete Lepida ed in sinergia con il Piano BUL nazionale, dall’altro, in una stretta collaborazione con Infratel per quanto riguarda le attività in carico al Concessionario aggiudicatario del primo bando di Infratel.

Lepida è impegnata in diversi incontri con le amministrazioni locali con la finalità di chiarire gli aspetti relativi al Piano BUL regionale, al ruolo del Concessionario, ai finanziamenti disponibili ed alle procedure messe in atto da Regione Emilia-Romagna e da Lepida per la sua attuazione, nonché per portare a termine la firma di tutte le “Convenzioni BUL” tra Ente, Lepida ed Infratel, condizione necessaria e vincolante per poter implementare sui singoli territori il Piano BUL, supportando infine le attività di ottenimento della permessistica analizzando eventuali criticità.

Lepida, inoltre, collabora operativamente con Infratel sia per la verifica dei progetti definitivi/esecutivi presentati dal Concessionario (Open Fiber) sia con il controllo puntuale ed il coordinamento delle sinergie dei progetti presentati dal Concessionario rispetto alla rete Lepida (con richieste di utilizzo della infrastruttura di Lepida o in gestione a Lepida o di fibre in IRU) ed agli interventi di dorsali in carico a Lepida nell’ambito del Piano BUL anche direttamente con i referenti del Concessionario.

Lepida, infine, partecipa alle riunioni di allineamento con Infratel nonché al Comitato di Monitoraggio stabilito dalla Convenzione summenzionata.

Sono proseguite le attività di infrastrutturazione delle **Aree Industriali** in digital divide. Il modello applicato è quello ufficializzato da Regione Emilia-Romagna con la Legge 14/2014 dal titolo “Promozione degli investimenti in Emilia-Romagna”, ovvero una partnership pubblico/privato, dove gli attori sono i Comuni, le imprese residenti nelle aree in divario digitale e Lepida. Lepida effettua lo studio di fattibilità, le analisi di mercato, la progettazione, il coordinamento della sicurezza e dell’esecuzione, il collaudo e la supervisione sul corretto utilizzo delle fibre ottiche oltre alla attività di ricerca di operatori TLC rendendo disponibili i relativi risultati agli utenti che intendano avvalersene.

Viene garantita la libertà di scelta dell’operatore TLC, la adeguatezza competitiva dei costi del servizio con una partecipazione media di 4 operatori a manifestazione di interesse, sconti medi proposti dagli operatori fino al 20% rispetto al listino adottato da Lepida, spese di attivazioni/disattivazione azzerate. È stato messo a punto un modello che valorizza l'utilizzo del datacenter presente nel raggio di 40 km del comprensorio per dare servizi a valori aggiunto a diretto appannaggio delle aziende mediante la messa a disposizione da parte di Lepida di un circuito con banda garantita di 1Gbps, condivisa tra tutti i soggetti delle aree produttive afferenti e la terminazione di un layer 2 su VLAN riservata che condivide la banda condivisa di 1Gbps.

L’area **Big Data** nasce per assegnare a Lepida un ruolo di cerniera tra gli enti, gli stakeholder interessati alla valorizzazione dei Big Data e di riferimento per le soluzioni di Big Data Analytics per la PA, compiendo analisi e scouting diretto e interfacciandosi con i player di mercato in modo sinergico, sfruttando le capacità infrastrutturali regionali, la rete in banda ultralarga e i tre Data Center nativamente interconnessi con la Rete Lepida.

Gli ambiti di interesse sono i settori della connettività WiFi, sanità, dell’ambiente, dell’energia, della produzione, dei trasporti, della ricerca scientifica e della smart-city. E’ proseguita la collaborazione con Assinter e le altre società in house sul tema dei Big Data.

Proseguito con l’analisi dei dati di connessione dei dispositivi alla rete “EmiliaRomagnaWiFi wifiprivacy.it” nel rispetto dell’informativa pubblicata dalla Regione Emilia-Romagna all’indirizzo specificato nel SSID della rete stessa. Da questa analisi sono stati prodotti inizialmente report settimanali, poi mensili sull’uso della rete in periodo di lockdown e per tutto il 2020 e per 2021, evidenziando connessioni e spostamenti nell’uso della rete WiFi in periodo di pandemia.



In carico all'Aggregato Progetti Strategici&Speciali è inoltre proseguita l'attività di diffusione del progetto Rete IoT per la Pubblica Amministrazione, basata sulla tecnologia LoRa, a disposizione delle PA stesse, dei privati cittadini, delle imprese e delle Associazioni per consentire di raccogliere dati da nuovi sensori, collocati in posizioni di proprio interesse, e renderli disponibili sia ai proprietari dei sensori, sia ad ogni articolazione della Pubblica Amministrazione per finalità istituzionali e di interesse pubblico. Lepida ha partecipato ad eventi organizzati dai soci sul tema dei sensori nelle smart city o in agricoltura di precisione, presentando la rete IoT per la Pubblica Amministrazione e i risultati raggiunti.

Lepida S.c.p.A. svolge attività di Ricerca e Sviluppo che si è concentrata nella parte di Ricerca e sviluppo Prototipi, ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri Soci e per garantire l'evoluzione di soluzioni esistenti nella Società.

Il Conto Economico

Il Valore della Produzione – Ricavi

La Società nell'esercizio in esame ha realizzato un Valore della Produzione pari a € 68.184.400, e rispetto al dato 2020, che si attestava su € 60.583.006, evidenzia un incremento del 12,55% pari a € 7.601.396.

Il Valore della Produzione risulta composto:

- per 93,95% da Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi pari a € 64.061.744. Nel 2020 i Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi rappresentavano il 97,54% del valore della produzione e ammontavano a € 59.092.773;
- per 0,47% dalla voce Contributi in conto esercizio pari a € 321.406. Nel 2020 rappresentavano lo 0,48% del valore della produzione e ammontavano a € 289.361;
- per 0,78% dalla voce altri ricavi e proventi pari a € 532.263. Nel 2020 la voce rappresentava lo 0,78% del valore della produzione e ammontava a € 471.051;
- per 4,79% dalla voce variazioni dei lavori in corso su ordinazione pari a € 3.268.987. Nel 2020 la voce rappresentava l'1,20% del valore della produzione e ammontava a € 729.821.

Il Costo della Produzione

Il valore del Costo della Produzione per l'anno 2021 ammonta a € 67.672.654 pari al 99,25% del Valore totale della Produzione, a fronte di un dato relativo al 2020 di € 60.433.130 pari al 99,75% del Valore totale della Produzione; il margine operativo si attesta su € 511.746, pari al 0,75%, rispetto al risultato 2020 che era di € 149.876, pari al 0,25%.

Per il 2021, dall'analisi della struttura dei costi aziendali si rileva quanto segue:

- la voce "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" ammonta a € 2.906.773, a fronte di € 980.709 nel 2020. La voce evidenzia un incremento di € 1.926.064, pari al 196,4%;
- la voce "costi per servizi" ammonta a € 18.595.222, a fronte di € 16.025.125 nel 2020. Si evidenzia un incremento del 16,04% pari a € 2.570.097; l'incidenza sul valore della produzione si attesta al 27,27%, nel 2020 la voce evidenziava una incidenza del 26,45%. La voce accoglie gli acquisti per servizi acquisiti dalla Società a supporto dell'attività aziendale;
- la voce "godimento beni di terzi" ammonta a € 1.969.493, a fronte di € 1.961.684 nel 2020, registrando un lieve incremento del 2,89% pari a € 7.809. La voce raggruppa le locazioni dei siti produttivi e delle sedi aziendali, nonché i noleggi e le locazioni dei siti funzionali alle attività di rete lepida e R3. Inoltre accoglie i noleggi di automezzi necessari allo svolgimento delle attività di progetto e di manutenzioni e installazioni per la rete dei medici;
- la voce "costi per il personale", composta da salari e stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e altri costi del personale, ammonta a € 27.012.018 (39,62% del valore della produzione), a fronte di € 26.411.866 (43,60% del valore della produzione) nel 2020. Rispetto al dato 2020 si registra un incremento di € 600.152 pari al 2,27%. Il dato tiene conto della variazione degli organici, coerente con quanto definito dai soci nel piano triennale, in funzione della maggiore attività prodotta anche a seguito della internalizzazione di alcune attività prima acquisite nei costi per servizi e delle avvio di nuove attività richieste dai soci. La variazione del costo del lavoro deriva dalla sommatoria di diversi componenti, in particolare: per incremento degli oneri differiti per ferie e permessi rispetto ai saldi anni precedenti e per le nuove assunzioni effettuate in coerenza con il piano triennale. Durante l'esercizio in esame risultano mediamente impiegati 622 unità, contro 611,33 dell'esercizio precedente;



- i costi per ammortamenti e svalutazioni risultano nel 2021 pari a € 10.633.589, a fronte di € 8.995.966 nel 2020. Si registra complessivamente un incremento di € 1.637.623, l'incidenza sul valore della produzione si attesta al 18,20%, rispetto al 14.85% dell'esercizio precedente. L'incremento della voce di costo è dato dalle seguenti variazioni: si incrementano di € 64.068 gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali; si registra un incremento per € 1.520.111 degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali a fronte delle immobilizzazioni realizzate nel 2021 ed entrate in funzione (i più significativi riguardano le nuove reti realizzate e i collegati apparati, nonché server e storage per datacenter); un incremento per € 53.444 della voce di costo per accantonamenti fondo svalutazione crediti derivante dalla valutazione del fondo rispetto allo stato dei crediti;
- la voce altri accantonamenti nel 2021 registra un accantonamento pari a € 70.534 a fronte di accantonamento prudenziale dovuto a contenziosi di natura giuslavoristica;
- gli oneri diversi di gestione registrano un incremento di € 427.245, passando da € 6.057.780 del 2020, a € 6.485.025. L'ammontare della voce è prevalentemente attribuibile al costo derivante dalla voce IVA indetraibile sugli acquisti in ragione della natura consortile della società, e dal conseguente regime IVA che comporta l'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti. Nel 2021 la percentuale di indetraibilità si è attestata sull'89% rispetto al dato 2020 che risultava pari al 91% di indetraibilità.

Nel 2021, la gestione finanziaria rileva:

- proventi finanziari per € 2.609 rispetto a € 8.035 del 2020;
- interessi e altri oneri finanziari per € 64.623 a fronte di un dato registrato nel 2020 di € 68.731. Il saldo 2021 è composto da interessi passivi su rateazione dei contratti di fornitura. Nel 2021 non c'è stato ricorso al credito bancario.

L'esercizio 2021 si chiude con un risultato netto positivo di € 536.895, pari allo 0,79% del valore della produzione, rispetto a un utile netto d'esercizio 2020 di € 61.229, pari allo 0,10%, del valore della produzione. Il risultato del 2021 deriva dalla natura societaria di Lepida che, in quanto società consortile per azioni, tende a pareggio di bilancio anche per effetto di conguaglio consortile ai soci. Il Risultato netto risulta incrementarsi per l'effetto del saldo imposte anticipate che nel 2021 hanno un effetto di incremento del risultato pari a € 122.837.

Il Margine Operativo Lordo - che rappresenta l'utile/perdita del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali, degli accantonamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito - si attesta nel 2021 su € 16.779.588, a fronte del dato 2020 pari € 14.443.210.

Il Risultato Operativo ammonta a € 6.199.443, pari al 9,09% del valore della produzione, a fronte di € 5.451.415, pari al 9% del valore della produzione. Ciò evidenzia una gestione caratteristica positiva e coerente con la storia della società.

Il Risultato ante gestione finanziaria evidenzia l'incidenza degli oneri diversi di gestione, che ricordiamo sono prevalentemente relativi alla voce IVA indetraibile in capo alla società a seguito della mutata natura societaria in S.c.p.a. e delle operazioni concluse con i soci.

Il Reddito ante gestione finanziaria evidenzia un incremento di € 361.869.

Il risultato ante imposte - al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari - ammonta nell'esercizio 2021 a € 449.402, pari al 0,66% del valore della produzione.

Le imposte 2021 sono relative ad Irap per un ammontare di € 38.696, e alla riduzione per l'effetto delle imposte anticipate per € 122.837.

Il reddito netto registra pertanto un saldo di € 536.895 pari allo 0,79% del valore della produzione, evidenziando una continuità dei risultati positivi dell'attività societaria e di sostanziale pareggio della gestione 2021.

Occorre ricordare che la Società ha natura consortile e opera in regime di in-house con i propri soci. La gestione consortile della società e le previsioni contrattuali prevedono l'applicazione di conguaglio sulla base dei costi imputabili alle attività.

Gli obiettivi della gestione consortile sono quelli di realizzazione di servizi per i soci in assenza di scopo di lucro e con conseguente pareggio di bilancio.

Lo Stato Patrimoniale

L'analisi dell'attivo dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021 evidenzia quanto segue:

- il totale delle immobilizzazioni registra un decremento di € 1.895.168, pari al 3,39%, passando da 55.876.773 di euro al 31.12.20, a € 53.981.605 al 31.12.21. In particolare, la voce Immobilizzazioni Immateriali registra un decremento di € 1.159.597, passando da € 2.745.853 al 31.12.20, a € 1.586.256 al 31.12.21. Il decremento della voce deriva dal processo di ammortamento. La voce Immobilizzazioni Materiali si decrementa di € 730.689, pari al 1,38%, passando da € 52.997.373 al 31.12.20, a € 52.266.684 al 31.12.21. La variazione nella voce è imputabile al saldo determinato dalle acquisizioni di beni effettuate nell'esercizio e dal fisiologico



processo di ammortamento. La voce Immobilizzazioni Finanziarie si decrementa di € 4.883 evidenziando un saldo al 31.12.21 di € 128.665;

- l'attivo circolante ammonta a € 51.300.716, a fronte di € 48.717.841 al 31.12.20. L'incremento di € 2.582.876 (5,3%) corrisponde al saldo tra incremento delle rimanenze e lieve decremento dei crediti e del saldo delle disponibilità liquide. I crediti passano da € 34.525.118 del 2020, a € 34.215.296. I crediti verso clienti ammontano a € 3.367.571 a fronte di € 3.187.020, registrando un incremento di € 180.551. I crediti verso controllanti, che rappresentano crediti relativi alle attività svolte nei confronti degli enti soci, ammontano a € 28.574.895, a fronte di € 29.632.814 del 2020, il decremento deriva da una riduzione dei tempi di autorizzazione alla fatturazione e incasso nei confronti dei Soci. I tempi di incasso restano comunque lunghi, con alcuni Soci/committenti. I Crediti tributari registrano un saldo di € 583.936 registrando un incremento di € 382.218, il saldo deriva: dal credito per IVA relativa alla variazione del pro rata detraibilità 2021, risultato maggiore rispetto a pro rata 2020, dall'iscrizione del credito per contributo c/impianti su beni strumentali. I Crediti imposte anticipate si attestano a € 1.281.965. I Crediti verso altri registrano un saldo di € 406.929 rispetto al saldo 2020 che era di € 344.439. Le disponibilità liquide ammontano al 31.12.21 a € 12.991.424;
- i ratei e risconti attivi passano da € 2.424.292 registrati al 31.12.2020 a € 1.535.939 al 31.12.2021.

L'analisi del passivo dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021 evidenzia quanto segue:

- il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.594.886, a fronte di € 2.640.693 nel 2020. La variazione è dovuta alla cessazione di rapporti di lavoro e agli anticipi erogati ad aventi diritto. La normativa sulla previdenza complementare ha determinato già dall'esercizio 2007 il mancato incremento del Fondo TFR per nuovi versamenti. Gli importi maturati nel 2020 sono andati a incremento del Fondo Tesoreria INPS, del Fondo di categoria "FonTE" e di altri fondi, sulla base delle scelte effettuate dai singoli dipendenti;
- i fondi per rischi e oneri presentano un saldo di € 416.197 a fronte di € 379.402 nel 2020. La variazione nel fondo rischi deriva da un lato da accantonamento prudenziale per cause di natura giuslavoristica, dall'utilizzo del fondo relativamente a storno parziale relativo ai costi su contenziosi giuslavoristici che hanno visto la conclusione. Vengono mantenuti gli importi accantonati negli anni precedenti sulla base del permanere delle condizioni che avevano necessitato, a suo tempo, l'appostazione di fondo rischi relativamente a detti contenziosi ancora non definiti;
- i debiti sono passati dai € 27.266.678, ai € 26.056.753 nel 2021, registrando un decremento del 4,19%. La voce debiti verso banche al 31.12.2021 non evidenzia nessun saldo. La mancanza di debito verso banche avviene grazie all'effetto di riduzione dei tempi di pagamento da parte dei clienti, sulle fatture emesse. Compongono la voce debiti: debiti verso fornitori, che ammontano a € 16.195.867, a fronte di € 15.900.598 nel 2020, registrando un incremento di € 295.269; debiti tributari che ammontano a € 2.144.299, a fronte di € 3.635.334 nel 2020, registrando un decremento di € 1.491.034, il saldo della voce deriva in prevalenza dalla riduzione del debito IVA derivante dalla dichiarazione IVA che presenta un conguaglio a credito per l'effetto del pro-rata 2021; debiti verso istituti di previdenza che ammontano a € 1.909.789, a fronte di € 1.824.181 nel 2020, riferibile principalmente alle competenze di dicembre, versate nel mese di gennaio; la voce acconti presenta un saldo di € 866.236 riferiti agli anticipi per la realizzazione di progetti europei e anticipi da clienti per servizi da erogare nel successivo esercizio; altri debiti, riferita principalmente a debiti verso dipendenti, per la mensilità di dicembre, che viene corrisposta in gennaio 2022, e ratei per ferie e quattordicesima (nel 2021 € 3.661.482, a fronte di € 3.156.467 nel 2020);
- i ratei e risconti passivi sono passati dai € 3.432.346 del 2020 a € 3.908.743 evidenziando un incremento di € 476.397;
- il patrimonio netto al 31.12.21 risulta di € 73.774.479, a fronte di € 73.299.833 al 31.12.20. Il capitale sociale è pari a € 69.881.000; la riserva legale è di € 149.528; la riserva straordinaria è di € 2.847.885, la Riserva da avanzo di fusione ammonta a € 436.420. La riserva negativa per azioni proprie in portafoglio è pari a € 10.000. L'utile dell'esercizio è pari a € 536.895.

L'utile di esercizio, ammontante a complessivi euro 536.895, è stato così destinato:

- il 5%, pari a euro 26.845, alla riserva legale;
- euro 510.050 alla riserva straordinaria.



Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Str. Del Quartiere 2/a - Parma

Verbale n. 28 del COLLEGIO SINDACALE del 07/06/2022

In data 07/06/2022 alle ore 14.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

ENRICO SALMI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ADALGISA IRLANDO

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUCA LAURINI

Presente

Partecipa alla riunione l'operatore amm.vo prof.le Mauro Monica in qualità di segretaria del Collegio. Partecipano inoltre: il Sub Commissario Amministrativo,, dott. Stefano Carlini; il Direttore del Servizio Economico Finanziario, dott.ssa Cristina Gazzola con la dott.ssa Michela Ferrari.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- parere del Collegio Sindacale sul bilancio di esercizio 2021.



ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Il Collegio redige la propria relazione al bilancio d'esercizio 2021, come da modello PISA allegato al presente verbale.

La seduta viene tolta alle ore 17.00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:



BILANCIO D'ESERCIZIO

Ente/Collegio AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA

Regione Emilia-romagna

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 07/06/2022 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Salmi Enrico

Dott. Laurini Luca

Dott.ssa Irlando Adalgisa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 243

del 31/05/2022, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/06/2022

con nota prot. n. 0036696 del 01/06/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 7.878,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 92.694,00, pari al 92,2 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio d'esercizio 2021	Differenza
Immobilizzazioni	€ 133.060.543,00	€ 130.206.687,00	€ -2.853.856,00
Attivo circolante	€ 169.178.599,00	€ 168.035.058,00	€ -1.143.541,00
Ratei e risconti	€ 155.499,00	€ 762.005,00	€ 606.506,00
Totale attivo	€ 302.394.641,00	€ 299.003.750,00	€ -3.390.891,00
Patrimonio netto	€ 65.659.038,00	€ 62.150.034,00	€ -3.509.004,00
Fondi	€ 29.322.351,00	€ 24.304.352,00	€ -5.017.999,00
T.F.R.	€ 6.577.714,00	€ 5.164.487,00	€ -1.413.227,00
Debiti	€ 200.755.671,00	€ 207.358.917,00	€ 6.603.246,00
Ratei e risconti	€ 79.867,00	€ 25.960,00	€ -53.907,00
Totale passivo	€ 302.394.641,00	€ 299.003.750,00	€ -3.390.891,00
Conti d'ordine	€ 27.476.708,00	€ 27.798.971,00	€ 322.263,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2020)	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 865.994.555,00	€ 901.318.895,00	€ 35.324.340,00
Costo della produzione	€ 857.215.857,00	€ 900.898.777,00	€ 43.682.920,00
Differenza	€ 8.778.698,00	€ 420.118,00	€ -8.358.580,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.257.590,00	€ -1.190.836,00	€ 66.754,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 3.043.022,00	€ 11.754.067,00	€ 8.711.045,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.564.130,00	€ 10.983.349,00	€ 419.219,00
Imposte dell'esercizio	€ 10.463.558,00	€ 10.975.471,00	€ 511.913,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 100.572,00	€ 7.878,00	€ -92.694,00



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2021)	Bilancio di esercizio 2021	Differenza
Valore della produzione	€ 886.479.613,00	€ 901.318.895,00	€ 14.839.282,00
Costo della produzione	€ 890.560.445,00	€ 900.898.777,00	€ 10.338.332,00
Differenza	€ -4.080.832,00	€ 420.118,00	€ 4.500.950,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.183.284,00	€ -1.190.836,00	€ -7.552,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 9.173.632,00	€ 11.754.067,00	€ 2.580.435,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 3.909.516,00	€ 10.983.349,00	€ 7.073.833,00
Imposte dell'esercizio	€ 10.729.905,00	€ 10.975.471,00	€ 245.566,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -6.820.389,00	€ 7.878,00	€ 6.828.267,00



Patrimonio netto	€ 62.150.034,00
Fondo di dotazione	€ 19.581,00
Finanziamenti per investimenti	€ 76.362.916,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 5.173.646,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 130.004,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -19.543.991,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 7.878,00

L'utile di € 7.878,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2021
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input type="checkbox"/> 3)	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Bilancio di Previsione 2021 evidenziava una perdita d'esercizio pari ad € 6.820.389 in quanto non comprendeva le assegnazioni regionali di cui alla DGR 822/2022 del 23/05/2022 di circa 7,9 milioni di €, oltre ad elementi di carattere straordinario per circa 2,6 milioni di €. L'incremento di detti ricavi è stato più che proporzionale rispetto all'incremento dei costi preventivati, motivo per cui si è generato un utile.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

risultano unicamente capitalizzate manutenzioni di tipo incrementativo (migliorie) su beni di terzi.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)



Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Risultano di importo analogo all'esercizio precedente e sono unicamente riferibili alla partecipazione in Lepida S.C.p.A..

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Relativamente ai crediti non si evidenziano problematiche particolari e relativamente al loro anno di formazione si rinvia alle tab. 20 e 21 della Nota Integrativa. L'Azienda ha altresì determinato il Fondo Svalutazione Crediti in conformità alle Linee guida Regionali (PAC). Per la determinazione analitica del fondo in oggetto, i crediti sono stati preventivamente classificati per categorie omogenee e per quelli inesigibili si è proceduto ad una loro svalutazione integrale.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)

Si precisa che le strutture sanitarie private emettono regolari fatture nel rispetto della competenza economica; per tale ragione trovano collocazione nel Debito vs fornitori e non nei Ratei passivi. Le degenze da pubblico vengono gestite secondo le banche dati regionali ed extraregionali, che non prevedono la valorizzazione della degenza in corso.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al

relativo utilizzo.

Relativamente ai Fondi per Rischi ed Oneri, il Collegio ne ha verificato la congruità nella propria seduta del 11/04/2022 come attestato nel relativo verbale n. 25 e della connessa documentazione agli atti.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Per gli anni di formazione dei debiti si rinvia alla tab. 43 della Nota Integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

L'esposizione dei debiti risulta dalla tab. 44 della Nota Integrativa. Con riferimento a suddetta tabella non si rilevano criticità degne di nota, pur rilevando che rimangono pendenti debiti afferenti alla gestione sociale risalenti agli anni 2017 e precedenti. Per quanto concerne i debiti scaduti si rinvia, inoltre, alla dichiarazione inserita nel portale PISA che, alla data del 31/12/2021, evidenziava un valore pari ad € 29.314.520,04. L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti anno 2021 è pari a -9,59 giorni.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 20.782.941,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 39.514,00
Garanzie ricevute	€ 6.159.841,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 816.675,00

(Eventuali annotazioni)



Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

IRAP determinata unicamente con il metodo retributivo con aliquota 8,5% ed IRES ad aliquota ordinaria, determinata sui redditi fondiari, essendo l'attività commerciale dell'AUSL per l'anno 2021 in perdita (vedasi CE dell'attività commerciale inserito nella Relazione del Direttore Generale del Bilancio d'esercizio 2021).

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 10.603.688,00
I.R.E.S.	€ 241.783,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 116.434.220,00
Dirigenza	€ 56.029.377,00
Comparto	€ 60.404.843,00
Personale ruolo professionale	€ 856.447,00
Dirigenza	€ 856.447,00
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 14.402.517,00
Dirigenza	€ 191.358,00
Comparto	€ 14.211.159,00
Personale ruolo amministrativo	€ 13.023.376,00
Dirigenza	€ 1.174.903,00
Comparto	€ 11.848.473,00
Totale generale	€ 144.716.560,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

L'Azienda come da indicazioni regionali, non provvede più ad effettuare tale tipologia di accantonamento.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Si rinvia alle tabelle di Nota Integrativa di cui dalla pagina 17 alla pagina 21.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie € 12.037.991 (voce min BA1350).
Consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie € 2.060.779 (voce min BA1750).

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

L'Azienda ha proceduto all'accantonamento delle quote presunte connesse ai rinnovi contrattuali per un importo complessivo pari a € 914.244 (vedasi tab. 36 di Nota Integrativa). Detti accantonamenti sono stati effettuati in conformità alle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con propria comunicazione (vedasi prot. az.le n. 0030924 del 09.05.2022).

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	€ 278.293.742,00
---------	------------------

(Il fenomeno va valutato e raffrontato con i dati della mobilità attiva distinguendo la stessa tra intra e extra regione. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "fuga", che comportano di fatto un incremento della mobilità passiva. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "eccellenza", che determinano attrazione verso l'Azienda con conseguente incremento di mobilità attiva.)

L'importo comprende mobilità passiva provinciale per € 238.456.375, mobilità passiva extraprovinciale per € 15.170.287, mobilità passiva extraregionale per € 24.667.080. Le prestazioni che determinano i valori di mobilità passiva sono date da degenza per € 176.354.127, specialistica per € 53.510.074, Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per € 6.699.741, somministrazione farmaci per € 39.289.622, altre prestazioni (medicina di base, assistenza integrativa, assistenza farmaceutica, sangue ed emocomponenti, termalismo, trasporti) per € 2.440.178.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 45.569.492,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

(esplicitare l'articolazione dello stesso, e come lo stesso abbia inciso sui risultati)

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 137.734.900,00
---------	------------------

(Evidenziare il rapporto tra il costo dell'anno in corso con quello dell'anno precedente, esplicitando le motivazioni relative all'incremento/decremento dell'aggregato di costo, eventuali iniziative tese al contenimento della spesa o, in prospettiva, di una eventuale diminuzione. Indicare quale forma di controllo è stata posta in essere dal Collegio di fronte ad una spesa per la convenzionata superiore a quanto preventivato e sottoscritto negli accordi iniziali tra l'Azienda e le Case di cura o gli ambulatori.)

Detto importo relativamente all'anno 2021 è così composto:

- servizi sanitari in convenzione per Medicina di Base € 56.728.544
- ex Sumaisti € 4.839.466
- specialistica ambulatoriale da privato € 13.695.233
- riabilitativa intraregionale ex art. 26 € 290.586
- integrativa da privato € 4.837.539
- assistenza ospedaliera da case di cura private € 41.899.248
- psichiatria da privato intraregionale € 7.702.699
- termalismo da privato € 1.488.940
- trasporti da privato € 6.252.645.

Complessivamente l'aggregato registra, rispetto all'esercizio precedente, un incremento di circa 3,5 milioni di € (+ 2,6%). Detto incremento è prevalentemente imputabile al riavvio dell'attività delle strutture sanitarie private convenzionate (es. Ospedali Privati, Termalismo) e agli accordi con i Medici di Medicina Generale per l'attività di supporto all'emergenza Covid.

Si precisa, infine, che la spesa per la Convenzioni esterne di competenza dell'anno 2021 risulta sensibilmente inferiore a quanto preventivato.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 248.785.331,00
---------	------------------

(Da segnalare eventuali costi ritenuti eccessivi secondo propri parametri di riferimento, facendo particolare attenzione, ad esempio, alle consulenze e collaborazioni esterne; variazioni quantitative dei consumi; variazione nelle modalità di impiego.)

L'aggregato in oggetto è in generale aumento nelle più significative voci che lo compongono; detto aumento è prevalentemente imputabile al riavvio delle attività ordinarie nonché alle attività straordinarie connesse alla pandemia.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 10.773.415,00
Immateriali (A)	€ 875.374,00
Materiali (B)	€ 9.898.041,00

Eventuali annotazioni

Il costo degli ammortamenti è stato calcolato in conformità alle disposizioni esplicitate nel Dlgs. 118/2011 e s.m.i.

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.190.836,00
Proventi	€ 576,00
Oneri	€ 1.191.412,00

Eventuali annotazioni



Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 11.754.067,00
Proventi	€ 13.220.027,00
Oneri	€ 1.465.960,00

Eventuali annotazioni

Il significativo importo dei proventi straordinari è riferibile principalmente alle voci sotto indicate:

- adeguamento Fondi Rischi ed Oneri e Svalutazione Crediti € 3.932.404;
- adeguamento altri Fondi Rischi € 4.757.498 (FESR ed FSE);
- adeguamento Svalutazione Crediti STP € 493.670;
- recupero ticket anni precedenti € 476.300;
- insussistenze dell'attivo riferite a MMG e PLS (premialità anno 2019) € 1.352.352.

Ricavi

(Indicare le assegnazioni di contributi in conto esercizio da parte della regione.)

I contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale indistinto sono complessivamente pari a € 775.076.493 (cod. min. AA0030), i contributi da Regione per quota Fondo Sanitario Regionale vincolato sono pari a € 17.556.085 (cod. min. AA0040) i contributi da Regione (extrafondo) vincolati sono pari a € 10.463.805 (cod. min. AA0060).

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

(Evidenziare se si è proceduto alla precisa classificazione delle note di credito da ricevere per rettifiche nella fornitura di beni e servizi in funzione delle collocazioni del debito dello specifico fornitore, dando notizia delle eventuali eccezioni sollevate.)

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) C.E./S.P./C.P./L.A.

Sulla base dei controlli svolti è



sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	Nel corso dell'anno 2021 il Collegio ha effettuato osservazioni e richiesto chiarimenti sia in ambito contabile che contrattuale in riferimento ai quali ha ricevuto le relative risposte. Le risultanze sono analiticamente evidenziate nell'ambito dei singoli verbali del Collegio. Non si ritiene comunque sussistano elementi in sospeso ostativi all'approvazione del presente Bilancio.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 400.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 278.438,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che gli importi sopraevidenziati si riferiscono all'ammontare dei fondi per rischi ed oneri attinenti il contenzioso legale alla data del 31.12.2021.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (indicandole) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

r_emiro.Giunta - Prot. 08/06/2022.0535780.E



ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

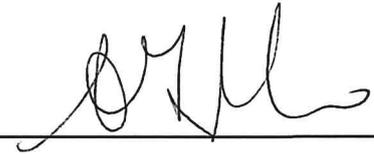
Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

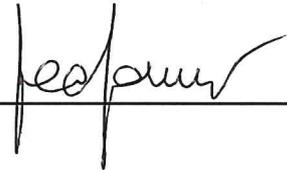
ENRICO SALMI



ADALGISA IRLANDO



LUCA LAURINI





Espressione di parere obbligatorio sul Bilancio di Esercizio 2021

dell'Azienda USL di Parma

L'UFFICIO DI PRESIDENZA DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI PARMA

RICHIAMATI:

- l'art. 181 della L.R. 21/04/1999 n. 3, che istituisce la Conferenza Sanitaria Territoriale cui competono le funzioni di programmazione, di partecipazione al processo di elaborazione e approvazione dei piani attuativi locali, di indirizzo e di verifica delle attività delle Aziende Sanitarie, di espressione di pareri obbligatori sugli strumenti di programmazione delle Aziende stesse;
- il punto 2) lettere C) e D) dell'art. 181 della precitata legge, che sancisce che la Conferenza Sanitaria Territoriale "esprime parere obbligatorio sul Piano Programmatico, sul Bilancio pluriennale di previsione, sul Bilancio economico preventivo e sul Bilancio d'esercizio, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni ai fini del controllo esercitato dalla Giunta Regionale a norma del comma 8 dell'art. 4 della L. 30/12/1991 n. 412;
- la Direttiva regionale sul funzionamento delle Conferenze Sanitarie Territoriali, approvata con deliberazione di Giunta Regionale del 21/11/2000, n. 2002, che prevede tra le competenze dell'Esecutivo della Conferenza l'espressione di parere obbligatorio sui predetti documenti;
- gli indirizzi sull'attività delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie approvati dalla Giunta regionale con deliberazione n. 24 del 18 gennaio 2010;
- la L.R. 29/2004 e s.m.i.;
- la L.R. 9/2018 ed in particolare l'art. 9 comma 5;



RILEVATO CHE:

- l'Azienda Sanitaria della provincia di Parma ha provveduto alla predisposizione dei sotto elencati documenti previsti dalla Dlgs 118/11 e s.m.i; poiché le disposizioni contenute nel Dlgs n. 118/2011 costituiscono principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'art. 117 della Costituzione e sono finalizzati alla tutela dell'unità economica della Repubblica ai sensi del comma 2 dell'art. 120 della Costituzione (artt. 1 e 19 del Dlgs 118/2011) e che, come tali, hanno una cogenza diretta nei confronti delle Aziende sanitarie con conseguente disapplicazione della normativa regionale non coerente. Tale Dlgs 118/11, il cui Titolo II è rivolto agli enti del SSN introduce nuovi principi contabili, nuovi schemi di Bilancio, di Nota Integrativa, di Rendiconto Finanziario e di Relazione sulla Gestione, univoci a livello nazionale. Le più significative novità introdotte riguardano le aliquote di ammortamento, più onerose rispetto a quelle precedentemente applicate e il finanziamento degli investimenti effettuati senza fonti dedicate:
- Azienda USL di Parma con Deliberazione n. 243 del 31/05/2022 ha adottato il Bilancio d' Esercizio 2021;

OSSERVA QUANTO SEGUE:

Nell'Azienda USL:

1. Andamenti

- Il valore della produzione si attesta a 901.319 migliaia di euro, con un incremento rispetto al Preventivo dello 1,7%.
- Il costo della produzione è di 900.899 migliaia di euro, con un incremento rispetto al Preventivo del 1,2%.
- I proventi e gli oneri finanziari sommano a – 1.191 migliaia di euro, i proventi e gli oneri straordinari a 10.983 migliaia di euro, le imposte a 10.975 migliaia euro.

Si determina dunque il risultato di Esercizio con un utile di 7,878 migliaia di euro.

2. Considerazioni

L'incremento di valore della produzione è dovuto principalmente a (differenze fra Bilancio Preventivo e Bilancio d'esercizio, valori espressi in migliaia di euro):

- Contributi in conto esercizio: + 7.041 (+1%);
- Rettifiche contributi c/to esercizio per destinazione ad investimenti: -245 (+215%);
- Utilizzo fondi quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti: +1.649 (+18%);
- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria: + 2.110 (+5%);
- Concorsi Recupero e Rimborsi: + 3.671 (+ 84,0%);
- Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie: 888 (+12%);
- Quota contributi in C/Capitale imputata all'esercizio: -168 (-2%);



- Altri ricavi e proventi: -106 (-12%).

L'incremento dei costi di produzione è dovuto principalmente a (differenze fra Bilancio Preventivo e Bilancio d'esercizio, valori espressi in migliaia di euro):

- Acquisto beni di consumo: + 3.315 (+ 5%);
- Acquisto servizi sanitari: -4.342 (-1%), derivanti dalle seguenti principali variazioni: farmaceutica (+1.168), specialistica ambulatoriale (+298), degenza ospedaliera (-3.548), somministrazione farmaci (+2.683), trasporto sanitario (-153); collaborazioni e interinale(+1.120);
- Acquisti servizi non sanitari: - 736 (-2%);
- Manutenzione e riparazione: + 843 (+10%);
- Personale: + 2.466 (+2%);
- Ammortamenti: - 20 (0%)
- Svalutazione dei crediti: + 697 (+100%);
- Accantonamenti: + 3.692 (+79%).

3. Valutazioni

Il risultato di esercizio al 31.12.2021 rispetta l'obiettivo del pareggio di bilancio con una situazione di Utile di 7,878 migliaia di euro, in linea con il risultato atteso dalla programmazione regionale e dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. 118/2011.

Anche nell'esercizio 2021 si è mantenuta la fase emergenziale che ha caratterizzato l'anno precedente e l'andamento della gestione aziendale 2021 è risultato ancora fortemente gravato dall'impatto dell'emergenza sanitaria da Covid-19. L'esercizio 2020 è stato caratterizzato da un livello di costi in sensibile aumento rispetto agli anni precedenti finalizzati ad affrontare la pandemia da Covid-19 e ha potuto contare su risorse straordinarie (Fondi europei, rimborsi dalla strutture commissariale/protezione civile). Tale situazione non si è verificata anche nell'esercizio 2021, anno nel quale, si è verificato un decremento di risorse dedicate alla gestione della pandemia da Covid-19.

Infatti, a fronte dell'incremento della quota indistinta a disposizione della Regione Emilia-Romagna pari a + 307,7 mil., occorre evidenziare la rilevante riduzione (di oltre il 47%) delle risorse dedicate alla gestione della pandemia da Covid-19, per un valore pari - 127,152 mln, nonostante l'anno 2021 abbia richiesto, al pari del 2020, altrettanti sforzi gestionali, organizzativi quali l'imponente campagna vaccinale, nonché l'organizzazione del sistema finalizzata alla gestione di picchi pandemici ciclici. A ciò si devono sommare le risorse impiegate per il recupero delle attività ordinarie, nonché Impegno di risorse per garantire i controlli degli accessi alle strutture sanitarie e a i punti vaccinali (check point).

A fronte di tali minori risorse e di significativi costi Covid correlati, l'anno 2021 si è presentato particolarmente critico, richiedendo alle Aziende sanitarie di basare la propria programmazione a valere sulle risorse stanziato dal livello nazionale, sia in termini di fabbisogno finanziario standard, sia dai decreti emergenziali (DL 34/2020; DL 41/21; DL 73/21) e valorizzando al contempo economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema.

Nonostante il significativo impatto economico, l'Azienda ha perseguito e raggiunto l'obiettivo di contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi per



rispettare le disposizioni del D. Lgs. n. 231/2002 e s.m.i. (pagamenti entro i 60 gg.) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile.

4. Parere

SI ESPRIME PARERE POSITIVO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

Il Presidente della CTSS
Andrea Massari
Firmato digitalmente

